

(9)

))

- (1) ان نظام التكلفة المستهدفة (TCC) يعني:
- تحديد السعر وفقاً لتكلفة المنتج
 - تحديد تكلفة المنتج وفقاً لأسعار البيع التي يقرها السوق
 - تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التكلفة والصياغ المخططة
 - تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه
- (2) ان نظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص:
- تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
 - الأجور المباشرة على المنتجات
 - التكاليف الكلية على المنتجات
 - التكاليف الإنتاجية غير المباشرة على المنتجات
- (3) أدوات حديثة تستخدمها بعض منشآت الأعمال في مجالات تقييم الأداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات أداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير الى:
- تقارير الأداء
 - التكلفة المستهدفة
 - المقاييس المرجعية
 - بطاقات القياس المتوازن للأداء
- (4) تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية أجريت بالمملكة الى أن الشركات السعودية الصناعية تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:
- الموازنات التخطيطية
 - التكلفة المستهدفة
 - التكلفة على أساس النشاط
 - المقاييس المرجعية
- (5) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Target Costing" هو :
- التكلفة المعيارية
 - التكلفة المعدلة
 - التكلفة المستهدفة
 - التكلفة الحدية
- (6) المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم "الموازنة الساكنة" هو:
- Fixed Budget
 - Flexible Budget
 - Master Budget
 - Operating Budget
- (7) من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرص البديلة، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس الى:
- العلوم الاقتصادية
 - العلوم السلوكية
 - علم الأساليب الكمية
 - العلوم المحاسبية
- (8) أي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية:
- محاسبة تحليلية
 - محاسبة موقفية
 - محاسبة ابتكارية
 - محاسبة داخلية

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار ، وبالتالي:
(أ) تخفيض درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ب) زيادة درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ج) تخفيض درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(د) زيادة درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

(10) من تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم، هذا يشير الى:
(أ) أدوات المحاسبة الإدارية
(ب) وظائف المحاسبة الإدارية
(ج) أهداف المحاسبة الإدارية
(د) خصائص المحاسبة الإدارية

(11) تقسيم الفترة الاجمالية للموازنة التخطيطية الى فترات زمنية تفصيلية، هذا يشير الى:
(أ) مبدأ التوزيع الزمني
(ب) مبدأ الشمول
(ج) مبدأ التغيير المالي
(د) مبدأ وحدة الموازنة

(12) يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات الى موازنات:
(أ) قصيرة، متوسطة، وطويلة الأجل
(ب) المبيعات، الإنتاج، والمواد المباشرة
(ج) تشغيلية، تقنية، ورأسمالية
(د) ثابتة، ومرنة

(13) الخطوة الأولى لأعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:
(أ) موازنة النقدية
(ب) موازنة المبيعات
(ج) موازنة الإنتاج
(د) موازنة تكلفة المواد المباشرة

(14) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:
(أ) الرقابة، الشمول، المشاركة
(ب) التخطيط، التنسيق، الشمول
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) التخطيط، الاتصال، التنسيق

(15) أي من العوامل التالية لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة:
(أ) كمية المبيعات التقديرية
(ب) كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة و آخر الفترة
(ج) احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
(د) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

(16) من أهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة:

(أ) ديناميكية
(ب) تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
(ج) لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
(د) التركيز على اشباع رغبات العملاء

مؤلف:

(17)

- (أ) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ضئيل من مستويات النشاط:
 (ب) الموازنة قبل الأداء
 (ج) الموازنة الساكنة
 (د) الموازنة بعد الأداء

(18)

- يمثل الاختلاف الفئسي بين الموازنة الساكنة والموازنة المرحلية في:
 (أ) نوعية وتوقيت الحسابات
 (ب) الموازنة الساكنة تتضمن العناصر الثابتة فقط، بينما الموازنة المرحلية تتضمن عناصر متغيرة وعناصر ثابتة
 (ج) اختيار أساس النشاط المناسب
 (د) مستوى أو مستويات النشاط

(19)

- تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة إلى قرارات:
 (أ) طويلة الأجل، و قصيرة الأجل
 (ب) التصنيع الداخلي، و الشراء الخارجي
 (ج) روتينية، غير روتينية
 (د) تخطيطية، رقابية، و تنفيذية

(20) مراحل عملية اتخاذ القرار هي:

- (أ) ادراك المشكلة، دراسة المشكلة، تحديد البدائل، اتخاذ القرار
 (ب) تقييم المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
 (ج) تحديد المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
 (د) التعرف على المشكلة، تحديد البدائل، اختيار البدائل، اتخاذ القرار

(21) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (أ) غير ملائمة في جميع الحالات
 (ب) ملائمة في جميع الحالات
 (ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
 (د) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

(22) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرصة البديلة:

- (أ) غير ملائمة في جميع الحالات
 (ب) ملائمة في جميع الحالات
 (ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
 (د) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

(23) المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- (أ) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة
 (ب) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة
 (ج) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا
 (د) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل

(24) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف، الغارقة تعتبر:

- (أ) تكلفة تفاضلية
 (ب) تكلفة غير تفاضلية
 (ج) تكلفة قابلة للتجنب
 (د) تكلفة مستقبلية

المجلس التشريعي ١٩٧٥ / ١٩٧٦

مجلس المحاسبة المسؤولة وتعتبر "الربحية" من أمثلة:

(٢٤) في إطار نظام محاسبة المسؤولية تعتبر:

(أ) مراكز التكاليف المباشرة
(ب) مراكز الأرباح ذات المسؤوليات المحددة
(ج) مراكز الأرباح ذات المسؤوليات المحددة
(د) مراكز الأرباح ذات المسؤوليات المحددة

(٢٥) تطبيق نظام محاسبة المسؤولية يتطلب:

(أ) تحديد أهداف واضحة
(ب) توزيع المهام والمسؤوليات
(ج) توفير المعلومات اللازمة
(د) تقييم الأداء والتقدم

(٢٦) من أجل تحقيق الأهداف، يجب أن تكون:

(أ) الأهداف واضحة وقابلة للقياس
(ب) الأهداف قابلة للإنجاز
(ج) الأهداف متوافقة مع الأهداف العامة للمؤسسة
(د) الأهداف مرنة وقابلة للتغيير

(٢٧) قسم "الأرباح الشريفة" في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة:

(أ) مركز تكلفة
(ب) مركز استثمار
(ج) مركز ربحية
(د) مركز أرباح

(٢٨) التكاليف التي تعتبر أساسا عادلا ومقبولا عند تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي:

(أ) التكاليف المستهدفة
(ب) التكاليف المعيارية
(ج) تكاليف الفرصة البديلة
(د) التكلفة الفعلية

(٢٩) تقسم مراكز المسؤولية إلى:

(أ) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية
(ب) مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات
(ج) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
(د) مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات

(٣٠) جوهر محاسبة المسؤولية هو:

(أ) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
(ب) تشجيع الأداء المتميز
(ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
(د) تحقيق الرقابة وتقييم الأداء

المحاسبة الإدارية

(31) عدد اعداد الموازنة التقديرية للعام القادم 1437 هـ هو 16000 ريال، جملة تكديرات المتحصلات التقديرية للعام 1437 هـ هي 80000 ريال، وعلى ذلك فإن الرصيد التقديري المتبقي في نهاية العام 1437 هـ هو:

- (أ) 30000
- (ب) 14000
- (ج) 2000
- (د) 60000

(32) عدد اعداد الموازنة التقديرية لشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ هو 600000 ريال، والمبيعات الاجلة للشهر 400000 ريال (تصل على السنوية 400000 ريال)، وعلى ذلك فإن جملة تكديرات المتحصلات التقديرية للمبيعات للشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ هي:

- (أ) 160000
- (ب) 600000
- (ج) 760000
- (د) 840000

(33) شركة "السلام" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 1000 وحدة بسعر 45 ريال للوحدة بسعر البيع العادي 55 ريال للوحدة. تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الخيارات هي:

- (أ) 34
- (ب) 40
- (ج) 42
- (د) 46

(34) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، يفرض اتخاذ القرار بقبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 42000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 14000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 42000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة زيادة أو نقصان

(35) تقوم شركة "الهدى" حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها. تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

- (أ) 20
- (ب) 60
- (ج) 40
- (د) 45

(37) على أساس أن عدد شركات "الخبرات" للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي للموق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25%، يقدر سعر ذلك بأن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

120000 ريال
4080000 ريال
1000000 ريال
1020000 ريال

ريال 300000 (أ)
 ريال 330000 (ب)
 ريال 350000 (ج) 
 ريال 320000 (د)

(أ) 300000 ريال
 (ب) 330000 ريال
 (ج) 350000 ريال
 (د) 320000 ريال

26000 وحدة (أ)
22000 وحدة (ب)
18000 وحدة (ج)
50000 وحدة (د)

(41) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن سعر المبيعات التقديرية بالريال للمادة الخام القادم 1437 هـ هي:

- (أ) 50000 ريال
(ب) 90000 ريال
(ج) 110000 ريال
(د) 100000 ريال

(42) عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم. وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

- (أ) 70000 كجم
(ب) 62000 كجم
(ج) 60000 كجم
(د) 32000 كجم

(43) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

- (أ) 28 ريال
(ب) 21 ريال
(ج) 75 ريال
(د) 25 ريال

(44) عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل الأجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر. على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

- (أ) 210000 ريال
(ب) 60000 ريال
(ج) 150000 ريال
(د) 600000 ريال

(45) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي:

- (أ) 20 ريال
(ب) 40 ريال
(ج) 50 ريال
(د) 15 ريال

(46) أعدت شركة "أنهش" الموازنة المبردة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500، 8500، 10000 وحدة، وقد توافرت لديها البيانات التالية:

مستوى النشاط	معدلات التكلفة للموازنة المبردة	معدلات التكلفة للموازنة المبردة	معدلات التكلفة للموازنة المبردة
مواد غير مباشرة	5 ريال لكل وحدة	10000 + 0.4 ريال لكل وحدة	15000 ريال
مصرفات قطع غيار وصيانة	13400 (أ)	14000 (ب)	13600 (ج)
وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المبردة لمستوى إنتاج فعلي 9000 وحدة هي:	13000 (د)		

$$9000 \times 0.4 + 10000 = 13600$$

(47) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المبردة لمستوى الإنتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

$$9000 \times 5 = 45000$$

- (أ) 45000 ريال
(ب) 50000 ريال
(ج) 37500 ريال
(د) 42500 ريال

(48) يقوم القسم (س) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة إنتاجية (منها 250 ريال متغيرة)، 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة)، 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافاً إليها نسبة 80% مستهدفة يكون:

$$100 + 50 + 150 = 300$$

$$300 + 100 + 100 + 50 = 550$$

$$550 \times 0.8 = 440$$

$$300 + 440 = 740$$

- (أ) 440 ريال
(ب) 540 ريال
(ج) 300 ريال
(د) 240 ريال

(49) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

$$300 + 100 + 150 = 550$$

- (أ) 300 ريال
(ب) 450 ريال
(ج) 400 ريال
(د) 550 ريال

(50) يقوم القسم (ب) بشركة "الفالح" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر المحرك المثل يبلغ 600 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة إنتاجية، 150 ريال تكلفة تسويقية، 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

$$300 + 150 = 450$$

$$450 + 100 = 550$$

$$550 \times 0.8 = 440$$

- (أ) 450 ريال
(ب) 350 ريال
(ج) 300 ريال
(د) 500 ريال

امل التوفيق وال