

المحلل
(9)

))

- ان نظام التكلفة المستهدفة (TCC) يعني:
- (أ) تحديد السعر وفقاً لتكلفة المنتج
 - (ب) تحديد تكلفة المنتج وفقاً لأسعار البيع التي يقرها السوق
 - (ج) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلعب والصواع المخططة
 - (د) تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه
- ان نظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص:
- (أ) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
 - (ب) الأجرور المباشرة على المنتجات
 - (ج) التكاليف الكلية على المنتجات
 - (د) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير الى:
- (أ) تقارير الاداء
 - (ب) التكلفة المستهدفة
 - (ج) المقاييس المرجعية
 - (د) بطاقات القياس المتوازن للاداء
- تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية أجريت بالمملكة الى أن الشركات السعودية الصناعية تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الادارية وخاصة أسلوب:
- (أ) الموازنات التخطيطية
 - (ب) التكلفة المستهدفة
 - (ج) التكلفة على أساس النشاط
 - (د) المقاييس المرجعية
- المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Target Costing" هو :
- (أ) التكلفة المعيارية
 - (ب) التكلفة المعدلة
 - (ج) التكلفة المستهدفة
 - (د) التكلفة الحدية
- المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم " الموازنة الساكنة " هو:
- (أ) Fixed Budget
 - (ب) Flexible Budget
 - (ج) Master Budget
 - (د) Operating Budget
- (7) من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرص البديلة، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس الى:
- (أ) العلوم الاقتصادية
 - (ب) العلوم السلوكية
 - (ج) علم الأساليب الكمية
 - (د) العلوم المحاسبية
- (8) أي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الادارية:
- (أ) محاسبة تحليلية
 - (ب) محاسبة موقفية
 - (ج) محاسبة ابتكارية
 - (د) محاسبة داخلية

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي:

- (9) (أ) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ب) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ج) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(د) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

(10) من تقويم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم، هذا يشير إلى:

- (أ) أدوات المحاسبة الإدارية
(ب) وظائف المحاسبة الإدارية
(ج) أهداف المحاسبة الإدارية
(د) خصائص المحاسبة الإدارية

(11) تقسيم الفترة الاجمالية للموازنة التخطيطية الى فترات زمنية تفصيلية، هذا يشير الى:

- (أ) مبدأ التوزيع الزمني
(ب) مبدأ الشمول
(ج) مبدأ التعبير المالي
(د) مبدأ وحدة الموازنة

(12) يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات الى موازنات:

- (أ) قصيرة، متوسطة، وطويلة الأجل
(ب) المبيعات، الانتاج، والمواد المباشرة
(ج) تشغيلية، مالية، ورأسمالية
(د) ثابتة، ومرنة

(13) الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:

- (أ) موازنة النقدية
(ب) موازنة المبيعات
(ج) موازنة الانتاج
(د) موازنة تكلفة المواد المباشرة

(14) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:

- (أ) الرقابة، الشمول، المشاركة
(ب) التخطيط، التنسيق، الشمول
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) التخطيط، الاتصال، التنسيق

(15) أي من العوامل التالية لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة:

- (أ) كمية المبيعات التقديرية
(ب) كمية مخزون الانتاج التام اول الفترة و آخر الفترة
(ج) احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
(د) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

(16) من أهم خصائص اسلوب الموازنة المرنة:

- (أ) ديناميكية
(ب) تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
(ج) لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
(د) التركيز على اشباع رغبات العملاء

(17) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى صلاح من مستويات النشاط:

- (أ) الموازنة قبل الأداء
- (ب) الموازنة قبل الأداء
- (ج) الموازنة الساكنة
- (د) الموازنة بعد الأداء

(18) يمثل الاختلاف الفجس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في:

- (أ) نوعية وتوقيت الإيرادات
- (ب) الموازنة الساكنة تتضمن العناصر الثابتة فقط، بينما الموازنة المرنة تتضمن عناصر متغيرة وعناصر ثابتة
- (ج) اختيار أساس النشاط المناسب
- (د) مستوى أو مستويات النشاط

(19) تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة إلى قرارات:

- (أ) طويلة الأجل، و قصيرة الأجل
- (ب) التصنيع الداخلي، و الشراء الخارجي
- (ج) روتينية، و غير روتينية
- (د) تخطيطية، رقابية، و تنفيذية

(20) مراحل عملية اتخاذ القرار هي:

- (أ) ادراك المشكلة، دراسة المشكلة، تحديد البدائل، اتخاذ القرار
- (ب) تقييم المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
- (ج) تحديد المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار
- (د) التعرف على المشكلة، تحديد البدائل، اختيار البدائل، اتخاذ القرار

(21) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (أ) غير ملائمة في جميع الحالات
- (ب) ملائمة في جميع الحالات
- (ج) ملائمة أحيانا، و غير ملائمة أحيانا أخرى
- (د) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

(22) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرصة البديلة:

- (أ) غير ملائمة في جميع الحالات
- (ب) ملائمة في جميع الحالات
- (ج) ملائمة أحيانا، و غير ملائمة أحيانا أخرى
- (د) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

(23) المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- (أ) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة
- (ب) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة
- (ج) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا
- (د) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل

(24) عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر:

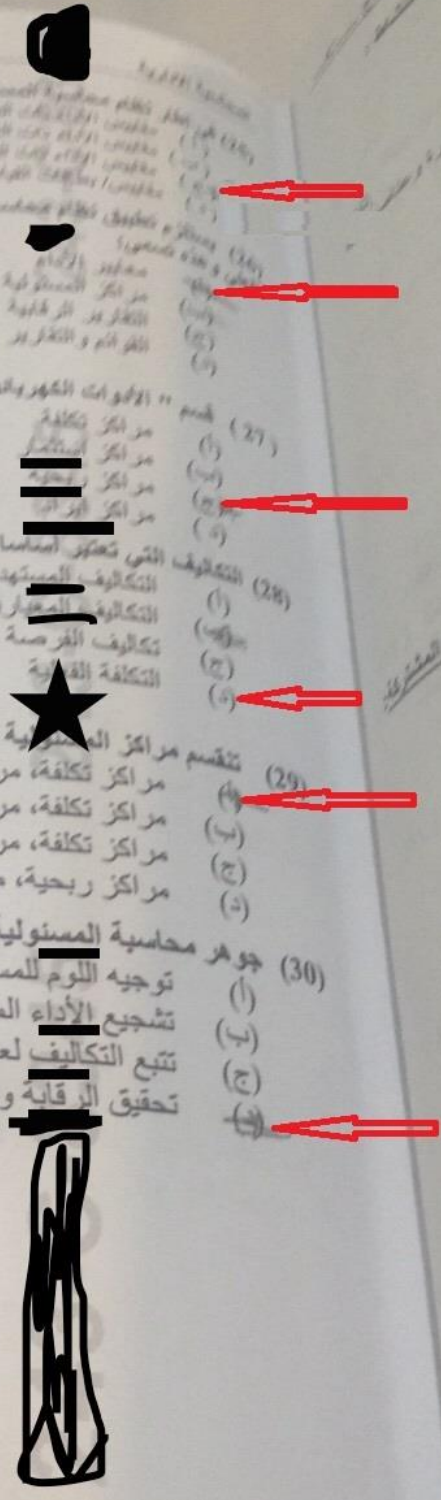
- (أ) تكلفة تفاضلية
- (ب) تكلفة غير تفاضلية
- (ج) تكلفة قابلة للتجنب
- (د) تكلفة مستقبلية

نظام محاسبة المسئولية ويعبر بـ "المسئولية" من أمثلة:
(أ) مراكز التكاليف
(ب) مراكز الإيراد
(ج) مراكز التكاليف
(د) مراكز الإيراد
نظام تطبيق نظام محاسبة المسئولية يعتمد أدوات قياس محددة وفقاً للمجم على غاية نتائج التقييم
(26) هذه هي:
مركز الإيراد
مركز التكاليف
مركز الإيراد والتكاليف
(أ) مركز التكاليف
(ب) مركز الإيراد
(ج) مركز الإيراد والتكاليف
(د) مركز التكاليف والتكاليف

"الإجراءات الكهرونية" هي المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتبارها من أمثلة:
(27) قسم
مركز تكلفة
مركز الإيراد
مركز التكاليف
مركز الإيراد
(أ) مركز التكاليف
(ب) مركز الإيراد
(ج) مركز الإيراد والتكاليف
(د) مركز التكاليف والتكاليف
التكاليف التي تعتبر أساساً عادلاً ومفضلاً عند تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي:
(28) التكاليف المستهدفة
التكاليف المعيارية
التكاليف الفرصة البديلة
التكاليف القارية
(أ) التكاليف المستهدفة
(ب) التكاليف المعيارية
(ج) التكاليف الفرصة البديلة
(د) التكاليف القارية

تقسم مراكز المسئولية إلى:
(29) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية
مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات
مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
(أ) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية
(ب) مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات
(ج) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
(د) مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات

جوهر محاسبة المسئولية هو:
(30) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
تشجيع الأداء المتميز
تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
تحقيق القابلية وتقييم الأداء
(أ) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
(ب) تشجيع الأداء المتميز
(ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
(د) تحقيق القابلية وتقييم الأداء



المحاسبة الامارية

(31) عدد اعداد الموازنة التقديرية للعام القادم 1437 هـ هو 16000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات التقديرية للعام 1437 هـ هي 80000 ريال، وعلى ذلك فان الرصيد التقديري المتبقي في اول العام التقديري هو:

- (أ) 30000
- (ب) 14000
- (ج) 2000
- (د) 80000

(32) عدد اعداد الموازنة التقديرية لشهر ربيع اول للعام القادم 1437 هـ هي 600000 ريال، والمبيعات الاجلة للشهر 400000 ريال (تصل على اثنى عشر الف ريال) فان الرصيد التقديري للمبيعات المتبقية في اول الشهر التقديري هو:

- (أ) 160000 ريال
- (ب) 600000 ريال
- (ج) 760000 ريال
- (د) 840000 ريال

(33) شركة "السلام" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 1000 وحدة بسعر 34 ريال للوحدة بسعر البيع العادي 55 ريال للوحدة. تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 24 ريال تكلفة تصنيع مباشرة، 18 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات إدارية ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الخيارات هي:

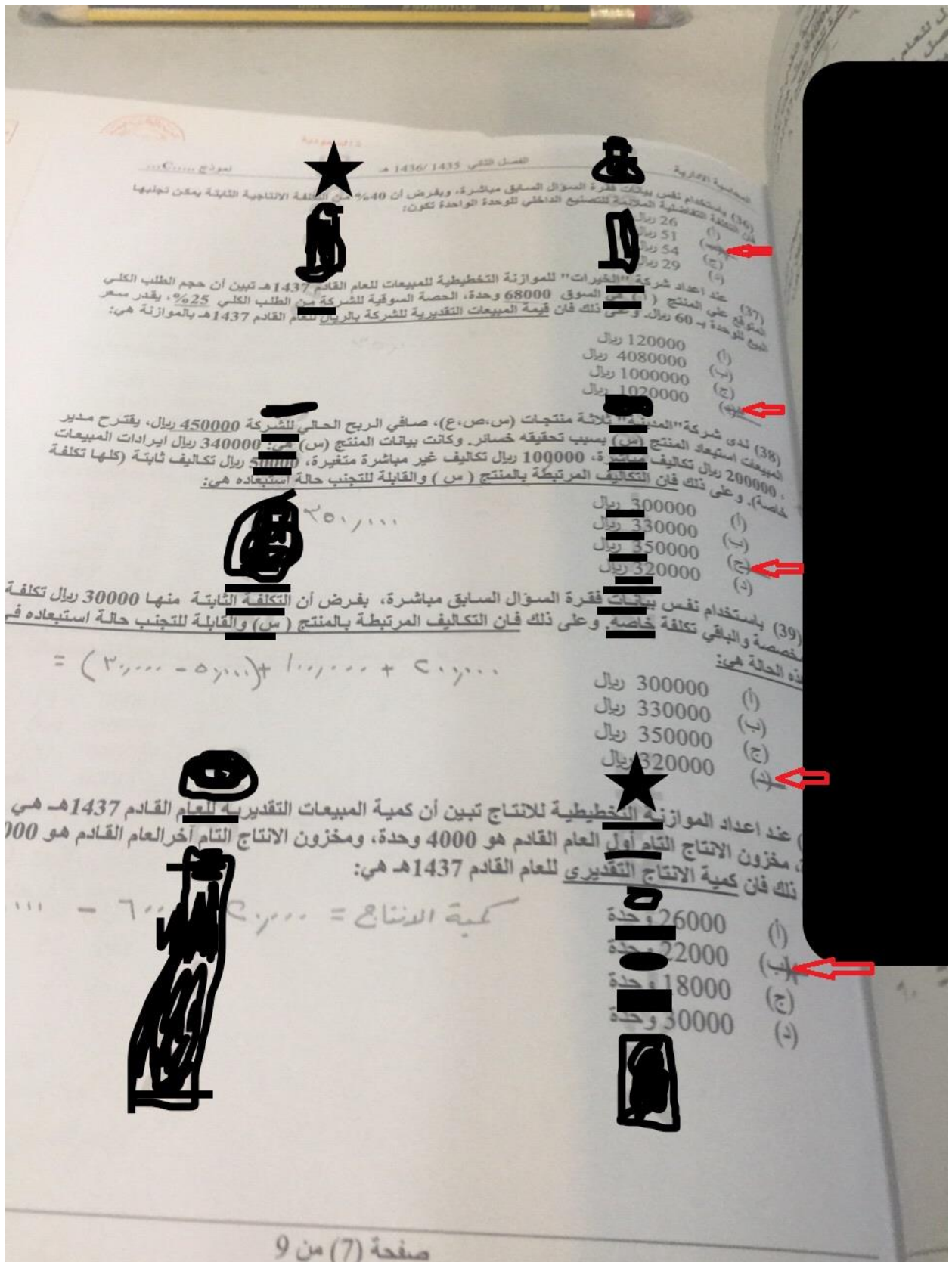
- (أ) 34 ريال
- (ب) 40 ريال
- (ج) 42 ريال
- (د) 46 ريال

(34) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، يفرض اتفاق القرار قبول العرض المقدم فان أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 42000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 14000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 42000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة بزيادة أو نقصان

(35) تقوم شركة "الهدى" حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها. تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة. على ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

- (أ) 20 ريال
- (ب) 60 ريال
- (ج) 40 ريال
- (د) 45 ريال



36) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، وبفرض أن 40% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التغاضيية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

(أ) 26 ريال
 (ب) 51 ريال
 (ج) 54 ريال
 (د) 29 ريال

37) عند إعداد شركة "الخيرات" للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (س) هو السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25%، يقدر سعر البيع للوحدة بـ 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

(أ) 120000 ريال
 (ب) 4080000 ريال
 (ج) 1000000 ريال
 (د) 1020000 ريال

38) لدى شركة "المدينة" ثلاثة منتجات (س، ص، ج)، صافي الربح الحالي للشركة 450000 ريال، يقترح مدير المبيعات استبعاد المنتج (س) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (س) هي: 340000 ريال إيرادات المبيعات، 200000 ريال تكاليف متغيرة، 100000 ريال تكاليف غير مباشرة متغيرة، 50000 ريال تكاليف ثابتة (كلها تكلفة خاصة)، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (س) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(أ) 300000 ريال
 (ب) 330000 ريال
 (ج) 350000 ريال
 (د) 320000 ريال

39) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، وبفرض أن التكلفة الثابتة منها 30000 ريال تكلفة مخصصة والباقي تكلفة خاصة، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (س) والقابلة للتجنب حالة استبعاده فم هذه الحالة هي:

$$= (30000 - 50000) + 100000 + 200000$$

(أ) 300000 ريال
 (ب) 330000 ريال
 (ج) 350000 ريال
 (د) 320000 ريال

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 700 مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 700 ذلك فإن كمية الإنتاج التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي:

كمية الإنتاج = 7000 - 7000 = 0

(أ) 26000 وحدة
 (ب) 22000 وحدة
 (ج) 18000 وحدة
 (د) 30000 وحدة

(41) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، افترض أن سعر المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1437 هـ هي:

- (أ) 50000 ريال
- (ب) 90000 ريال
- (ج) 110000 ريال
- (د) 100000 ريال



سعر البيع = 110000
 = 110000

(42) عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ هي 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم. وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

- (أ) 70000 كجم
- (ب) 62000 كجم
- (ج) 60000 كجم
- (د) 32000 كجم



كمية المشتريات = 3 × 22000 = 66000
 = 66000 - 19000 + 15000 = 62000

(43) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

- (أ) 28 ريال
- (ب) 21 ريال
- (ج) 75 ريال
- (د) 25 ريال



28 = 28 × 1 = 28

(44) عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ هي 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل الأجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر. على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

- (أ) 210000 ريال
- (ب) 60000 ريال
- (ج) 150000 ريال
- (د) 600000 ريال



600000 = 10 × 60000 = 6 × 100000

(45) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن الأجر المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي:

- (أ) 20 ريال
- (ب) 40 ريال
- (ج) 50 ريال
- (د) 15 ريال



40 = 10 × 4 = 40

نموذج C.....

(46) أعدت شركة "النور" الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500، 8500، 10000 وحدة، وقد توافرت لديك البيانات التالية:

مصدر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 9000 وحدة
مواد غير مباشرة	5 ريال لكل وحدة	50000 ريال
مصروفات قطع غير وصيانة	0.4 + 10000 ريال لكل وحدة	15000 ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غير وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى إنتاج فعلي 9000 وحدة هي:

- (أ) 13400
- (ب) 14000
- (ج) 13600
- (د) 13000

$$9000 \times 5 + 10000 = 55000$$

(47) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

- (أ) 45000
- (ب) 50000
- (ج) 37500
- (د) 42500

$$50000 = 9000 \times 5$$

(48) يقوم القسم (س) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة انتاجية (منها 250 ريال متغيرة)، 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة)، 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا اليها نسبة 80% مستهدف يكون:

- (أ) 440
- (ب) 540
- (ج) 300
- (د) 240

$$100 + 50 + 150 + 250 \times 1.8 = 540$$

(49) باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

- (أ) 300
- (ب) 450
- (ج) 400
- (د) 550

$$300 + 100 = 400$$

(50) يقوم القسم (ب) بشركة "الفالح" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر المحرك المثليل يبلغ 600 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة انتاجية، 150 ريال تكلفة تسويقية، 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعنل للوحدة يكون:

- (أ) 450
- (ب) 350
- (ج) 300
- (د) 500

$$300 + 150 + 100 = 550$$

امل التوفيق وال