

# المحاسبه الادارية

## الواجب الاول

الفقره التاليه بالاسئله من رقم (١) الى رقم (٣)

تتخصص شركة الخليج في تصنيع المنتج "ج" وتدرس شركة حاليا اعداد الموازنات التخطيطيه للعام القادم ١٤٣٦هـ

يقدر الطلب الكلي السنوي على المنتج "ج" في السوق خلال العام القادم ١٤٣٦هـ بـ ٢٠٠٠٠٠٠ وحدة وتقدر الحصة السوقيه السنويه للشركة بـ ٤٠% ويقدر مخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم بـ ١٠٠٠٠٠ وحدة ويقدر مخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم ١٤٣٦هـ بـ ١٥٠٠٠ وحدة وتحتاج الوحده من هذ المنتج في التصنيع الى ٢,٥ كيلو جرام من المواد الخام بسعر ٣٠ ريال للكيلو جرام واحد وبناء على هذه المعلومات فان :

١- كميه المبيعات التقديرية للشركه بالوحدات خلل العام القادم ١٤٣٦هـ هي :

- ٢٠٠٠٠٠ وحدة
- ٩٠٠٠٠ وحدة
- ٨٠٠٠٠ وحدة
- لاشئ مما سبق

٢- كميه الانتاج التقديرية للشركه بالوحدات خلال العام القادم ١٤٣٦هـ هي:

- ٢٠٥٠٠٠ وحدة
- ٨٥٠٠٠ وحدة
- ٧٥٠٠٠ وحدة
- لاشئ مما سبق

٣- تكلفه المواد المباشره التقديرية للوحده المنتجه خلال العام القادم ١٤٣٦هـ هي:

- ٣٠ ريال
- ١٢ ريال
- ٧٥ ريال
- لاشئ مما سبق

## الواجب الثاني

الفقره التاليه تتعلق بالاسنله من رقم (١) الى الرقم (٣)

تستخدم شركه حول العالم الصناعيه نظام الموازنات المرنه وقد اعدت الشركه الموازنه المرنه للتكاليف الانتاجيه غير المباشره للعام ١٤٣٤ هـ لمستويات انتاج مخططه (داخل مدى متوقع للنشاط) هي ٢٠٠٠٠، ١٧٠٠٠، ١٥٠٠٠ وحده واذا علمت المعلومات الاضافيه الاتيه:

معادلات الموازنه المرنه لعناصر التكاليف	تكاليف فعليته لمستوى ١٨٠٠٠ وحده
تكلفه مواد غير مباشره = ٥،٥ ريال لكل وحده	٢٥٠٠٠ ريال
رواتب واجور غير مباشره = ٢٠٠٠٠ + ٥،٥ ريال لكل وحده	٣٢٠٠٠ ريال

وبناء على المعلومات السابقه فان:

١- تقديرات رواتب واجور غير مباشره بالموازنه المرنه لمستوى الانتاج الفعلي ١٨٠٠٠ وحده للعام ١٤٣٤ هـ هي:

- ٢٩٠٠٠ ريال

- ٣٢٠٠٠ ريال

- ٢٠٠٠٠ ريال

- لاشي مما سبق

٢- تقديرات تكلفه المواد غير المباشره بالموازنه المرنه لمستوى الانتاج الفعلي ١٨٠٠٠ وحده للعام ١٤٣٤ هـ هي:

- ٢٥٠٠٠ ريال

- ٢٧٠٠٠ ريال

- ٥٢٠٠٠ ريال

- لاشي مما سبق

٣- انحرافات الرواتب والاجور غير المباشره الفعليه عن الموازنه المرنه لمستوى الانتاج الفعلي ١٨٠٠٠ وحده للعام ١٤٣٤ هـ هي:

- ٣٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح المنشأه

- ٣٠٠٠ ريال وفر في صالح المنشأه

- ٢٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح المنشأه

- لاشي مما سبق

### الواجب الثالث

١- تصنف القرارات من حيث مدى تكرارها الى:

- قرارات تخطيطيه وقرارات رقابيه وقرارات تنفيذيه

- قرارات روتينيه قرارات غير روتينيه

- قرارات التصنيع الداخلي قرارات الشراء الخارجي

- قرارات طويله الاجل وقرارات قصيره الاجل

٢- يستلزم تطبيق نظام المحاسبه المسؤليه تقسيم المنشأ الى وحدات صغيره تسمى:

- مراكز المسؤليه

- معايير الاداء

- التقارير الرقابيه

- لاشئ مما سبق

٣- تلقت شركة الانوار عرضا من احد الموردين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من الجزء (ك) الذي يعتبر احد اجزاء منتجها الرئيسي بسعر ٤٠ ريال للوحده تقوم الشركة حاليا بتصنيع هذا الجزء داخليا من خلال تجهيزات متاحه لديها تتمثل تكلفه تصنيع الوحده من داخله في ١١ ريال تكلفه مواد مباشره ١٢ ريال اجور انتاجيه مباشره ١٣ ريال تكلفه غير مباشره متغيره ١٠ ريال تكلفه انتاجيه غير مباشره ثابتة في ضوء هذه المعلومات وعند المفاضاله يبين بديل التصنيع الداخلي للجزء (ك) فإن التكلفه التفاضليه الملائمه للتصنيع الداخلي لووحده من الجزء المذكور هي :

- ٣٦ ريال

- ٢٠ ريال

- ٣٩ ريال

- لاشئ مما سبق

٤- في فقره السابق مباشره بفرض ان ٣٠% من التكلفه الانتاجيه الثابته لايمكن تجنبها فإن التكلفه التفاضليه الملائمه للتصنيع الداخلي للوحده من الجزء المذكور تكون :

- ٤٢ ريال

- ٢٠ ريال

- ٣٩ ريال

- لاشئ مما سبق