

اسئلة نظم متكاملة للمؤسسات لست اترام حتى عام ١٤٣٦هـ الترم الثاني
للدكتور احمد الشري

المحاضرة الأولى

١/ تميزت فترة الستينيات من القرن الماضي بظهور:

- نظم إدارة ومراقبة المخزون
- نظم تخطيط الاحتياجات من المواد
- النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
- نظم التخطيط الشامل المتكامل

٢/ تستعمل نظم إدارة ومراقبة المخزون:

- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الثالث
- منصات حاسبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الرابع
- منصات حاسبات كبيرة باستخدام معمارية خادم عميل وبرمجيات من الجيل الرابع وقواعد البيانات
- منصات الويب وبرمجيات المصدر المفتوح وإمكانية التكامل مع تطبيقات الجيل الخامس

٣/ لا يعتبر من الأهداف الأساسية لنظمـ ERP:

- تعزيز تدفق المعلومات
- تكامل مختلف الأقسام والمهام عبر المنظمة في بنية تحتية واحدة تخدم حاجات كافة أقسام المنظمة
- تعزيز الخصوصية وأمن المعلومات.
- تعظيم فائدة وقيمة المعلومات

٤/ في إطار اختيار نظام ERP لا يعتبر من المعايير التي يجب التأكيد عليها:

- وظائف الأعمال (Business Functions) الموحدة في النظام
- القرارات التكاملية للنظام
- Financial Viability
- تكلفة الشخص

٥/ لا تعتبر من العوامل التي تساعد في استقرار النظام خلال مرحلة ما بعد التنفيذ:

- الدعم على مدار الساعة لحل أي إشكالية تطرأ على النظام
- تقديم الدعم في ما يخص تدقيق البيانات والتحقق من جودتها في النظام الجديد
- إدراج وظائف جديدة في النظام لدعم احتياجات المنظمة المتزايدة
- إجراء تحسينات على إجراءات العمل

٦/ تعتبر المنظمة ذات الموقع الوحيد في مجال نظمـ ERP من الصنف :

- الأول
- الثاني
- الثالث
- الرابع

٧/ لا يعتبر من مكونات النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات:

- المعدات.
- البرمجيات.
- المعلومات.
- الاستراتيجيات

٩/ عندما تكون إيرادات المنظمة في حدود ٢٠ مليون دولار تكون من الصنف:

- الأول.
- الثاني.
- الثالث.
- الرابع.

١٠ تعتبر من أفضل معماريات النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات **ERP**:

- Flexible Architecture
- Non Scalable Architecture
- Generic Architecture
- كل ما ذكر صحيح

١١ تحدد معمارية النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات غالباً من طرف:

- ERP Vendor
- الإدارة العليا للمنظمة.
- الإدارة الوسطى للمنظمة.
- قسم تقنية المعلومات للمنظمة.

١٢ لا يعتبر من مستويات المعمارية متعددة المستويات لنظم **ERP**:

- مستوى العرض المنطقي.
- مستوى الأعمال المنطقي.
- المستوى البياني.
- المستوى البرمجي.

١٣ تعتبر المنظمة من الصنف الثاني في مجال نظم **ERP**:

- عندما تتجاوز إيراداتها ٢٠٠ مليون دولار.
- عندما تتجاوز إيراداتها ٢ مليار دولار.
- عندما يكون للمنظمة موقع محلية قليلة
- لا شيء مما ذكر.

١٤ لا يعتبر عنصراً من مثل إدارة المشاريع:

- الوقت
- الموارد
- إطار المشروع
- مقاومة التغيير

١٥ ليس من عوامل نجاح مشاريع **ERP**:

- ريادة قوية تتمتع بها الجهة المشرفة على النظام عند إدارة المشروع.
- خطة واضحة لتنفيذ المشروع.
- متابعة دقيقة لميزانية المشروع.
- الاستعانة بالمبرمجين من خارج المنظمة.

١٦ ليس من مهام إدارة التغيير:

- إدارة التغيرات الالزامية التي تطرأ على طبيعة العمل.
- التواصل وتحديد التوقعات.
- تدريب المستخدمين وتقديم الدعم لهم.
- ادارة التغيرات التي تطرأ على ميزانية المشروع.

١٧ تعتبر المنظمة من الصنف الأول في مجال نظم **ERP** عندما:

- تتجاوز إيرادات المنظمة ٢٠٠ مليون دولار.
- تكون إيرادات المنظمة في حدود ٢٠ مليون دولار.

- يكون للمنظمة موقع قليلة.
- يكون للمنظمة موقع وحيد.

١٨ / في تنفيذ نظم الـ **ERP** يمكن الاعتماد على:

- طرق مختصرة ومبسطة.
- منهجية تنفيذ خاصة من عدة مراحل.
- SDLC
- UML

١٩ / تتميز النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات **ERP** :

- بتكامل مختلف الجوانب الوظيفية في المنظمة
- تكامل نظم مورديها وشركائها
- كل ما ذكر
- لا شيء مما ذكر

٢٠ / يمكن اعتبار النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات :

- بدلاً لمجموعة أو لتشكيله النظم الموجودة داخل المنظمات
- إضافة نوعية لمجموعة النظم الموجودة داخل المنظمات تخدم المستوى الاستراتيجي للمنظمة
- برمجيات وسطية تقوم بتسهيل تدفق وتبادل المعلومات بين مختلف النظم الموجودة داخل المنظمة
- لا شيء مما ذكر

٢١ / تميز فترة التسعينيات من القرن الماضي بظهور:

- نظم ادارة ومراقبة المخزون
- نظم خطيط الاحتياجات من المواد
- النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات
- نظم التخطيط الشامل المتقدم

٢٢ / لا يعتبر من مستويات الادارة في الوقت الحالي:

- المستوى الاستراتيجي
- المستوى الوسطي
- المستوى التشغيلي
- المستوى المالي

٢٣ / ينبع عن تنفيذ نظم المعلومات المختلفة داخل المنظمة :

- خلط من النظم المستقلة
- نظام واحد متكامل باستعمال البرمجيات الوسطية **Middleware**
- مجموعة من النظم الغير متكاملة تسهم في تعزيز وتحسين الانتاجية
- مجموعة من النظم تسهم في تعزيز وتحسين تدفق المعلومات

٤ / لا يعتبر من الخيارات المتوفرة للمنظمة عند تنفيذها للنظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات:

- تغيير اجراءات العمل المطبقة داخل المنظمة لكي تتطابق مع الوظائف المبرمجة بالمنظما
- اجراء تغييرات ع النظم (**Customization**) لكي يتتطابق مع اجراءات العمل المطبقة في المنظمة
- استخدام برمجيات **Middleware** لتحويل اجراءات العمل من النظام القديم إلى النظام الجديد
- كل ما ذكر صحيح

٥ / لا تتأثر من جراء معمارية نظم الـ **ERP** التكلفة الخاصة :

- النظام
- صيانة النظام
- استخدام النظام
- خصوصية وأمن النظام

٢٦ / لقد تم شراء النظم المتكاملة **People soft** من طرف شركة :

- ساب
- مايكروسوفت
- أوراكل
- لوسن

٢٧ / يعتبر خادم الطباعة في المعمارية متعددة المستويات لنظم الـ **ERP** جزءاً من :

- مستوى العرض المنطقي
- مستوى الاعمال المنطقي
- مستوى البياني
- مستوى الويب

٢٨ / النظم التي تركز على ربط المنظمة بشركتها ومساهميها هي :

- نظم الادارة الالكترونية
- نظم الـ **ERP**
- نظم الـ **DSS**
- لأشي ما ذكر

٢٩ / ليس من الفوائد النظامية لنظم الـ **ERP** :

- تكامل البيانات والتطبيقات عبر كل أقسام المنظمة
- تسهيل الصيانة والدعم
- اتساق واجهات المستخدم عبر مختلف التطبيقات
- سهولة ترحيل البيانات من النظام القديم إلى النظام الجديد

٣٠ / لا يعتبر من عوائق نظم الـ **ERP** مقارنة بالنظم الأخرى :

- التنفيذ والتخصيص والصيانة
- توحيد المعدات والبرمجيات
- تحويل وترحيل البيانات
- تكامل البيانات والتطبيقات

٣١ / لا يعتبر من نتائج تحسين اجراءات العمل :

- رضا أكبر للعملاء
- تقليص الكلفة
- رضا أكبر للموردين
- إنتاجية أكبر من خلال تخصيص الموارد للنشاطات ذات القيمة المضافة الأكبر

٣٢ / لا تتميز إدارة العمليات التجارية **BPM** بـ :

- التركيز على اجراءات العمل
- التحكم في اجراءات العمل
- تكوين رؤية واضحة عن اجراءات العمل
- التركيز على جودة ترحيل البيانات

٣٣ / لا يمكن سر نجاح تنفيذ نظم الـ **ERP** في :

- اتباع منهجية واضحة أثبتت جدارتها
- فهم دورة حياة النظام
- التخطيط لدوره حياة النظام
- عدم إجراء تخصيصات على النظام ، جواب آخر "حجم تخصيصات على النظام"

٣٤ / لا يمكن ادارة مخاطر تنفيذ نظم الـ **ERP** من خلال :

- تطوير خطة للمشروع
- تطبيق منهجية واضحة في التنفيذ
- تطبيق خطة المشروع
- تطبيق قواعد صارمة فيما يخص امن النظام

- ٤/٣٥ لا يعتبر من المعايير التي يجب التأكيد عليها في إطار اختبار نظم الـ ERP :**
- وظائف الاعمال الموجودة في النظام الجديد
 - القدرات التكاملية للنظام
 - الجدوى المالية للشركة الموردة للنظام
 - تكلفة الرخص

- ٤/٣٦ أول جيل من نظم المؤسسات التي تتميز بتكامل البيانات وتدعم أهم وظائف المنظمات:**
- Enterprise Resource Planning
 - Materials Requirements Planning
 - Management Information systems
 - لا شيء مما ذكر

- ٤/٣٧ لا تتميز النظم المتكاملة بتكامل :**
- مختلف الجوانب الوظيفية للمنظمة
 - نظم الموردين للمنظمة
 - نظم الشركاء للمنظمة
 - نظم المنافسين للمنظمة

- ٤/٣٨ يمكن اعتبار النظم المتكاملة :**
- بديلاً لتشكيلية النظم الموجودة داخل المنظمات
 - إضافة لخدمة المستوى الاستراتيجي للمنظمة
 - برمجيات وسطية بين مختلف النظم الموجودة داخل المنظمة
 - لا شيء مما ذكر

- ٤/٣٩ تميزت فترة السبعينيات من القرن الماضي بظهور:**
- نظم إدارة ومراقبة المخزون
 - نظم تخطيط الاحتياجات من المواد
 - النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
 - نظم التخطيط الشاملة المتكاملة المتقدمة

- ٤٠ تستعمل نظم التخطيط الشامل المتكاملة ERP المتقدمة :**
- منصات حاسوبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الثالث
 - منصات حاسوبات كبيرة وبرمجيات من الجيل الرابع (قواعد البيانات وتطبيقات الصناعية)
 - منصات حاسوبات كبيرة باستخدام معمارية خادم - عميل وبرمجيات من الجيل الرابع وقواعد البيانات
 - منصات الويب وبرمجيات المصدر المفتوح وأمكانية التكامل مع تطبيقات الجيل الخامس

- ٤١ لم يدرك معظم مدراء المؤسسات تماماً حجم المشاكل التي يجب على المنظمة اعتبارها:**
- قبل المشروع في تنفيذ النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
 - خلال فترة تنفيذ النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
 - خلال فترة ما بعد تنفيذ النظم المتكاملة لتخطيط موارد المؤسسات
 - كل م ذكر

- ٤٢ لا يعتبر من مستويات الادارة في الوقت الحالي:**
- المستوى الاستراتيجي
 - المستوى الوسطي

المستوى التشغيلي
المستوى المالي

٤/٣ ينتج عن تنفيذ نظم المعلومات المختلفة داخل المنظمة:
خليط من النظم المستقلة

نظام واحد متكامل باستعمال البرمجيات الوسطية **Middleware**
مجموعة من النظم الغير متكاملة تسهم في تعزيز وتحسين الإنتاجية
مجموعة من النظم تسهم في تعزيز وتحسين تدفق المعلومات

٤/ تميزت فترة التسعينات من القرن الماضي بظهور:
نظم ادارة ومراقبة المخزون
نظم تخطيط الاحتياجات من المواد
النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات ERP
نظم التخطيط الشامل المتقدم

٥/ تعتبر المنظمة من الصنف الثالث في مجال نظم الـ **ERP** عندما:
تجاوز إيرادات المنظمة ٢٠٠ مليون دولار.
تجاوز إيرادات المنظمة ٢٠٠ مليار دولار.
 تكون للمنظمة موقع محلي قليلة
يكون للمنظمة موقع واحد فقط

٦/يساعد تكامل الوظائف بين مختلف التطبيقات في :
- التركيز على العملاء و كسب رهان المنافسة
- تعزيز الخصوصية و المحافظة على سرية المعلومات
- الحفاظ على موردي المنظمة
- ادارة التغيير بفاعلية و كفاءة عالية

٧/ لا يعتبر من مكونات نظام الـ **ERP** :
- قواعد البيانات
- نظم التشغيل
- الاجراءات
- استراتيجيات التنفيذ

٨/ تعتبر كـ **Adaptive technology**
- نظم الادارة الالكترونية
- النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسات
- نظم الـ **ESS**
- لا شيء مما ذكر

٩/ تعتبر كـ **disruptive technology**
- نظم الادارة الالكترونية
- نظم الـ **erp**
- نظم المعلومات الاستراتيجية
- نظم المعلومات الادارية

١٠/ ليست مرحله من مراحل دورة حياة تطوير النظم:
- التخطيط المنهجي
- التصميم
- الصيانة
- ادخال البيانات

١٥/ يعتبر اجراء تغييرات على نظام الـ **ERP** خياراً مثالياً :

- لكل المنظمات وذلك فيما يخص كل اجراءات العمل
- لبعض المنظمات وذلك فيما يخص كل اجراءات العمل
- لكل المنظمات وذلك فيما يخص بعض اجراءات العمل
- لبعض المنظمات وذلك فيما يخص بعض اجراءات العمل

١٥٢ لا يعتبر من المعايير التي يجب التأكيد عليها في إطار اختيار نظم الـ **ERP** :
مكرر باختلاف السؤال

- وضائف الاعمال الموجودة في النظام الجديد
- القدرات التكاملية للنظام
- الجدوى المالية للشركة الموردة للنظام
- تكلفة الشخص

١٥٣ - الذي يقوم بتحديد معمارية نظم الـ **ERP** :
مكرر باختلاف بسيط بالسؤال

ERP Vendor

- الإدارة العليا للمنظمة
- الادارة الوسطى للمنظمة
- قسم المعلومات للمنظمة

٤٤- تحتوي نظم الـ **ERP** على :
سؤال جديد

- مئات العمليات التي تمت برمجتها في النظم والتي تتفق مع كافة الإجراءات المتبعة حالياً في كل المنظمات
- مئات العمليات التي تمت برمجتها في النظم والتي يمكن أن تتفق مع بعض الإجراءات المتبعة حالياً في المنظمة
- برمجيات لتحويل اجراءات العمل اوتوماتيكياً من النظام القديم الى النظام الجدي
- كافة العمليات التي تتفق مع الإجراءات المتبعة حالياً في كل المنظمات

٤٥- تعتبر عمليات تنفيذ وتحصيص وصيانة نظم الـ **ERP** :
سؤال جديد

- اكبر تعقيداً من النظم المستقلة
- أقل تعقيداً من النظم المستقلة المطبقة بالمنظمات الصغيرة والمتوسطة
- في نفس مستوى الصعوبة مثلها مثل النظم المستقلة
- اقل تعقيداً من النظم المستقلة المطبقة بالمنظمات الكبيرة

المحاضرة الثانية

١/ يعتبر نوعاً من أنواع مستودعات المعلومات الوظيفية:

- المستودعات الأفقية.
- المستودعات التنفيذية.
- المستودعات التشغيلية.
- المستودعات المعرفية.

٢/ تكون نظم المعلومات المبنية على مستودعات المعلومات:

- متكلمة.
- غير دقيقة.<جواب اخر "غير فعاله"
- فعالة.

- غير مكافحة.

- ٣/ جانب التكامل الذي يتعلق بتطوير نظم معلومات هو:
- الجانب المنطقي.
 - الجانب الفيزيائي.
 - الجانب التنظيمي.
 - لا شيء مما ذكر.

- ٤/ ليس من ميزات نظم الـ ERP:
- التكامل.
 - تعدد الوحدات multi-module.
 - تطبيق لأفضل الممارسات.
 - أنها لا تحتاج إلى تخصيص.

- ٥/ لا تدعم نظم المعلومات:
- الإنتاج.
 - التسويق.
 - المالية.
 - العلاقات العامة.

- ٦/ لا تعتبر من خطوات عملية التكامل:
- تصنيف الموارد.
 - الامثل والمعايير.
 - تطوير سياسة لدعم النظام القديم.
 - ادارة العمليات.

- ٧/ لا تعتبر من فوائد التكامل:
- زيادة الإيرادات وتحقيق النمو.
 - تعزيز الرؤية فيما يخص المعلومات.
 - تحقيق توحيد قياسي أكبر.
 - العائد من الاستثمار مدى قصير.

- ٨/ لا ينتج عن التنفيذ الناجح لنظام الـ ERP:
- تحسين الفعالية التشغيلية.
 - تحسين إجراءات العمل.
 - التركيز على أهداف كامل المنظمة.
 - التركيز على أهداف بعض أقسام المنظمة.

- ٩/ تسعى المؤسسات في الوقت الحالي إلى :
- تكامل النظم لتلبية متطلباتها الإدارية.
 - فصل النظم عن بعضها البعض للتحكم أكثر فيها.
 - تطوير برمجيات خاصة لانتاج التقارير من مختلف النظم.
 - لأشيء مما ذكر.

- ١٠/ يعني تكامل النظم :
- تواصل نظم المعلومات فيما بينها وتمكينها من تبادل المعلومات بسلامة.
 - إمكانية تبادل المعلومات بين النظم بواسطة برمجيات خاصة يتم تشغيلها من طرف مستخدم النظام.
 - النظم التي تحتوي على محمل الوظائف المطلوبة من طرف كل أقسام المنظمة.
 - لأشيء مما ذكر.

- ١١/ يعتبر نوعا من انواع مستودعات المعلومات الوظيفية :
- المستودعات العمودية.

- المستودعات التنفيذية
- المستودعات التشغيلية
- المستودعات المعرفية

١٢/ لا ينتج عن التنفيذ الناجح لنظم الـ ERP :

- تحسين الفعالية التشغيلية
- تحسين اجراءات العمل
- التركيز على اهداف المنظمة
- التركيز على الاهداف الخاصة لمختلف الأقسام

١٣/ لا تعتبر من فوائد التكامل:

- زيادة الإيرادات وتحقيق النمو
- تعزيز الرؤية فيما يخص المعلومات
- تحقيق توحيد قياسي أكبر
- العائد من الاستثمار مدى قصير

٤/ جانب التكامل الذي يتعلق بتوفير الترابط بين نظم غير متجانسة:

- الجانب المنطقي للتكميل
- الجانب الفيزيائي للتكميل
- الجانب التنظيمي للتكميل
- لا شيء مما ذكر.

المحاضرة الثالثة

١/ لا يعتبر من الأمور التي يجب التركيز عليها عند تنفيذ نظم الـ ERP :

- الميزانية
- إدارة المشروع.
- التزام الإدارة العليا.
- التزام الإدارة التشغيلية.

٢/ لإنجاح مشاريع النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات يجب أن يكون هناك:

- التزاماً قوياً من طرف الإدارة العليا.
- التزاماً قوياً من طرف الإدارة الوسطى.
- التزاماً قوياً من طرف الإدارة التشغيلية.
- التزاماً قوياً ومستمراً من طرف الموظفين في إدارة الجودة.

٣/ لا تعتبر من فوائد المعماريات ذات المستويات الثلاثة:

- الموثوقية.
- المرونة.
- الأمان.
- التكلفة.

٤/ لا تحتوي المعماريات ذات الطبقات الثلاثة على:

- خادم الويب
- خادم التطبيقات
- خادم قواعد البيانات
- خادم الشبكات

٥/ لا يعتبر من المجالات الوظيفية التي تدعمها مكونات نظم ERP :

- المحاسبة
- الموارد البشرية
- المعرفة

- المشتريات

٦/ لا يعتبر من وحدات (Modules) نظم الـ **ERP**:

- الإنتاج
- المشتريات
- إدارة المخزون
- DSS** -

٧/ لا تحتوي وحدات النظم المتكاملة ع:

- وحدة ذكاء الأعمال
- وحدة الخدمة الذاتية
- وحدة إدارة المشاريع
- وحدة إدارة الجودة**

٨/ من معماريات الأكثر شيوعا واستعمالا في الوقت الحالي:

- معماريات ذات الطبقتين
- معماريات ذات الطبقات الثلاثة
- معماريات ذات الطبقات الأربع**
- لا شيء مما ذكر

٩/ لا يعتبر من المجالات الوظيفية التي تدعمها مكونات نظم الـ **ERP** :

- المحاسبة
- الموارد البشرية
- ادارة المعرفة**
- المشتريات

١٠/ لا يعتبر من وحدات نظم الـ **ERP**

- الإنتاج
- المشتريات
- إدارة المخزون
- ادارة المعرفة**

١١- المجال الذي لا يشمله الجانب الوظيفي لنظام الـ **ERP** : *مكرر باختلاف بسيط بالسؤال*

- المحاسبة
- الموارد البشرية
- المعرفة**
- المشتريات

١٢ لا تتطلب نظم الـ **ERP** من المنظمات التركيز على : *اختلاف بالخيارات*

Business Processes

- المجالات الوظيفية
- المستويات الإدارية
- ادارة المعرفة**

المحاضرة الرابعة

١/ لا يعتبر مرحلة من دورة حياة تطوير النظم:

- التخطيط المنهجي.
- التصميم.
- البناء.**

إدخال البيانات.

- ٢/ لا تعتبر خطة من تخطيط الموارد المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات:
- خطة التنفيذ الشامل
 - خطة التنفيذ متوسطة المستوى
 - خطة الفانيلا
 - خطة النظم السريعة

- ٣/ لقد أثبتت دورة حياة تطوير النظم السريعة (Rapid SDLC) فعاليتها في:
- النظم التفاعلية
 - النظم المبنية على المعالجة بالدفعه Batch
 - لاشيء مما ذكر
 - كل ما ذكر

- ٤/ في دورة حياة تطوير النظم السريعة يتم:
- تطوير النظام من طرف المستخدمين
 - تطوير النظام عن طريق الاستعانة بالمصادر الخارجية
 - تطوير النظام من طرف المبرمجين
 - تطوير النظام من طرف المدربين

- ٥/ النظم المتكامله لإدارة موارد المؤسسات:
- تكلف الملايين من الدولارات
 - مصممه خصيصاً لدعم وتحسين الإنتاجية
 - يكون تنفيذها بشكل آلي وسريعاً
 - لا تتطلب تغييراً معتبراً لإستراتيجية المنظمة قبل تنفيذها

- ٦/ في دورة حياة تطوير النظم السريعة :
- يتم استبدال مرحلة التحليل واتباع المراحل الأخرى
 - يتم استبدال مرحلة التصميم واتباع المراحل الأخرى
 - يتم استبدال مرحلتي التحليل والتصميم واتباع المراحل الأخرى
 - لاشيء مما ذكر

- ٧- لا تعتبر من خطط تنفيذ النظم المتكاملة :*مكرر باختلاف بسيط بالسؤال*
- خطة التنفيذ الشامل
 - خطة التنفيذ متوسطة المستوى
 - خطة الفانيلا
 - خطة النظم السريعة

- ٨- في دورة حياة الـ Rapid SDLC يتم تطوير النظام : *مكرر باختلاف السؤال*
- من طرف المستخدمين
 - عن طريق الاستعانة بالمصادر الخارجية
 - من طرف المبرمجين
 - من طرف الاستشاريين

المحاضرة الخامسة

- ١/ في دورة حياة نظم الـ ERP :
- يتم تنفيذ نظام شبه جاهز لدعم متطلبات المنظمة.
 - يتم تطوير نظام لدعم كل متطلبات المنظمة.
 - يتم تحليل وتصميم نظام موازي لدعم بعض متطلبات المنظمة.
 - يتم اقتاء المعدات والبرمجيات وتطوير بعض التطبيقات.

٢/ في دورة حياة النظم المتكاملة لخطف موارد المؤسسات التقليدية يقوم فريق البيانات
بـ العمل على ترحيل البيانات **data migration** من النظام القديم الى النظام الجديد
بـ يأخذ بيانات الموظفين والمالية والمشتريات مباشرة الى النظام الجديد
ـ بالعمل مع المستخدمين لتنفيذ التغييرات الضرورية على اجراءات العمل
ـ BP
ـ لا شيء مما ذكر

٣/ عادة ما يفشل تنفيذ النظم المتكامل لخطف موارد المؤسسات بسبب:
ـ عدم تطبيق ادارة التغيير منذ المراحل الاولى
ـ عدم تقديم الدعم الكافي من طرف الادارة العليا للمشروع
ـ كل ما ذكر
ـ لا شيء مما ذكر

٤/ منهجية تنفيذ نظام **ERP** التي تشمل مخطط الاعمال هي :
ـ منهجية ساب السريعة ASAP
ـ منهجية اوراكل AIM
ـ منهجية مايكروسوفت القياسية
ـ لا شيء مما ذكر

٥/ لا تعتبر من حالات تحول نظم **ERP** (System Conversion):
ـ التحول المرحلي
ـ التحول النموذجي
ـ التحول المتوازي
ـ التحول السريع

٦/ في دورة حياة النظم المتكاملة التقليدية يقوم فريق البيانات : *
ـ مكرر باختلاف الجواب *
ـ يأخذ بيانات الموظفين والمالية والمشتريات مباشرة الى النظام الجديد
ـ بالعمل على Data Migration > ترحيل البيانات
ـ بالعمل مع المستخدمين لتنفيذ التغييرات الضرورية على اجراءات العمل
ـ بتجميع البيانات الخاصة باداء نظم **ERP**

٧/ المنهجية التي تشمل مخطط الاعمال في تنفيذ نظم **ERP** هي : *
ـ منهجية ساب السريعة ASAP
ـ منهجية اوراكل AIM
ـ منهجية مايكروسوفت القياسية
ـ OUM

المحاضرة السادسة

١/ لا يستخدم كنظام تشغيل لخوادم **ERP**:
ـ سولاريس.
ـ ويندوز.
ـ لينكس.
ـ ماك اواس.

٢/ الشركة التي لا تقوم باختيار أو دعم برمجياتها عند تشغيلها مع برمجيات أخرى من موردين آخرين هي:
ـ مايكروسوفت.
ـ اوراكل.
ـ لوسن.
ـ ساب.

٣/ يعتبر مدير قواعد البيانات من فئة:
ـ المستخدمين النهائيين.

الاختصاصيين في تقنية المعلومات.

- الاختصاصيين في إدارة التغيير.

- الاختصاصيين في إدارة العمليات.

٤/ لا يعتبر من المستخدمين النهائيين لنظم الـ **ERP**:

الموظفون.

- مدراء قواعد البيانات.

- العلماء.

- الموردون.

٥/ **تكنولوجيا الخوادم الافتراضية هي:**

التقنيات التي تمكن من تشغيل عدة خوادم افتراضية على جهاز فизيائي واحد.

- التقنيات التي تتمكن من تشغيل عدة خوادم فизيانية على جهاز فيزيانى واحد.

- التقنيات التي تتمكن من شبك عدة خوادم افتراضية بجهاز فيزيانى واحد.

- التقنيات التي تتمكن من شبك عدة خوادم فيزيانية بجهاز فيزيانى واحد.

٦/ المكون الأقل ثمناً في مشاريع الـ **ERP** يتضمن في:

برمجيات الـ ERP

- المعدات

- المكونات الرئيسية

- التدريب والمكونات الأخرى..

٧/ **يجب ع خوادم الـ ERP:**

- أن تكون متعددة المعالجة

- أن تكون حواسيب عملاقة **Super Computers**

- أن تكون سعة ذاكرتها الرئيسية عدة تيرابايت

- أن تشتمل بالوقت الحقيقي **Real Time**

٨/ لا تعتبر من نظم ادارة قواعد البيانات الخاصة بالنظم المتكاملة لتخفيط موارد المؤسسات:

Oracle -

DB2 -

Xcode -

Ms-Sql -

٩/ لا تعتبر من فوائد الافتراضية :

- الحصول على المزيد من اداء الخادم الفيزيانى وذلك بانشاء عدد كبير من الالات الافتراضية

- التكلفة الاجمالية للتملك

- تكاليف الكهرباء والتكييف والهواتف

- استمرارية الاعمال وتوفير الخدمة

١٠/ الشركة التي تتبنى الادارة الافتراضية على برمجيات المصدر المفتوح هي :

- اوراكل

- مايكروسوفت

- ساب

- لوسن

١١ لا تعتبر من فوائد الافتراضية : مكرر باختلاف الجواب

- الحصول على المزيد من اداء الخادم الفيزيانى

- Total Cost Ownership

- تخفيض تكاليف الكهرباء والتكييف والهواتف

- استمرارية الاعمال

المحاضرة السابعة

١/ من اهم عوامل نجاح تنفيذ نظم : erp

- اختيار المورد الذي يحقق حاجة المنظمة على المدى البعيد
- اختيار المورد الذي يحقق حاجة المنظمة على المدى القصير
- اختيار المورد حسب التكلفة الإجمالية لتملك النظام tco
- اختيار المورد الذي يركز على تدريب الموظفين داخل وخارج المؤسسة

٢/ يجب عند اعداد وتحديد قائمة موردي نظم : erp

- استعمال محركات البحث
- عدم اشراك رؤساء الاقسام في هذه المرحلة
- عدم اشراك المستخدمين النهائين تجنبًا لمقاومة التغيير
- لاشيء مما ذكر

٣/ في عملية اختيار مورد النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسة لا يوزن بعین الاعتبار ما يلي:

- الموقع المالي للمورد
- الموقع الجغرافي للمورد في اطار الاستعانة بالموارد الخارجية من دول اخرى
- فلسفة المورد في التنفيذ
- استراتيجيات الترقية للمورد

٤/ يعتبر طلب تقديم العروض : ERP

- مكلفاً ويحتاج الى وقت كبير
- لا يشمل نوع النظام المطلوب
- لا يشمل البنية التحتية من المعدات والبرمجيات
- لا يشمل متطلبات التدريب

٥/ في عملية اختيار مورد النظم المتكاملة :

- يجب الاستعانة بخدمات الشركات الاستشارية في عملية الاختيار
- يجب الابتعاد عن الشركات الاستشارية في عملية الاختيار
- يجب الاعتماد فقط على موظفي تقنيات المعلومات داخل المؤسسة
- لاشيء مما ذكر .

٦/ يتطلب التنفيذ الناجح لنظم الـ ERP اختيار المورد الذي : مكرر باختلاف السؤال

- يحقق حاجة المنظمة على المدى القصير
- يحقق حاجة المنظمة على المدى البعيد
- يحقق افضل تكلفة اجمالية لتملك النظام TCO
- يركز على تدريب الموظفين داخل وخارج المؤسسة

المحاضرة الثامنة

١/ يتم القيام بعملية التسوية بين النظمين القديم والجديد:

- في التنفيذ المتوازي.
- في التنفيذ المرحل.
- في تنفيذ الـ Big bang
- لا شيء مما ذكر.

٢/ في عملية تقييم الجاهزية في تنفيذ نظم الـ ERP لا يجب تقييم:

- البنية التحتية.
- System Conversion
- اصدار التقارير.

الموارد

٣/ في عملية تقييم الجاهزية الخاصة بالقيام بنظام الـ ERP:

- بحسب إكمال كل المهام والنشاطات التي تم تخطيّتها
- لا يجب إشراك عدد كبير من فرق المشروع وذلك لتفادي اختلاف وجهات النظر والاسراع بتنفيذ المشروع
- لا يجب اشراك المستخدمين النهائيين
- لا يجب اشراك المدراء لتفادي الضغط الممارس من طرفهم لإنجاز المشروع

٤/ في عملية تدريب الموظفين على استخدام نظام الـ ERP :

- لا يجب استعمال بيانات حقيقة
- لا يمكن ان يشمل فريق التدريب مدربين يعملون لصالح المورد
- لا يمكن اللجوء الى مدربين من شركات الطرف الثالث
- يجب التطرق الى حوالي ٩٠ % مما يتم التعرض له عند استعمال النظام في الواقع

٥/ تبدأ مرحلة استقرار النظام:

- قبل إكتمال التدريب
- عندما تدخل البرمجيات في مرحلة الإنتاج
- قبل إكمال تحويل البيانات الأساسية
- لأن شيء مما ذكر

٦/ ليس من الضروري في عملية تقييم جاهزية النظام تقييم :

- البنية التحتية
- عملية التحويل
- عملية اصدار التقارير
- المورد

٧/ طريقة التنفيذ المتوازي لنظم الـ ERP :

- يتم تشغيل النظام الجديد جنباً لجنب مع النظام القديم
- لا تتطلب موارد كبيرة
- لا ينتج عليها القياس للمواطنين
- لا ينتج عليها إحباط للمستخدمين النهائيين

٨/ في عملية تدريب الموظفين على استخدام نظام الـ ERP : مكرر باختلاف الخيارات

- لا يجب استعمال بيانات حقيقة
- يجب التطرق الى حوالي ٥٠ % مما يتم التعرض إليه عند استعمال النظام في الواقع
- يجب التطرق الى حوالي ٦٠ % مما يتم التعرض إليه عند استعمال النظام في الواقع
- يجب التطرق الى حوالي ٩٠ % مما يتم التعرض إليه عند استعمال النظام في الواقع

٩- تبدأ مرحلة استقرار النظام : مكرر باختلاف الخيارات

- قبل إكتمال التدريب
- عندما تكون البرمجيات في مرحلة الإنتاج
- قبل إكمال ترحيل البيانات الأساسية
- عندما تكون البرمجيات في مرحلة الفحص

المحاضرة التاسعة

١/ لا تعتبر من القدرات الأساسية التي يجب أن تتوفر في مدير مشروع الـ ERP:

- معالجة القضايا المتعلقة بكيفية عمل النظام.
- المهارات العالية في التفاوض.
- استعمال الدهاء السياسي خلال التنفيذ.
- المشاركة في برجمة ومراجعة النظام عندما تقتضي الحاجة

٢/ الإدارة التي تركز على الجانب التكتيكي:

- إدارة المشاريع.
- إدارة البرامج.
- إدارة فرق التنفيذ.
- إدارة التغيير.

٣/ يتطلب تنفيذ مشروع النظم المتكاملة لخطيط موارد المؤسسة مدة زمنية:

- تتراوح ما بين ثلاثة شهور إلى سنة واحدة.
- تتراوح ما بين ستة شهور إلى سنة واحدة.
- تتراوح ما بين عدة شهور إلى عدة سنوات.
- تتراوح ما بين ثلاثة شهور إلى ستة شهور.

٤/ الإداره التي تركز على الجانب الإستراتيجي:

- إدارة المشاريع
- إدارة البرامج
- إدارة فرق التنفيذ
- إدارة التغيير

٥/ لا تعتبر من مهام خبراء الوحدات في تنفيذ النظم المتكامله لخطيط موارد المؤسسات:

- تحليل المتطلبات وتحويلها إلى حلول
- المساهمه في توفير القيادة والمعرفه التطبيقيه في تصميم العمليات
- تهيئة النظام
- تسهيل وتنسيق الاتصالات ما بين فرق المشروع والمنظمه

٦/ تعتبر من مهام خبراء الميدان في تنفيذ النظم المتكامله لخطيط موارد المؤسسات

- تحليل المتطلبات وتحويلها إلى حلول
- المساهمه في توفير القيادة والمعرفه التطبيقيه في تصميم العمليات
- تهيئة النظام
- تسهيل وتنسيق الاتصالات ما بين فرق المشروع والمنظمه

المحاضرة العاشرة

١/ لا يعتبر من فوائد نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع (OPM3):

- تحسين أداء المشاريع.
- تحسين العائد من الاستثمار.
- توجيه استراتيجية المنظمة لكي تتماشى مع المشاريع المستدامة..
- تقييم منهجية تنفيذ المشاريع.

٢/ تعتبر إجراءات العمل أصولاً في:

- إعادة هندسة العمليات.
- إدارة العمليات
- إدارة الأصول الثابتة.
- لا شيء مما ذكر.

٣/ يخص مفهوم التغيير التنظيمي:

- التغيير على مستوى تقنية المعلومات.
- التغيير على مستوى الإدارة العليا.
- التغيير على مستوى كل المنظمة.
- التغيير على مستوى الإدارة التشغيلية.

٦/ يعتبر التحريم الحقيقي Rightsizing للمنظمة من الأمور التي يتضمنها:

التغيير التنظيمي.

- نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع.

- منهجية تنفيذ مشاريع الـ ERP.

- لا شيء مما ذكر.

٧/ تعتبر الإدارة الشاملة للجودة من متضمنات:

التغيير التنظيمي.

- نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع.

- منهجية تنفيذ مشاريع الـ ERP.

- لا شيء مما ذكر.

٨/ تهدف إزالة التدخل البشري كلما كان ذلك ممكناً :

إدارة العمليات.

- إعادة هندسة العمليات.

- إدارة الأصول.

- منهجيات تنفيذ نظم الـ ERP.

٩/ تسمى عملية تفكك اجراءات العمل الحالية إلى نشاطات منفصلة ومن ثم تركيبها:

- إعادة هندسة العمليات

- تحليل الإجراءات

- إدارة العمليات

- لا شيء مما ذكر

١٠/ لا تعتبر من مراحل إعادة هندسة العمليات

- تحديد الأهداف والرؤية وجرد العمليات التي يجب تقييمها

- تعريف العمليات (كماهي As is)

- تحليل العمليات المستقبلية

- برمجة العمليات كما هي ومن ثم تحسينها بواسطة التغذية الراجعة

١١/ تساعد نظم ادارة العمليات المدراء على فهم:

- الجانب التشغيلي

- الجانب التنفيذي

- الجانب الاستراتيجي

- الجانب المعرفي

١٢/ تعتبر من العمليات التي يجب فصلها بعضها عن بعض في تنفيذ ادارة العمليات:

العمليات التي تتطلب التدخل البشري بكثافة

- العمليات التي تتطلب نوعاً ما من التدخل البشري

- العمليات التي لا تعتمد بشكل قوي على النظام

- العمليات التي تحتاج إلى التحكيم البشري

١٣/ ليس من العوامل التي تعيق تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات:

- عدم وضوح الرؤية

- عدم واقعية الأهداف

- استبدال أعضاء فرق المشروع عندما تقتضي الحاجة لذلك

- عدم وجود منهجية تنفيذ واضحة

١٤/ يستخدم نموذج الاستحقاق التنظيمي لإدارة المشاريع في:

- تقييم مستوى قدرات المنظمة لتنفيذ نظام الـ ERP

- اختيار وتقييم منهجية تنفيذ نظم الـ ERP

- تقييم الشركة الموردة لنظم الـ ERP

- لا شيء مما ذكر

:OPM3 لا تعتبر من خطوات نموذج الـ

- المعرفة
- جمع المعلومات
- التقييم
- التحسين

:16 لا يتضمن مفهوم التغيير التنظيمي:

- تغيير المهام
- تكنولوجيات جديدة
- المتعاونون الأساسيون
- المدراء التنفيذيون

:17 لا يعتبر من فوائد تطبيق ادارة العمليات :

- تسهيل التواصل و التنسيق
- زيادة فعالية الموظفين
- تخفيض التكاليف للمنظمة
- التقليل من مقاومة التغيير

:18 الذي يهدف الى ازالة التدخل البشري واتمته (مكنته) العمليات : *مكرر باختلاف السؤال*

- أ- ادارة العمليات
- ب- إعادة هندسة العمليات
- ج- ادارة الاصول
- د- منهجيات تنفيذ نظم الـ **ERP**

المحاضرة الحادية عشر

:1 تعتبر من عوائق الاستعانة بالمصادر الخارجية:

- Market Agility**
- اتساع نطاق المهارات.
- الخبرة الفنية.
- اختلاف التوقعات.

:2 من عيوب البرمجيات كخدمة **SaaS**:

- نقص المرونة بالنسبة للمستخدم.
- عدم توفر البرمجيات عبر الويب.
- كثرة عمليات التهيئة من طرف المستخدم.
- كل ما ذكر صحيح.

:3 عند الاستعانة بالمصادر الخارجية يمكن عدم اعتبار:

- حالة المورد المالية.
- الشهادات التقنية.
- الشخص والمؤهلات.
- الدولة المسجل فيها المورد

:4 التحدى الأكبر الذي يواجه الاستعانة بالمصادر الخارجية من دول أخرى في ميدان الـ**ERP**:

- الثقافة
- اللغة
- عدم فهم منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات

- كفاءة الشركة في فهم النظم المطبقة بالمنظمة

٥/ من العوامل التي لا تؤدي إلى تأخير المشاريع التي يتم فيها الاستعانة بمصادر خارجية من دول أخرى:

- تكاليف المواصلات
- اختلاف الوقت
- اختلاف الثقافة
- التكاليف المتعلقة بصرف العملات

٦/ يمكن الوصول إلى نظم **ERP** في إطار البرمجيات كخدمة: **SaaS**:

- عن طريق متصفح الويب
- عن طريق الشبكات الإقراضية
- عن طريق برامج آمنة توفرها شركة البرمجيات كخدمة
- لا شيء مما ذكر

٧/ يتميز نموذج البرمجيات كخدمة: **SaaS**:

- بوجود مخاطر قليلة
- بعدم وجود مخاطر
- بوجود مخاطر كبيرة
- بعدم وجود نقل للمعرفة إلى مستخدمي النظام

٨/ لا يعتبر من فوائد البرمجيات كخدمة **SaaS**:

- الحوسبة في كل مكان
- توحيد التطبيقات
- الشفافية في الإجراءات الأمنية
- الخصوصية بالنسبة للمستخدم

٩/ يعتبر تفادي مشاكل تعين وتوظيف الاختصاصيين في مجال تقييم المعلومات من نتائج تطبيق

- الاستعانة بالمصادر الخارجية
- إدارة العمليات
- إعادة هندسة العمليات
- منهجة تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات

١٠/ تتطلب الإستعانة بالمصادر الخارجية

- آليات للمراقبة
- بناء علاقة مع الشرك المستعان به
- كل م ذكر
- لا شيء مما ذكر

١١/ معظم عقود الاستعانة المصادر الخارجية في ميدان تقييم المعلومات تخص:

- وظائف الدعم الفني
- تطوير البرمجيات
- الصيانة في مختلف الميادين
- كل ما ذكر

١٢/ لا تعتبر من فوائد الإستعانة بالمصادر الخارجية:

- سرعة التجاوب مع السوق **MARKET AGILITY**
- اتساع نطاق المهارات
 - الخبرة الفنية
 - اختلاف التوقعات

١٣/ لا تعتبر من عوائق الإستعانة بالمصادر الخارجية:

- نقص الخبرات في فهم تطبيقات المنظم
- اصطدام الثقافات
- التكاليف المخيبة
- **أفضل الممارسات في ميدان النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات**

- ٤ / في ميدان الـ **ERP** يتم عادة الإستعانه بالمصادر الخارجيه:
- من الدول النامية
 - من الدول الأوروبيه المتقدمه
 - من اليابان
 - كل ما ذكر

- ٥ / لا تعتبر من المشاكل التي تواجه شركاء الإستعانه بمصادر خارجيه من دول أخرى:
- المشاكل المتعلقة باللغة
 - المشاكل المتعلقة بالكافعه في فهم منهجية تنفيذ نظم الـ **ERP**
 - المشاكل المتعلقة بالثقافة
 - المشاكل المتعلقة بالقيم

- ٦ / يعتبر تخفيض تكلفة ملكية البرمجيات من نتائج تطبيق:
- الإستعانه بالمصادر الخارجيه
 - إدارة العمليات
 - إعادة هندسة العمليات
 - منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لا إدارة موارد المؤسسات

- ٧ / التحدى الاكبر الذي يواجه الإستعانه بالمصادر الخارجية من دول اخرى في ميدان الـ **ERP**:
- الثقافة
 - اللغة
 - عدم فهم منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات
 - كفاءة الشركة في فهم النظم المطبقة بالمنظمة

- ٨ / لا يعتبر من افضل الممارسات في الاستعانة بالمصادر الخارجية:
- Governance
 - المسائلة
 - تقديم النفعية
 - منهجية تنفيذ النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات

- ٩ / لا يعتبر من الاتجاهات الحديثة في الاستعانة بمصادر خارجية في ميدان تقنية المعلومات:
- تحسين الجودة
 - تخفيض التكاليف
 - زيادة السرعة
 - تطبيق منهجيات فعالة في تنفيذ مشاريع تقنية المعلومات

- ١٠ / يعتبر نوعاً من انواع مزودي البرمجيات كخدمة **SaaS**:
- مزود خدمة التطبيقات
 - الترخيص الغير المحدود للبرمجيات
 - كل ما ذكر
 - لاشيء مما ذكر

- ١١ - في عملية اختيار مورد عند الاستعانة بالمصادر الخارجية يمكن عدم اعتبار :***مكرر باختلاف بسيط بالسؤال***
- حالة المورد المالية

- الشهادات التقنية
- الرخص والمؤهلات
- الدولة المسجل فيها المورد

المحاضرة الثالثة عشر

١/ شرعت المنظمات في عملية تكامل التطبيقات الخاصة بالعملاء:

- في اواخر التسعينات من القرن الماضي
- في بداية السبعينات من القرن الماضي
- في بداية التسعينات من القرن الماضي
- في اواخر السبعينات من القرن الماضي

٢/ يجب أن يكون تنفيذ إدارة علاقة العملاء CRM:

- موجهاً ومركزاً على العميل
- موجهاً إلى العميل ومركزاً على استراتيجيات التسويق
- موجهاً إلى العميل ومركزاً على استراتيجيات المنظمة
- موجهاً ومركزاً على التكنولوجيا

٣/ توفير وتقديم الدعم للعملاء من اختصاص:

CRM -

ERP -

SCM -

- لا شيء مما سبق

٤/ لا يعتبر نمط من أنماط ادارة سلسلة التموين SCM:

- إدارة سلسلة التموين التشغيلية
- إدارة سلسلة التموين التحليلية
- إدارة سلسلة التموين التعاونية
- إدارة سلسلة التموين التفاعلية

٥/ ليست من الأمور التي تركز عليها إدارة علاقات العملاء:

- استراتيجيات المنظمة
- منهجية الاعمال
- التكنولوجيا
- العلاقات العامة

سبحان الله وبحمده سبحان الله العظيم
 اللهم اجعله صدقة جارية لجميع اموات المسلمين
 اسئلة ٤ اترام لا بورضا الله يجزاه خير
 و اسئلة اخر ترميم سابقه وتدقيق و تصحيح واعادة تنسيق الملف
 من قبل احتمكم جنون الحياة ⑤