

- (المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:
1) ذو نظرة مستقبلية
2) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
3) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
4) لا شيء مما سبق

- 2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد:
1) الزامية دائما
2) الزامية باستثناء حالات معينة
3) اختيارية دائما
4) اختيارية باستثناء حالات معينة

- 3) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل:
1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
3) المشاركة ، الحوافز
4) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

- 4) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الإقتصادية بعض المفاهيم مثل:
1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
3) المشاركة ، الحوافز
4) تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

- 5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان:
1) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
2) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
3) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
4) لا شيء مما سبق

- 6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات::
1) خصائص المحاسبة الادارية
2) وظائف المحاسبة الادارية
3) أدوات المحاسبة الادارية
4) أهداف المحاسبة الادارية

7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار ,وبالتالي::
(أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

8)بالمقارنة بالمحاسبة المالية ,تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي ,ماعدا:-
أ -السرعة في تقديم المعلومات
ب -يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة
ج -تهتم بالمستقبل
د -تميل إلى البيانات التفصيلية

9)بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:
أ - تهتم بالمستقبل
ب - تميل الى البيانات التفصيلية
ج - السرعة في تقديم المعلومات
د - أكثر دقة
هـ - لا شيء مما سبق

10-تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-
(أ) المشاركة ,التكلفة التفاضلية
(ب) الحوافز , التكلفة المباشرة
(ج) المشاركة , تكلفة الفرصة البديلة
(د)تكلفة الفرصة البديلة , التكلفة التفاضلية

11-تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:
أ - مفهوم المشاركة
ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
ج - مفهوم التكلفة التفاضلية

12-من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية:
1)الاحتمالات والمشاركة
2)الاحتمالات وتحليل التعادل
3)الاحتمالات والتكلفة الحدية
4)الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز،وهذة المفاهيم تنسب في الأساس الى:
1)العلوم الاقتصادية.
2)العلوم السلوكية.
3)علم الأساليب الكمية.
4)العلوم المحاسبية.

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرصة البديلة وهي تنسب في الأساس الى:

- 1) العلوم الاقتصادية
- 2) العلوم السلوكية
- 3) الأساليب الكمية
- 4) العلوم المحاسبية

دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق

تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:

- أ - تعتبر محاسبة تحليلية
- ب - تعتبر محاسبة القرار
- ج - تعتبر محاسبة الزامية
- د - تعتبر محاسبة داخلية

من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- 1) محاسبة تحليلية
- 2) محاسبة ابتكارية
- 3) محاسبة داخلية
- 4) محاسبة موقفيه

تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالي:

- 1) محاسبة ابتكارية.
- 2) محاسبة اجمالية.
- 3) محاسبة موقفيه.
- 4) محاسبة الزامية.

اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية

- 1) تحليله
- 2) موقفيه
- 3) ابتكاريه
- 4) داخليه

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:
أ -زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
ب -زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
ج -تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
د - لا شيء مما سبق

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:
أ -قصيرة الأجل
ب -متوسطة الأجل
ج -طويلة الأجل
د -جميع ما سبق

يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من:
أ - أهداف المحاسبة الإدارية
ب - خصائص المحاسبة الإدارية
ج - وظائف المحاسبة الإدارية
د - خصائص المحاسبة المالية

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى:
1)وظائف المحاسبة الإدارية
2)اهداف المحاسبة الإدارية
3)خصائص المحاسبة الإدارية
4)أدوات المحاسبة الإدارية

تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بموقف معين وتصنيفها في مجموعات متجانسة، هذا يشير الى:
1)اهداف المحاسبة الادارية.
2)خصائص المحاسبة الادارية.
3)أدوات وأساليب المحاسبة الادارية.
4)وظائف المحاسبة الادارية.

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم والغير ملائم
1)أهداف المحاسبة الإدارية
2)خصائص المحاسبة الإدارية
3)وظائف المحاسبة الإدارية
4)خصائص المحاسبة المالية

يهدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:
1)توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء.
2)ابتكار العديد من الاساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل.
3)الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
4)لاشيء مما سبق.

1) من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

- أ - للتخطيط
- ب - للرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتصال
- د - جميع ما سبق

2) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ماعدا:

- أ - موازنة الإنتاج
- ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية
- ج - موازنة المبيعات
- د - قائمة الدخل التقديرية

3) تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

- أ - الشمول
- ب - التوزيع الزمني
- ج - التعبير المالي
- د - لا شيء مما سبق

4) من خصائص الموازنة التخطيطية:

- أ - تعدد الموازنة وفقا للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة
- ب - تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة
- ج - تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيميا لأهداف المنشأة
- د - جميع ما سبق

5) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى:

- أ - مبدأ التوزيع الزمني
- ب - مبدأ وحدة الموازنة
- ج - مبدأ الشمول
- د - مبدأ التعبير المالي

ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني:

- أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- ج) اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
- د) ان يعهد الى جهة متخصصة باعداد وتطوير نظام الموازنات

ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة , هذا يشير إلى:-

- أ) مبدأ المشاركة
- ب) مبدأ وحدة الموازنة
- ج) مبدأ الشمول
- د) مبدأ المرونة

من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:

- a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى:

- 1) مبدأ وحدة الموازنة
- 2) مبدأ التوزيع الزمني
- 3) مبدأ الشمول
- 4) (لا شيء من ما سبق) مبدأ المشاركة

ترجمة الخطط والموازنات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازنات المختلفة، هذا يشير الى:

- 1) مبدأ الشمول.
- 2) مبدأ التوزيع الزمني.
- 3) مبدأ التعبير المالي.
- 4) مبدأ وحدة الموازنة

تقسيم الفترة الإجمالية للموازنة الى فترات زمنية يشير الى

- 1) مبدأ التوزيع الزمني
- 2) مبدأ الشمول
- 3) مبدأ التعبير المالي
- 4) مبدأ وحدة الموازنة

من خصائص الموازنات التخطيطية التالي ما عدا:

- 1) يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة.
- 2) تعد وفقا للأماكنيات المتاحة والظروف المحتملة.
- 3) تعتبر تصورا كميا وقيميا لأهداف المنشأة.
- 4) تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية

تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة
- ج - موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:

- 1) موازنة تكلفة المواد المباشرة
- 2) موازنة الإنتاج
- 3) موازنة المبيعات
- 4) موازنة النقدية

من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:

- a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها

- 1)الرقابة، الشمول، المشاركة
- 2)التخطيط ، التنسيق، الشمول
- 3)المرونة، المشاركة، التخطيط
- 4)التخطيط، الاتصال، التنسيق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم " Master Budget " هو:

- 1)الموازنة الرأسمالية.
- 2)الموازنة الساكنة.
- 4)الموازنة الشاملة.
- 4)الموازنة التشغيلية.

يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات

- 1)قصيرة ، متوسطة ، وطويلة الأجل
- 2)المبيعات، الانتاج، والمواد المباشرة
- 3)تشغيلية، نقدية، ورأسمالية
- 4)ثابتة، ومرنة

اي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة

- 1)كمية المبيعات التقديرية
- 2)كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة
- 3)احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
- 4)حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

1)يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

- أ - موازنة المواد المباشرة
- ب - موازنة المبيعات
- ج - موازنة الأجور المباشرة
- د - الموازنة النقدية

2)تعد موازنة الإنتاج في:

- أ - الشركات الصناعية فقط
- ب - الشركات التجارية فقط
- ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية
- د - ليس شيء مما سبق

3) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

- أ - الموازنة الشاملة
- ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة
- ج - موازنة الإنتاج
- د - موازنة المبيعات

3) تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ما عدا:

- أ - موازنة الأجور المباشرة
- ب - موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة
- ج - موازنة المبيعات
- د - موازنة المواد المباشر

يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

- 1) موازنة المواد المباشرة
- 2) موازنة المبيعات
- 3) سياسة المخزون
- 4) حجم الطاقة المتاحة

من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحسبان عند تحويل:

- 1) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات
- 2) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج
- 3) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
- 4) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

1) الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي:

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة
- ب - الموازنة الرأسمالية
- ج - قائمة الدخل التقديري
- د - قائمة المركز المالي التقديري

2) الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي:

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة
- ب - الموازنة الرأسمالية
- ج - قائمة الدخل التقديري
- د - قائمة المركز المالي التقديري

4) التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن:

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة
- ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

- 3) التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن:
- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
 - ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة
 - ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
 - د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط:

- a الموازنة المرنة
- b الموازنة قبل الاداء
- c الموازنة الساكنة
- d الموازنة بعد الاداء

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط:

- a الموازنة المرنة
- b الموازنة قبل الاداء
- c الموازنة الساكنة
- d الموازنة بعد الاداء

يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة (الثابتة) والموازنة المرنة في:

- a اختيار اساس النشاط المناسب
- b نوعية وتوقيت العمليات
- c مستوى او مستويات النشاط
- d نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

- 1)ديناميكية الموازنة
- 2)بيع الموازنة
- 3)وحدة الموازنة
- 4)لا شيء من ما سبق

تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين:

- 1)التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- 2)التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- 3)التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- 4)لا شيء من ما سبق

من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة

- 1) : ديناميكية
- 2)تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- 3)لا تقدم معيارا دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- 4)التركيز على إشباع رغبات العمل

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة فان " معدل التغيير " لعنصر التكلفة يحسب على اساس المعادلة الآتية:

- 1) الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط (÷) . الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط
- 2) الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط (-) الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط
- 3) الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط (÷) الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط
- 4) الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط (-) الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط .

1) التكاليف التي تختلف ب اختلاف بدائل القرار هي:

- أ - تكاليف مرنة بنسبة 100 %
- ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
- ج - تكاليف تفاضلية
- د - تكلفة الفرصة البديلة

التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الاخرى ، هذه تشير الى:

- 1) التكلفة المستقبلية.
- 2) التكلفة التفاضلية.
- 3) تكلفة الفرصة البديلة.
- 4) التكلفة القابلة للتجنب.

2) مراحل عملية إتخاذ القرار هي:

- أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار
- ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

4) القرارات الاستراتيجية هي قرارات:

- أ - متكررة روتينية
- ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
- ج - يمكن تصحيحها والغاءها
- د - لا شيء مما سبق (قرارات طويلة الأجل)

3) يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:

- أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات
- ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
- ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
- د - الإجابة أ ، ج صحيحه

3) تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية الى:

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
- ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
- ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
- د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة:
عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل فإن التكاليف الثابتة تكون:
a) ملائمة في جميع الحالات
b) غير ملائمة في جميع الحالات
c) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
d) 50 % ملائمة ، 50 % غير ملائمة

عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:
a) ملائمة في جميع الحالات
b) غير ملائمة في جميع الحالات
c) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
d) 50 % ملائمة و 50 % غير ملائمة

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب:
1) غير ملائمة في جميع الحالات.
2) ملائمة في جميع الحالات.
3) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
4) 50 % ملائمة ، 50 % غير ملائمة

البيانات المستقبلية عموما تعتبر:
1) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
2) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
3) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا ، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا أخرى
4) لا شيء من ما سبق.

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرص البديلة
1) غير ملائمة في جميع الحالات
2) ملائمة في جميع الحالات
3) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
4) 50 % - ملائمة ، 50 % غير ملائمة

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر
1) - : تكلفة تفاضلية
2) تكلفة غير تفاضلية
3) تكلفة قابلة للتجنب
4) تكلفة مستقبلية

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:
1) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
2) مستقبلية ، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
3) مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية
4) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى:

- a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل , يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة
- ب) تفاضليا أو غير تفاضليا
- ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب
- د) ملائما أو غير ملائما

المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا ام غير تفاضليا هو:

- a) درجة التحكم في عنصر التكلفة
- b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
- c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
- d) لاشي مما سبق

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- 1) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- 2) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.
- 3) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا.
- 4) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية
- ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل
- د) الاختيار والأهداف والبدائل

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم " Unavoidable cost" هو:-

- أ) التكلفة الغارقة Sunk Cost
- ب) التكلفة المستهدفة Target Costing
- ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
- د) التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

- 1) Differential Analysis
- 2) Differential Cost (التكاليف التفاضلية)
- 3) Cost - Benefit analysis (تحليل التكلفة والمنفعة)
- 3) Make Buy Decision (قرار الصنع أو الشراء)

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو:

١. Standard Cost (a) التكلفة المعيارية
٢. Target Costing (b) التكلفة المستهدفة
٣. Differential Cost (c) التكاليف التفاضلية
٤. Opportunity Cost (d)

تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الادارة إلى قرارات

- 1(طويلة وقصيرة الأجل
- 2(التصنيع الداخلي والشراء الخارجي
- 3(روتينية وغير روتينية
- 4(تخطيطية، رقابية وتنفيذية

1(أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي:

- أ - المواد المباشرة
- ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة
- ج - الأجور المباشرة
- د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

2(تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن:

- أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية
- ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية
- ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية
- د - لا شيء مما سبق

3(التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

- أ - متغيرة فقط
- ب - ثابتة فقط
- ج - غير مباشرة فقط
- د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة

4(عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن:

- أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو:

- a(قرار الصنع أو الشراء
- b(قرار التصنيع أو التجميع
- c(قرار الشراء أو البيع
- d(قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

1) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي:

- أ - المواد الإنتاجية المباشرة
- ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة
- ج - الأجور الإنتاجية المباشرة

د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

2) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن:

- أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- د - لا شيء مما سبق

4) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي:

- أ - تكلفة ثابتة خاصة
- ب - تكلفة ثابتة مخصصة
- ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة
- د - لا شيء مما سبق

التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى ب:

- 1) التكاليف المتغيرة
- 2) التكاليف الملائمة
- 3) التكاليف الثابتة
- 4) التكاليف التفاضلية

يقصد بهامش الربحية:-

- 1) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف المتغيرة
- 2) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة
- 3) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة والمتغيرة
- 3) لا شيء مما سبق

1) الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- د - لا شيء مما سبق

2) التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة ، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة
- ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج
- ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج
- د - جميع ما سبق

- 4) يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:
- عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
 - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة
 - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال
 - لا شيء مما سبق

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- ملانمة في جميع الحالات
- غير ملانمة في جميع الحالات
- ملانمة أحيانا ، وغير ملانمة أحيانا أخرى
- 50% ملانمة . 50% غير ملانمة

1) محاسبة المسؤولية نظام رقابي يهدف إلى:

- التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- جميع ما سبق

2) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسنولا عن:

- عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته
- عناصر تكاليف متغيرة فقط
- عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- جميع ما سبق

4) في حالة ان انحراف معدل الأجر غير ملانم قد يكون السبب:

- ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام
- توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة
- عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ
- جميع ما سبق

قسم " الأدوات المنزلية " في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- الاستثمار
- الربحية
- الإيرادات
- التكلفة

قسم الأدوات الكهربائية في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة

- مراكز تكلفة
- مراكز استثمار
- مراكز ربحية
- مراكز إيراد

الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:

- 1) الاستثمار
- 2) الربحية
- 3) الإيرادات
- 4) التكلفة

قسم " صيانة المعدات والآلات " في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من امثلة:

- 1) مركز ربحية.
- 2) مراكز استثمار.
- 3) مراكز تكلفة.
- 4) مراكز ايراد.

كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها:

- 1) مراكز تكلفة.
- 2) مراكز ربحية.
- 3) مراكز استثمارية.
- 4) مراكز رقابية.

تنقسم مراكز المسؤولية الى:

- a) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ايرادات
- b) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز ايرادات
- c) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية
- d) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز ايرادات

نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى:
يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى:

- 1) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- 2) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- 3) تكاليف ملانمة وتكاليف غير ملانمة
- 4) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز:

- a) الاستثمار
- b) الربحية
- c) الإيرادات
- d) التكلفة

جوهر محاسبة المسؤولية هو:

- a) توجيه اللوم للمسئولين عن الاخطاء
- b) تشجيع الاداء المتميز
- c) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- d) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية:

(a) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة

(b) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والابداع

(b) المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والابداع

(c) المالي ، الإنتاجي ، التسويقي ، الإداري

المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في:

1)الموازنة التشغيلية

2)تقارير الأداء

3)القوائم المالية

4)لا شيء من ما سبق

التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي:

1)التكاليف المعيارية

2)التكاليف الفعلية

3)تكاليف فالفرصة البديلة

4)التكلفة المستهدفة

مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن:

1)عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط

2)عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط

3)عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط

3)لا شيء من ما سبق

حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فان ذلك يتفق مع:

1)الموازنة كمعيار لتقييم الأداء

2)الإدارة بالاستثناء

3)الرقابة بالموازنة

4)لا شيء من ما سبق

الاصول المستثمرة بالمركز (÷) يعتبر مقياس [معدل العائد على الاستثمار(=ربحية المركز 133 x من أمثلة:

1)مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد

2)مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده.

3)مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة.

4)مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء

في إطار نظام محاسبة المسئولية يعتبر مقياس الربحية من أمثلة

1)مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة

2)مقاييس الاداء ذات المعايير المتعددة

3)مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد

4)مقاييس بطاقة القياس المتوازن للاداء

ان انحراف معدل الاجر غير الملانم (لتكلفة العمل المباشر) قد يكون بسبب:

- 1) توقف عمليات الانتاج بسبب أعطال مفاجئة.
- 2) استخدام عمالة ذات مهارة مرتفعة.
- 3) عدم كفاءة العاملين مما يسبب زيادة وقت التنفيذ.
- 4) (لاشئ مما سبق).

يستلزم تطبيق نظام محاسبة المسؤولية تحديد أدوات قياس محددة مقدما للحكم على كفاية نتائج التنفيذ الفعلي وهذه تسمى

- 1) معايير الأداء
- 5) مراكز المسؤولية
- 4) التقارير الرقابية
- 3) القوائم والتقارير المالية

1) من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج
- ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار
- د - جميع ما سبق

2) أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة:

- أ - التكلفة المستهدفة
- ب - التكلفة على أساس النشاط
- ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

4) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع:

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة
- ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص:

- a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- b) الاجور المباشرة على المنتجات
- c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- d) التكاليف الكلية على المنتجات

وفقا لنظام التكاليف على اساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على أساس:

- 1) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
- 2) النشاط المسبب للتكلفة
- 3) التكلفة المستهدفة
- 4) المقاييس المرجعية

ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني:

- a) تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- b) تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق
- c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- d) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في:

- 1) مجال الرقابة وتقييم الأداء
- 2) مجال التسعير
- 3) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
- 4) لا شيء من ما سبق

يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي:

- 1) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية
- 2) درجة المنافسة ، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
- 3) درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية
- 4) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى:

- 1) تقارير الأداء
- 2) المقاييس المرجعية
- 3) التكلفة المستهدفة
- 4) بطاقات القياس المتوازن للأداء

تحرص بعض منشآت الأعمال على استخدامها في مجالات تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة ، هذه تشير الى:

أدوات حديثة تستخدمها بعض المنشآت في مجال تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات أداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير الى:

- 1) تقارير الأداء.
- 2) التكلفة المستهدفة.
- 3) المقاييس المرجعية.
- 4) بطاقات القياس المتوازن للأداء.

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو:

- 1) Joint Costs
- 2) Marginal Costs
- 3) Modified Costs
- 4) Sunk Costs

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو:

- 1) الموازنة المرنة
- 2) الموازنة الساكنة
- 3) الموازنة الشاملة
- 4) الموازنة التشغيلية

المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم " المقاييس المرجعية " هو:

- .A Split off point
- .B Accuracy
- .C Benchmarking
- .D Relevance

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم target costing هو

- 1)التكلفة المعيارية
- 2)التكلفة المعدلة
- 3)التكلفة المستهدفة
- 4)التكلفة الحدية

المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم الموازنة الساكنة هو:

)1 Fixed budget

)2 Flexible budget

)3 Master budget)

4 Operating budget

من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة الادارية التالي ماعدا:

- 1)تغيرات في تقنية الانتاج.
- 2)التركيز على اشباع رغبات العملاء.
- 3)انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات.
- 4)رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية.

ان نظام التكلفة المستهدفة يعني

- 1) تحديد السعر وفقا للتكلفة المنتج
- 2)تحديد تكلفة المنتج وفقا لأسعار البيع التي يقبلها السوق
- 3)تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- 4)تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيقه

تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية اجريت بالمملكة إلى ان الشركات السعودية الصناعية- تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب

- 1)الموازنات التخطيطية
- 2)التكلفة المستهدفة
- 3)التكلفة على أساس النشاط
- 4)التكلفة الحدية