

(( المحاسبة الادارية ))

المحاضرة الاولى

خصائص المحاسبة الإدارية : تحليلية داخلية موقفيه مستقبلية وحاضرة وتاريخية مالية وغير مالية معلومات عن التكاليف الاخرى

من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا ((سؤال الاختبار))

- محاسبة تحليلية - محاسبة ابتكارية - محاسبة داخلية - محاسبة موقفيه

وظائف المحاسبه الادارية ؟

- تجميع البيانات والمعلومات من مصادرها المختلفة
- تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة
- تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة وغير الملائمة
- توفير وتوصيل المعلومات الملائمة للمستويات الادارية المختلفة

يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من : ((سؤال الاختبار))

- أ - أهداف المحاسبة الإدارية
- ب - خصائص المحاسبة الإدارية
- ج - وظائف المحاسبة الإدارية
- د - خصائص المحاسبة المالية

تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل : ((سؤال الاختبار))

- المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة - الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- المشاركة ، الحوافز - تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس الى: ((سؤال الاختبار))

العلوم الاقتصادية. العلوم السلوكية. علم الأساليب الكمية. العلوم المحاسبية.

تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل : ((سؤال الاختبار))

- المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- المشاركة ، الحوافز
- تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية ، التكلفة الحدية

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرصة البديلة وهي تنسب في الأساس الى: ((سؤال الاختبار))

العلوم الاقتصادية العلوم السلوكية الأساليب الكمية العلوم المحاسبية

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية التي تنسب الى علم الاساليب الكمية الاحتمالات وتحليل التعادل المعادلات الرياضية نظرية الاحتمالات - كل ما ذكر صحيح

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية : ((سؤال الاختبار))

الاحتمالات والمشاركة الاحتمالات وتحليل التعادل الاحتمالات والتكلفة الحدية الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي ((سؤال الاختبار))

- زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

## أهداف المحاسبة الادارية ؟

- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في التخطيط
- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في الرقابة ع الانشطة التشغيلية
- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في تقييم الاداء للفراد والوحدات الفرعية
- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الادارة في عملية اتخاذ القرارات - كل ما ذكر صحيح

دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى: ((سؤال الاختبار))

أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية

ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات

ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة

د - لا شيء مما سبق

## المحاسبة المالية تتكون من ؟

- تخدم بشكل اساسي أطراف خارج المنشأة - الزامية طبقاً للقانون - توفر معلومات إجمالية عن المنشأة ككل
- توفر معلومات تاريخية فقط - توفر معلومات مالية فقط - يحكم إعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية
- تتميز معلوماتها بدرجة دقة أعلى نسبياً حيث تراجع من مراجع حسابات (( خارجي )) - كل ما ذكر صحيح

## المحاسبة الادارية تتكون من ؟

- تخدم بشكل اساسي إدارة المنشأة - اختيارية حسب رغبة المنشأة - توفر معلومات تفصيلية عن الوحدات
- توفر معلومات تاريخية وحاضرة ومستقبلية - توفر معلومات ماليه وغير مالية - لا يحكم إعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية
- معلوماتها ليست بنفس درجة دقة معلومات المحاسبة المالية - كل ما ذكر صحيح

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا: ((سؤال الاختبار))

تهتم بالمستقبل تميل إلى البيانات التفصيلية السرعة في تقديم المعلومات أكثر دقة

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي، ما عدا:- ((سؤال الاختبار))

أ- السرعة في تقديم المعلومات

ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة

ج- تهتم بالمستقبل

د- تميل إلى البيانات التفصيلية

## محاسبة التكاليف تتكون من

- توفر معلومات تاريخية فقط - توفر معلومات عن عناصر التكاليف فقط - تركيز الاهتمام على معلومات التكاليف قصيرة الاجل فقط

## المحاسبة الادارية تتكون من

- توفر معلومات تاريخيه وحاضرة ومستقبلية
- توفر معلومات ع عناصر التكاليف والايرادات
- تهتم بمعلومات التكاليف قصيرة ومتوسطة وطويلة الاجل

عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان : ((سؤال الاختبار))

- 1 محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- 2 المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- 3 محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- 4 لا شيء مما سبق

المبادئ العلمية للموازنة التخطيطية ؟

- مبدأ الشمول - مبدأ التعبير المالي - مبدأ التوزيع الزمني - مبدأ المشاركة - وحدة الموازنة - كل ما ذكر صحيح
- من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية : ((سؤال الاختبار))
- المشاركة ، الشمول ، الرقابة - التخطيط ، التنسيق ، الرقابة - المرونة ، المشاركة ، التخطيط - الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

أهداف الموازنة التخطيطية ؟

- الموازنة أداة للتخطيط - الموازنة أداة للرقابة - الموازنة أداة للتنسيق - الموازنة أداة لترشيد اتخاذ القرارات
- الموازنة أداة للاتصال - كل ما ذكر صحيح

من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها : ((سؤال الاختبار))

- المشاركة ، الشمول ، الرقابة - التخطيط ، التنسيق ، الرقابة - المرونة ، المشاركة ، التخطيط - الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

خصائص الموازنة التخطيطية ؟

- يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمشأة.  
تعد وفقا للأماكنيات المتاحة والظروف المحتملة.  
تعتبر تصورا كميا وقيميا لأهداف المنشأة.  
تعد الموازنة لفترة زمنية مقبلة اي تتعلق بالمستقبل  
تعتمد الموازنة من الادارة العليا  
تهدف الموازنة الى مساعدة الادارة في مجالات التخطيط والرقابة وتقييم الاداء واتخاذ القرارات

من خصائص الموازنات التخطيطية التالي ما عدا: ((سؤال الاختبار))

- 1) يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمشأة.
- 2) تعد وفقا للأماكنيات المتاحة والظروف المحتملة.
- 3) تعتبر تصورا كميا وقيميا لأهداف المنشأة.
- 4) تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية.

تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

مبدأ وحدة الموازنة مبدأ التوزيع الزمني مبدأ الشمول لا شيء من ما سبق

تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الى فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

مبدأ التوزيع الزمني مبدأ وحدة الموازنة مبدأ الشمول

ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى:-  
أو العلاقات التبادلية بين مختلف أوجه النشاط في المنشأة

مبدأ التوزيع الزمني مبدأ وحدة الموازنة مبدأ الشمول

ترجمة الخطط والموازنات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازنات المختلفة، هذا يشير إلى:

مبدأ التوزيع الزمني مبدأ وحدة الموازنة مبدأ الشمول مبدأ التعبير المالي

اشترك جميع المستويات الادارية في اعداد الموازنات لضمان عدم معارضة تنفيذها

مبدأ التوزيع الزمني مبدأ وحدة الموازنة مبدأ الشمول مبدأ المشاركة

- يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات
- (1) قصيرة ، متوسطة ، وطويلة الأجل
  - (2) المبيعات، الانتاج، والمواد المباشرة
  - (3) تشغيلية، نقدية، ورأسمالية
  - (4) ثابتة، ومرنة

بالاختبار  
فقرة واحدة

يتم تقسيم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى :

- (1) موازنات ثابتة وموازنات مرنة
- (2) موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- (3) موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- (4) موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

يتم تقسيم الموازنات التخطيطية من حيث الفترة الزمنية الى :

- (1) موازنات ثابتة وموازنات مرنة
- (2) موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- (3) موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- (4) موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

الخطوة الاولى لإعداد الموازنة الشاملة

- (1) موازنة النقدية
- (2) موازنة المبيعات
- (3) موازنة الانتاج
- (4) موازنة تكلفة المواد المباشرة

٢. الموازنات المالية	١. الموازنات التشغيلية الجارية
(١) الموازنة النقدية التقديرية - (٢) قائمة المركز المالي التقديرية -	(١) موازنة المبيعات - (٢) موازنة الانتاج - (٣) موازنة الموارد البشرية - (٤) موازنة الأجور المباشرة - (٥) موازنة التكاليف الانتاجية غير المباشرة - (٦) موازنة المصروفات البيعية والإدارية - (٧) قائمة الدخل التقديرية -

تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ماعدا

- موازنة الانتاج - موازنه زيادة الطاقة الانتاجية - موازنة المبيعات - قائمة الدخل التقديرية

- هو نقطه البداية في بناء موازنة تشغيلية مثل موازنة الانتاج  
 - حجم المبيعات - موازنه زيادة الطاقة الانتاجية - موازنة المبيعات - قائمة الدخل التقديرية

- ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :
- اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
  - اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
  - اقتناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
  - ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

أ - للتخطيط

ب - للرقابة وتقييم الأداء

ج - اتصال

د - جميع ما سبق

اي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة

- 1) كمية المبيعات التقديرية
- 2) كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة
- 3) احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
- 4) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

عند إعداد شركة الخيرات للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (أ) في السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي % 25 يقدر سعر البيع للوحدة ب 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

1) 120000 ريال

2) ب 4080000 ريال

3) ج 1000000 ريال

4) د 1020000 ريال

$$\begin{aligned} \text{قيمة المبيعات} &= \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع} \\ \text{كمية المبيعات} &= 68000 \times 25\% = 17000 \text{ وحدة} \\ \text{قيمة المبيعات} &= 17000 \times 60 = 1020000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

عند اعداد الموازنة التخطيطية للانتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هي 20000 وحدة، مخزون الانتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الانتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن سعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم هي:

150000 ريال

ب 190000 ريال

ج 110000 ريال

د 100000 ريال

$$\begin{aligned} \text{قيمة المبيعات} &= \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع} \\ \text{قيمة المبيعات} &= 20000 \times 5 = 100000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

هي عبارة عن ترجمه مالية للأهداف وللخطط الكيمه التي تغطي الانشطة المختلفه للمنشأة ؟

- تعريف الموازنة التخطيطية
- تعريف الموازنة الانتاج
- تعريف وإعداد موازنة الاجور المباشرة

### المحاضرة الثالثة

١- تصنع إحدى الشركات الصناعية المنتج ( ك ) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٦٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥% من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج القصوى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي:

- أ. ٣٥٠٠٠ وحدة.
- ب. ٨٥٠٠٠ وحدة.
- ج. ٦٥٠٠٠ وحدة.
- د. ٥٥٠٠٠ وحدة.

**الحل**

كمية الإنتاج = كمية مبيعات + مخزون آخر المدة - مخزون أول المدة

$$٦٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠ - ( ٢٥\% \times ٦٠٠٠٠ ) = ٦٥٠٠٠ \text{ وحدة}$$

٢- تصنع إحدى الشركات الصناعية المنتج ( س ) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة ، وكمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ ٤٥٠٠٠ وحدة. وعلى ذلك فإن مخزون الإنتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو :

- أ. ١٠٠٠٠ وحدة.
- ب. ٢٠٠٠٠ وحدة.
- ج. ٣٠٠٠٠ وحدة.
- د. ٣٥٠٠٠ وحدة.

**الحل**

مخزون الإنتاج التام المتوقع آخر العام = مخزون الإنتاج التام أول العام

+ كمية الإنتاج النقدي

- كمية المبيعات التقديرية للعام القادم

$$١٥٠٠٠ + ٤٥٠٠٠ - ٥٠٠٠٠ = ١٠٠٠٠ \text{ وحدة}$$

احدى الشركات الصناعية تنتج المنتج (م) كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧هـ بـ ٢٥٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٥٠٠٠ كيلو جرام ، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم بالكيلو جرام هي :

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة	(1) ٩٥٠٠٠ كيلو جرام.
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)	(2) ١٠٠٠٠٠ كيلو جرام.
$100000 = 4 \times 25000 =$	(3) ١٠٥٠٠٠ كيلو جرام.
نعوض في القانون = $20000 - 15000 + 100000 = 95000$ كيلو جرام	(4) ١٩٥٠٠٠ كيلو جرام.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جنبناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام	(1) ٣٩٠٠٠٠٠
تكلفة المشتريات = كمية المشتريات X سعر الشراء	(2) ٢٠٠٠٠٠٠
$190000 = 2 \times 95000 =$ ريال	(3) ٢١٠٠٠٠٠
	(4) ١٩٠٠٠٠٠

عند اعداد الموازنة التخطيطية للانتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 20000 وحدة، مخزون الانتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الانتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي:

كمية الانتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون آخر الفترة - كمية مخزون أول الفترة	(1) 26000 وحدة
	(2) 22000 وحدة
	(3) 18000 وحدة
$22000 = 6000 - 4000 + 20000 =$ وحدة	(4) 30000 وحدة

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد مباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

كمية المشتريات = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة	(1) 70000 كجم
احتياج الانتاج = كمية الانتاج X احتياج الوحدة من المواد = $3 \times 22000 = 66000$	(2) 62000 كجم
كمية المشتريات = $19000 - 15000 + 66000 = 70000$ كجم	(3) 00000 كجم غير واضحة الخيارات
	(4) 32000 كجم

تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب 50,000 وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة 12 ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في اول العام القادم 10,000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 10 % من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

- (1) 75,000 وحدة
- (2) 55,000 وحدة
- (3) 45,000 وحدة
- (4) لا شيء من ما سبق

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$50000 - (50000 \times 10\%) + 10000 = 45000 \text{ وحدة}$$

- احدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 22,000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16,000 كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 30,000 وحدة ، وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (1) 228,000 ريال
- (2) 240,000 ريال
- (3) 252,000 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

$$\text{تكلفة المشتريات} = (\text{كمية الإنتاج} \times \text{احتياج الوحدة}) + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة}$$

$$= \text{الفترة} \times \text{سعر شراء المواد} =$$

$$30000 \times 4 - 16000 + 2 \times 22000 = 228000 \text{ ريال}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

- (1) 2 ريال
- (2) 7.6 ريال
- (3) 8.4 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

$$\text{تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة} = \text{احتياج الوحدة من المواد} \times \text{سعر الشراء التقديري}$$

$$= 2 \times 4 = 8 \text{ ريال}$$

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (ك) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٦٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥ % من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فان كمية الإنتاج القصى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي:

- (1) ٣٥٠٠٠ وحدة.
- (2) ٨٥٠٠٠ وحدة.
- (3) ٦٥٠٠٠ وحدة.
- (4) ٥٥٠٠٠ وحدة.

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$60000 - (60000 \times 25\%) + 10000 = 65000 \text{ وحدة}$$

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٥٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة ، وكمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٤٥٠٠٠ وحدة . وعلى ذلك فان مخزون الإنتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

- (1) ١٠٠٠٠ وحدة .
- (2) ٢٠٠٠٠ وحدة.
- (3) ٣٠٠٠٠ وحدة.
- (4) ٣٥٠٠٠ وحدة.

$$\text{هنا نطلب مخزون الإنتاج اخر العام نعوض في المعادلة تعويض مباشر}$$

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$\text{مخزون آخر الفترة} = \text{كمية الإنتاج التقديري} - \text{كمية المبيعات} + \text{مخزون أول المدة}$$

$$10000 = 50000 - 60000 = 15000 + 50000 - 45000 =$$

يتم إعداد موازنة الإنتاج في ضوء معلومات عن :

▪ موازنة المبيعات : يتم تقدير كميات الإنتاج المستقبلية بشكل يضمن الوفاء بطلبات البيع للعملاء .

▪ سياسة المخزون : يتأثر تقدير كميات الإنتاج بمستويات المخزون المطلوب من الإنتاج التام سواء في بداية أو نهاية فترة الموازنة .

▪ حجم الطاقة الإنتاجية المتاحة : ان كميات الإنتاج يجب أن تكون مساوية أو أقل من الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة .

يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد: (( سؤال الاختبار ))

أ - موازنة المواد المباشرة

ب - موازنة المبيعات

ج - موازنة الأجور المباشرة

د - الموازنة النقدية

يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا: (( سؤال الاختبار ))

(1) موازنة المواد المباشرة

(2) موازنة المبيعات

(3) سياسة المخزون

(4) حجم الطاقة المتاحة

تعتبر ..... هي حيز الزاوية في بناء وإعداد موازنات تشغيلية

(1) موازنة الإنتاج

(2) موازنة المبيعات

(3) سياسة المخزون

(4) حجم الطاقة المتاحة

تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ما عدا: (( سؤال الاختبار ))

أ- موازنة الأجور المباشرة

ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج- موازنة المبيعات

د - موازنة الموارد المباشر

تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية (( هذا الموازنات جميعاً ))

أ- موازنة الأجور المباشرة

ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج - موازنة الموارد المباشر

د- كل ما ذكر صحيح

- تعد موازنة الإنتاج في: (( سؤال الاختبار ))  
أ - الشركات الصناعية فقط  
ب - الشركات التجارية فقط  
ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية  
د - ليس شيء مما سبق

### يلاحظ على موازنة المواد المباشرة الآتي :

. يتم إعداد موازنة المواد الأولية في ضوء معلومات عن :

- ١) موازنة الإنتاج ( كميات الإنتاج التقديري )
- ٢) سياسة المخزون بالنسبة للمواد الأولية ( أول الفترة وآخر الفترة )
- ٣) معدلا استخدام المواد الأولية في العملية الإنتاجية وسعر الشراء التقديري لها .

- يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات: (( سؤال الاختبار ))  
أ - الموازنة الشاملة  
ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة  
ج - موازنة الإنتاج  
د - موازنة المبيعات

- تعتبر هذه الموازنة ذات أهمية كبيرة نسبياً.  
أ - الموازنة الشاملة  
ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة  
ج - موازنة المواد المباشرة  
د - موازنة المبيعات

- ان عنصر المواد الاولية يعد من أهم عناصر التكاليف الانتاجيه قد تصل الى نسبة أكثر من 50% لذا فإن التخطيط والرقابه ستؤثر بشكل فعال  
أ - الموازنة الشاملة  
ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة  
ج - موازنة المواد المباشرة  
د - موازنة المبيعات

من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحساب عند تحويل : (( سؤال الاختبار ))

- 1) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات
- 2) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج
- 3) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
- 4) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

#### المحاضرة 4

تنتج احدى الشركات الصناعية المنتج (ع) كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال لكل ساعة عمل مباشر. التكلفة الانتاجية الثابتة التقديرية لفترة الربع الاول للعام القادم هي ٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فان "جملة" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للربع الاول للعام القادم هي:

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل التقديري	(1) ٦٠٠٠٠ ريال.
$60000 = 2 \times 3 \times 10000$	(2) <u>٧٥٠٠٠ ريال.</u>
تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة	(3) ٣٥٠٠٠ ريال.
$75000 = 15000 + 60000 =$	(4) ٢٠٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان "متوسط" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم هي :

متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري	(1) ٦ ريال.
$10000/75000 = 7.5$ ريال	(2) <u>٧,٥ ريال.</u>
	(3) ٣,٥ ريال.
	(4) ٢ ريال.

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة اخام آخر العام القادم 19000 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

تكلفة المواد للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء	(1) 28 ريال
$25 \times 20 = 75$ ريال	(2) 21 ريال
	(3) <u>75 ريال</u>
	(4) 25 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ - 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل الاجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

تكلفة العمل المباشرة = تقديرات ساعات العمل × معدل الأجر	(1) 210000 ريال
تقديرات ساعات العمل = كمية الإنتاج × احتياج الوحدة من ساعات العمل	(2) 60000 ريال
$60000 = 4 \times 15000 =$	(3) 150000 ريال
تكلفة العمل = $10 \times 60000 = 600000$	(4) <u>600000 ريال</u>

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي - :

الأجور المباشرة للوحدة = ساعات العمل × معدل الأجر	(1) 20 ريال
$10 \times 40 = 400$ ريال	(2) <u>40 ريال</u>
	(3) 50 ريال
	(4) 15 ريال

تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر ظلز وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

- (a) 140000 ريال  
(b) 560000 ريال  
(c) 80000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر  
X معدل التحميل التقديري  
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري  
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = 20000 X 4 = 80000  
نعوض في القانون = 80000 X 7 = 560000 ريال

( 2 ) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

- (a) 590000 ريال  
(b) 680000 ريال  
(c) 170000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 120000 ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم  
120000 على 4 = 30000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير  
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 30000 + 560000 =  
590000 ريال

(3) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

- (a) 60 ريال  
(b) 90 ريال  
(c) 70 ريال  
(d) لاشي مما سبق

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري  
للساعة  
= 90 = 15 X 6 ريال

## المحاضرة الخامسة

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1437 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 1437 هـ هو 16000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 94000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 80000 ريال وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1437 هو:

$$\begin{aligned} \text{النقدية المتاحة} &= \text{الرصيد النقدي أول الفترة} + \text{جملة تقديرات المتحصلات النقدية} \\ \text{الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة} &= \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ 20000 &= 80000 - (94000 + 16000) \end{aligned}$$

- (1) 30000 ريال
- (2) 14000 ريال
- (3) 2000 ريال
- (4) 40000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ، تبين المبيعات النقدية للشهر 600000 ريال والمبيعات الآجلة للشهر 400000 ريال (تحصل على اساس % 40 :في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية لشهر ربيع أول للعام 1437 هـ تكون:

$$\begin{aligned} \text{جملة تقديرات المتحصلات النقدية} &= \text{المبيعات النقدية} + \text{الآجلة المتحصلة في نفس الفترة} \\ \text{الآجلة المتحصلة في نفس الفترة} &= 40\% \times 600000 = 240000 \\ 760000 &= 600000 + 240000 \end{aligned}$$

- (1) 160000 ريال
- (2) 600000 ريال
- (3) 760000 ريال
- (4) 840000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع ا لأول للعام القادم 1436 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 35,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10,000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 20,000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة 5,000 ريال ) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

$$\begin{aligned} \text{النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول} &= \text{الرصيد النقدي أول الفترة} + \text{جملة تقديرات المتحصلات} \\ \text{النقدية} &= 35000 + 10000 = 45000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (1) 45,000 ريال
- (2) 72,500 ريال
- (3) 45,000 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

-في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

$$\begin{aligned} \text{الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة} &= \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ 25000 &= 45000 - 20000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (1) 45,000 ريال
- (2) 25,000 ريال
- (3) 30,000 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300,000 ريال (منها 100,000 ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : 40 % في نفس الربع ، 56 % في الربع التالي مباشرة ، 4% لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون :

$$\begin{aligned} \text{عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث} &= 100000 \\ \text{ومبيعات آجلة} &= 300000 - 100000 = 200000 \\ \text{لكن نحصل من المبيعات الآجلة 40\% في الربع الثالث} &= 200000 * 40\% = 80000 \\ \text{إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث} &= \text{المبيعات النقدية في الربع الثالث} + \text{المبيعات الآجلة لنفس الربع} \\ 180000 &= 80000 + 100000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (1) 100,000 ريال
- (2) 180,000 ريال
- (3) 280,000 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٧هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ١٤٣٧هـ هو ٢٨٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٧٢٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات للفترة ٨٠٠٠٠ ريال (تشمل على استهلاكات معدات انتاجية للفترة ١٠٠٠٠ ريال). وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧هـ هو:

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية	(1) ١٠٠٠٠٠
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية	(2) ٢٠٠٠٠
$100000 = 72000 + 28000 =$	(3) ٣٠٠٠٠
الرصيد النقدي المتوقع = $100000 - (10000 - 80000) = 30000$	(4) ١٠٠٠٠٠

بما أن قيمة الاستهلاك لا تعتبر مصاريف يجب طرحها من قيمة المدفوعات

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٧هـ تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر ٣٠٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على أساس : ٦٠% في شهر البيع ، ٤٠% في الشهر التالي) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٧هـ تكون:

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 300000	(1) ٤٢٠٠٠٠ ريال
ومبيعات آجلة = 200000	(2) ٣٠٠٠٠٠ ريال
لكن نحصل من المبيعات الآجلة 60% في شهر صفر = $200000 * 60\% = 120000$	(3) ٥٠٠٠٠٠ ريال
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = المبيعات النقدية في الربع الثالث + المبيعات الآجلة لنفس الربع	(4) ٣٨٠٠٠٠ ريال
$420000 = 120000 + 300000 =$	

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية	(a) 180000 ريال
بالتعويض في القانون = $150000 + 140000 = 290000$ ريال	(b) 100000 ريال
	(c) 290000 ريال
	(d) لاشي مما سبق

(9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية	(a) 180000 ريال
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = $190000 - 290000 = 100000$	(b) 100000 ريال
	(c) 290000 ريال
	(d) لاشي مما سبق

(10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على اساس : 20% في شهر البيع ، 80% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 83000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 20% ف	(a) 203000 ريال
شهر صفر = $600000 * 20\% = 120000$	(b) 83000 ريال
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = $120000 + 83000 = 203000$ ريال	(c) 120000 ريال
	(d) لاشي مما سبق

توصف الموازنة النقدية بأنها:

أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

## المحاضرة السادسة

1) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435هـ، اذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم 1435هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435هـ هي :

- (a) 690000 ريال  
(b) 660000 ريال  
(c) 640000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

$$\text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} = \text{التكلفة للمخزون التام اول الفترة} + \text{التكلفة التقديرية للإنتاج}$$
$$= 690000 = 650000 + 40000 \text{ ريال}$$

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435هـ هي :

- (a) 690000 ريال  
(b) 660000 ريال  
(c) 640000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

$$\text{التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة} = \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} - \text{التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة}$$
$$\text{التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق}$$
$$= 660000 = 30000 - 690000 \text{ ريال}$$

3) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

- (a) 190000 ريال  
(b) 150000 ريال  
(c) 250000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

$$\text{مجمل الربح التقديري} = \text{قيمة المبيعات التقديرية} - \text{تكلفة البضاعة المباعة}$$
$$\text{قيمة المبيعات التقديرية} = \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع للوحدة}$$
$$= 1000000 = 20 \times 50000 \text{ ريال}$$
$$\text{مجمل الربح} = 750000 - 1000000 = 250000 \text{ ريال}$$

4- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي ((سؤال اختبار))

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة  
ب - الموازنة الرأسمالية  
ج - قائمة الدخل التقديري  
د - قائمة المركز المالي التقديري

- تسمى تكلفه المبيعات  
أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة  
ب - الموازنة الرأسمالية  
ج - قائمة الدخل التقديري  
د - قائمة المركز المالي التقديري

تهدف هذه القائمة الى تحديد صافي الدخل المتوقع الناتج من النشاط الرئيسي والعاوي للمنشأة خلال الفترة القادمة

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة  
ب - الموازنة الرأسمالية  
ج - قائمة الدخل التقديري  
د - قائمة المركز المالي التقديري

5- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي : ((سؤال اختبار))

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

- ب - الموازنة الرأسمالية  
ج - قائمة الدخل التقديري  
د - قائمة المركز المالي التقديري

- 6- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن : ((سؤال اختبار))  
أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة  
ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة
- 7 - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن : ((سؤال اختبار))  
أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة  
ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

## المحاضرة السابعة

أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 إلى 8000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.5 ريال لكل وحدة

1) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 7000 وحدة هي :

- (a) 3500 ريال  
(b) 10350 ريال  
(c) 13500 ريال  
(d) لاشي مما سبق

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .  
طلب عند 7000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
مصروفات الصيانة =  $10000 + (7000 * 0.5) = 13500$  ريال

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

- (a) 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
(b) 1500 ريال وفر في صالح الشركة  
(c) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
(d) لاشي مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى إنتاج فعلي 7000 أعطانا  
قيمة المعادلة في الجدول =  $10500 = 7000 * 1.5$   
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $1500 = 12000 - 10500$   
الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

3) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
- (b) الموازنة قبل الاداء
- (c) الموازنة الساكنة
- (d) الموازنة بعد الاداء

4) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
- (b) الموازنة قبل الاداء
- (c) الموازنة الساكنة
- (d) الموازنة بعد الاداء

5) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب
- (b) نوعية وتوقيت العمليات
- (c) مستوى او مستويات النشاط
- (d) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام 1434هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.7 ريال لكل وحدة

6) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي::

- (أ) 24000 ريال
- (ب) 14000 ريال
- (ج) 11000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

طلب عند 20000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
مصروفات الصيانة =  $10000 + (20000 * 0.7) = 24000$  ريال

7) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 20000  
 $25000 = 20000 * 1.25 =$   
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $3000 = 22000 - 25000 =$   
الناتج موجب إذا وفرة في صالح الشركة

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
- (ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم ( 1 ) إلى رقم (6)  
أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات  
20,000 وحدة. وإذا علمت ، 16,000 ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14,000  
المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فأن :

معدلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعليه إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محركة = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة  
تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة = 18,000 X 0,6 = 10,800 وحدة

2- تقديرات رواتب وأجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة  
رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = 15000 + ( 18000 \* 0.5 ) = 24000

3- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

اهلاك معدات إنتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها عند أي مستوى  
نشاط متاح للشركة = 20,000 ريال

4- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

نحل من الجدول مباشرة  
قوى محركة = 8000 + ( 18000 \* 0.3 ) = 13400 ريال

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

استخرجنا التكلفة التقديرية للمواد الغير المباشرة = 10800  
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 = 10800 - 12800 = - 2000  
 الناتج سالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

6. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

استخرجنا التكلفة التقديرية للقوى المحركة = 13400  
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 = 13400 - 11400 = 2000  
 الناتج موجب إذا وفر في صالح الشركة

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- (1) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (2) التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (3) التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (4) لا شيء من ما سبق

ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

(1) ديناميكية الموازنة

(2) بيع الموازنة

(3) وحدة الموازنة

(4) لا شيء من ما سبق

اعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30,000 الى 48,000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

كالآتي:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
قوى محركة	0,75 + 5,000 ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محركة لمستوى إنتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

نحل مباشرة من الجدول  
قوى محركة =  $5000 + (40000 \times 0.75) = 35000$  وحدة

- (1) 24,000 ريال
- (2) **35,000 ريال**
- (3) 27,500 ريال
- (4) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103,000 ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40,000 وحدة هو

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى إنتاج 40000 وحدة = 2.5  
 $100000 = 40000 \times$   
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $100000 - 103000 = - 3000$  ريال  
طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

- (1) **3,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة**
- (2) 3,000 ريال وفر في صالح الشركة
- (3) 28,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (4) لا شيء مما سبق.

يتمثل الاختلاف الرئيسي بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة في :

- (1) اختيار أساس النشاط المناسب .
- (2) نوعية وتوقيت العمليات.
- (3) **مستوى او مستويات النشاط .**
- (4) الموازنة الثابتة تتضمن العناصر الثابتة فقط ، بينما الموازنة المرنة تتضمن العناصر المتغيرة والثابتة.

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط:

- (1) الموازنة المرنة.
- (2) الموازنة قبل الأداء.
- (3) **الموازنة الساكنة.**
- (4) الموازنة بعد الأداء .

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة فان " معدل التغيير " لعنصر التكلفة يحسب على أساس المعادلة الآتية:

- (1) **(الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط).**
- (2) (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط)
- (3) (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط)
- (4) (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) .

اعدت شركة "حول العالم" الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٢٠٠٠٠ الى ٣٢٠٠٠ وحدة. وقد توفرت لديك البيانات التالية:

عصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 28000 وحدة
مواد غير مباشرة	3.5 ريال لكل وحدة	105000
مصروفات قطع غيار وصيانة	25000 + 1.5 لكل وحدة	64000

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة لمستوى انتاج فعلي 28000 وحدة هي :

نحل من الجدول مباشرة	(1) 55000 ريال.
تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة = $25000 + (28000 \times 1.5) = 67000$ وحدة	(2) <u>67000 ريال</u>
	(3) 73000 ريال.
	(4) 42000 ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 28000 وحدة هو :

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج 28000 وحدة =	(1) <u>7000 ريال اسراف في غير صالح الشركة .</u>
$28000 \times 3.5 = 98000$ ريال	(2) 7000 ريال وفر في صالح الشركة.
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية	(3) 98000 ريال اسراف في غير صالح الشركة.
$105000 - 98000 = 7000$ ريال	(4) 98000 ريال وفر في صالح الشركة.
طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة	

من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

- (1) ديناميكية المحاضرة السابقة
- (2) تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- (3) لا تقدم معيارا دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- (4) التركيز على إشباع رغبات العمل

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط

- (1) الموازنة المرنة المحاضرة السابقة
- (2) الموازنة قبل الأداء
- (3) الموازنة الساكنة
- (4) الموازنة بعد الأداء

يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والمرنة في- :

- (1) نوعية وتوقيت العمليات
- (2) الموازنة الساكنة تتضمن العناصر الثابتة فقط، بينما الموازنة المرنة تتضمن عناصر متغيرة وعناصر ثابتة
- (3) اختيار أساس النشاط المناسب
- (4) مستوى أو مستويات النشاط المحاضرة السابقة

أعدت شركة الهدى الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٥ ريال لكل وحدة	٥٠٠٠٠ ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	١٠٠٠٠ + ٠,٤ ريال لكل وحدة	١٥٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

- (1) 13400 ريال  
(2) 14000 ريال  
(3) 13600 ريال  
(4) 13000 ريال

تعويض مباشر من الجدول، مصروفات قطع الغيار والصيانة $3600 + 10000 = 9000 \times 0,4 + 10000 =$ $13600 =$
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة- المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

- (1) 45000 ريال  
(2) 50000 ريال  
(3) 37500 ريال  
(4) 42500 ريال

تعويض مباشر من الجدول، تكلفة المواد غير المباشرة $45000 = 9000 \times 5 =$
-------------------------------------------------------------------------------