

١- النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخير المشروع ككل هو :

أ- النشاط الوهمي .

ب- النشاط المهم .

ج- النشاط الجرح .

د- المسار .

٢- دورة حياة محدودة ، خاصة من خصائص المشروع ويقصد بها :

أ- المشروع يواجه تحديات وصراعات محدودة البقاء .

ب- المشروع بسبب طبيعية أهدافه يواجه مخاطر متعددة .

ج- المشروع ذو طبيعة مؤقتة .

د- المشروع يحتاج إلى مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتداخلة المحدودة .

٣- مقترح المشروع يسمى :

أ- جملة بيان العمل في المنظمة .

ب- جملة بيان العمل في المشروع .

ج- جملة بيان الفكرة وتخطيط المشروع .

د- جملة بيان الفكرة وجدولة المشروع .

٤- تصنف المخاطر في المشروع من حيث مصدرها إلى :

أ- مخاطر خارجية وداخلية .

ب- مخاطر السوق والمشروع نفسه .

ج- مخاطر التخطيط والتنفيذ .

د- مخاطر التخطيط والرقابة .

٥- أحد أسباب التغيير في بيئة الأعمال :

أ- التعقد البيئي .

ب- غياب البساطة والوضوح .

ج- قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة .

د- التغيير السريع في حاجات ورغبات العملاء .

٦- من خصائص المشروع :

أ- التنفيذ .

ب- التفرد .

ج- دائمة .

د- التأسيس .

٧- تستخدم الدوائر لتدل على بداية ونهاية نشاط معين وهي التي يطلق عليها حدث البداية وحدث النهاية في :

أ- أسلوب المسار الحرج .

ب- أسلوب بيرت .

ج- أسلوب جانت .

د- أسلوب شبكة الأعمال .

٨- يتم عمل تقديرات أرقام ثابتة (رقم واحد) للوقت اللازم لإتمام النشاط في أسلوب :

أ- المسار الحرج .

ب- بيرت (غير متأكدة من الإجابة) .

ج- جانت .

د- شبكة الأعمال .

٩- ما يميز المشروع بأن له :

أ- فترة زمنية محددة .

ب- فترة زمنية غير محددة .

ج- فترة زمنية غير معروفة .

د- فترة زمنية دائمة .

١٠- مفهوم شبكات الأعمال هي مخططات شبكية قائمة على :

أ- أساس الأنشطة والأحداث. (غير متأكدة من الإجابة)

ب- أساس التعاون والتنسيق .

ج- أساس مفهوم نجاح أعمال المشروع .

د- أساس الأتصال و التواصل .

١١- تخفيض وقت إتمام المشروع يستلزم :

أ- تخفيض تكاليف المشروع .

ب- تقليل الموارد .

ج- زيادة الوقت .

د- موارد إضافية.

١٢- من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يميل العمال إلى التذمر هي مرحلة :

أ- المناشدة .

ب- التطبيع .

ج- العصف.

د- الإنجاز .

١٣- صراع الخصوم غالباً ما يكون هذا الصراع على :

أ- المصالح الشخصية .

ب- أهداف المشروع.

ج- الشروط التعاقدية .

د- أعضاء فريق العمل .

١٤- يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكله العمل إلى :

أ- برامج .

ب- أنشطة.

ج- مهام .

د- وحدة عمل .

من سؤال ١٥ الى ٢١ مفقود لم يتم تصويره وجاري البحث عليه ،،

٢٢- وفق دورة حياة المشروع - مرحلة التنفيذ يتم فيها :

- أ- عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع .
- ب- تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع .

ج- عمل جدول لإنشطة المشروع.

د- عمل الفكرة الأساسية للمشروع .

٢٣- أول مراحل عملية إنهاء المشروع هي مرحلة :

- أ- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع .
- ب- عملية التحصيل للفواتير .
- ج- عملية المراجعة القانونية .

د- عملية القرار .

٢٤- يتأكد العاملون أن تطور مساهم الوظيفي مرتبط بنجاح المشروع وتقارير مدير المشروع عن أعمالهم في :

أ- تنظيم المشروع وظيفياً .

ب- تنظيم المشروع الصرف .

ج- تنظيم المشروع جغرافياً .

د- تنظيم المشروع انتاجياً .

٢٥- معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ في الاعتبار البديل الذي يحقق :

أ- أقل خسارة مالية متوقعة .

ب- أكثر خسارة مالية متوقعة .

ج- أقل وقت ممكن .

د- أفضل جودة ممكنة .

٢٦- من أسباب الصراع وجود :

أ- أفكار مختلفة .

ب- الصراع بين الأفراد .

ج- الصراع بين المجموعات داخل المشروع .

د- الصراع بين أصحاب المصلحة .

٢٧- في البيئة الخطرة :

أ- البيانات والمعلومات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة .

ب- الاحتمالات المتوقعة للبدائل المعروفة .

ج- الاحتمالات غير متوقعة .

د- النتائج واضحة ومعروفة.

٢٨- كل ظرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق التعارض بين هذه الأطراف ويتنج ما يسمى :

أ- الصراع الشخصي .

ب- الصراع الثنائي .

ج- الصراع المشروع .

د- الصراع التنظيمي .

٢٩- الإنتهاء بالإطفاء يحصل في حالة ما يسمى :

أ- الإنتهاء بالقتل العمد .

ب- الإنتهاء بالإلحاق للمنظمة الأم.

ج- الإنتهاء بالتكامل .

د- الإنتهاء بالإهلاك البطيء بتقليل الموازنة .

٣٠- ما يميز مدير المشروع إنه :

أ- تقني ولديه معرفة فنية عالية .

ب- متعمق في الجوانب المتعلقة بالوظيفة .

ج- ذكي ويستخدم الأسلوب التحليلي .

د- يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل أداء المهام .

٣١- من المبادئ التي يركز عليها التفاوض الفعال :

أ- التركيز على المواقع الوظيفية .

ب- التركيز على الجوانب الشخصية.

ج- التركيز على المواقع الوظيفية وليس الجوانب الشخصية .

د- التركيز على المصالح والفوائد .

٣٢- في تنظيم المشروع ... المصفوفة الضعيفة تسمى أيضاً :

أ- المصفوفة المتوازنة .

ب- مصفوفة المشروع .

ج- مصفوفة وظيفية .

د- المصفوفة المتوسطة .

٣٣- أحد متطلبات عملية التفاوض الفعال :

أ- تنمية الأمانة وإيجاد الثقة .

ب- تنمية النشاط.

ج- تنمية الفريق المفاوض.

د- تحقيق مصلحة الفريق المفاوض .

٣٤- وجود صراع بين الأفراد داخل فريق العمل بسبب :

أ- غموض في العلاقات بين الجهات الخارجية .

ب- غموض الأدوار وسوء توزيع العمل .

ج- غموض في الأدوار بين الموردين والمشروع .

د- غموض في الشروط التعاقدية.

٣٥- من خلال معيار لابلاس يتم تحديد البدائل عن طريق :

أ- ضرب أعلى قيمة وأقل قيمة بالمتمم .

ب- حسب الوسيط الحسابي لكل بديل من بين البدائل.

ج- حساب معامل التفاؤل .

د- حساب معامل الواقعية .

٣٦- تقوم المنظمات بتمويل مشاريع غير ربحية بسبب :

أ- الجودة .

ب- تطوير معرفة جديدة .

ج- مدير المشروع.

د- الكلف المخفضة .

٣٧- من وظائف إدارة المشروع :

أ- موازنة المشروع .

ب- إدارة المنظمة .

ج- بحوث العمليات والأساليب الكمية .

د-المعلومات الراجعة.

٣٨- الوقت المتفائل هو :

أ- وقت محدد للنشاط .

ب- وقت غير محدد للنشاط .

ج- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط.

د- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط .

٣٩- تنفيذ الانهاء مرحلة من مراحل عملية إنهاء المشروع ويتم فيها :

أ- تجهيز الفواتير النهائية للمشروع .

ب- إعداد الموازنات.

ج- المراقبة على المشروع .

د- إعداد الجدولة .

٤٠- الرقابة اللاحقة تشمل :

أ- نظام الضبط في الدرجة الأولى .

ب- نظام الضبط في الدرجة الثانية .

ج- نظام الضبط من الدرجة الثالثة .

د- أهداف المشروع .

٤١- أحد خصائص فريق العمل :

أ- المناشدة .

ب- التشكيل .

ج- تركيبة الفريق .

د- العصف.

٤٢- من خصائص الأنشطة في المشروع :

أ- الأهداف .

ب- النشاط .

ج- الاعتمادية .

د- الرسالة .

٤٣- المشاكل المتعلقة بالأولويات ، كمصدر من مصادر الصراع :

أ- عدم وضوح في توزيع المسؤوليات والصلاحيات والأدوار .

ب- إدارة الوقت عبر مراحل حياة المشروع .

ج- وجود عمالة لهم حاجات و رغبات .

د- الجوانب الفنية المعقدة .

٤٤- من طرق جدولة المشروع :

أ- الأنشطة .

ب- هيكلية العمل .

ج- الجدولة .

د- البرمجة الشبكية .

٤٥- في خرائط جانت يتم تحديد محورين أحدهما :

أ- أفقي يظهر عليه الزمن .

ب- عمودي يظهر عليه الكلف .

ج- عمودي يظهر عليه المواصفات .

د- أفقي يظهر عليه الأنشطة .

٤٦- في عقد الأجماع التأسيسي يتم مناقشة :

أ- الخطوط العريضة للمشروع .

ب- تفاصيل المشروع .

ج- إقرار جدولة المشروع .

د- إقرار موازنة المشروع .

٤٧- صراع الحلفاء هو :

أ- الصراع بين أعضاء فريق العمل .

ب- الصراع بين المنظمات .

ج- الصراع بين المجموعات والأقسام داخل المشروع .

د- الصراع خارج المشروع .

٤٨- مذكرة التفاهم تسمى :

أ- عقد الإمتياز .

ب- مذكرة المراسلات .

ج- مذكرة التواصل .

د- عقد التعاون. (غير متأكد من الحل بس حسب المحتوى أنها اتفاقية مكتوبة بين جميع الأطراف (تعاون بينهم).

٤٩- تنظر المدرسة السلوكية للصراع على إنه :

أ- أمر لأمير منه وانه جيوي في عملية التغيير لكنه مكلف .

ب- امر ضار وغير شرعي .

ج- امر ليس ضاراً أو مقيدا في حد ذاته .

د- شي حتمي ولا يمكن استبعاده .

٥٠- أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون أن يؤدي ذلك إلى تأخير في زمن تنفيذ المشروع ككل هي :

أ- النهاية المبكرة .

ب- النهاية المتأخرة .

ج- البداية المتأخرة .

د- البداية المبكرة .

وقمت بحمد لله

دعواتكم لي بالتوفيق

ولاخوكم ولد الحفر ع التصوير

ولالأمانة حل الأخ عادل بن عبدالله

اختكم / غرام القلب