

المحاضرة الحادية عشر

تحتاج المنظمات باختلاف أنواعها في الإدارة الكفؤة للسيطرة على المخزون، وذلك لعدة أسباب منها:

- ١- تمثل الموجودات المخزنية
- ٢- تؤثر مستويات المخزون عادة على جميع ابعاد العمليات اليومية للمنظمة
- ٣- كون المخزون يمثل سلاح تنافسي
- ٤- يعتبر المخزون من أكثر المسائل أهمية

من أهم وظائف إدارة المخزون:

- ١- الاحتفاظ بالمخزون لمواجهة الطلب الغير المتوقع
- ٢- تأمين الانسيابية المنتظمة
- ٣- تحقيق الموازنة المزدوجة بين انظمة الإنتاج وأنظمة التوزيع
- ٤- الوقاية من حالات نفاذ المخزون
- ٥- تحقيق الميزة التنافسية في دورات الطلب
- ٦- الوقاية من ارتفاع الأسعار، والاستفادة من خصم كمية الشراء

كلف المخزون:

١-تكلفة امر الشراء

وهي التكلفة التي تتعلق بطلب الشراء المخزون ونفقات استلامه تشمل كلف تثبيت الطلبية، إصدار أمر الشراء، الشحن، الفحص، التأمين، الاستلام

٢-تكلفة الاحتفاظ بالمخزون :

هي تلك الكلف التي ترتبط بالمفردات المخزونة في المستودعات وتشمل : كلف التأمين ، الضرائب ، الاندثارات ، التقادم ، الإتلاف ، التخريب ، الإضرار، كلف الفرص البديلة .

٣-كلف نفاذ المخزون

تلك الكلف الناجمة عن الحالات التي يزيد فيها الطلب عن الكمية المخزونة الفعلية في المستودعات

- ١-تكلفة فقدان فرص البيع ٢- تكلفة فقدان الزبون ٣- الغرامات التي تدفعها المنظمة بموجب الإخلال بالعقود

المبرمة

٤- فقدان المبيعات المستقبلية

المخزون الاقتصادي :

يقصد بالكمية الاقتصادية للمخزون أو الشراء هي :

كمية الطلب المتعلقة بنقطة التعادل لكل من

- ١- كلفة الاحتفاظ بالمخزون ٢- كلف أمر الشراء باعتبارهما تمثلا لتكلفة الكلية للاحتفاظ بالمخزون
- بحدودهما الدنيا ، مما يتوجب توجيه الاهتمام الكبير على تقليل التكلفة الكلية لأن الكمية الاقتصادية للشراء تعتبر العامل الحاسم الذي يؤدي إلي بلوغ التكلفة الدنيا للمخزون

حالات كلف نفاذ المخزون :

- ١- ثبات الطلب مع ثبات التوريد
- ٢- الطلب المتغير مع ثبات التوريد
- ٣- حالة الطلب المرتد : تكلفة نفاذ المخزون
- ٤- حالة الكلب المرتد مع تكلفة نفاذ المخزون في حالة انقطاع المخزون
- ٥- حالة فقدان المبيعات مع تكلفة نفاذ مخزون المفردة الواحدة
- ٦- حالة فقدان المبيعات مع تكلفة نفاذ المخزون في حالة الانقطاع
- ٧- حالات الطلب الثابت مع مدة التوريد المتغيرة
- ٨- حالات الطلب المتغير ومدة التوريد المتغيرة .