

## المحاضرة المباشرة الأولى

- شرح عام عن المحاضرات.
- تحدث عن أنواع البيئات (البيئة الخارجية - التنافسية - الداخلية).
- الخيار الاستراتيجي --- للمفاضلة بين البدائل الاستراتيجية المتاحة.
- الإدارة الاستراتيجية (٥) خطوات وليست (٤) كما هو في المحاضرة الأولى وهي (التوجه - التحليل - الاختيار - التنفيذ - الرقابة)
- تخصيص الموارد وإعادة الهيكلة وإدارة التغيير تابعة للتنفيذ الاستراتيجي كما هو موجود في المحاضرات.
- تحدث عن أصل معنى الاستراتيجية وهي فن الحرب .....
- مفهوم التخطيط الاستراتيجي وصولاً إلى الإدارة الاستراتيجية وهي عملية قبلية ومستمرة ومستقبلية.
- تحدث بشكل مختصر جداً عن رسالة ورؤية المنظمة وهو ضمن (التوجه الاستراتيجي).
- نموذج سلسلة القيمة لمايكل بورتر.
- تحليل الموارد / التحليل الوظيفي.
- يتم تحليل البيئة الداخلية لأجل التعرف على نقاط القوة ونقاط الضعف.
- يتم تحليل البيئة الخارجية لأجل التعرف على الفرص والمخاطر على جميع المستويات.
- مصفوفة سوت swot.
- تحليل أصحاب المصلحة (الداخليين والخارجيين).
- تصنيف أصحاب المصلحة (نموذج القدرة والإلحاح والشرعية).

الآن نبدأ بالأسئلة :

- سأله أحد الطلاب عن عدد الخطوات .. حيث أن الدكتور أضاف التوجه الاستراتيجي لتصبح (٥) خطوات، وذكر الدكتور أن وضح المسألة!!!.
- سأله أحد الطلاب : هل يُكتفى بالمحتوى؟!!! أكد الدكتور على أن الكتاب لا غنى عنه.
- الدكتور لا يطلب رسالة شركة أو منظمة، مثلاً : ما هي رسالة جامعة الملك فيصل هذا غير مطلوب ولا يصح.. ولكن يكون السؤال مباشر.
- سؤال عن مصفوفة BCG .. وهي إحدى أدوات التحليل الاستراتيجي، وقام الدكتور بسرد نبذة عن المصفوفة.
- التجزئة الاستراتيجية : تحدث عنها والفرق بينها وبين التجزئة السوقية.

نقلًا عن نورة المتفائلة الله يوفقها

الدكتور شرح شرح سريع للمحاضرات الثلاث واغلب المحاضرة شرح للمحاضرات

- \* نبه \*اسماء العلماء نحفظهم
- \*التواريخ يقول ماتتعدى الاصابع
- \*المحتوى والكتاب جميعها مهمة
- \*اسئلة الاعوام السابقة واسئلة الواجبات اطار لأسئلة مراجعة وتعريف للاختبار
- \*الخطوات مهم حفظها بالترتيب مثلا المرحلة الاولى او المرحلة الاخيرة فلازم نحفظها مرتبة
- \*ونبة مقررنا فهم وليس حفظ

نقلًا عن لوسيندا الله يبارك فيها...

,, اهم ماتم ذكره من خلال الوقت الذي حضرته..

1-ركز ع البعدين الاساسيين في التحليل الاستراتيجي

البعء الداخلي للتعرف ع نقاط القوه والضعف

الخارجي .. للتعرف على الفرص والتهديدات

2-تحدث عن ادوات التحليل الاستراتيجي

وذكر اهميه المصفوفه,,

3-سألت احد الطالبات ع التواريخ والعلماء والمصطلحات الانجليزيه وكان جوابه

اسماء العلماء معانا ,,

وذكر مثال ك ..

#نموذج القوى الخمسه وهو يرجع الى العالم .....

#مصفوفه bcj هو اختصار .....

4-عرف الاستراتيجيه