

" الواجب الأول "

١. تختص القرارات التشغيلية بكونها:

- أ. طويلة الأجل.
- ب. متوسطة الأجل.
- ت. قصيرة الأجل.
- ث. طويلة وقصيرة ومتوسطة الأجل.

٢. تدل العبارة القصيرة المعبرة عن المستقبل المرغوب فيه بشكل أساسي من قبل المنظمة على:

أ. رؤية المنظمة.

ب. رسالة المنظمة.

ج. قيم المنظمة.

د. ثقافة المنظمة.

ملاحظة : الأسئلة في الاختبار مختلفة من ناحية صياغة السؤال، ومتشابهة من حيث الإجابة.

٣. يتمثل أحد العناصر المشكلة لبيئة المنظمة التنافسية (بيئة الصناعة) في :

أ. القوى الاقتصادية المحيطة.

ب. عملاء المنظمة.

ج. موظفي المنظمة.

د. العوامل التكنولوجية المحيطة.

ملاحظة : الأسئلة في الاختبار مختلفة من ناحية صياغة السؤال، ومختلفة من حيث الإجابة.

واجبات الإدارة الاستراتيجية

" الواجب الثاني "

١. ينظر للإدارة الاستراتيجية على أنها :

أ. ثمرة لتطور التخطيط الاستراتيجي.

ب. جزء من التخطيط الاستراتيجي.

ج. الأساس الذي مهد لظهور التخطيط الاستراتيجي.

د. ظهرت بالتوازي مع ظهور التخطيط الاستراتيجي.

٢. عند تحليلنا للبيئة العامة للمنظمة فإننا نستخدم:

أ. نموذج قوى المنافسة الخمسة.

ب. نموذج مصفوفة BCG.

ج. نموذج PEST.

د. نموذج سلسلة القيمة.

ملاحظة : عدة أسئلة في الاختبار، ممكن يقلب الجواب ويكون سؤال.

٣. العنصر المركزي في نموذج Porter، لقوى المنافسة الخمسة هو:

أ. مساواة وتهديد المنتجات البديلة.

ب. حدة المنافسة بين منظمات الصناعة.

ج. تهديد الداخلين الجدد للصناعة.

د. مساومة وتهديد الزبائن.

ملاحظة : سؤال اختبار.

واجبات الإدارة الاستراتيجية

" الواجب الثالث "

١. يعبر حصر وجرد جميع أنشطة المنظمة ومنتجاتها، حتى يمكن تجميعها في مجموعات جزئية متجانسة، واختيار الخيار الاستراتيجي الملائم عن:

أ. التجزئة السوقية.

ب. التجزئة الاستراتيجية.

ج. الشراكة الاستراتيجية.

د. التحالفات الاستراتيجية.

٢. يتمثل أحد أنواع أصحاب المصلحة الثانويين في :

أ. الموردين.

ب. الدائنون.

ج. الجمعيات.

د. العملاء.

ملاحظة : سؤال اختبار

٣. من الخصائص الأساسية لاستراتيجية المحيط الأزرق:

أ. المنافسة ضمن الأسواق القائمة.

ب. أن يكون الهدف الأساسي هو هزيمة المنافسين.

ج. خلق طلب جديد.

د. استغلال امتيازات قائمة.

ملاحظة : عدة أسئلة في الاختبار مختلفة من ناحية صياغة السؤال، ومختلفة من حيث الإجابة.

واجبات الإدارة الاستراتيجية

٤. نوع الرقابة الذي يهتم بعلاقة المنظمة ببيئتها ويستهدف الوقوف على مدى تحقق الأهداف الكبرى للمنظمة، هو:

أ. الرقابة التشغيلية.

ب. الرقابة الاستراتيجية.

ج. الرقابة التكتيكية.

د. الرقابة المالية.

ملاحظة : سؤال اختبار.

Wael 2021