

واجبات المحاسبه الادرايه لعام ١٤٣٧ ..

الواجب الاول ..

الفقره التاليه تتعلق بالاسئله من رقم ١ الى ٣

تختص شركه "الخليج" في تصنيع المنتج "ج" وتدرس الشركه حاليا اعداد الموازنات التخطيطيه للعام القادم ١٤٣٦ هـ . يقدر الطلب الكلي السنوي على المنتج "ج" في السوق خلال العام القادم ١٤٣٦ هـ بـ ٢٠٠٠٠٠٠ وحده ، وتقدر الحصه السوقيه السنويه للشركه بـ ٤٠% ، ويقدر مخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم بـ ١٠٠٠٠ وحده ، ويقدر مخزون الانتاج المستهدف في اخر العام القادم ١٤٣٦ هـ بـ ١٥٠٠٠ وحده ، وتحتاج الوحده الواحده من هذا المنتج في التصنيع الى ٢.٥ كيلو جرام من المواد الخام بسعر ٣٠ ريال للكيلو جرام الواحد وبناء على هذه المعلومات فأن ..

كميه المبيعات التقديرية للشركه بالوحدات خلال العام القادم ١٤٣٦ هي ..

$$\text{الطلب الكلي} * \text{الحصه السوقيه} \\ ٢٠٠٠٠٠٠ * ٤٠\% = ٨٠٠٠٠٠ \text{ وحده}$$

- ١- ٢٠٠٠٠٠٠ وحده
- ٢- ٩٠٠٠٠٠ وحده
- ٣- ٨٠٠٠٠٠ وحده
- ٤- لاشيء مما سبق

كميه الانتاج التقديري للشركه بالوحدات خلال العام القادم ١٤٣٦ هي

$$\text{كميه الانتاج التقديري} = \text{كميه المبيعات} \\ \text{التقديريه} + \text{مخزون اخر الفتره} - \text{مخزون} \\ \text{اول الفتره} \\ ٨٠٠٠٠٠ = ١٠٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠٠ + ٨٠٠٠٠٠$$

- ١- ٢٠٥٠٠٠٠ وحده
- ٢- ٨٥٠٠٠٠ وحده
- ٣- ٧٥٠٠٠٠ وحده
- ٤- لاشيء مما سبق

تكلفه المواد المباشره التقديرية للوحده المنتجه خلال العام القادم ١٤٣٦ هـ هي

$$\text{تكلفه المواد المباشره التقديرية للوحده} = \\ \text{احتياج الوحده من المواد} * \text{سعر الشراء} \\ \text{التقليدي} \\ ٧٥ = ٣٠ * ٢.٥$$

- ١- ٣٠ ريال
- ٢- ١٢ ريال
- ٣- ٧٥ ريال
- ٤- لاشيء مما سبق

الواجب الثاني

**الفقره التاليه** الفقره ه التاليه تتعلق بالاسئله من رقم ١ الى ٣ ..  
تستخدم شركه "حول العالم " الصناعيه نظام الموازنات المرنة وقد اعدت  
الشركه الموازنه المرنة للتكاليف الانتاجيه غير مباشره للعام ١٤٣٤ هـ  
لمستويات انتاج مخططه ( داخل مدى متوقع النشاط) هي  
١٥٠٠٠٠٠، ١٧٠٠٠٠، ٢٠٠٠٠٠ وحده واذا علمت المعلومات الاضافيه  
الاتيه .. معادلات الموازنه المرنة لعناصر التكاليف تكاليف فعليته لمستوى  
١٨٠٠٠٠ وحده

معادلات الموازنه المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف فعليته لمستوى ١٨٠٠٠٠ وحده
تكلفه مواد غير مباشره = ١,٥ ريال لكل وحده	ريال ٢٥٠٠٠
رواتب واجور غير مباشره = ٠,٥+٢٠٠٠٠ ريال لكل وحده	ريال ٣٢٠٠٠

وبناء على المعلومات السابقه فان ..

**تقديرات ورواتب واجور غير مباشره بالموازنه المرنة لمستوى الانتاج الفعلي**

**١٨٠٠٠٠ وحده للعام ١٤٣٤ هـ هي**

- ١- ٢٩٠٠٠ ريال
- ٢- ٣٢٠٠٠ ريال
- ٣- ٢٠٠٠٠ ريال
- ٤- لاشيء مما سبق

نحل من الجدول مباشره ..

$$\text{رواتب واجور غير مباشره} = ٢٠٠٠٠ + (١٨٠٠٠٠ * ٠,٥) = ٢٩٠٠٠ \text{ ريال}$$

**تقديرات تكلفه المواد الغير مباشره بالموازنه المرنة لمستوى الانتاج الفعلي ١٨٠٠٠٠ وحده**

**للعام ١٤٣٤ هـ هي ..؟**

- ١- ٢٥٠٠٠ ريال
- ٢- ٢٧٠٠٠ ريال
- ٣- ٥٢٠٠٠ ريال
- ٤- لاشيء مما سبق

نحل من الجدول مباشره ..

$$\text{تكلفه تقديريه لمواد غير مباشره} = ١٨٠٠٠٠ * ١,٥ = ٢٧٠٠٠$$

**انحرافات الرواتب والاجور الغير مباشره الفعليه عن الموازنه المرنة لمستوى الانتاج الفعلي**

**١٨٠٠٠٠ وحده للعام ١٤٣٤ هـ هي**

- ١- ٣٠٠٠٠ ريال، اسراف في غير صالح المنشأه
- ٢- ٣٠٠٠ وفر في صالح المنشأه
- ٣- ٢٠٠٠، اسراف في غير صالح المنشأه
- ٤- لاشيء مما سبق

$$\text{استخرجنا التكلفه التقديريه للاجور والرواتب غير المباشره} = ٢٩٠٠٠$$

الانحراف = تكلفه المواد الغير مباشره المتوقعه \_ التكلفه الفعليه

$$٢٩٠٠٠ - ٣٢٠٠٠ = -٣٠٠٠ \text{ الناتج سالب بيكون اسراف في غير صالح المنشأه ..}$$

**الواجب الثالث ..**

## تصنيف القرارات من حيث مدى تكرارها الى

- ١- قرارات طويله الاجل وقرارات قصيره الاجل
- ٢- قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الخارجي
- ٣- قرارات روتينيه وقرارات غير روتينيه
- ٤- قرارات تخطيطيه وقرارات رقابيه وقرارات تنفيذيه

يستلزم تطبيق نظام محاسبه المسئوليه تقسيم المنشأه الى وحدات صغيره تسمى ..

- ١- معايير الاداء
- ٢- مراكز المسئوليه
- ٣- التقارير الرقابيه
- ٤- لاشيء مما سبق

تلقت شركة الانوار عرضا من احد الموردين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من الجزء (ك) الذي يعتبر احد اجزاء منتجها الرئيسي بسعر ٤٠ ريال للوحدة ، تقوم الشركة حاليا بتصنيع هذا الجزء داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تتمثل تكلفه تصنيع الوحدة الواحدة منه داخليا : ١١ ريال تكلفه مواد مباشره ، ١٢ ريال اجور انتاجية مباشره ، ١٣ ريال تكلفه انتاجية غير مباشره متغيره ، ١٠ ريال تكلفه انتاجية غير مباشره ثابتة ، في ضوء هذه المعلومات وعند المفاضله بين بديل التصنيع الداخلي وبديل الشراء الداخلي للجزء (ك) فإن التكلفة التفاضليه الملائمة لتصنيع الداخلي للوحدة من الجزء المذكور هي ..؟

التكلفه التفاضليه الملائمه للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيره للتصنيع الداخلي + التكاليف ثابتة خاصه بالتصنيع + تكلفه الفرصه البديله

في السؤال لا يوجد تكلفه ثابتة خاصه بالتصنيع ولا تكلفه الفرصه البديله ..

فنستخرج فقط التكاليف المتغيره = المواد المباشره + الاجور المباشره + تكلفه غير مباشره  
 $36 = 13 + 12 + 11$

- ١- ٣٦ ريال
- ٢- ٤٢ ريال
- ٣- ١٣ ريال
- ٤- لاشيء مما سبق

في فقرة السؤال السابقه مباشره ، بفرض ان ٣٠ % من التكلفة الانتاجية الثابتة لا يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضليه الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة من الجزء المذكور تكون ..؟

بما انه قال في السؤال ٣٠% لا يمكن تجنبها .. فناخذ المتبقي منها ٧٠%  
والتكلفه الثابته الخاصه = ١٠ ، والتكلفه التفاضليه الملائمه للتصنيع  
طلعناها من السؤال الاول = ٣٦ فيكون الحل

$$٣٦ + (١٠ * ٧٠\%) = ٤٣ \text{ اذا الجواب بيكون لاشيء مما سبق}$$

-٢ ٤٢ ريال

-٣ ٣٩ ريال

-٤ لاشيء مما سبق

انتهى .. ان اصبحت فمن الله وان اخطأت فمن نفسي والشيطان

أسأل الله لي ولكم التوفيق ودعواتكم مطلبي ..

اختكم ؛ **لوسيندا**