```
المحاضرة الثانية (التطور التاريخي لإدارة الموارد البشرية)
```

س ١/ التدريب وسيلة وليست غاية. (صح)

س ٢/ المدير الناجح هو الذي يعتمد في الترقية على الأقدمية فقط. (خطأ)

س ٣ / المدير الناجح هو الذي يرقي على أساس الكفاءة والأداء فقط . (خطأ)

التصحيح: المدير الناجح هو الذي يرقي على أساس الأقدمية والخبرة والكفاءة والأداء. (يجمع بين الإثنين).

س ٤ / لابد أن تكون السياسات واضحة للجميع . (صح)

س٥/ هذاك من يرى أن العنصر البشري في إدارة الموارد البشرية عنصر تكلفة وليس أصل. (خطأ)

التصحيح: في الإدارة العلمية وليس في إدارة الموارد البشرية.

المحاضرة الثالثة (إدارة الموارد البشرية)

س ١/لابد أن يكون هناك تجانس والتقاء بين أهداف المنظمة وأهداف الأفراد . (صح)

س ٢ / في عملية تنظيم شؤون الموارد البشرية في المنظمة ليس من الضروري اختيار نمط إدارة الموارد البشرية . (خطأ)

س٣/ الرقابة عملية مستمرة في جميع وظائف إدارة الموارد البشرية (وظيفة مكملة لجميع وظائف الإدارة) (صح)

س ٤/ هناك من يرى أن أساليب تخطيط وتنظيم إدارة الموارد البشرية تختلف عن الأساليب المستخدمة في التخطيط بصفة عامة . (خطأ) التصحيح : أساليب تخطيط وتنظيم إدارة الموارد البشرية ماهى إلا الأساليب المستخدمة في التخطيط بصفة عامة .

س م/ هناك من يرى أن النظرة إلى إدارة الموارد البشرية واحدة في كل المنظمات. (خطأ) التصحيح: تختلف من منظمة لأخرى ومن بلد لآخر.

س ٦/ تصنف الوظائف في الجهاز المسؤول عن إدارة الموارد البشرية إلى : (T أنواء - S أنواء - S أنواء - S أنواء - S

س٧/ مستشار الجودة وظيفة تخصصية في الإدارة العليا. (صح)

س// خبير في علاقة الموظفين وظيفة تخصصية قد تكون في مستوى الإدارة الوسطى (صح)

س٩ / ليس هناك فرق في مستوى المهارات المطلوبة للمديرين في المنظمة . (خطأ) التصحيح: لأن المدير يحتاج إلى مهارات فنية وفكرية وسلوكية فالمهارات الفنية مطلوبة أكثر في المستويات الدنيا والمهارات الفكرية مطلوبة أكثر في المستويات العليا بينما المهارات الإنسانية والسلوكية مطلوبة في كل المستويات .

س ١٠/ يرى البعض أن نشاط التدريب ،التطوير من أهم أنشطة الموارد البشرية . (صح)

س ١١/ الاهتمام بالمنافع المالية مباشرة وغير مباشرة والاهتمام بالخدمات من وظيفة صيانة الموارد البشرية . (صح)

المحاضرة الرابعة (تحليل الوظائف ، توصيفها ، تصميمها)

س ١/ الخرائط التنظيمية لا تظهر الاتصالات الفعلية التي تحدث بين الموظفين والإدارات. (صح)

س ٢/ الخرائط التنظيمية تظهر مدى تشدد نظام الرقابة على الأفراد أو تساهله . (خطأ) التصحيح : لا تظهر مدى تشدد نظام الرقابة على الأفراد أو تساهله .

س٣/ إن كل المنظمات شروطها متماثلة في ما يتعلق بشاغلي الوظائف لهذه المنظمات. (خطأ) التصحيح: كل منظمة تختلف شروطها عن المنظمة الأخرى.

س 1/ هناك من يرى بعدم وجود فرق بين الخريطة التنظيمية للمنظمة وخريطة القطاعات التفصيلية . (خطأ) التصحيح: هناك فرق بين الخريطة التنظيمية للمنظمة وخريطة القطاعات التفصيلية .

س المن الأفضل عند تحليل الوظائف أن تكون أسئلة الاستبانة كلها مفتوحة أو كلها مغلقة . (خطأ) التصحيح : الأفضل الجمع بين الأسئلة المفتوحة والمغلقة أفضل من الأسئلة ذات الاتجاه الواحد .

س٦/ يرى الكثير من المهتمين بإدارة الموارد البشرية في المنظمة أنه لأفرق بين المعرفة والعلم بالنسبة لشروط التقدم للوظائف . (خطأ) التصحيح : هناك فرق حيث أن المعرفة أشمل من العلم .

المحاضرة الخامسة (تخطيط الاحتياجات البشرية)

س ١/ هناك من يرى أن الموارد البشرية تقتصر فقط على تحديد الاحتياجات النوعية في الأفراد كماً ونوعاً. (خطاً) التصحيح: لا تقتصر على تحديد الاحتياجات النوعية في الأفراد كماً ونوعاً بل هي عملية شمولية.

س ٢/ يمكن لإدارة المواد البشرية أن تخطط لكل نشاط داخلها بمعزل عن الآخر. (خطأ) التصحيح: لابد من النظرة الشمولية عند التخطيط للأنشطة.

س ٣/ هناك من يرى أنه عند تخطيط الموارد البشرية يمكن إغفال التغيرات الاجتماعية وأثرها على هذه العملية. (خطأ) التصحيح: يتحتم على المنظمات أن تعطي اهتماماً مباشراً بالتغيرات الاجتماعية والمتغيرات الأخرى.

س ٤/ الإدارة الناجحة لابد أن تربط بين أهداف المنظمة وأهداف الأفراد . (صح)

س اطريقة تستخدم فيها طبيعة المنشأة وحجم عملياتها لتقدير العاملين بالنسبة لهذه المؤسسات المتشابهة في الإنتاج: طريقة النقدير على أساس مراكز العمل - طريقة نقدير المشرفين -طريقة دلفي - طريقة التجربة والخطأ).

س٢/ أسلوب يستخدم في التخطيط قصير الأجل في تخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية وفي حالة عدم توافر البيانات: (طريقة النقدير على أساس مراكز العمل - طريقة تقدير المشرفين - طريقة دلفي - طريقة التجربة والخطأ)

س٧/ الأسلوب الذي يستخدم في الظروف المعقدة وغير المؤكدة ويعالج في الغالب تقدير الاحتياجات في الأجل الطويل: (طريقة التقدير على أساس مراكز العمل -طريقة تقدير المشرفين -طريقة دلفي -طريقة التجربة والخطأ)

س ٨/ طريقة تستخدم في ظروف معينة وبدون أساس علمي : (طريقة التقدير على أساس مراكز العمل - طريقة تقدير المشرفين - طريقة دلفي - طريقة التجربة والخطأ)

المحاضرة السادسة (الاستقطاب ، الاختيار ، الاختبارات والمقابلات)

س ١/ وسيلة تهدف للبحث نيابة عن المنظمات عن الكفاءات البشرية الرفيعة المستوى : (مكاتب الاستقطاب الاستشارية - مكاتب التوظيف بالمنظمات)

س٢/ هذا الأسلوب لا يصلح إلا للوظائف الدنيا أو الكتابية أو المهنية ولا يستخدم للإعلان عن الوظائف رفيعة المستوى: (مكاتب الاستقطاب الاستشارية - مكاتب النوظيف بالمنظمة)

س٣/ هناك شكل واحد الاستمارات طلب التوظيف في جميع المؤسسات. (خطأ) التصحيح: يختلف شكل استمارات طلب التوظيف من مؤسسة إلى أخرى، ووفقاً لمجموعة الوظائف المتقدم إليها.

س ٤ /يختلف شكل استمارات طلب التوظيف من مؤسسة لأخرى وفقاً لمجموعة الوظائف المتقدم إليها. (صح)

س٥/ السيرة الذاتية سجل غير رسمي بينما استمارات طلب التوظيف سجل رسمي . (صح)

س٦/ هناك من يرى أن السيرة الذاتية هي عرض بيع من قبل المتقدم للوظيفة لأي منظمة أو شركة . (صح)

س٧/ لا يوجد اختلاف في الاختبارات كوسيلة للحصول على المتقدمين للوظائف سواء كانت قيادية أو مهنية أو فنية . (خطأ) التصحيح : تختلف طبيعة الاختبارات كوسيلة من وسائل اختيار المتقدمين للعمل حسبما إذا كانت الوظائف المتقدم إليها قيادية أو مهنية أو فنية .