

# أهم ما تم ذكره في المحاضرات المباشرة الأربع (الإدارة المشاريع)

## المحاضرة المباشرة الأولى:-

### عند الطالبات

رقم الجوال ٠٥٥١٠٩٤٦٩٠

الساعات المكتبية يوم الأحد والثلاثاء من الساعة ٢:٣٠ إلى ٤:٠٠

البريد الإلكتروني [aaseraj9@gmail.com](mailto:aaseraj9@gmail.com)

- \* لا توجد مسائل حسابية
- \* القوانين معنا
- \* بعض المراحل ممكن يجيب اول مرحله أو آخر مرحله
- \* الأسئلة ع شكل خيارات والمادة سهله ما تحتاج تخوف
- \* لا يوجد خيار ( لا شيء مما سبق + أوب + جميع م سبق)
- \* المحاضرة الثانية رام يعطينا بعض التساؤلات ع كيف طريقة الاختبار
- \* كل مباشرة رام يشرح ٤ او ٣ فصول ونحاول نجهز أسئلتنا لهذه المحاضرات
- \* تكلم عن التعقيد البيئي + درجة الديناميكية + تعريف المشروع مهم التركيز بينه وبين إدارة المشروع +
- \* أهداف المشروع \* أسئلة الأعوام السابقة لن تتكرر!!
- \* آخر كلامه وفقكم الله وإلى مزيد من التفوق \*\*

بعض النقاط الرئيسية والمهمة حول المادة نتحدث عن الكتاب الامتحانات  
الساعات المكتبية الجوال البريد والية التواصل وكيفيه يتم مراجعه المادة وبعض النقاط المهمة  
المادة سهله ومن المواد البسيطة ومهمه في اطار التكوين لخريج ادارة الاعمال  
سأل بالبداية اذا فيه استفسارات قبل ان يبدأ

### البيانات المهمة

الجوال ٠٥٥١٠٩٤٦٩٠

الساعات المكتبية يوم الاحد والثلاثاء من الساعة ٢:٣٠ ظهرا الى ٤ عصرًا الايميل الخاص [Aaseraj9@gmail.com](mailto:Aaseraj9@gmail.com)

لا يوجد مسائل حسابية لكن في بعض التساؤلات وكيف بتكون طريقه العمليات الحسابية..

هل رام تجيب لنا مسائل؟؟ لا

رام تجي بعض القوانين الموجودة ع شكل خيارات / الأسئلة موضوعيه... ٥٠ سؤال / واسئلة موضوعيه بتغطي المنهج كامل

ويوجد أسئله مراجعه .. المناقشات .. والواجبات .. ورام تنزل أسئله

هل المراحل مطلوب حفظها بالترتيب؟؟ ع الاقل حفظ المراحل الاولى والاخيرة

ومثلا يمكن يجيب سؤال ماهي المرحلة الاخيره أو الاولى من مراحل التخطيط.....؟

هل المادة حفظ او فهم؟ المادة من المواد الممتعة والجميلة وفيها بعض الجوانب يوجد فيها جوانبي حفظ وماده مفيدة

الرسم الحرج الرسم البياني هل مطلوب؟ ليس مطلوب

خرائط بيرت وكيف طريقه الأسئلة عليها..؟؟ التساؤلات تأتي ع شكل خيارات لا يوجد بالاسئلة كل ما سبق ولا أوب

الجدول طريقه المتشائمة والمتفائلة هل نعرف نسوي الجداول او نركز ع النظري؟

من عملية الشرح اعطيكم في كل جزئية مجموعه من التساؤلات ع الاقل اشرح لكم واقسم الوقت لكم

المباشرة الثاني ٤ محاضرات // المباشرة الثالثه ٤ محاضرات // المباشرة الرابعه ٤ محاضرات

## من فوائد ادارة المنظمة في المشروع ؟ فوائد المنظمة في المشروع . شريحه ٨ في المحاضرة

المحاضرة الاولى

المشاريع في بيئة الاعمال المعاصرة

فوائد إدارة المنظمة بالمشروع

- كل عضو في فريق المشروع يمكنه فهم عمل المشروع ككل، لأنه مخصص للمشروع ولا يتم تشتيته في أعمال أخرى.
- بيئة عمل أكثر انفتاحاً على نقاش أفكار جديدة.
- توفر وضوح أفضل للمهام التي يؤديها الأفراد.
- امتلاك قدرة أكبر على التكيف مع متغيرات البيئة لتحقيق هذه الأهداف.
- مراقبة أفضل للتكاليف.
- جودة أعلى.
- علاقات أفضل مع الزبائن

مثلاً ربما تأتي تساؤلات

سعي مؤقت لإيجاد منتج منفرد هو تعريف لـ

**المشروع - الإدارة - البيئة.....**

هو منظمة مؤقتة لتنفيذ مجموعة من الأنشطة ؟؟ **تعريف تنظيم المشروع**

من أهم أهداف المشروع **الوقت التكلفة المواصفات**

ربما يغير ويقول الوقت التكلفة وخيار ثالث خطأ

**خصائص المشروع** رام يعرضه بالمحاضرة المباشرة الثانية لأنها مهمة

تسجيل المحاضرة للطلاب بواسطة أخينا طموح شايب (بوياسر)

<https://www.youtube.com/watch?v=VcHehbCWxIs>

المحاضرة المباشرة الثانية :-

عند الطالبات

من الوردة الخجولة :-

\*شرح الاربعة محاضرات والمهم منها

\*وما رام يجيب كم عدد مراحل وكذا احفظوا اول مرحلة واخر مرحلة

\*ما يمديني اكتب بالتفصيل النت فصل وجالسه اكتب من الجوال

\*خصائص ووظائف وعناصر ومراحل

\*وكل مرحلة ايش يميزها ومن ده

\*الدكتور مبشر بالخير الله يوفقه ومتفائلين معه

من Ms.Moody :-

دورة حياة المشروع : **مرحلة التأسيس - مرحلة التنفيذ - مرحلة الانهاء**

\*في أي مرحلة اختيار المشروع من المراحل الثلاث : **هي المرحلة الأولى التأسيس**

\*في أي مرحلة الجدولة : المرحلة الثانية التنفيذ


\*في أي مرحلة تسليم المشروع : المرحلة الثالثة الأتمام

\*تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع : في المرحلة الثالثة ..

\*من هم أطراف المشروع : كل من له علاقة بالمشروع هو طرف من أطراف المشروع  
مثلاً:

١- العاملين في المشروع هل هم طرف داخلي او خارجي : طرف داخلي

٢- مدير المشروع : طرف داخلي

٣- الإدارة العليا للمنظمة : (وليس لمشروع انتبهوا للمصطلح )  طرف خارجي

٤- الزبائن : طرف خارجي

٥- فريق المشروع : طرف داخلي

\*وثائق المشروع : مثلاً مقترح المشروع ( نركز على التسميات لانها كثيرة )

١/ مما يتكون مقترح المشروع : مقدمة - الافتراضات الرئيسة - مسؤوليات الموردين - ..... ( الباقي أرجعوا للملخص ) 

٢/ هو الجدول المحسوب : (هل هو جدول مهتم بالاوقات ) خطأ هو جدول الأنشطة اللازمة لإتمام المشروع

\*وظائف المدير : التخطيط - التنظيم - توجيه - رقابة - قيادة

هي نفسها ووظائف المشروع مع إضافة طاقم المشروع - موازنة المشروع

\*تحديد الأهداف في أي وظيفة من وظائف المشروع : التخطيط للمشروع

\*توزيع المسؤوليات والصلاحيات في أي وظيفة : تنظيم المشروع

\* وضع الهيكل التنظيمي واختيار فريق العمل في أي وظيفة : التنظيم المشروع

\*تحديد المعايير التي تستخدم لتقييم الاداء في أي وظيفة : الرقابة على المشروع

\*مراحل إدارة المشروع :

ثلاث مراحل ( مرحلة الفكرة والتنفيذ والتسليم )

\*الإدارة العليا هي طرف من أطراف المشروع..

\* مدير متخصص في عمله بشكل كبير جداً : هو مدير وظيفي

\* مدير في الغالب يستخدم الاسلوب التحليلي بشكل أكبر : هو مدير الوظيفي

\* مدير يستخدم الأسلوب النظامي بشكل أكبر : هو مدير المشروع

\* مدير متخصص في الجوانب الفنية بعمله بشكل كبير جداً : هو مدير الوظيفي

\*تنظيم المشروع ..

-ماهي الوظيفة الأولى في المشروع : هي التخطيط

- وظيفة من الوظائف معنية بتحديد السلطة والمسؤولية وبخطوط الأتصال : هي التنظيم

-من الأشكال التنظيمية ثلاثة : التنظيم الوظيفي - التنظيم المستقل - التنظيم المصفوفي

-يتم التنظيم على أساس موارد بشرية واناك تسويق محاسبي : تنظيم وظيفي..

-عنده مرونة عالية في استخدام العاملين من مزايا : التنظيم الوظيفي..

-من عيوبه العميل في الغالب لا يكون محور الأهمام : التنظيم الوظيفي..

-ماذا نسمي المصفوفة القوية : هي مصفوفة المشروع

-تكون خصائص المنظمة أقرب الى المشروع المستقل : هي المصفوفة القوية.

-المصفوفة الضعيفة هي : المصفوفة الوظيفية

-المصفوفة المتوازنة : هي التي تعمل توازن بين الأثنين

-لو المشروع معقد ومهم وتقنية عالية ( مستقل )

-لو المشروع بسيط وتكلفته قليلة ( وظيفي )

**\*\*خطة المشروع..**

-وظيفة معنية بالتنبؤ بالمستقبل ماهي هذه الوظيفة : هي التخطيط أول وظيفة من وظائف الإدارة

-ماهي الوظيفة التي تضع الأهداف : هي التخطيط

-فوائد التخطيط

-من أنواع التخطيط : **تصنيف حسب مستوى الشمولية والتفصيل : (خطة استراتيجية - تكتيكية - تشغيلية )**

-من انواع التخطيط خطط متكررة الاستعمال : هي السياسات والاجراءات والقواعد

-من أنواع الخطط الغير متكررة الاستعمال : **البرامج**



-حسب النشاط : **اقتصادي - مالي .....** أرجعوا للباقي في الملخص

-بيئة المشروع : **ثلاث أنواع**

**-بيئة داخلية**

**منها العاملين - مدير المشروع - ثقافة المنظمة - الهيكل التنظيمي**

**-بيئة خارجية**

**منها ثقافة المجتمع -**

**-بيئة خارجية :**

**عامه منها التكنولوجيا**

**خاصة منها الموردين - العملاء المستهلكين**

\* مراحل اعداد خطة المشروع : **خمسة مراحل ( المهم المرحلة الأولى والمرحلة الأخيرة )**

1- ماهي اول مرحلة : **هي عقد التأسيس**

2- ماهي آخر مرحلة : **مراجعة خطة النهائية**

\* تحديد المدى الفني للمشروع في اي مرحلة من مراحل خطة المشروع : **المرحلة الأولى عقد التأسيس**

\* **البرنامج يقسم إلى مشاريع**

\* **المشاريع تقسم إلى مهام**

\* **المهمة تقسم إلى حزم العمل**

\* **حزم العمل تقسم إلى وحدات العمل**

\* **وحدات العمل تقسم إلى أنشطة**

\* في المرحلة الثالثة اعداد الخطة المركبة : **تدقيق الخطة الابتدائية المرفوعة ..**

\* المرحلة الرابعة اعداد الخطة النهائية للمشروع تسمى : **ثلاث تسميات**

**الخطة الرئيسية - عقد الالتزام في المشروع - دستور المشروع**

\* المرحلة الخامسة مراجعة الخطة النهائية تسمى : **بالتخطيط اللاحق ..**

\* في أي مرحلة لا يجوز التعديل الا بأوامر التغيير : **في مرحلة مراجعة الخطة النهائية ..**



\* عناصر المشروع ..... أرجعوا لها في الملخص

تسجيل المحاضرة للطلاب (شكرًا لمن سجلها)

<https://www.youtube.com/watch?v=WHdEEIgbWVw>

## المحاضرة المباشرة الثالثة :-

### عند الطالبات

شرح المحاضرة الخامسة جدول المشروع

وماهي مراحل جدول المشروع وهي ثلاثة ؟؟ التخطيط وجدولة الأنشطة والرقابة وكل مرحلة ما يميزها ومهم فيها

طرق جدول المشروع وانه هناك طريقتين خرائط جنت والبرمجة الشبكية

البرمجة الشبكية ولها طريقتين اسلوب المسار الحرج واسلوب بيرت

وتكلم عن عناصر الشبكة وكل عنصر على ايش يدل

والعناصر هيا النشاط والحدث والمسار والمسار الحرج والنشاط الحرج

والنشاط الوهمي وكل تعريف لها

المحاضرة السادسة المسار الحرج ما هو وايش فوائده

وماهي خطوات المسار الحرج البداية المبكرة والنهاية المبكرة

والنهاية المتأخرة و البداية المتأخرة والوقت الفائض

المحاضرة السابعة اسلوب بيرت

الخطوات الاساسية لأسلوب بيرت الاوقات المحتملة الثلاثة

المتفائل اقصر وقت و المتشائم اطول وقت والاكثر احتمالي يتم تنفيذ فيه النشاط

تكلم عن تسريع المشروع وماهي اسباب التسريع

وجود خطأ بجدولة المشروع وبيئة داخلية التسريع لطلب الزبون وهو ما يتحمل التكلفة

وتغيرات قانونية وتشريعات حكومية

المحاضرة الثامنة موازنة المشروع وهي عملية تقدير كلفة المشروع وخطوات تحديد الموازنة

التنبؤ بالموارد و الوقت والتكلفة والتضخم والمخاطر

و فوائد الموازنة ؟؟ تخطيط وتخصيص ورقابة وقياس

وماهي طرق اعداد الموازنة

طريق المخصصات التقديرية ومن الاعلى الى الاسفل ومن الاسفل الى الاعلى

وكل طريق ومميزاتها وسلبياتها

وماهي اسس طريقة اعداد الموازنة

حجم المشروع وتنوع المشروع ونمط ادارة المشروع والثقافة السائدة

و تمويل المشاريع غير الرابعة ولها اسباب .... الخ .... وما في بالاختيار رسم

اليوم بدأ المحاضرة بالمحاضرة الخامسة جدول المشروع هو معني بالوقت أو معني بكلفة او معني بالموصفات

الموازنة معنية بالكلف

ما هي مراحل جدول المشروع :- 3 مراحل رئيسية 1/ التخطيط 2/ جدولة الأنشطة 3/ الرقابة يهم أن يكون بالترتيب )

( الترتيب )

اول مرحلة من مراحل جدول المشروع ... التخطيط ،،، اخر مرحلة من مراحل جدول المشروع ... الرقابة

تحليل انشطه المشروع الى وحدات وتجزئتها تتم باي مرحلة من مراحل جدول المشروع ... مرحلة التخطيط

بناء شبكة عمل المشروع .... مرحلة التخطيط

في مرحلة الجدولة نحدد الاوقات وبنخصص البرامج .. في الرقابة .. ،،، ماذا نعمل في مرحلة الرقابة ؟؟ نتحقق

هل نقوم بالعمل به صحيح ام خطأ أم فيه تأخر ام فيه انحرافات وغيرها .. ثم بعد ذلك نجري التصحيح

من طرق جدول المشروع ؟؟ خرائط جنت والبرمجة الشبكية ( التحليل الشبكي ) >> اسلوب المسار الحرج واسلوب بيرت

من طرق البرمجة الشبكية أو التحليل الشبكي اسلوب؟ المسار الحرج أو خرائط جنت أو أي اساليب اخرى

خرائط جيت من الطرق القديمة في 1917

تستخدم بشكل اكبر او بشكل اوسع في المشاريع البسيطة ... خرائط جيت

في المشاريع المعقدة والكبيرة ... التحليل الشبكي

في خرائط جيت عندنا محورين احدهما إفقي والآخر عمودي ..

ظهر الوقت على المحور الإفقي نأخذ الجانب الزمني .. فالمحور العمودي نأخذ عليه انواع الانشطة

^

ركزوا على الجوانب

السمار الحرج نسميه بالمسار الحرج لماذا ؟

السمار الحرج هو أطول المسارات أو أقصر المسارات أو

بالنسبة للتتابع هو :- مخرجات بعض الانشطة هي مدخلات لأنشطة أخرى

متى نستخدم النشاط الوحدوي ؟ نستخدمه عند رسم النشاط على السهم

النشاط الوحدوي معناه :- نشاط ليس له موارد - ليس له وجود - نشاط ليس له وقت

لماذا يستخدم ؟ يستخدم فقط في رسم الشبكة

ما هو الفرق بين المسار والمسار الحرج ؟

المسار :- هو مجموعة من الانشطة المتتابعة التي تربط بين نقطة البدء ويكون للمشروع اكثر من مسار

المسار الحرج :- هو اطول المسارات الموجودة على الشبكة

ابكر وقت يمكن ان يبدأ به كل نشاط ؟ هي البداية المبكرة

البداية المبكرة لأول نشاط بالمشروع يساوي : صفر ١٠ ٣٠ ٢٠

في حالة وجود اكثر من نهاية مبكرة ؟ هي الاطول

اسلوب تفترض على عدم وجود وقت واحد لإنجاز النشاط هو المسار الحرج او بيرت او غيره

وبيرت تعتمد م ٣ اوقات

المتفائل هو : اقصر وقت اطول وقت وقت اكثر احتمالي

اقصر وقت ممكن لتنفيذ أي نشاط اذا علمت ان الظروف لصالح المشروع :- المتفائل المتشائم وقت اكثر احتمالي

طريقة تعتمد على التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية ماهي هذه الطريقة المخصصة

تسجيل المحاضرة للطلاب بواسطة أخينا طموح شايب (بوياسر)

<https://www.youtube.com/watch?v=M9qpuie2pv>

المحاضرة المباشرة الرابعة :-

عند الطالبات

\*المحاضرة التاسعة:

أهمية ومزايا فرق العمل - أنماط فرق العمل - مراحل بناء فرق العمل - أدوار فرق العمل  
خصائص فريق العمل الناجم - تماسك الفريق - أخطاء الفريق - الاختلافات داخل فريق العمل

\*المحاضرة العاشرة:

نقاط من التمهيد ( كل طرف يسعى لتحقيق مصالحه مما يؤدي غالباً الى صراعات وهذا يخلق الصراع التنظيمي)

تعريف الصراع

وجاهات النظر المختلفة حول الصراع " الاتجاهات " - أسباب صراع فالمشاريع - مستويات الصراع  
- أدوات حل الصراع - التفاوض - شروط نجاح عملية التفاوض - الشراكة - مذكرة تفاهم

\*المحاضرة الحادية عشر:

تعريف المخاطر - بيئة المخاطر في المشروع

البيئة المؤكدة - البيئة الخطرة - البيئة في حالة عدم التأكد التام " المعايير مهمة "  
مراحل ادارة المخاطر - الاستراتيجيات المنع والتسكين والتحويل والاستبقاء

\*المحاضرة الثانية عشر الرقابة:

تعتبر الرقابة اخر وظيفة للإدارة

أهداف الرقابة في المشروع " رقابة في الأهداف ..... رقابة في موجودات "

انواع عمليات الرقابة

نظام ضبط من الدرجة الاولى - الثانية - الثالثة

رقابة اثناء العملية - اللاحقة

\*المحاضرة الثالثة عشر إنهاء المشروع:

عوامل تؤدي لإنهاء المشروع - طرق إنهاء المشروع - مراحل إنهاء المشروع

تسجيل المحاضرة للطلاب بواسطة **صدي الأمل**

<https://www.youtube.com/watch?v=yvffgG٦Q١>

خالص تحياتنا للجميع بالتوفيق

هنادي خالد / صدي الأمل

... اللهم اجعلنا ممن تفانل بخيرك فأكرم منة وتوكل عليك فكفينه ...