# المحاضرة الأولى

من السمات التي ميزت الادارة الدولية خلال العقود الثلاث الماضية مايلي أ- النمو السريع للشركات الوطنية

ب- انفتاح الاسواق المحلية

د اتفاقية التجارية العالمية

من السمات التي ميزت العلاقات الدولية خلال الثلاثة عقود الأخيرة:

أ النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية

ب انحسار وتقلص مجال الأعمال الدولية

ج انغلاق الأسواق العالمية

د النمو المتزايد للأعمال المحلية مقارنة بالأعمال الدولية.

و يعزى هذا النمو في حجم التدفقات التجارية و المالية بين الأسواق العالمية إلى انفتاح الأسواق العالمية على بعضها البعض و النمو الهائل و السريع في:

-من السمات التي ميزت العلاقات الدولية خلال الثلاث عقود

الأخيرة هو النمو السريع و المتزايد للأعمال الدولية في

مجالات التبادل التجاري و الاستثمارات و الأدوات المالية (

التدفقات التجارية والمالية).

١-التكنولوجيا الصناعية و الإنتاج (أساليب، أدوات و أنظمة الإنتاج الحديثة و المتطورة)،

٢ - تكنولوجياً المعلوماتية و الاتصالات الالكترونية و الإعلامية
 (قدرة البنوك على التحويل الفورى للأموال)

٣-انتشار المراكز المالية و ظهور الأساليب الحديثة لإدارتها.

## يعزى النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية في مجالات التبادل التجاري والاستثمارات إلى:

أ انفتاح الأسواق العالمية

ب التكنولوجيا الصناعية والمعلوماتية

ج انتشار المراكز المالية

د جميع ما ذكر

يعزي النمو السريع والمتزايد للاعمال الدولية والانفتاح على الاسواق العالميه

أ-التكنولوجيا الصناعيه والانتاج

ب- لتكنولوجيا المعلوماتيه والاتصلات الالكترونيه والاعلاميه

ج- انتشار المراكز العالميه

د۔ جمیع ما ذکر

#### عرف Shiva الأعمال الدولية على أنها ذلك النشاط التجاري أو الخدمي الذي تقوم به أي منظمة أعمال عبر حدودها الوطنية وذلك:

أ لأكثر من ١٠ دول

ب لدولتين فقط

ج لأكثر من دولتين. (الاجابه لدولتين او اكثر) <<الدكتور قال هالجواب صح د ليست مما ذكر

إن المقصود بمصطلح الأعمال الدولية أي نشاط استثماري أو تجاري لمنتج أو تاجر لسلعة أو خدمة يتعدى مداه و انتشاره الحدود الجغرافية لبلد ما.

و قد وردت عدت تعريفات في أدبيات الأعمال الدولية من ضمنها \*تعريف (Shiva Ramu) حيث يعرفها على أنها:

" أي نشاط تجاري أو خدمي تقوم به أي منظمة أعمال عبر حدود وطنية لدولتين أو أكثر".

\*كما عرفت أيضا على أنها:

"الأنشطة التي تقوم بها الشركات الكبيرة التي تمتلك وحدات تشغيلية خارج بلدانها الأصلية (البلد الأم)".

اذن فهي معاملات بين أفراد و منشآت من دول مختلفة في شكل أنشطة تجارية أو استثمارات متنوعة تمتاز بالديمومة ويمكن التأثير عليها بأشكال مختلفة؛ وهو ما يشكل مجالا لإدارة الأعمال الدولية.

## يقصد بـ أعمال الدوليه أي نشاط استثماري او تجاري لمنتج او خدمه يكون

أداخل نطاق الدولة الواحده

ب- خارج حدود البلد الواحد

ج- خارج البلد الام للشركات الكبيره وتمتلك وحدات تشغيليه في الدول المضيفه د- ب+ج

ان الاعمال الدولية تتم بين أفراد و منشآت من دول مختلفة في شكل أنشطة تجارية أو استثمارات متنوعة ، تمتاز :

ا بالديناميكية

ب السرعة

ج الديمومة

د جميع ما ذكر

## لا بد أن يكون الاستثمار الأجنبي المباشر:

#### أ <u>ملموس ومحدد</u>

ب في أشكال أسهم وسندات

ب يس لصاحبه (صاحب الاستثمار المباشر) حق التأثير على مسار المؤسسة

د جميع م ذكر

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

#### ٢-مفهوم الاستثمار الأجنبي المباشر:

هو شراء وتملك أصول خارجية في شركات عاملة أو المساهمة فيها ، أي امتلاك شيء ملموس ومحدد يمكن المستثمر من التأثير بدرجة ما على مسار المنشأة المساهم فيها.

الاستثمار المباشر هو:

أ .امتلاك أسهم في الشركة.

ب امتلاك أصول ملموسة في شركات عاملة او مساهمة

ج .أ + ب.

د اليس مما سبق.

#### لابد ان يكون الاستثمار الاجنبى غير مباشر:

أحلموس ومحدد

ب\_ في شكل اسبهم وسندات

ج- له حق التأثير على مسار الشركه المستثمر فيها

د۔ جمیع ما ذکر

## ٣-الاستثمار الأجنبي غير المباشر:

ويكون بشراء أوراق مالية فى شكل أسهم أو سندات تصدرها مؤسسة أجنبية أخرى ، يستهدف الربح ويكون لصاحبه حق غير مباشر لا يمكنه من التأثير في مسار المؤسسة.

## في الاستثمار الأجنبي ...يكون للمستثمر حقا في إدارة الشركة ولا يمكنه التأثير في مسار هذه الشركة:

أ-المباشر

ب-غير المباشر

ج-المشترك

د-الدولي

## الشركة الدولية هي التي تمتلك أو تتحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد وهي تتميز

أ بامتلاكها طاقات انتاجية في أكثر من بلد

ب امتلاکها مخزون استراتیجی

د تشكل إطاراً لنقل الأموال والأفراد والسلع والأفكار

## الشركة الدولية هي التي يكون:

أ محور اعمالها في موطنها

ب تتخذ اكثر من موطن لاعمالها

ج ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لاعمالها د لیست مماذکر

#### ٤ - الشركة الدولية

هي التي تمتك أو تتحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد، سواء من خلال الأستثمارات المباشرة أو غير المباشرة .

إذن هي ( صفاتها ) :

تمتلك طاقة إنتاجية في أكثر من بلد

تدير طاقاتها وفروعها وفقا لاستراتيجية واحدة. تشكل إطارا لنقل الأموال والأفراد والسلع والأفكار ، سواء بين رئاستها

وفروعها أو بينها وبين زبائنها والشركات الأخرى .

## عندما تتخذ الشركات الدولية قرارها للعمل خارج حدودها الوطنية فانهما تهتم بأمور منها: \*مالقيته \*

ا القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.

ب القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.

ج <u>ا + ب</u>.

د ليس مما سبق.

## الشركة ... هي التي تكون قاعدة محور أعمالها في وطنها الام:

أ-عابرة القارات ب-العالمية

ج\_متعددة الجنسيات

د\_الدو لية

#### الشركة متعددة الجنسيات هي التي تكون:

محور أعمالها في موطنها

ب تتخذ أكثر من موطن لأعمالها

ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لأعمالها

د لیست مما ذکر

## يطلق علي مصطلح Multinational Company على:

أ-الشركة الدوليه

ب- الشركة متعدده الجنسيات

#### يميز بعض المختصين عموما في إدارة الأعمال ما بين الأنواع الثلاثة التالية للشركات الدولية:

١-الشركة الدولية (I. Company): وتكون قاعدة ومحور أعمالها في

٢-الشركة متعددة الجنسيات (M. Company): وهي التي تتخذ أكثر من موطن لهذه الأعمال؛

٣-الشركة العالمية (G. Company): وهي مرحلة متقدمة لا يصبح فيها موطن محدد للشركة من حيث التوجه والنظرة لأعمالها. 🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚾 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🚤 واجب

ج- الشركة العالميله

د- الشركة عابره القارات

نوع الشركات الدولية الذي يعبر عن مرحلة متقدمة لا يصبح فيها لهذه الشركة موطن محدد من حيث النظرة والتوجه لأعمالها يعبر عن بالشركة:

أ متعددة الاختصاصات

ب متعددة الثقافات

ج متعددة الجنسيات

. العالمية

من أنواع الأعمال الدولية ما يلى:

أ التجارة الخارجية، الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة

<u>ب أوج</u>

ج التراخيص، تسليم المفتاح، عقود الإدارة والتصنيع، عقود التصدير (الوكالة)، الاستثمارات المشتركة د يوجد عوامل أخرى لم تذكر

الفرق بين الأعمال الدولية والأعمال المحلية هو أن الأعمال الدولية:

ألها نشاطات تجارية تتعدى حدودها الوطنية

ب لها نشاطات داخل وخارج البلد الأم

ج <u>اً + ب</u>

د جميع ما ذكر غير صحيح

\*عندما تقوم شركة اجنبيه بالسماح لشركه اخرى في بلد اخر بإستعمال تقنيتها واسمها التجاري مقابل عليها فإن هذا النوع من التعامل الدولي يطلق عليها:

\*عندما تسمح شركة أجنبية لآخري في بلد ما باستعمال تقنية معينة طورتها او باستخدام اسم تجاري مقابل رسوم تدفع للشركة الأجنبية فان هذا النوع من الاعمال الدولية يطلق عليه:

أ\_تسليم المفتاح

ب- الفرنشايز

ج۔ عقد تصنیع

د- التراخيص

أخرى في بلد أخر باستعمال تقنية معينة طورتها الشركة الأجنبية أو باستخدام اسم تجاري ملك لتلك الشركة مقابل إتاوة تدفعها الشركة المحلية .

## في العمل الدولي عندما تتعهد شركة أجنبية لأخرى في بلد ما بأنهاء مشروعا كاملا أو جزء منه أن ذلك سمّى ب:

أ عقد إداري ب ترخيص

٢-تسليم المفتاح : هنا تتعهد شركة أجنبية بإكمال مشروع بكاملة أو جزء منه على حسب الاتفاق وتنفيذ ذلك المشروع من مراحله الأولية حتى مرحلة التشغيل .

١-الترخيص: ويموجب شكله الرئيسي فإن الشركة الأجنبية (مثلا كوكاكولا، فنادق هيلتون...) تقوم بالسماح لشركة

ج <u>تسلیم مفتاح</u> د عقد تصنیع

يعتبر العقد الإداري من أهم أشكال الترخيص ويعتمد على:

السماح باستخدام الاسم والعلامة التجارية
 تنه ع السلع و الخدمات مقابل أحر معن

ب تنوع السلع والخدمات مقابل أجر معين

3

ج تتسلم الشركة المتعددة الجنسيات إنشاء وتشغيل المشروع لفترة يتم بعدها تسليم المشروع إلى صاحبه

د التزام الشركة بإدارة المشروع وتشغيله مقابل أجر معين

"عقود الإدارة : بموجبها تقوم شركة أجنبية بإدارة منشأة في بلد أخر مقابل اجر ، ومقابل القيام بالإدارة تتلقى الشركة الأجنبية أتعاباً أو نصيبا في الأرباح . ( عادة لا تتجاوز ٣٠%)

كلها المذكورة بالسؤال

3-عقود التصنيع: هنا تعقد الشركة متعددة الجنسية اتفاقية مع شركة وطنية عامة أو خاصة في الدولة المضيفة يتم بمقتضاها قيام احد الطرفين نيابة عن الطرف الثاني بتصنيع وإنتاج سلعة معينة وربما وضع علامة الشركة الأخرى عليها وشحنها إليها.

✓ فهى إذن اتفاقيات إنتاج بالوكالة وتكون عادة طويلة الأجل.

و-عقود التصدير (الوكالة): هي عبارة عن اتفاقية بين طرفين يقوم بموجبها احد الطرفين ( الطرف الأصيل) بتوظيف الطرف الثاني ( الوكيل) لبيع أو تسهيل أو إبرام اتفاقيات بيع سلع ومنتجات الطرف الأول لطرف ثالث هو المستهلك النهائي أو الصناعي يتلقى الوكيل عمولة عن كل صفقة تتم وهو مجرد وسيط أو ممثل حيث يحتفظ الطرف الأول بعلامته التجارية على السلع كما يحتفظ بملكية السلع إلى أن تكتمل المبادلة.

🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚾 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

الأمر الذي لا يدخل ضمن بدائل إدارة المشروعات الدولية المشتركة هو:

أ إدارة المشروع بشكل مشترك

ب الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأكبر

ج الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأصغر

د الإدارة التي توكل إلى حكومة البلد المضيف

ب-الدولية

ج-المشتركة

د-غير المباشرة

في الاستثمارات ... تقوم الشركة الدولية مع شركة دولية اخرى بتنفيذ مشروع في بلد ثالث: أ-المباشرة

١) الادارة المشتركة.

محلى في بلد أجنبي .

٢) الإدارة التي يهيمن عليها الشريك صاحب الحصة الأكبر

\*وأمام إدارة هذه المشروعات المشتركة ثلاثة

 -الإستثمارات المشتركة :وبموجبها تقوم الشركة الدولية في حصة مشاركة مع شركة دولية أخرى

لتنفيذ مشروع في بلد ثالث ، وقد تدخل الشركة

متعددة الجنسيات في استثمار مشترك مع شريك

 ٣) الإدارة المستقلة التي يكون فيها للمشروع مديره العام المستقل عن أي من الشريكين .

#### أهم أشكال الاحتكارات لدينا:

١-الكارتلات :وهو تكتل مجموعة من الشركات يتفق أصحابها على تقاسم أسواق التصريف ، وعلى أسعار البيع ويحددون كمية البضائع الواجب إنتاجها ، غير أن هذه المؤسسات تصنع وتبيع المنتجات بشكل مستقل

٢-السنديكات: تكتل يتكون من شركات أكبر وأكثر تطورا من الكارتل

٣-التروست: وهو احتكار تصبح فيه ملكية جميع المؤسسات الأعضاء ملكية مشتركة ، ويتقاضى فيه المالكون السابقون (الذين أصبحوا مساهمين) الأرباح وفقا لنسبة أسهمهم. ٤-الكونسورتيوم: وهو اتحاد يتكون من أكبر التروستات

السنديكات هي أحد أشكال الاحتكارات للشركات متعددة الجنسيات التي تعد من حيث درجة التكتل... أ أكثر تطوراً من الكارتل

ب أكثر تطوراً من التروست

ج أكثر تطورا من الكونسورتيوم

د أكثر تطوراً من الكارتل والتروستوالكونسورتيوم

\* تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة او أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة او دولة اخرى بالشركات: \*مالقيته \*

أ- العالمية

ب-متعددة الجنسيات

ج-الاقليميه

د- الدولية

# المحاضرة الثانية

ان دراسة التطور التاريخي للتجارة الدولية يساعد في فهم: أ-الاحوال السياسية

ب-المفاهيم الاقتصادية

ج-الاختلافات الثقافية

د-الظروف الاجتماعية

أولاً :نظريات التجارة الخارجية :إن دراسة التطور التاريخي للتجارة الدولية يساعدنا بشكل أفضل على فهم ما وصلت إليه الأحوال الاقتصادية لمختلف

آدم سمیت هو صاحب نظریة:

أ-الموقع

ب-التجارة الخارجية

ج\_الميزة المطلقة

د الميزة النسبية

اختر من النظريات التالية تلك التي فسرت أسباب قيام التبادل الدولي:

ب نظرية الميزة المطلقة

أ نظرية الميزة النسبية

ج نظرية التبادل التجارى

د لیست مما ذکر

تفترض نظرية آدم سميث بأن أساس التبادل التجاري هو:

أ المقايضة

ب النقود

ج الذهب

د لیست مما ذکر

١-نظرية الميزة المطلقة ( آدم سميث ):لقد حاولت هذه النظرية كغيرها

من نظريات التجارة الخارجية بتفسير أسباب قيام التبادل الدولى .

 ✓ صاحب هذه النظرية هو الاقتصادي المعروف آدم سميث. وتمثلت فرضياتها فيما يلى:

#### فرضيات النظرية

- افتراض اعتماد التبادل الدولي على المقايضة بدل النقود .
  - <del>ثبات تكاليف</del> الوحدة الواحدة مهما كان حجم الإنتاج .
- سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين الصناعات داخل الدولة الواحدة وصعوبة انتقال هذه العناصر ما بين الدول.
  - إسقاط تكاليف النقل والمواصلات
    - العمالة التامة للاقتصاد
    - افتراض المنافسة التامة

```
استطاع آدم سميث أن يفسر أسباب قيام التبادل الدولي بناء على عدد من الفرضيات منها:

أثبات تكاليف الوحدة الواحدة مهما كان حجم الانتاج

ب سهولة نقل عناصر الانتاج داخل الدولة

ج اسقاط تكاليف النقل والمواصلات

د جميع ما ذكر

د جميع ما ذكر

ب بنات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الانتاج

ا مقايضة السلع بالنقد. *المقايضة بدل النقد*

ب بنات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.

ب بنات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.

د إنتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة

*أن من حاول تفسير أسباب قيام التبادل الدولي استنادا على فكرة أن العمل هو أساس القيمة كان:

أ آدم سميث

أ آدم سميث
```

الدولى اعتمادا:

أكفأ من الأخرى.

ب <u>دیفید ریکاردو</u>

ج هنري فايول

د هکشر وأولین

\*قامت نظرية ديفيد ريكاردو على فكرة رئيسية وهي: 
\*قامت نظرية الميزة النسبية على فكرة رئيسية مفادها أن: 
\*قامت نظرية الميزة النسبية على أساس أن: 
أ النقود هي أساس العمل

ب التبادل التجاري هو الأساس

ج <u>العمل هو أساس القيمة</u> د حدد ما ذك

د جميع ما ذكر

\*تنسب نظرية عناصر الإنتاج في التجارة الخارجية إلى: \*تنسب نظرية نسب عوامل الإنتاج إلى:

أ آدم سميث

ب هكشر وأولين

ج ديفيد ريكاردو

د بوج

نظريه نسب عوامل الانتاج قامت على:

أ-اساس نقدي

ب- تفسير اسباب وجود المزايا النسبيه التي تؤدي لقيام التجاره الدوليه ج- أ و ب

د مكمله للنظريه النسبية

تطرح هذه النظرية في سياق النظرية النسبية وإذا كانت هذه الأخيرة لم تحاول أن تفسر لنا بدقة اختلاف النفقات من بلد لآخر ، فإن هذه النظرية حاولت ذلك مرجعة السبب إلى اختلاف الكميات المتوفرة من كل عنصر من عناصر الإنتاج في تلك الدول

"حنظرية نسب عوامل الإنتاج ( هكشر و أولين ) :

٢-نظرية النفقات (الميزة) النسبية (ديفيد ريكاردو):

-على فكرة أن العمل هو أساس القيمة .

صاحب النظرية هو الاقتصادي المعروف ديفيد ريكاردو ، الذي انطلق

من نفس فرضيات سلفه سميث وحاول أن يفسر أسباب قيام التبادل

وعلى مثال لدولتين تتميز إحداهما هذه المرة بإنتاج كلا السلعتين بدرجة

\*تنسب هذه النظرية إلى الاقتصاديين هكشر و أولين، الذين وضعا نظريتهما على أساس نقدي و حاولا تفسير أسباب وجود المزايا النسبية التي تؤدي لقيام التجارة الدولية.

النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي: "غير موجود بالمحتوى "

أ نظرية الميزة الطلقة.

ب نظرية الميزة النسبية. ج النظرية الحديثة.

ع المسلطة الم

من الانتقادات التي وجهت لنظرية الميزة النسبية رغم سياستها بين الاقتصاديين مايلي:

أـ رفض ثبات التكلفة

ب- امكانية جلب المواد من الخارج لبناء الميزة النسبية

ج- اختلاف ظروف الدول من حيث الحجم وتروتها

د۔ جمیع ما ذکر

هناك قلة رفضت وشككت في افتراضات نظرية الميزة النسبية وذلك لعدة أسباب ، نرجو اختيار السبب الذي لا يدخل ضمن انتقادات هؤلاء المشككين: أوفرة الانتاج تلغى ثبات التكلفة

> ب-جلب المواد من الخارج ممكن أن يبني ميزة نسبية للدول ج\_أسباب تاريخية

> > د-عامل الزمن

تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن:

أ الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي. ب الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.

ج النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.

د جميع ما سبق.

لماذا تتاجر الشركات في الخارج:

أ. تخفيض التكاليف،الاستفادة من الطاقة المعطلة ، تحقيق أرباح إضافية. ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة منالطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.

ج. تنويع المخاطر فقط.

د. ليس مما سبق.

تتاجر الشركات خارج حدودها الوطنيه بسبب:

أ-الاستفادة من طاقتها الغير مستغله وتخفيض التكاليف

ب- تحقيق أرباح اضافيه وتقليل المخاطر

ج- ا و ب

د- قوة المنافسة في البلد الام

٤-النظريات الحديثة: تظل نظرية الميزة النسبية هي السائدة بين الاقتصاديين ولكن هناك قلة متزايدة ترفض وتشكك في افتراضات

■فالبعض يرفض فرضية ثبات التكلفة ووفرة العناصر محلياً قائلين أن متوسط تكلفة الوحدة يميل إلى الانخفاض مع زيادة الإنتاج مما قد يقود إلى الاحتكار عبر قيام الشركات متعددة الجنسية بتخفيض الأسعار لطرد المنافسين

■يحاجون بإمكانية جلب المواد من الخارج لبناء الميزة النسبية ؛ <u> فالميزة النسبية يمكن أن تخلق بالتركيز على صناعات بعينها .</u>

■يرون كذلك أن هناك أسبابا أخرى قد تفسر التخصص (أسباب تاريخية أو الصدفة أو الحماية ) .

■لوحظ كذلك أن اعتماد الدول على التجارة الخارجية يرتبط بمدى حجمها وبالتالي تنوع ظروفها وثرواتها (الدول الكبيرة ذات المساحات الواسعة تميل للاكتفاء الذاتي)، مما يستدعي من الدول الصغيرة أن تكون أكفأ فيما تتخصص فيه (مثال سنغافورة وهونغ كونغ وتايوان مقارنة بالولايات المتحدة).

√من هنا جاءت النظريات الحديثة للتجارة الخارجية لتجيب عن السؤال التالي: لماذا تتاجر الشركات مع الخارج؟

> الجواب : لأن تجارة الشركات هي من تجارة الدول . فالأسباب عموما هي:

١-الاستفادة من الطاقة غير المستغلة.

٢ ـ تخفيض التكاليف .

٣-تحقيق أرباح إضافية

٤-تنويع وتقليل المخاطر.

٥-الاستيراد وضمان الإمدادات.

ثانيا: سياسات التجارة الخارجية:

٢-أنواع السياسات التجارية :نوعبن

الأشكال المختلفة للحماية في إ

مناهضة...) .

من حيث الحجم وطريقة تسوية المبادلات.

١-الرسوم الجمركية . ٢-نظام الحصص .

٣-الرقابة على أسعار الصرف ٤-الضرائب الإضافية

هي قواعد ارشادية تعكس توجة الشركة وتخدم اهدافها : \*غير موجود نصيا بالفهم\*

أ- المعلومات

ب- الارشادات

ج\_ السياسات

د- القرارات

يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن: أ- حرية التجارة

ب- السياسة الحمائية

ج- سياسة التبادل التجاري

د- الاتفاقيات الثنائية بين الدول

يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن: أ سياسة الحرية

ب سياسة الحماية

ج السياسة العامة

د السياسة الخاصة

ب-النوع الثاني : حرية التجارة :وتعني الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية .

٥-أساليب مختلفة أخرى للحماية (عراقيل إدارية ،شعارات قومية

١-السياسة التجارية للدولة: السياسة التجارية هي انعكاس لموقف

الدولة ونظرتها إلى التجارة الخارجية كأداة لتحقيق مصالحها

الاقتصادية القومية فهي بذلك عمل من أعمال السيادة فلكل دولة أهداف قومية تسعى إلى تحقيقها من خلال سياساتها الاقتصادية

أ-النوع الاول: السياسة الحمائية: وتعنى الوضع الذي تستخدم فيه

الدولة سلطتها العامة للتأتير بطريقة أو أخرى على المبادلات الدولية

-وقد تعزز هذا الاتجاه عالميا مع التوقيع على <u>الاتفاقية العامة</u> للتعريفات والتجارة (الغات) في ٩٤٧م والتي خلفتها منظمة التجارة العالمية العام ٩٩٥م، ١٩٥

-علما ان المملكة العربية السعودية انضمت لمنظمة التجارة العالمية في ديسمبر عام ٢٠٠٥م.

## المحاضرة الثالثة

عندما تدير الشركات أعمالها دون مراعاة للحدود الجغرافية أو السيادة الوطنية فهي بذلك دخلت أوسع مراحل التدويل وتسمى هذه المرحلة ب: أ-العولمة الاقتصادية

> ب-التكامل الاقتصادي ج-التكامل السياسي

د ـ الانفتاح الاقتصادي

فى عالمنا اليوم (عالم العولمة الاقتصادية) تجد بان الشركات تدير اعمالها وهي واضعه في الاعتبار ان:

ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة

أ لا حدود جغرافية بين دول العالم

ج قوانين الهيئات الدولية هي السائدة

٣-المسببات الرئيسية للعولمة:

1) تحرير التجارة ما بين الدول :وهنا يمكن الإشارة تحديدا إلى: قيام اتفاقيات الجات (الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة) عام ١٩٤٧م.

■قيام المنظمة العالمية للتجارة سنة • ٩٩ م .

■الدور المحوري لبعض المنظمات الدولية كصندوق النقد الدولي والبنك العالمي في هذا المجال

١-مفهوم العولمة: كلمة العولمة تعنى جعل الموضوع المعنى على

وهى ترجمة للكلمة الإنجليزية (Globalization ) التي تعني

ومن ابرز سماتها: تحرير التجارة في السلع والخدمات والتدفق .غير

٢-العولمة الاقتصادية: هي مرحلة متقدمة تدير فيها الشركات أعمالها

فهي بذلك أوسع من مرحلة التدويل إذ تصير فيها السوق العالمية

وحدة واحدة مفتوحة تتنافس فيها الاقتصاديات والمؤسسات دونما

والانترنت، فضلا عن قوانين وشروط الهيئات الدولية كالمنظمة

حواجز أو قيود خاصة في ظل ثورة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات

اتساع دائرة الموضوع لجميع مناطق الكون .

دون مراعاة للحدود الجغرافية أو السيادة الوطنية .

المقيد لرؤوس الأموال عبر الحدود.

العالمية للتجارة وصندوق النقد الدولي

قامت الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) عام:

199.\_1 ٧- ب ١٩٤٧

ج- ١٩٩٥</لمنظمة العالمية للتجارة

دـ٥٠٠٠<<< انضمت المملكة العربية لمنظمة التجارة الع<del>الميه</del>

يعتبر التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة لأنه: أيسهل انتقال السلع وعناصر الانتاج

ب يزيد من التجارة بين الدول الاعضاء وربما يوحد عملتها ج <u>أ+ب</u>

٢) از دياد التكامل الاقتصادي: التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة لأنه يشمل تسهيل انتقال عناصر الإنتاج بالإضافة إلى انتقال السلع كما قد يتضمن تنسيق السياسات بين الدول وربما توحيد العملة.

والتكامل الاقتصادي يزيد التجارة بين الدول ويرشد الاستثمار ويعطى مجالأ لنمو الشركات من خلال اقتصاديات الحجم .

أي المسببات التالية الذي بدا في منتصف السبعينات وكان يهدف إلى تقلص دور الدولة في النشاط الاقتصادي وتحرير اقتصاديات الدول:

ب-تحرير الاقتصاديات ج-ازدياد التكامل الاقتصادي د-الشركات متعددة الجنسيات

<u>٣)تحرير الاقتصاديات :أي تحكيم قوى السوق وهو أمر حديث ، حيث بدأ مع</u> <u>نتصف السبعينيات</u> اتجاه جديد يرمي لتقليص دور الدولة في النشاه الاقتصادي وتحرير الاقتصاديات خاصة بالتزامن مع انهيار الشيوعية كتوجه اقتصادي، وقد كان من نتائج ذلك الخصخصة ورفع القيود الحكومية في مختلف المجالات

إن الشركات التي تتحكم في نشاطها الاقتصادي في أكثر من قطر ولديها مرونة جغرافية وقدرة في استغلال الفوارق بين الدول

تسمى بالشركات: أ العالمية

ب الدولية

ج عابرة القارات

د متعددة الجنسيات

ويرجع ذلك أساسا لما يلي:

تحكمها في نشاط اقتصادي في أكثر من قطر.

الوقت ، هي أكثر أهم قوة منفردة وراء التحولات في النشاط الاقتصادي العالمي .

٤) الشركات متعددة الجنسيات : إن هذه الشركات التي تعتبر كسبب ونتيجة للعولمة في نفس

قدرتها على استغلال الفوارق بين الدول مرونتها الجغرافية.

تابع إضافة

٥)التقنية :ويتجلى تأثيرها في مسار العولمة من خلال ما يلي :

ابتداع طرق الإنتاج الشامل لتلبية حاجة إعداد متزايدة من المستهلكين في الداخل والخارج (عولمة الانتاج).

■ تحسين طرق المواصلات لنقل إعداد وكميات اكبر من الموارد والبشر لمسافات أطول وبطرق ارخص وأسرع

■ تحسين وسائل نقل ومعالجة المعلومات وثورة الاتصالات، للتحكم في الموارد والعمليات في أماكن مختلفة من العالم

🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚾 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🚤 واجب

كانت منظمة التجارة العالمية WTO هي:

تعتبر منظمة التجارة العالمية هي:

أ وليدة اتفاقية الجات

ب الأساس الذي تأسس من خلاله صندوق النقد الدولي ج الأساس الذي تأسس من خلاله البنك الدولي

د أساس لتنظيم الاتفاقات الثنائية بين الدول

#### تعتبر المنظمة العالمية للتجارة:

أ الأساس الذي مهد لقيام صندوق النقد الدولي

ب الأساس الذّي مهد لقيام البنك الدولى

ج امتدادا للاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الغات)

د امتدادا لسياسة الحماية في التجارة الخارجية

١-الدور المحوري للغات في تحرير التجارة:
 سبقت الاشارة إلى الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الغات) التي تأسست سنة

مبت المعارد إلى المحالي المحالة المتفرقة في التبادل التجاري و تحرير التجارة بين أعضائها . بين أعضائها .

ويتخذ نشاطها شكل دورات من الاجتماعات والمفاوضات الدورية التي تتم كل عدة سنوات تناقش فيها مواضيع مثل تخفيض التعريفة الجمركية وتقليل استخدام الحصص وتبنى إجراءات تشجع التجارة بين الدول.

٢-المنظمة العالمية للتجارة:

هي امتداد لاتفاقيات الغات بحيث وافق المتعاقدون بمراكش في ابريل ١٩٩٤ ( دورة الاراجواي ) على تأسيس منظمة التجارة العالية بحيث أصبح كل الأطراف المتعاقدة في الغات أعضاء في المنظمة.

ظهرت رسميا في ١٩٥/١/١ ومقرها بجنيف سويسرا .

\*تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في نهاية آخر دورة للغات ( GATT ) بمدينة: \*أعلن في سنة 1995 م تأسيس منظمة التجارة العالمية في: \*تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في:

أ تونس

ب الارجواي

ج فلوريدا

د مراکش

٣-مهام المنظمة العالمية للتجارة :تمثل مهامها في كونها:

■تعد منبر للتفاوض متعدد الأطراف لتحرير التجارة الخارجية .

إدارة إجراءات تسوية النزاعات بين دول الأعضاء .

= إدارة أستعراض آلية الإجراءات السياسية .

■التعاون مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ووكلائهما لتنسيق السياسات الاقتصادية العالمية .

على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية:

أ تحرير العملة ب توطين التجارة

ب تحرير التجارة

د جميع ما ذكر

مبدأ الدولة الأولى بالرعاية من المبادئ الأساسية ل: أ لاتفاقية الجات

ب لمنظمة التجارة العالمية

ج للبنك الدولى

د لکل ما ذکر

مبدأ المنظمة العالمية للتجارة الذي يلزم الدولة بأن تمنح لكل الدول الأعضاء في الاتفاقية أي تخفيض جمركي تمنحه لأي دولة شريكة لها في التجارة هو مبدأ: أ الشفافية

ب الدولة الأولى بالرعاية

ج المعاملة الوطنية

د الحرية

لا يعد من مبادئ منظمة التجارة العالمية:

أ-مبدأ الشفافية

ب-مبدأ المعاملة الوطنية

ج\_مبدأ التجانس

د مبدأ الدولة الأولى بالرعاية

اتجاه معظم دول العالم هو التمسك بمبدا : \*غير موجود نصيا<sup>.</sup> أ. النظرية الحديثة.

ب. نظرية نسب عناصر الانتاج.

ج. نظرية الميزة النسبية.

د. التكامل الاقتصادي.

٤-مبادئ منظمة التجارة العالمية:

أ-مبدأ الدولة الأولى بالرعاية:

اً أي أن تلتزم الدولة وتمنح لكل الدول الأعضاء في الاتفاقية ( الدول المتعاقدة ) أي تخفيض جمركي تمنحه لأي دولة شريكة لها في التجارة .

على أن الاتفاقية تقر الاستثناء في ثلاث حالات هي :

السلع المصنعة المستوردة من الدول النامية يمكن إعطاؤها أفضلية مقارنة بالسلع المصنعة من الدول المتقدمة؛

 الميزات الممنوحة بين دول أعضاء في تجمع اقتصادي كالمجموعة الأوربية مثلاً ليس من الضروري أن تنطبق معاملة الأعضاء فيها على الدول غير الأعضاء في تلك المجموعة؛

٣) الدول التي تفرق اعتباطياً ضد واردات من دول أو دولة معينة يمكن للدولة المتضررة حرماتها من معاملة (الدولة الأكثر رعاية).

ب-مبدأ الشفافية: هي أي التزام الأعضاء بنشر جميع المعاملات المتعلقة بالممارسات والإجراءات والقواعد التي تمس التجارة بشكل أساسي. ويدخل ضمن هذا الإطار عدم اللجوء إلى الحواجز غير الجمركية لأنها غير شفافة.

ج-مبدأ المعاملة الوطنية أي أن يمنح المنتج الأجنبي نفس المعاملة الممنوحة للسلع المحلية على صعيد التداول والتسعير والضرائب والمواصفات

#### ثالثاً: التكامل الاقتصادي:

ا ـ تعريف التكامل الاقتصادى: هو أن تقوم مجموعة من الدول المتقاربة جغرافياً في العادة بزيادة ارتباطها اقتصادياً وذلك بفتح أسواقها أمام بعضها وزيادة التعاون بينها، وتوسيع نطاق السوق وزيادة فرصة الرفاهية

- ٢-مزايا التكامل الاقتصادي: "توفير الفرص التجارية المختلفة.
  - زيادة الكفاءة الإنتاجية .
  - الاستفادة من اقتصاديات الحجم
  - زيادة الرفاهية وتحقيق النمو الاقتصادي .

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

Q

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

\*عندما يقتصر التكامل الاقتصادي على إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا يعني مرحلة: \*عندما تزال الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فبهذا تكون هذه الدول قد وصلت مرحلة:

أ السوق المشتركة

ب الاتحاد الجمركي

ج منطقة التجارة الحرة

د التكامل الاقتصادي

٣-أشكال ومراحل التكامل الاقتصادى: ١)منطقة التجارة الحرة: هنا يقتصر التكامل على إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء ولكل دولة الحرية في فرض رسوم أو تخفيضها فيما بين تلك الدول وأية دولة أخرى غير عضو في منطقة التجارة الحرة (مثاله

عندما تتوافق الدول الأعضاء في التكامل الاقتصادي على السماح لعناصر الانتاج على التنقل بحرية فيما بينها فإنها تكون قد

وصلت إلى مرحلة: \*واجب قديم\*

أ الاتحاد الجمركي

ب السوق المشتركة

ج التكامل الاقتصادي

د التكامل الاقتصادي والسياسى التام

تقود سياسة التجارة الحرة إلى: \*مالقيته\* أ التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي. ب التخصص العالمي الأمثل و إلى التوزيع الأكفأ للموارد.

ج السوق المشترك

د جميع ما سبق.

منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية نافتا المكونة من الولايات.م.أ وكندا والمكسيك).

٣)السوق المشتركة :بالإضافة إلى إزالة الحواجز التجارية فيما بينها ووجود اتحاد جمركي ، توافق الدول الأعضاء على السماح لعناصر الإنتاج من عمالة ورأس مال بالانتقال بحرية بين الدول الأعضاء.

٣) اتحاد جمركى : يتعدى الأمر هنا إزالة الرسوم الجمركية فيما بين الدول المعنية إلى وجود اتحاد جمركي واحد في مواجهة دول العالم المتبقية، فيكون لكل الدول الأعضاء رسوم جمركية موحدة ( كحلف هضبة الأندي )

٤) اتحاد اقتصادي : نفس صفات السوق المشتركة مع درجة عالية من التنسيق في السياسات الاقتصادية النقدية والمالية مع عدة قوانين مشتركة ومع خلق سلطة اتحادية كالبرلمان الأوروبي و كذا توحيد العملة

٥) تكامل اقتصادى وسياسي تام : هنا تنشأ مؤسسات مشتركة جديدة كالبنك المركزي وتزيد سلطات المؤسسات المشتركة القائمة كالبرلمان والمحكمة الاتحادية وتتوحد الضرائب إلى أن تصير المجموعة وكأنها دولة واحدة.

# المحاضرة الرابعة

عند مزاولة الشركات لأعمالها الدولية فإنها تستعين بعدد من الأدوات الاقتصادية من ضمنها:

أدراسات الجدوى

ب-ميزان المدفوعات وأسعار الصرف والعملات

ج-القوائم المالية

د-المغامرة والدخول المباشر للاسواق الأجنبية

إذا حقق ميزان المدفوعات ...لدولة معنية فنقول إنه يميل لصالح تلك الدولة

أفائضا

ب-عجز أ

ج\_رصيدآ

د\_فارقآ

إذا اشتمل التعامل على كسب وتحصيل عملة أجنبية فإن ذلك بالنسبة لميزان المدفوعات:

أ يعتبر رصيدا مدينا

ب يسجل كبند سالب

ج يعتبر رصيدا دائنا

د لا يسجل ضمن بنود ميزان المدفوعات

دخول عملات أجنبية إلى بلد ما ينعكس بالإيجاب على ميزان مدفوعات ذلك البلد وبالتالي تسجل هذه العملات في الرصيد:

أ الدائن لميزان المدفوعات

ب المدين لميزان المدفوعات

ج ليس لذلك علاقة بميزان المدفوعات

د الدائن للميزانية العمومية

أى مقبوضات أو تحصيلات من الغير للبلد المعنى ، فأن ذلك يقع ضمن الجانب

أ-المدين

ب-الاحتياطي

جـالرأسمالي

د\_الدائن

```
يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية:
                                                                                    ا الحساب الجارى (المعاملات الجارية).
                                                                               ب حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).
                                                                                                     ج الميزان التجاري.
                                                                                                              د أ + ب.
                                                                          *تدخل صادرات وواردات البلد من الخدمات ضمن:
                                  *تدخل الصادرات والواردات الخاصة بخدمات أجور نقل وشحن وتأمين وسياحة خارجية ضمن:
                                                                                           أ ميزان التجارة غير المنظورة
                                                                                     ب المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل
                                                                                     ج المعاملات الرأسمالية طويلة الأجل
                                                                                                     د حساب التسويات
                 إن الصادرات والواردات الخاصة بخدمات الأجور والنقل والشحن وخدمات التأمين والسياحة الخارجية من الحسابات
                                                                                          أ المنظورة في الميزان التجاري
                                                                                         ب في حساب المعاملات التجارية
                                                                                                ج في حساب رأس المال
                                                                                     د غير المنظورة في الميزان التجاري
                                     اذا زادت قيمة الواردات عن قيمة الصادرات في الميزان التجاري لاي دوله فسينتج عن ذلك:
                                                                                                                ا فائضا
                                                                                                               ب عجزا
                                                                                                               ج تدفقنا
                                                                                                         د لیس مما ذکر
                                                 المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل في ميزان المدفوعات هي معاملات قصيرة:
                                                                            أ تتم بغرض تسوية العجز في ميزان المدفوعات
 الجواب ممكن يكون أ أو ج يعنى على حسب الدكتور و تدقيقه ..
                                                                         ب تتم بغرض تحويل الفائض في ميزان المدفوعات
                               ج صحيحه لكن كلمة معا خطأ
                                                               ج تتم بغرض تسوية العجز والفائض معا في ميزان المدفوعات
بالمحتوى ذكرانه تسوية العجز أو الفائض في ميزان المدفوعات.
                                                                     د لا تتعلق بتسوية العجز والفائض في ميزان المدفوعات
                                التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية ودون تحريك لعناصر حساب التسوية هو:
                                                                                                        أ توازن تجاري
                                                                                                       ب توازن حسابی
                                                                                                        ج توازن عادي
                                                                                                      د توازن اقتصادی
                                          التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات من خلال تحريك عناصر حساب التسوية هو:
                                                                                                         أ توازن تلقائى
                                                                                                     ب توازن اقتصادي
                                                                                                       ج توازن حسابي
                                                                                                        د توازن تجاری
                                                   إذا أستمر العجز في ميزان المدفوعات لعدد من السنوات فأن ذلك يسمي عجزآ
                                                                                                                أدائمآ
                                                                                                               ب_مو قتآ
                                                                                                              ج_هیکلیآ
                                                                                                               د_ظرفيآ
```

د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
يؤثر العجز في ميزان المدفوعات على الاعمال الدوليه في:
                                                                                             أ- عدم توافر العملة الصعبه
                                                                                           ب- فرض قيود على الاستيراد
                                                                                                    ج- نقص الصادرات
حسب استطلاعات مجلة يورو مونى فإن اكبر سوق للصرف الأجنبي على الاطلاق هو : *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                                           أسوق لندن
                                                                                                        ب-سوق طوكيو
                                                                                                      ج ـ سوق نيويورك
                                                                                                        د_سوق باریس
                   بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغيرها بمرونة:
                                                                                                                % Y_1
                                                                                                            پ_ه,۲,۰_پ
                                                                                                               ج-٥%
                                                                                                              %1._2
                                                                                          تفيد نظرية القوة الشرائية بأن:
                                                                 أ أسعار العملات تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد
                                  ب قيمة العملة تتحدد أولا داخل بلدها وفقا لما تستطيع شراءه من بضائع في السوق المحلى
                                                            ج العملة التي تكون عوائدها أعلى تكون قيمتها أعلى تبعا لذلك
                                                                د قيمة العملة تتحدد وفقا لأسعار الفائدة في السوق المحلى
                                                           تحدد اسعار العملات حسب نظر ة تعادل القوة الشرائية بناء على:
                                                                                                    أ تغير اسعار الفوائد
                                                         ب ما تستطيع قيمة العملة شراءه من البضائع في السوق المحلى
                                                                              ج التغيرات التي تطرأ على التعاملات الدولية
                                                                       د مستوى الحما يه الذي تفرضه الدول على عملاتها
                                                                                  حسب مؤشر فيشر فإن أسعار العملات:
                                                                               أ تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد
                                                               ب تتحدد أولا وفقا لما تستطيع شراءه من المنتجات بالداخل
                                                                                          ج تتحدد بزيادة قوتها التجارية
                                                                                     د لا علاقة لها بتغير معدلات الفائدة
                                                           الدولة التي تحقق فانض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها:
                                                                                                               ا ترتفع.
                                                                                                            ب تنخفض.
                                                                                                   ج تحافظ على القيمة.
                                                                                                             د متذبذبة.
                                                                 لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:
                                                                                                   أ- تخفيض الصادرات
                                                                                                    ب- تشجيع الواردات
                                                                                             جـ تخفيض عملتها المحلية
                                                                                             دـ الرفع من عملتها المحلية
                                    ١٠ واحد من جملة الأنشطة التالية يتعلق بميزان السلع المنظورة لميزان المدفوعات وهو:
                                                                                         أ الاستثمارات الموجهة للخارج
                                                                               ب الاستثمارات الأجنبية الآتية من الخارج
                                                                                 ج المواد الأولية المستوردة من الخارج
 د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                    11
```

🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                   د أقساط الديون المستحقة على الخارج
                                              ١١١١ حققت السعودية فائضاً في ميزان مدفوعاتها على حساب دولة ما فان ذلك:
                                                                                                  أيسمى عجز للسعودية
                                                                                        ب يعزز الميزان التجارى للسعودية
                                                                                               ج يسمى فائضا للبلد الاخر
                                                                                                           د جميع م ذكر
                                               المحاضرة الخامسة
                  يقصد ب.....مجمل التدفقات المالية التي يقوم بها مستثمر في بلد غير بلده الام ويكون أما طويل أو قصير الأجل:
                                                                                                       أ- الحساب الجاري
                                                                                                ب-الاستثمار غير المباشر
                                                                                                     ج-الاستثمار المباشر
                                                                                                     د-الاستثمار الأجنبي
                                                             تفترض النظرية الاقتصادية التقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبى:
                                                                               أسهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين الدول
                                                                        ب أولوية الاستثمار الأجنبي على التجارة الخارجية
                                                                                ج عدم إمكانية تعويض العمالة برأس المال

    د أن عنصرى رأس المال والعمل يمكن أن يعوض أحدهما الآخر

                                 في الاستثمار الأجنبي يعوض عنصري رأس المال والعمل بعضهم البعض وذلك حسب افتراض:
                                                                                           أ النظرية الاقتصادية التقليدية.
                                                                                              ب نظرية التجارة الخارجية.
                                                                                       ج نظرية دورة حياة المنتج الدولي.
                                                                                                       د نظرية الاحتكار
                                                                  تفترض نظرية الاقتصاد تقليدية بالنسبة للاستثمار الاجنبى:
                                                                                 أسهولة انتقال عناصر الانتاج ما بين دول
                                                                          ب اولوية الاستثمار الاجنبي على تجارة الخارجية
                                                                                  ج حجم امكانية تعويض عملة براس مال
                                                                د ان عنصري راس مال والعمل يمكن ان يعوض احدهما الاخر
أي من النظريات التالية ترى بأن عملية الاستثمار الاجنبي تبدأ وتنتهي من تلقاء نفسها ومحركها الأساسي هو العائد على رأس المال
                                                                                                أ-نظرية التجارة الخارجية
                                                                                       ب-نظرية الاستثمار الأجنبي المباشر
                                                                                            ج-النظرية الاقتصادية التقليدية
                                                                                              د_نظرية الاستثمار الخارجي
                *النظرية التي ترى أن ممارسة الاعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه ( المادية والاجتماعية والعاطفية ) العالية ولا
                                                                        تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة تنافسيه هي:
              *ان ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه العالية ,ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة وذلك حسب ما
                                                                                                               جاءت به:
                                                                                           أ النظرية الاقتصادية التقليدية.
                                                                                             ب نظرية دورة حياة المنتج.
                                                                                              ج نظرية القوة الاحتكارية.
                                                                                                د نظرية سلوك رد الفعل.
                                                                                  تقوم نظرية سلوك رد الفعل على أساس:
                                                                                                        أ_تدفق المنتجات
                                                                                                     ب-مراقبة المنافسين
   د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                     12
```

```
ج_مراقبة الاسواق
                                                                                   د_مراقبة سلوك الشركات الأجنبية
*وفقا لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي, فان الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو (إعادة توطين)يتم في:
      *تشير نظرية دورة حياة المنتج الدولي الى ان الشروع في التصنيع في البلدان المستوردة أو ( إعادة توطين ) يتم في:
                                                                                                 أ مرحلة الظهور.
                                                                                                  ب مرحلة النمو.
                                                                                                 ج مرحلة النضج.
                                                                                                 د مرحلة التدهور
                                               يظهر المنافسين الجدد عندما تصل مبيعات الشركة صاحبة السلعة مرحلة:
                                                                                                           أ-الثمو
                                                                                         ب-تقديم السلعة إلى السوق
                                                                                             ج- النضج و الاستثمار
                                                                                               د الانحدار والتدهور
                            من الاسباب التالية, يعتبر من الاسباب غير المباشرة التي تدفع الشركات للاستثمار بالخارج:
                                                                                          أ تقليل من تكاليف الانتاج.
                                                                                        ب تجنب الحواجز الجمركية.
                                                                                         ج بروز النزعة الجماعية.
                                                                                                   د جميع ما ذكر.
                                             واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج:
                                                                                               أ. الحواجز التجارية.
                                                                                     ب. القوة التنافسية والتسويقية.
                                                                                               ج النزعة الجماعية.
                                                                                            د. تقليل تكاليف الإنتاج.
                                                     من الأسباب المباشرة التي دفعت الشركات نحو الاستثمار الأجنبي:
                                                                       أ-ضمان التزود بالمواد الخام أو السلع الوسيطة
                                                                                       ب-الاستفادة من الانتاج الزائد
                                                                                               ج الحوافز الحكومية
                                                                             د-الحصول على حصة في السوق الدولية
                                                                                             من محددات الاستثمار:
                                                                                                أ حجم نمو السوق.
                                                                                            ب الاستقرار السياسي.
                                                                                                       ج <u>أو ب.</u>
                                                                                                 د لیست مما ذکر.
                                                                           للاستثمار في الخارج هناك محددات منها:
                                                                                                أحجم ونمو السوق
                                                                               ب الاستقرار السياسي والبني الهيكلية
                                                                                              ج المتغيرات السياسية
                                                                                                     د جميع ما ذكر
                                                                        من مشاكل الاستثمارات الخارجية: واجب قديم
                                                                                      أ عدم وجود استقرار سياسى
                                                                                                   ب بعد المسافة
                                                                                               ج ندرة المواد الخام
                                                                                             د غلاء الأيدي العاملة
```

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰ - ۱ 🚤 اختبار ۳۰ - ۲ 🚤 اختبار ۱۰۳۰ 🚤 اختبار ۲۳۰ مظال ۲۳۰ تا اختبار ۲۳۰ مظال ۲۳۰ مظ

```
🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                          يقتضى لجوء الشركة لخيار التصدير المباشر أن:
                                                                             أ تلجأ لغيرها للقيام بعملية التصدير بدلا عنها.
                                                         ب تنفذ نشاطات التصدير من قبل جهة مستقلة تنظيميا عن الشركة.
                                                                   ج تتقاسم الشركة أعباء ومسؤوليات التصدير مع غيرها.
                                                                           د تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها.
                                                         عندما تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها فان ذلك يسمى:
                                                                                      أ التصدير عن طريق جهة مستقلة.
                                                                                                   ب التصدير المباشر.
                                                                                               ج التصدير غير المباشر.
                                                                                                     د التصدير للخارج.
                              عندما تلجأ شركات الى غيرها من شركات والوكلاء لتحمل مسئولية التصدير فان ذلك يطلق عليه:
                                                                                                        أ تعاون مشترك
                                                                                                   ب تصدیر غیر مباشر
                                                                                                                ج أ+ب
                                                                                                        د تصدیر مباشر
                                                                        أحد أشكال خيارات الانتاج في الاسواق الدولية هو:
                                                                                                     أ التصدير المباشر.
                                                                                               ب التصدير غير المباشر.
                                                                                                  ج الاستثمار المشترك.
                                                                                                      د لیست مما ذکر.
                     تطور الصناعات على مستوى العالم ياتي في المقام الأول بفضل: *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام*
                                                                                         أ- السماح بدخول شركات أجنبية
                                                                                                 ب ـ رفع قيمة الضرائب
                                                                                                     ج- الدعم الحكومي
                                                                                      د_ محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة
                             الدول النامية اتجهت الى تحرير اقتصاداتها من خلال :: *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                                   أ- زيادة الايدى العاملة
                                                                                                      ب- زيادة الضرائب
                                                                                           ج_ جذب المستثمرين الاجانب
                                                                                                        د۔ جمیع ما ذکر
                                       المحاضرة السادسة
                                                                      *يتمثل أحد مكونات بيئة الأعمال الدولية الخاصة في:
                                                  *حدد من المكونات التالية . مكون واحد يمثل بيئة الأعمال الدولية الخاصة:
                                                                                                      أ العوامل الثقافية.
                                                                                                     ب البيئة الطبيعية.
                                                                                               ج <u>الشركاء الاستراتيجيين</u>
                                                                                د الهيكل التنظيمي وثقافة المنظمة الدولية
                                      من العناصر التي تقع خارج حدود وسيطرة منظمة التي تعمل في خارج حدودها الوطنية:
                                                                                                      أزبائن ومنافسون
                                                                                                            ب موردون
                                                                                                             ج ممولون
                                                                                                         د <u>جميع</u> ما ذكر
                                            *هناك عامل واحد فقط من العوامل التالية الذي يشكل بيئة الأعمال الدولية العامة:
                                                        *يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئة الأعمال الدولية العامة في:
```

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

```
🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                         أ الموردين الدوليين.
                                                                                                                  ب الملاك.
                                                                                                          ج الزبائن الدوليين.
                                                                                                د العوامل الاجتماعية الدولية.
                                                                            من مكونات بيئة الأعمال الدولية العامة: واجب قديم
                                                                                               أ مدراء الفروع الدولية للشركة
                                                                                                       ب الموردون الدوليون
                                                                                                          ج العملاء الدوليون
                                                                                                   د العوامل السياسية الدولية
                                                     ا تعتبر وحدة الشعور الوطني ومدى تنامي النزعة القومية بالبلد من مكونات:
                                                                                                             أ البيئة الثقافية.
                                                                                                          ب البيئة السياسية.
                                                                                                         ج البيئة الاقتصادية.
                                                                                                         د البيئة الاجتماعية.
                                                                                              يطلق أسم البيئة التنافسية على:
                                                                                                      أ-البيئة الخارجية العامة
                                                                                                    ب-البيئة الخارجية الخاصة
                                                                                                      ج-البيئة الداخلية العامة
                                                                                                      د البيئة الداخلية الخاصة
                                                      واحد من العوامل التالية لا يقع ضمن مغيرات بيئة المنظمة الخارجية العامة:
                                                                                                       أ-السياسية والاقتصادية
                                                                                                    ب-التكنلوجية والاجتماعية
                                                                                                              ج-الايكو لوجية
                                                                                                                د-المنافسون
                                        تتعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال: *غير موجود بالمحتوى *
                                                                                                     أ معرفة ثقافتها التنظيمية
هنا نعرف اذا نقاط القوة والضعف في تحليل البيئة
                                                                                                      ب تحليل بيئتها الداخلية
                                      الداخليه
                                                                                                     ج تحليل بيئتها الخارجية
 واذا فرص وتهديدات في تحليل البيئة الخارجيه .
                                                                                          د معرفة ما يدور في السوق العالمية
                                             تتعرف المنظمة الدولية على الفرص والتهديدات من خلال: واجب قديم*غير موجود بل
                                                                                                       أ الرقابة الاستراتيجية
                                                                                                    ب التحالفات الاستراتيجية
                                                                                             ج تطيل البيئة الخارجية للمنظمة
                                                                                                       د تحليل البيئة الداخلية
                                                                        أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي:
                                                                                                  أ النظام الاقتصادي والقانوني
                                                                                                       ب حده الشعور الوطنى
                                                                                                        ح الاستقرار السياسى
                                                                                                        د جمیع ما ذکر صحیح
                                                               حدة الشعور الوطني والنزعة القومية بالبلد . تعتبر أحدى مكونات:
                                                    أن وحدة الشعور الوطني ومدى تنامى النزعة القومية في بلد يعتبر من مكونات
                                        يعتبر مدى تدخل الدولة وتحكمها من خلال المصادرة والتأميم وتحديد الأسعار من مكونات:
                                                                                                             أ البيئة الثقافية.
                                                                                                         ب البيئة الاجتماعية.
                                                                                                         ج البيئة الاقتصادية.
     د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                          15
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚅 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳۰۲ 🚤 اختبار ۲۳۰ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                     د البيئة السياسية.
                                                                                     من أهم اللاعبين في البيئة السياسية:
                                                                                                        أ حكومات <u>الدول</u>
                                                                                                               ب التجار
                                                                                                        ج البنوك الدولية
                                                                                                د أصحاب رؤوس الاموال
                                                    المخاطر السياسية ... هي تلك إلتي تواجه صناعة معينة أومشروعا معينا :
                                                                                                                أ_المالية
                                                                                                               ب-العامة
                                                                                                              ج_الخاصة
                                                                                                           د_الاجتماعية
                                                       عندما تواجه الشركات دولية مخاطر تؤثر على ملكيتها وعملياتها فأن:
                                                                                                      أخطر سياسي عام
                                                                                                   ب خطر سیاسی خاص
                                                                                                         ج خطر تجاری
                                                                                                            د خطر مالی
                                                       من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشار:
                                                                                                               أ التأميم
                                                                                                           ب المصادرة
                                                                                         ج المخاطر التي تمس بالعمليات
                                                                                           د المخاطر التي تمس بالملكية
                                                                  لمواجهة العجز في ميزان مدفعواتها تلجأ بعض الدول إلى:
                                                                                                    أ تخفيض الصادرات
                                                                                                     ب تشجيع الواردات
                                                                                              ج تخفيض عملتها المحلية
                                                                                              د الرفع من عملتها المحلية
                                 واحد من القوانين التالية لا يلجا إلية المتنازعون في الشركات متعددة الجنسيات لفض نزاعاتهم:
                                                                            أـقوانين الهيئة العالمية للتحكيم في المنازعات
                                                                                                      ب-قوانين البلد الام
                                                                                                  ج_قوانين البلد المضيف
                                                                                                        د القانون الدولي
  في حالة وقوع نزاع بين الشركة متعدة الجنسيات والبلد المضيف يتم الاحتكام إلى: *اتوقع فيه غلط بالسوال المفروض فيه نفي *
                                                                                                  أ قوانين البلد المضيف
                                                                                              ب قوانين البلد الأم للشركة
                                                             ج القانون الذي تم الاتفاق عليه بين الطرفين قبل بدء الاستثمار
                                                                                                       د القانون الدولي
                                                                    كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الاجنبية
                                                                                                                   ا _ ا
                                                                                                                  ج- ه
                                                                                                                   ٧-٦
```

```
يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:
                                                                                             أ قُبل دخول البلد الاجنبي.
                                                                                             ب بعد دخول البلد الاجنبي.
                                                                                         ج إثناء العمليات بالبلد الاجنبي.
                                                                      د خلال الشهر الأول من بدء العمليات بالبلد الأجنبي.
                                               يدخل التأمين ضد المخاطر ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:
                                                                                               أ قبل دخول البلد الأجنبي
                                                                                                    ب بعد البلد الأجنبي
                                                                                          ج أثناء العمليات بالبلد الأجنبي
                                                                                       د عند بدء العمليات بالبلد الأجنبي
                              خيار التأمين على المخاطر في الأعمال الدولية يعد من ضمن إجراءات دفع المخاطر: واجب قديم
                                                                                            أ وفق قوانين البلد المضيف
                                                                                                      ب أثناء العمليات
                                                                                     ج القبلية (قبل الدخول للبلد المعنى)
                                                                                                              د البعدية
                                                      يعتبر التفاوض والتأمين ضد المخاطر من الإجراءات الواجب أتخاذها:
                                                                                              أ قبل الدخول البلد المضيف
                                                                                             ب بعد الدخول للبلد المضيف
                                                                                       ج أثناء العمليات في البلد المضيف
                                                                 د من خلال الشهر الاول من بدء العمليات في البلد المضيف
                                                                                              من عناصر البيئة الثقافية:
                                                                                                     أ العناصر الفيزيقية
                                                                                                  ب العناصر الديمغرافية
                                                                                                    ج العناصر السلوكية
                                                                                                       ج جميع ما سبق
                                                                                                من عناصر البيئة الثقافية
                                                                                        أ-العناصر الفيزيقية والديمغرافية
                                                                                                  ب-العناصر الاجتماعية
                                                                                                    ج-العناصر السلوكية
                                                                                                      د الخيارين ا و ج
                          *تدرس الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان في البيئة الاجتماعية الثقافية الدولية ضمن:
                                                        *ان دراسة الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان من أهم:
                                                                                                    أ العناصر السلوكية.
                                                                                                   ب العناصر الفيزيقية.
                                                                                               ج العناصر الديموغرافية.
                                                                                               د عناصر الثقافة المادية.
                                                                            يقصد بالخصخصة: *غير موجود بالمحتوى*
                                                                                 أ- بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص
                                                                               ب- بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام
                                                                        ج- تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام
                                                                                                       د ـ ليس مما سبق
د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                    17
```

📥 اختبار ۳۶-۲ 📥 اختبار ۳۰-۱ 📥 اختبار ۳۰-۲ 📥 اختبار ۳۲-۱ 📥 اختبار ۳۲-۲ 📥 اختبار ۳۷-۱ 📥 المراجعة 🚍 واجب

يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر التي تتخذها الشركات الدولية:

```
🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                    القيم السائدة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عاليا هي : "غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام "
                                                                                                                    أ النجاح
                                                                                                                     ب المال
                                                                                                          ج المقتنيات العديدة
                                                                                                              د جميع ماسبق
           هل الحديث عن التقارب المتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في : : *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                                                    أ ازدياد.
                                                                                                                 ب انخفاض.
                                                                                                                   ج اعتدال.
                                                                                                                    دَأ + ج.
                                                    المحاضرة السابعة
                                     إحدى الهيئات الدولية التابعة للأمم المتحدة والتي انشأت بموجب اتفاقيات " بريتونوودز " هي:
                                                                             أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
                                                                                                            ب البنك الدولي.
                                                                                                  ج المنظمة العالمية للتجارة.
                                                                                           د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار.
                                                  +البنك الدولي يعتبر إحدى الهيئات الدولية التابعة ل: <حما لقيته نصياً بالمحتوى
                                                                                                             أ منظمة جنيف.
                                                                                                            ب الأمم المتحدة.
                                                                                                   ج منظمة التجارة العالمية.
                                                                                            د الوكالة الدولية لضمان الستثمار
يعد صندوق النقد الدولي من أهم المنظمات التي تعمل في تمويل موازين المدفوعات والتجارة للدول الأعضاء وقد تأسس هذا الصندوق في:
                                                                                                 تأسس البنك الدولي في العام:
                                                                                                                 اً 1943 م.
                                                                                                               ب 1944 م.
                                                                                                                ج 1913 م.
                                                                                                                 د 1963 م.
                               الهيئة الدولية التي أنشأت بموجب اتفاقيات" برايتون وودز "لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي هي:
                                                                                                       أصندوق النقد الدولي
                                                                                                             ب البنك الدولى
                                                                                                  ج المنظمة العالمية للتجارة
                                                                                            د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار
                                                                      احد الأهداف التالية لا يقع ضمن أهداف صندوق النقد الدولى
                                                                                            أ-التخلص من قيود الصرف الأجنبي
                                                                    ب-مساعدة الدول التي تعانى من اختلال في موازين مدفو عاتها
                                                                                                   <u>ج-إقراض الشركات الدولية</u>
                                                                                                       د_تشجيع التبادل النقدي
                                                                               عدد الدول اعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير:
                                                                                                                     10. _1
                                                                                                                   ب_ ٥٨١
                                                                                                                    ج- ۲۰۰
                                                                                                                    ۳۰۰ _2
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                            التأثير الذي يمارسه صندوق النقد الدولي على سياسات الدول الاقتصادية يسمى ب:
                                                                                              أ ـ سياسة التعاون الاقتصادي
                                                                                               ب- سياسة التكيف الهيكلي
                                                                                        ج- سياسة معالجة التدفقات النقدية
                                                                                                د_ سياسة تصحيح المسار
                                                                 أى من الأهداف التالية تمثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير:
                                                                          أ تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.
                                                                                        ب العمل على نمو التجارة العالمية.
                                                            ج منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.
                                                                                                         د جميع ما سبق
                                                                              تتمثل احدى الوظائف الهامة للبنك الدولي في:
                                                                      أ تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.
                                                                     ب التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.
                                                      ج تنسيق اسعار الصرف بين الدول الاعضاء. <حمن وظائف الصندوق
                                                                                                       د لیست مما ذکر.
                                                                               تتمثل أحد الوظائف الهامة للبنك الدولي في:
                                                                  أ انعاش الاستثمار الدولي عن طريق المشاريع الانتاجية.
                                                                             ب تنسيق أسعار الصرف بين الدول الاعضاء.
                                                                     ج تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.
                                                                      د التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.
                                                                      من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي:
                                                                          أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
                                                                          ب المصرف العربى للتنمية الاقتصادية في إفريقياً.
                                                                                                ج البنك الإسلامي للتنمية.
                                                                                                        د جميع ما سبق.
                                                       من المؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال تمويل التنمية والاستثمار:
                                                                                                         أ البنك الدولي.
                                                                                           ب الصندوق السعودية للتنمية.

    ج الصندوق الكويتى للتنمية الاقتصادية العربية.

                                                                                                د البنك الاسلامي للتنمية.
                                اسم المركز الذي انشأه البنك الدولى عام ١٩٦٦م: *غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                      أمركز تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطنى الدول الأخرى
                                                                                      ب-مركز تسوية المنازعات بين الدول
                                                                            ج-مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية
                                                المحاضرة الثامنة
                                                                            شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها:
                                                                                        أ الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
                                                                                                      ب التقنية والأتمتة.
                                                                                                 ج السلع المالية الجديدة.
                                                                                                        د جميع ما سبق.
```

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

```
🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
            عندما تُمارس الشركات المحلية أعمالها عبر حدودها الوطنية فهذا يعنى بأنها ستتعامل مع اكثر من عمله وهنا ستواجه
                                                                                                     أ-مخاطر سياسية
                                                                                                    ب-مخاطر اقتصادية
                                                                                                        ج_مخاطر مالية
                                                                                                       د_مخاطر التبديل
                  ان ممارسات الاعمال خارج الحدود الوطنية يعني التعامل مع اكثر من عملة وهنا نواجه هذه الاعمال مايعرف بـ:
                        عندما تعبر الشركة حدودها الوطنية فأنها ستضطر التعامل مع أكثر من عملة وهنا ستواجه ما يعرف ب:
                                                                                                     أ- المخاطر الخاصة
                                                                                                 ب- المخاطر الاقتصادية
                                                                                                      ج_ مخاطر التبديل
                                                              من الاسواق التي لا تقع ضمن تصنيف الاسواق المالية مايلي:
                                                                                                        أ-أسواق الأسهم
                                                                                                      ب-أسواق العملات
                                                                                            ج_أسواق القروض والسندات
                                                                                                 د-أس<u>واق المناطق الحره</u>
                                                                                            تصنف الاسواق المالية الى ..
                                                                   أ اسواق نقد ،اسواق رأس المال أسواق الاوراق التجارية
                                                                ب اسواق عملات أسواق قروض والسندات واسواق الأسهم
                                                                      ج اسواق اليورو دولار وشهادات الايداع قابله للتداول
                                                                                                             د (ب+ج)
                                                                    تعبر الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل:
                                                               تسمى الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل ب:
                                                                                                        أ أسواق النقد.
                                                                                                 ب أسواق رأس المال.
                                                                                                ج أسواق اليورو دولار.
                                                                                             د أسواق الأوراق التجارية.
                                                                          سوق....هي سوق الأوراق المالية طويلة الأجل:
                                                                                                          أراس المال
                                                                                                              ب-بالنقد
                                                                                                             ج-الأسهم
                                                                                                             د_السندات
                                                                  من اهم الادوات المستخدمة في اسواق راس المال الدولية:
                                                                                                              أ- الاستهم
                                                                                                    ب-الاوراق التجارية
                                                                                         ج ـ شهادات الايداع القابلة للتداول
                                                                                                     د-الاوراق التجارية
            وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها باسعار الفوائد: *غير موجود بالمحتوى جاء باسئلة الانتظام*
                                                                                                 أ-القروض طويلة الاجل
                                                                                               ب-القروض قصيرة الأجل
                                                                                                            ج_السندات
                                                                                                              د-الأسهم
```

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

```
لكل سوق مؤشر رئيسى للأداء ومؤشرات ثانوية, من اشهر هذه المؤشرات
                                                                                                     أ مؤشر داوجونز
                                                                                                     ب مؤشر فوتسي
                                                                                               ج مؤشر داکس ونیکای
                                                                                                       د جميع ما ذكر
                                           تعتبر ... اداة قصيرة الأجل وتصدر من النبوك والشركات المساهمة الموثوق بها:
                                                                                                       أ-اليورو دولار
                                                                                                  ب-الأوراق التجارية
                                                                                                         ج-الكمبيالات
                                                                                                     د شهادات الإيداع
تسمى الاوراق المالية التي تتداول في سوق النقد والتي تعتبر بمثابة اداة دين قصيرة الاجل وتصدر عن البنوك والشركات المساهمة
                                                                                                     أشهادات الايداع
                                                                                                      ب-اليورو دولار
                                                                                                   ج-الاوراق التجارية
                                                                                                         د_ الكمبيالات
                                ان من الأوراق المالية المتداولة في سوق النقد, ما يسمى بالأوراق التجارية وهي عبارة عن:
                                                                                              أ أداة دين قصيرة الأجل.
                                                                                    ب مضمونة بأى أصول رأس المال.
                                                                                                          ج أ & ب.
                                                                                                     د لیست مما ذکر
              يطلق على أداة الدين قصيرة ومتوسطة الأجل والتي لا تزيد مدتها عن 5 سنوات والتي يمكن بيعها لطرف آخر ب:
                                                                                                    أ أذونات الخزانة.
                                                                                               ب القبولات المصرفية
                                                                                                         ج الكمبيالة.
                                                                                                   د شهادات الإيداع.
      تشير أدوات الدين التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة إلى:
                            من أدوات الدين التالية التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري:
                                                                                      أ شهادات الايداع القابلة للتداول.
                                                                                              ب القبولات المصرفية.
                                                                                                   ج أذونات الخزانة.
                                                                                                         د الكمبيالات
      تعتبر .... مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة وهي تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين:
                                                                                                    أ-الأوراق التجارية
                                                                                                           ب-الأسهم
                                                                                                ج القبولات المصرفية
                                                                                                           د السندات
                                                                                    يعرف عن القبولات المصرفية أنها:
                                                                                     تعتبر عن القبولات المصرفية انها:
                                                        أ غير مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة.
                                       ب لا تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين عند شرائهم بضاعة من الخارج.
```

🕳 اختبار ۲۰۳۶ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

ج غير قابلة للتداول بخصم في السوق الثاني للنقد.

21

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                      د أداة مقبولة على نطاق واسع في المعاملات الدولية.
       من اهم الاسباب المؤدية الى الايداعات والابتكارات الجديدة في الادوات الاستثماري المالية والتي جعلتها غير محدودة: *غير
                                                                                                           موجود نصيا*
                                                                                                              أ- الانتعاش
                                                                                                      ب- زيادة المتعاملين
                                                                                                         ج_رخص المنتج
                                                                                                                <u>د ا + ب</u>
                                                المحاضرة التاسعة
                                                                                          يقصد بالتنظيم في العمل الدولي:
                                                                                                             التنظيم هو:
                                                                                                            أ توزيع العمل
                                                                                                          ب مراقبة العمل
                                                                       ج منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على وجه المطلوب
                                                                             من مزايا نموذج قسم الأعمال الخارجية مايلى:
                                                                  أيساعد على تدريب الكوادر واكتساب الخبرات المختصصة
                                                                                   ب-يقوي الصلة المباشرة مع المدير العام
                                                                              ج_يعطى استقلالية للشركات التابعة في الخارج
                                                             ديزيد من تماسك الاعمال الدولية ويوحدها كمجموعة تعمل سويآ
                                      عندما تتنافس العمليات الخارجيه مع الادارات المحلية على الموارد فإن هذا يعد من مساوئ
                                                                                                        أ-الأعمال الداخليه
                                                                                                     ب-الأعمال الخارجيه
                                                                                             ج- الأعمال الداخليه المنفصله
                                                                                            د_ الأعمال الخارجيه المنفصله
                                                                                        في نموذج التقسيم الوظيفي يكون:
                                                                    أحدير التسويق مسؤولا عن الاسواق الخارجية والمحلية
                                                                 ب-هناك مدير يعني بالتسويق المحلي وأخر بالتسويق الدولي
                                                                                  ج-المدير العام هو المسؤول الاول والاخير
                                                                             د-جميع المواظفين يعملون بروح الفريق الواحد
                                                           من مزايا استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهياكل التنظيميه انه:
                                                                       أيناسب الشركات التي لها خطوط انتاج قليلة ومتكامله
                                                                     ب- يناسب الشركات التي لها خطوط انتاج غير متجانسه
                                                                                                 ج- يدعم المركزية القرار
                                                                                  د- يهتم بالطبقه االداريه الثالثه في التنظيم
                                                      من خصائص استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهياكل التنظيمية أنه:
                                                                              أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج كثيرة

    ب يناسب الشركات التى لها خطوط إنتاج غير متجانسة

                                                                                                 ج يدعم لا مركزية القرار
                                                                                   د يقلل من تكرار المهام وتشتيت الجهود
                                   الهيكل التنظيمي الذي يقوم على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي يسمى بالتنظيم:
                                                                                                      أ <u>على ا</u>ساس السلعة
                                                                                          ب على اساس المنطقة الجغرافية
                                                                                                    ج على اساس الوظيفة
                                                                                                     د على اساس الانتاج
   د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                      22
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                        يقوم التقسيم السلعي على أساس:
                                                                          ا-ان يكون هناك ضرورة لتعديل المزيج التسويقي
                                                           ب-وجود إدارة مستقلة لكل سلعة خصوصا عند اختلاف هذه السلع
                                                                                            ج كثرة فروع الشركة الدولية
                                                                                        د ـ تقسيم العمل وتحديد الصلاحيات
                                                       من المساوئ المسجلة على نظام المصفوفة للهياكل التنظيمية الدولية:
                                                                                                  أ الغموض في السلطة
                                                                                  ب انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية
                                                                                     ج انعدام الكفاءة في استخدام الموارد
                                                                            د انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة
                                                       من المساوئ المسجلة على نظام المصفوفة للهياكل التنظيمية الدولية:
                                                                            أ انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة
                                                                                     ب كثرة اللقاءات والنقاشات الطويلة
                                                                                   ج انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية
                                                                                     د انعدام الكفاءة في استخدام الموارد
                          توجه المديرين ونظرتهم للأعمال الدولية سيؤثر حتما في النموذج التنظيمي المختار ويندرج ذلك تحت:
                                                                   اختيار الهياكل التنظيمية يقوم على عدة اعتبارات أهمها:
                                                                                                   أ-استراتيجية الشركة
                                                                                                    ب- عمليات الشركة
                                                                        ج_فلسفة الشركة وثقافتها وحجم عملياتها وأعمالها
                                                                                                    د- توجهات الشركة
ليس هناك ضرورة بأن تعدل الشركة هيكلها التنظيمي المحلي عندما تكون اعمالها الدوليه قليله لإجمالي اعمالها واجمالي مبيعاتها يك
                                                                                                            أ-اكثر من ٥
                                                                                                            ب۔ ۵۰ %
                                                                                                             ج- ، ٤ %
                                                                                                           د۔ اقل من ہ
                                      تلجأ الشركات إلى تعديل هيكلها عندما تكون أعمالها الدولية بالنسبة لأعمال الشركة ككل:
                                                                                                        أ أقل من 5 %
                                                                                                     ب <u>أكثر من40 %</u>
                                                                                                       ج أكثر من5 %
                                                                                                د النسبة ليست مما ذكر
                                                         ......تمنح الشركة مرونة في الانتقال من نموذج تنظيمي الى اخر:
                                                                                                        أنظم المصفوفة
                                                                                                     ب- الكوادر المؤهله
                                                                                                    ج- النظم المختلطة
                                                                                                       د- جميع ماسبق
                                               المحاضرة العاشرة
                                       عند دخول المنشأة الدولية إلى الاسواق العالمية فأن ذلك يستلزم إعداد خطة استراتيجية:
                                                                       أ-قائمة بإعداد الشركات التي تعمل في المجال الدولي
```

د . محمد القحطاني ، اختكم : جنون الحياه ال

ب-مسح شامل للاسواق العالمية

```
ج-آلية سريعة للدخول الى الاسواق المستهدفة
                                                           د-الأهداف المراد تحقيقها مع معرفة الفرص والتهديدات المُحتملة
                                                                                    يعرف عن الإدارة الاستراتيجية كونها:
                                                                                    أ مرحلة سابقة للتخطيط الاستراتيجي
                                                                                       ب جزء من التخطيط الاستراتيجي
                                                                                    ج <u>مشتملة على التخطيط</u> الاستراتيجى
                                                                                د مرحلة من مراحل التخطيط الاستراتيجي
                                                                             يعرف عن اداره استراتيجية بأنها: واجب قديم
                                                                                      أ مرحله تنسيق تخطيط الاستراتيجي
                                                                                      ب احدي مراحل تخطيط الاستراتيجي
                                                                                             ج <u>عملية ديناميكية متواصلة</u>
                                                                                                   د عملیه تنسیق تنظیم
                                                                                               عملية ديناميكية متواصلة
                                                                                                   أ-الادارة الاستراتيجية
                                                                                                 ب-التخطيط الاستراتيجي
                                                                                                      ج-الاعمال الدولية
                                                                                                   د-التنظيم الاستراتيجي
                                                                                              في استراتيجية التملك التام:
                                                    أ تشترك الشركة متعددة الجنسيات مع مستثمر محلي في إدارة المشروع

    ب يحقق للشركة متعددة الجنسيات التواجد الأسرع في السوق بشكل مميا

                                        ج يدار المشروع من قبل الشركة متعددة الجنسيات وجهات حكومية من البلد المضيف
                                               د تضطر الشركة متعددة الجنسيات إلى التعامل مع طرف آخر لإدارة المشروع
                                                                  من أكثر الشركات التي تفضل استراتيجية التملك التام هي:
                                                                                                      أ-الشركات العالمية
                                                                                            ب-الشركات متعددة الجنسيات
                                                                                                     ج-الشركات الدولية
                                                                                                      د الشركات المحلية
                                 *الاستراتيجية المفضلة عادة لدى الشركات متعددة الجنسيات في دخول للأسواق الدولية هي:
                                 *تعد الاستراتيجية المفضلة والأسرع لتحقيق التواجد في السوق وتحقيق أعلى ربحية ممكنة:
                                                                                                   أ استراتيجية الشراكة
                                                                                               ب استراتيجية التملك التام
                                                                                            ج استراتيجية التملك الجزئي
                                                                         د خيار تملك ما لا يقل عن ٥٠ % من رأس المال
من ضمن استراتيجيات الدخول للأسواق التي تمكن الشركات متعددة الجنسيات من التوسع السريع و التواجد المميز وبالتالي تحقيق
                                                                   أفضل الارباح هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية:
                                                                                                              ا الشراكة
                                                                                                          ب التملك التام.
                                                                                                             ج التحالف
                                                                                                              د الاندماج
                                                           إن من عوامل نجاح الاستراتيجية المثلى للتملك المشترك ما يلى:
                                                                                          أ قبول الشركاء لبعضهم البعض
                                                                      ب توفر المركز التنافسي للمنشأة في السوق الأجنبي

    ج وجود قيود قانونية تضمن حقوق جميع الأطراف

 د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله
                                                                                                     24
```

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                                                      د جميع ما ذكر
     عندما لا تتوفر لدى الشركة الأجنبية الخبرة اللازمة التي تمكنها من إدارة مشروعها في الخارج وتبحث عن شريك محلى أن
                                                                           تدخل في شكل آخر من الاتفاقيات يطلق عليه:
                                                                                                  أ الاستثمار المباشر
                                                                                                    ب عقود التصنيع
                                                                                    ج عقود التكنولوجيا (الترخيص)
                                                                                                    د لیست مما ذکر
                                                                                    يعرف عن تحالف الاستراتيجي انه:
                                                                        أ اتفاق تعاوني بين شركات منافسة وغير منافسة
                                                                                                 ب اتفاق طويل الأجل
                                                                                                 ج اتفاق قصير الاجل
                                                                                                              د ا+ج
                                                                                    يعرف عن التحالف الاستراتيجي أنه
                                                                             أ ينشأ ما بين المنظمات غير المتنافسة فقط
                                                              ب قد يعقد بين شركتين أو أكثر للدخول في ملكية مشروع ما
                                                                                  ج ينشأ بين المنظمات المتنافسة فقط
                                                                                   د يقصر على الاتفاقيات طويلة الأجل
                                                    عندما تدخل شركتين في تحالف في ملكية مشروع ما فإن ذلك يسمى ب:
                                                                                                  أ التحالف التنافسي
                                                                                              ب التحالف الاستراتيجي
                                                                                              ج التحالف طويل الأجل
                                                                                               د التحالف قصير الأجل
                                                       من أسباب قيام التحالف الاستراتيجي بين المنافسين الحقيقين ما يلي:
                                                                                 أ-استقطاب افضل العناصر البشرية فقط
                                                                                 ب-امتلاك أكبر حصة ممكنة في الشركة
                                 ج-تسهيل الدخول إلى السوق وتقاسم التكاليف الثابتة والاستفادة من المهارات والتقنية العالية
                                                                                                   د_اكتساب الخبرات
                                            تقاسم التكاليف الثابته التي تنشأ عند الحاجه لتطوير منتج جديد يعد احد الاسباب:
                                                                                              أ-الانندماج بين الشركات
                                                                                             ب-التحالف الاستراتيجي
                                                                                                     جـ الاستحواذ
                                                                                                    دلیست مما ذکر
        قامت شركة Philips بالتحالف مع شركة matsushita لتصنيع وتسويق النظام الرقمي لمنافسة شركة sony يعتبر
                                                                              أ اجرائيا استراتيجيا لمنافسة شركةsony
                                                                                    ب اجرائيا تطويرا لشركةPhilips
                                                                                ج اجرائيا تكتيكيا لمنافسة شركةsony
                                                                                     د اجرائیا تنسیقیا بین ثلاث شرکات
                                               من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي: *خارج المحتوى من اسئلة الانتظام *
                                                                                            أ التصدير للسوق الخارجي
                                                                              ب شراء شركات جاهزة او البدء من الصفر
                                                                                                     ج لیست مماذکر
                                                                                                             د أ+ ب
```

د. مجد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

```
واحدة من الاتي ليست من مستويات التخطيط الاستراتيجي: *خارج المحتوى من اسئلة الانتظام*
                                                                                                            أ-مستوى رئاسة الشركه
                                                                                                                 ب_مستوى الوحدة
                                                                                                          ج-مستوى الشركة التابعه
                                                                                                           د-مستوى الصناعه محلى
                                                      المحاضرة الحادية عشر
                                                واحدة من وظائف إدارة الموارد البشرية التي يؤثر عليها الاستثمار الأجنبي تأثيراً مباشرا:
                                                                                                                          أ-التدريب
                                                                                                                      ب-تقييم الأداء
                                                                                                                        ج_الترقيات
                                                                                                                         د_التوظيف
                                      احد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات الإيجابية غير المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية:
                                                                                                أ-أجور أعلى مقابل زيادة في الإنتاجية
                                                                                    ب-تحسين القوة الشرائية وزيادة السيولة والرفاهية
                                                                            جـنقل خبرات فنية ودارية تضاف إلى القوى العاملة المحلية
                                                                                               د جذب كفاءات للعمل في البلد المضيف
                                                 من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية:
                                                                                   أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
                                                                                              ب أجور أعلى مقابل زيادة في الانتاجية
                                                                                            ج زيادة القوة الشرائية وتحسين السيولة
                                                             د جذب كفاءات للعمل في فروع الشركات متعدد الجنسيات في البلد المضيف
                 من أهم التأثيرات الاستراتيجية الايجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الاجنبية على الموارد البشرية في البلد المضيف:
                                                  من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية
                                                                                    أ نقل خبرات فنية جديدة الى القوى العاملة المحلية.
                                                                               ب نقل خبرات و إدارية جديدة الى القوى العاملة المحلية
                                                                                 ج استحداث وظائف و أعمال إضافية في البلد المصنف
                                                                                                                   د لا شي مما سبق
                                        أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن التأثيرات السلبية غير المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية:
                                                                                                                 أفرص العمل قليلة
                                                                                                       ب-نقص الوظائف في البلد الام
                                                                                                ج نشوب خلافات مع النقابات العمالية
                                                                              دحدوث اختلال في التوازن الوظيفي بين مختلف المناطق
عندما ترغب الشركات الجنسيات في استقطاب افضل المهارات الادارية والفنيه المحلية العامله في الشركات الوطنية في البلد المضيف فإنها تقوم
                                                                                                         أتعويضات وحوافز مرتفعة
                                                                                                             ب-مناصب اداریه علیا
                                                                                                                         ج- أ + ب
                                                                                                            د_دورات تدريبية مختلفه
                                                                             تقدم عادة الشركات المتعددة الجنسيات تعويضات وحوافز:

    أ مرتفعة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية

                                                                                   ب منخفضة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
                                                                                               ج مماثلة لما تعرضه الشركات المحلية
                                                                                  د غير مشجعة مقارنة مع ما تقدمه الشركات المحلية
```

د. محد القحطاني ، اختكم: جنون الحياه الله

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

```
📥 اختبار ۲۳۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۱ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 اختبار ۲۳-۲ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
                                                                 الحوافز التي تقدمها الشركات متعددة الجنسيات هي في العادة
                                                                                          أ أقل مما تقدمه الشركات المحلية
                                                                                       ب أكبر مما تقدمه الشركات المحلية
                                                                                      ج مماثلة لما تقدمه الشركات المحلية
                                                                                   د مقاربة جدا لما تقدمه الشركات المحلية
تعتمد الشركات متعدد الجنسيات في مجال التدريب على ...حيث تكون الشركة مهتمه اكثر بمزايا وعروض العمل المحلية قليلة التكاليف:
                                                                                                   أ-الاستراتيجية الظريفة
                                                                                             ب-الاستراتيجية التكامل المعقد
                                                                                            ج ـ استراتيجية التكامل البسيطة
                                                                                                د استراتيجية العمل المنظم
                               عندما تتشابه قيم ومعتقدات المواظفين في الشركة الام والشركات التابعة لها فتسمى هذه الشركات:
                                                                                      أ-الشركات ذات التركيز العرقى المتعدد
                                                                                           ب-الشركات ذات التركيز الإقليمي
                                                                                           ج-الشركات ذات التركيز العالمي
                                                                                            د الشركات ذات التركيز العرقى
                                     الشركات التي يكون معظم موظفيها الرئيسين من البلد الأم هي الشركات ذات: "واجب قديم "
                                                                                                         أ التركيز الدولي
                                                                                                 ب التركيز العرقى المتعدد
                                                                                                        ج التركيز العرقي
                                                                                                        د التركيز الجهوي
        الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى هي الشركات ذات التركيز
                                                                                                                أ العرقي
                                                                                                        ب العرقى المتعدد
                                                                                                              ج الإقليمي
                                                                                                               د العالمي
                                          تتوفر للشركة متعددة الجنسيات مجموعة من المصادر الأساسية للتوظيف من مواطني:
                                                                                                                أبوج
                                                                                       ب البيئة الدولية والمحلية والاقليمية
                                                                                    ج البلد الأم والبلد المضيف والبلد الثالث
                                                                                                         د لیست مما ذکر
                                          يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد الأم كمصدر للتوظيف في:
                                                                                                        أصعوبة الاتصال
                                                                                               ب مشكلات التكيف الأسرية
                                                                                                        ج صعوبة الرقابة
                                                                                   د انعدام ولاء الموظفين المعنيين للشركة
                                           إن من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضيف ما يلي:
                                                                                            أ التكيف مع بيئة البلد المضيف
                                                                                                   ب الكفاءة التكنولوجية
                                                                                      ج سهولة التفاعل مع أهداف الشركة
                                                                                                د الانسجام مع الشركة الأم
```

```
🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب
```

من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف:

أ الكفاءة التكنولوجية

ب سهولة الرقابة على الأداء

ج الالتفاف حول أهداف الشركة

د الانسجام مع بيئة العمل المحلية

مواطنو البلد المضيف للاستثمار الذين يعملون داخله هم عمالة:

أ مغتربة

ب محلية

ج وافدة

د اقليمية

يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:

أ مشكلات التكيف الأسرية

ب الضغوط المستمرة في مكان العمل

ج صعوبة الاتصال

د التكاليف العالية

يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في: أ صعوبة الاتصال بي ش م ج وموظفيها من البلد المضيف

ب الرواتب العالية لموظفيها من البلد المضيف

ج لا يتحملون موظفى البلد المضيف اعباء العمل

د لیس مما ذ کر

المحاضرة الثانية عشر شاملة الملخص \*

جانب الإدارة المالية الذي يعنى بإدارة الأموال المتاحة هو:

يعبر الشق المتعلق بإدارة الأموال المتاحة ضمن الإدارة المالية عن: تسمى الادارة التي تعني بإدارة الاموال المتاحة للشركة ب:

أ تمويل الشركات

ب تمويل المشروعات

ج إدارة الاستثمار

د الادارة المالية

أسباب اختلاف النظم المحاسبية:

\*خارجي غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام \*

أ اختلاف النظم القانونية.

ب اختلاف معدلات التضخم ج اخلاف الممولين.

د جميع ما سبق.

ترجمة العملات تعد أحد المشاكل المطروحة امام:

أ-المحاسبة الدولية

ب-المالية الدولية

ج-الشركات متعددة الجنسيات

د السئة المالية

#### ٣ المحاسبة في الأعمال الدولية :

البيانات التي توفرها المحاسبة علما أن لكل منها وظيفة مختلفة .

تحقق دخلا وتكون متاحة عند الحاجة في ذات الوقت. ✓من هنا فإن للإدارة المالية الدولية شقين أساسيين:

١) الأول : يتعلق بإيجاد الأموال أو ما يسمى بتمويل الشركات

مختلفة ونظم مختلفة مما يعطي لهذه الإدارة بعدا مختلفا .

١) ترجمة العملات.

٢) توحيد الحسابات.

٣) معاملة اسم الشهرة .

٤) تفاصيل العمليات المحاسبية المطلوبة تختلف عبر الدول.

إن الارتباط وثيق بين المحاسبة والمالية الدولية لان هذه الأخيرة تقوم على قاعدة

ومن المشاكل المطروحة أمام المحاسبة الدولية لدينا:

٥) التضخم ...

يحدث الازدواج الضريبي عندما: \*خارجي غير موجود بالمحتوى من اسئلة الانتظام \* أ ـ تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عن دخلها في البلد

> المضيف وتدفع الشركة الأم للبلد الأم ضرائب ممثلة عن نفس الدخل. ب لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.

ج .أ + ب.

28

## ٤ الضرائب في البيئة الدولية:

١. مفهوم الإدارة المالية : تتعلق الإدارة المالية بإيجاد الأموال الكفيلة بتمويل

العمليات الرأسمالية والتشعيلية بأقل تكلفة وإدارة الأموال الموجودة بحيث

٢)الثاني : يتعلق بإدارة هذه الأموال المتاحة أو ما يسمى بإدارة الاستثمار

٢ الإدارة المالية الدولية :إذا ما قدمنا مفهوم الإدارة المالية بمعطيات دولية

فان العملية ستكون أكثر تعقيدا وذلك مثلا لوجود عملات مختلفة وسلطات نقدية مختلفة وأسعار فائدة مختلفة وبالتالي تكلفة رأس مال وبورصات

١) قضية الازدواج الضريبي .

- ٢) الاتفاقيات الضريبية.
- ٣) الضرائب المحلية والضرائب الدولية.

\*تمويل الشركات دولياً: ١ التمويل بالدين :

■يتم التمويل بالدين إما من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات

■وبفعل التطورات الحاصلة في البيئة المالية فقد ارتفع هذا النوع من الديون.

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚅 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🧫 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

د جميع ما سبق.

يعرف عن التمويل بالدين في البيئة الدولية أنه

أ يشهد انخفاضا فدرجة الاعتماد عليه في الآونة الأخيرة

ب يتم من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات ومشتقاتها

ج يتم من خلال الأسهم المطروحة في البورصات الدولية

د يتم من خلال توليفة بين الدين ورأس المال

## في الدول الغربية حيث هناك درجة اعتمادية قوية لصالح التمويل بحقوق المساهمين فإن الشركات تضع أعينها (تهتم أكثر) فيما يخص التمويل على:

أ البنوك التجارية المحلية

ب البورصة

ج البنوك الدولية

د البنوك المركزية لبلدانها الأم

قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر أ اعتيادي وملحوظ بشكل كبير دوليا

ب متداول منذ زمن بعيد

ج يتميز بضخامة حجم الأموال المطروحة ضمن هذا الإطار

د فی بدایته و حجمه قلیل نسر

## ٢ التمويل من خلال حقوق المساهمين:

■تمول الشركات أصولها من توليفة من الدين ورأس المال أي ما يقدمه المساهمون.

■وتختلف نسبة الديون في تمويل الأصول بين البلدان، إذ تصل في اليابان مثلا ٨٠% حيث هناك درجة اعتمادية قوية بين البنوك والشركات مما يجعل إرضاء البنك أهم في ذهن الإدارة. بينما تقل النسبة في الدول الغربية لصالح التمويل بحقوق

المساهمين التي تفوق ٥٠% لذا تضع الشركات أعينها على

■أما من حيث قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس فما يزال في بدايته وحجمه قليل نسبيا

## إن قيام الشركات يطرح أسهمها في بورصات الدول خارجمقرها الرئيس هو أمر:

أ لا يزال في بداياته

ب ملحوظ بشكل كبير دوليا

ج متداول منذ أمد بعيد

د ليس هناك شركات طرحت أسهمها خارج مقرها الرئيس

\*اضافة\*

## ٣ إدارة التدفق النقدي:

■لقد علمنا فيما سبق بأن الإدارة المالية تعني التدبير والتحكم في الموارد المالية للشركة، وهدفها هو المحافظة على سيولة الشركة في سعيها لتحقيق أهدافها وجني أرباح من الأصول المالية .

■على الإدارة إذن أن تعمل لتكامل التدفق النقدي مع الاحتياجات المستقبلية للتأكد من أن المال متوفر عند الحاجة وبذلك تتمكن من تمويل نشاطاتها دون توقف وبأقل تكلفة بما في ذلك طبعا تكلفة الفرصة

#### ٤ المصادر الداخلية للأموال

■مثلما تستطيع الإدارة محليا تحريك الأموال بين إداراتها، هناك فرصة أكبر على المستوى الدولي حيث توجد حاجة لدى بعض الفروع وفوائض لدى أخرى، ومن واجب الإدارة العليا أحيانا تشجيع ذلك بل وفرضه بين شركاتها

■قد يأخذ ذلك عدة أشكال، فمجرد تأجيل الدفع بين الشركات التابعة فيه منفعة للشركتين الزميلتين التابعتين للشركة متعددة الجنسيات.

### الأمر الذي لا يساهم في تعقد إدارة رأس المال العامل دوليا:

أ تباين معدلات التضخم

ب التغير في أسعار العملات

ج اعتماد الحكومات لسياسات تضع قيودا على تحويل الأرباح ما بين فروع الشركات

د ارتباط عملات مجموع البلدان التى تنشط فيها الشركة بعملة واحدة

#### إدارة رأس المال العامل:

-يشمل رأس المال العامل النقد باسم الشركة لدى البنوك والمخزون السلعي والحسابات المدينة (تحت التحصيل) والحسابات الدائنة.

■تتعقد إدارة رأس المال العامل عبر البلدان بسبب القوانين الحكومية التي تضع قيودا على التحويل وبسبب اختلاف معدلات التضخم والتغيير في أسعار العملات .

\*اضافة \* تقد أخذنا إدارة النقد السائل فإننا نجد أن الإدارة السليمة تقتضي ما يلى :

✓معرفة أحسن وسيلة لتحويل النقد الزائد من الشركة التابعة إلى المركز؛

✓معرفة أحسن وجهة الستخدام النقد بعد ذلك.

## √معرفة احتياجات الشركات التابعة واحتياجات الشركات الزميلة وكذا احتياجات الرئاسة؛

## يتم سعر التحويل الذي تنتهجه الشركات الدولية لتحويل الأموال بين فروعها من خلال:

أ تخفيض الأسعار وليس تضخمها

ب تخفيض الأسعار أو تضخمها

# →لو كانت القوانين تمنع أو تحد من تحويل الأرباح!

فهناك وسائل أخرى تتبعها الشركات لتحويل الأموال ك: ■مصاريف إدارية

او أتاوات على أقساط فنية

 ■أو باستعمال سعر التحويل الذي تتقاضاه شركة تابعة من أخرى تابعة بحيث يتم التحويل من خلال تضخيم الأسعار وحتى من خلال تدنيتها بغرض دعم أحد الطرفين .

29

🕳 اختبار ۲۳۲ 🚾 اختبار ۳۰-۱ 🚾 اختبار ۳۰-۲ 🚤 اختبار ۳۰-۱ 🚤 اختبار ۳۲-۲ 🚤 اختبار ۳۷-۱ 🚤 المراجعة 🧫 واجب

- ج تضخيم الأسعار وليس تخفيضها
- د اعتماد أسعار السوق المتداولة كأساس للتبادل بين فروعها

يعرف عن التضخم في الأسعار أنه: التضخم في الأسعار:

أ يرفع عبء الخصوم

ب لا يشجع الشركات على الاقتراض ج ينخر من قيمة الأصول المالية

د يمس بلدنا معينة دون غيرها

أخطر العملات ب-التضخم

ينخر....من قيمة الأصول المالية في الوقت الذي يقلل في من عبء الخصوم ويشجع الاقتراض:

> جـسعر الصرف د\_تحريك الأموال

■ليس هناك قطر لا يعاني من تضخم في الأسعار الداخلية مهما كانت درجة التضخم بل إن استقرار الأسعار صار يعرف بأنه تضخم طفيف (أقل من ٥% في العام) .

ثالثاً: إدارة مخاطر التضخم والعملات والمحافظ الاستثمارية:

عينخر التضخم من قيمة الأصول المالية في الوقت الذي يقلل فيه من عبء الخصوم مشجعا بذلك الاقتراض مالم تلغ نسب الفوائد جاذبيت

■الأقطار التي تعاني من معدلات تضخم عالية هي في العادة صاحبة عملة متدهورة القوة الشرائية داخليا ومن ثم خارجيا.

■رد الفعل الطبيعي في حالة التضخم يتمثل في إخراج العملة بسرعة من القطر صاحب التضخم العالي أو استثمارها داخله لكن في أصول عينية لا تتأثر سلبا بالتضخم (العقار وما شابه) إذا كان إخراج الأموال صعبا .

■هناك أيضا اللجوء إلى رفع أسعار المنتجات عند ارتفاع أسعار المدخلات أو اللجوء لحلول مختلفة(تغيير النوعية، المكونات، الحجم..) .

■محاربة آثار التضخم تقتضي القدرة على التنبؤ بمعدلاته وذلك جزء من الإدارة والتخطيط في مجالات كثيرة

#### ٢ مخاطر تقلب أسعار صرف العملات

■انتهى عهد العملات ذات الأسعار الثابتة وأصبح كثير منها يتغير من يوم ليوم، وبينما تسعى السلطات لجعل أسعار عملاتها مستقرة يبقى خطر التقلب قائما؛ ■يؤدي احتمال التغير في أسعار العملات إلى ثلاثة أنواع من الانكشافات هي:

■وهو ما يحدث عند ترجمة البيانات المالية(الحسابات الختامية) من عملة البلد المضيف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى في الوقت الذي تكون فيه قيمة هذه العملات أمام بعضها البعض قد تغيرت

 ■تقود الترجمة إلى ربح أو خسارة عند قيام الشركة الأم بإعداد بياناتها الموحدة في نهاية السنة المالية أو حتى قبل ذلك( لا يتعلق الأمر بتدفق نقدي حقيقي) .

■اعتمادا على الطريقة المحاسبية المتبعة يمكن ترحيل الأرباح والخسائر إما إلى حساب الأرباح والخسائر أو إلى حساب خاص .

■تتغير قيمة الشركة ككل عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية. ◄مثاله أن يصبح التصدير الذي تعتمد عليه الشركة غير مجد لارتفاع أسعار السلعة المصدرة في سوقها بأن يرتفع سعر الدولار مثلا وتجد الشركات الأمريكية المصدرة أنها فقدت ميزتها التنافسية إذا كانت تصدر من داخل الولايات المتحدة وبذلك تقل قيمتها المستقبلية.

٣)انكشاف التبادل : هو التغير في قيمة الحسابات الدائنة أو المدينة والذي فيه يتغير المبلغ المدفوع أو المستلم عندما تحين ساعة السداد بسبب تغير سعر العملة ما بين وقت الالتزام ووقت السداد .

 أي أن الأمر يتعلق بحسابات للشركة تحت التحصيل بعملة أجنبية نشأت بتبادل تجاري أو معاملات في الخارج. يعبر التغير الحاصل عند ترجمة البيانات المالية من عملة البلد المضيف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى عن:

أ الانكشاف المحاسبي ب الانكشاف الاقتصادي

ج انكشاف التبادل

د سعر التحويل

يعبر التغير في قيمة الشركة ككل عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية عن:

أ الانكشاف الاقتصادي

ب الانكشاف المحاسبي

ج انكشاف الترجمة

د انكشاف التبادل

تقوم الشركات الدولية بتنويع استثماراتها في المحافظ الا، أ بهدف تقليل مخاطر الخسارة

ب لتحقيق الربح المطلق

ج لزيادة الحصة السوقية

د للسيطرة على السوق

كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة كلما: كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة الاستثمارية كلما:

أ ارتفع الدخل

ب استقر الدخل

ج انخفض الدخل

د ارتفعت المخاطر

## ٣ إدارة المحافظ الاستثمارية الدولية:

- مثلما توصلت نظریة المحفظة الاستثماریة محلیا إلى أن تقلیل المخاطر يقتضي تنويع المحفظة الاستثمارية، كذلك أثبتت الدراسات أنه من الأفيد للمستثمر أن تتضمن حافظته الاستثمارية أوراقا مالية (أسهم وسندات) خارجية متنوعة .
- ميزة التنويع هي أنه كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها في الحافظة كلما استقر الدخل وتدنت المخاطر إلى أن تصل إلى حد لا تنخفض بعده
- ■أما الشكل المثالي للحافظة، وكم ينبغي أن يكون خارجيا، وكم ينبغي أن يكون محليا، فهناك أساليب وطرق ومؤشرات خاصة تساعد في هذا المجال .
  - \*إضافة \* ٢. إدارة مخاط أسعار العملات : تتضمن إدارة مخاطر أسعار العملات أربعة بنود رئيسية هي :
  - ١)تحديد وقياس حجم الانكشاف . ٢)تصميم وتنفيذ نظام معلومات يرصد ويتابع الانكشاف وأسعار العملات . ٣)وضع استراتيجية للحماية من الانكشاف . ٤)تحديد من المسؤول عن تنفيذ الاستراتيجية .

لاني ، اختكم: جنون الحياه الله

# المحاضرة الثالثة عشر ارجعوا للملخص \*

تعتبر تقنية الانتاج أحدى سياسات ...بالنسبة للتسويق الدولى: أ-التسعير

> ب-الترويج ج\_المنتج

> > د\_المكان

١) بالنسبة لسياسة المنتج: ويمكن أن نلاحظ هذا الاختلاقات خاصة على مستوى:

■ اختلاف التصاميم باختلاف الأذواق والثقافات.

في الأسواق المحلية وكمثال على ذلك لدينا:

- تقنية الإنتاج
- اعتبارات البيئة (في قضايا التلوث البيئي).
- احترام بعض المعايير الخاصة بالجودة والأمن والسلامة ..الخ .

سياسات المزيج التسويقي الدولي : تختلف سياسات المزيج التسويقي الدولي في الأسواق الدولية عنها

### \*اضافة\* ٢)بالنسبة لسياسات التسعير:

- تدخل الحكومات بأساليب مختلفة في تحديد الأسعار .
- تنوع الأسواق وانعكاساتها على الطلب وبالتالي على السعر. ■ التأثر بأسعار العملات.
- طول قنوات التوزيعية وتأثيراتها بفعل الوسطاء على السعر.

من أهداف المناطق الحرة وغاياتها:

أ توفير النقد الاجنبى من خلال زيادة الصادرات

ب ربط الدول مع بعضها البعض

ج الاستغناء عن الدول الأجنبية

د جميع م ذكر

أهداف المناطق الحرة و غاياتها

- 1) جذب الاستثمارات الأجنبية (تقدم مجموعة من الحوافز) .
- ٢) توفير النقد الأجنبي من خلال ترويج و ترقية الصادرات.
- ٣) خلق فرص عمل في الصناعات و الشركات المتوطنة بصفة
- ٤) تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في مناطق مختلفة .
  - ٥) نقل التكنولوجيا و الخبرة الفنية و الإدارية .
- ٦) تعزيز الحركة التجارية للبلد من خلال استخدام موارده
  - ٧) تنشيط قطاعي الخدمات و النقل.

من الأهداف المباشرة التالية لا يدخل ضمن أهداف المناطق الحرة وغاياتها: أجذب الاستثمارات الأجنبية

ب-توفير النقد الأجنبي

جـخلق فرص عمل

د\_تحسين البني التحتية في للدولة

اسأل الله ان بجعله صدقته جامريته لجمع اموات المسلمين ، الله يوفقكم يامرب و يرزقكم أعلى الدمرجات. لاتسونا من دعواتكم سبحان ربي العظيم سبحان ربي و محملة . جنون الحياد اله