

المحاضرة الاولى

1) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:

- 1) ذو نظرة مستقبلية
- 2) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- 3) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- 4) لاشى مما سبق

2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- 1) الزامية دائما
- 2) الزامية باستثناء حالات معينة
- 3) اختيارية دائما
- 4) اختيارية باستثناء حالات معينة

3) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

4) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- 1) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- 2) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- 3) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- 4) لا شئ مما سبق

6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة

- 1) خصائص المحاسبة الادارية
- 2) وظائف المحاسبة الادارية
- 3) أدوات المحاسبة الادارية
- 4) أهداف المحاسبة الادارية

7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملانمة عن بدائل القرار , وبالتالي::

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي، ما عدا:-

أ- السرعة في تقديم المعلومات

ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة

ج- تهتم بالمستقبل

د- تميل إلى البيانات التفصيلية

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:

أ - تهتم بالمستقبل

ب - تميل الى البيانات التفصيلية

ج - السرعة في تقديم المعلومات

د - أكثر دقة

هـ - لا شيء مما سبق

تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-

(أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية

(ب) الحوافز، التكلفة المباشرة

(ج) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة

(د) تكلفة الفرصة البديلة، التكلفة التفاضلية

تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

أ - مفهوم المشاركة

ب - مفهوم نظرية الاحتمالات

ج - مفهوم التكلفة التفاضلية

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية :

(1) الاحتمالات والمشاركة

(2) الاحتمالات وتحليل التعادل

(3) الاحتمالات والتكلفة الحدية

(4) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب في الأساس الى :

(1) العلوم الاقتصادية .

(2) العلوم السلوكية .

(3) علم الأساليب الكمية .

(4) العلوم المحاسبية .

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس الى:

(1) العلوم الاقتصادية.

(2) العلوم السلوكية.

(3) علم الأساليب الكمية.

(4) العلوم المحاسبية.

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرصة البديلة وهي تنسب في الأساس الى:

1) العلوم الاقتصادية

- 2) العلوم السلوكية
- 3) الأساليب الكمية
- 4) العلوم المحاسبية

دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق

تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:

- أ- تعتبر محاسبة تحليلية
- ب- تعتبر محاسبة القرار
- ج- تعتبر محاسبة الزامية
- د - تعتبر محاسبة داخلية

من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- 1) محاسبة تحليلية
- 2) محاسبة ابتكارية
- 3) محاسبة داخلية
- 4) محاسبة موقفيه

تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالي :

- 1) محاسبة ابتكارية.
- 2) محاسبة اجمالية.
- 3) محاسبة موقفيه.
- 4) محاسبة الزامية.

اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية

- 1) تحليله
- 2) موقفيه
- 3) ابتكاريه
- 4) داخلية

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- د - لا شيء مما سبق

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ- قصيرة الأجل
- ب- متوسطة الأجل
- ج- طويلة الأجل
- د- جميع ما سبق

يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

- أ - أهداف المحاسبة الإدارية
- ب - خصائص المحاسبة الإدارية
- ج - وظائف المحاسبة الإدارية
- د - خصائص المحاسبة المالية

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى :

1) وظائف المحاسبة الإدارية

- 2) اهداف المحاسبة الإدارية
- 3) خصائص المحاسبة الإدارية
- 4) أدوات المحاسبة الإدارية

تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بموقف معين وتصنيفها في مجموعات متجانسة، هذا يشير الى :

- 1) اهداف المحاسبة الادارية.
- 2) خصائص المحاسبة الادارية.
- 3) أدوات وأساليب المحاسبة الادارية.
- 4) وظائف المحاسبة الادارية.

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم والغير ملائم

- 1) أهداف المحاسبة الإدارية
- 2) خصائص المحاسبة الإدارية
- 3) وظائف المحاسبة الإدارية
- 4) خصائص المحاسبة المالية

يهدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:

- 1) توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء .
- 2) ابتكار العديد من الاساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل .
- 3) الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
- 4) لا شيء مما سبق .

- أي من التالي لا يعتبر من أهداف المحاسبة الإدارية :
- أ- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط .
- ب- تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم.
- ج- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الأداء.
- د- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات .

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات :

- أ- التخطيط والرقابة فقط .
- ب- التخطيط واتخاذ القرارات فقط.
- ج- الرقابة واتخاذ القرارات فقط.
- د- التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

المحاضرة الثانية

1) من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

- أ - للتخطيط
- ب - للرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتصال
- د - جميع ما سبق

2) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :

- أ - موازنة الإنتاج
- ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية
- ج - موازنة المبيعات
- د - قائمة الدخل التقديرية

3) تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

- أ - الشمول
- ب - التوزيع الزمني
- ج - التعبير المالي
- د - لا شيء مما سبق

4) من خصائص الموازنة التخطيطية:

- أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة
- ب- تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة
- ج- تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة
- د - جميع ما سبق

5) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

- أ- مبدأ التوزيع الزمني
- ب- مبدأ وحدة الموازنة
- ج- مبدأ الشمول
- د - مبدأ التعبير المالي

6) كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50,000 وحدة ،
سعر البيع التقديري للوحدة 6 ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال . بناء على ذلك فان قيمة
المبيعات التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي:

أ - 100,000 ريال

ب - 300,000 ريال

ج - 200,000 ريال

د - 500,000 ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.

بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = 6 X 50000 = 300000 ريال

ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- (a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
(b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(c) اقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
(d) ان يعهد الى جهة متخصصة باعداد وتطوير نظام الموازونات

ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة, هذا يشير إلى:-

(أ) مبدأ المشاركة

(ب) مبدأ وحدة الموازنة

(ج) مبدأ الشمول

(د) مبدأ المرونة

من المبادئ التي تحكم اعداد الموازونات التخطيطية :

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
(b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
(c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
(d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازونات التخطيطية:

أ- الشمول.

ب- التعبير المالي.

ج- الاتصال .

د- التوزيع الزمني.

تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

(1) مبدأ وحدة الموازنة

(2) مبدأ التوزيع الزمني

(3) مبدأ الشمول

(4) لا شيء من ما سبق (مبدأ المشاركة)

ترجمة الخطط والموازانات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازونات
المختلفة، هذا يشير إلى:

(1) مبدأ الشمول.

(2) مبدأ التوزيع الزمني.

(3) مبدأ التعبير المالي.

(4) مبدأ وحدة الموازنة.

تقسيم الفترة الإجمالية للموازنة الي فترات زمنية يشير إلى:

(1) مبدأ التوزيع الزمني

- (2) مبدأ الشمول
- (3) مبدأ التعبير المالي
- (4) مبدأ وحدة الموازنة

الترجمة المالية للاهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير إلى:

(1) الموازنة التخطيطية.

- (2) قائمة الدخل .
- (3) قائمة التدفقات النقدية .
- (4) قائمة المركز المالي .

من خصائص الموازنات التخطيطية التالي ما عدا:

- (1) يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة.
- (2) تعد وفقاً للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة.
- (3) تعتبر تصوراً كمياً وقيماً لأهداف المنشأة.
- (4) **تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية.**

أي من التالي لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

- أ- تعد وفقاً للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة .
- ب- **تختص بتحديد نتائج الاعمال والمركز المالي للفترة المحاسبية للمنشأة .**
- ج- تعتبر تصوراً كمياً وقيماً لاهداف المنشأة .
- د- يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة .

تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط إلى:

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- ب - **موازنات ثابتة وموازنات مرنة**
- ج - موازنات المبيعات وموازنات الإنتاج
- د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

- (1) موازنة تكلفة المواد المباشرة
- (2) موازنة الإنتاج
- (3) **موازنة المبيعات**
- (4) موازنة النقدية

من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- (b) **التخطيط ، التنسيق ، الرقابة**
- (c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- (d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها :

- (1) الرقابة، الشمول، المشاركة
- (2) التخطيط، التنسيق، الشمول
- (3) المرونة، المشاركة، التخطيط
- (4) التخطيط، الاتصال، التنسيق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Master Budget" هو:

- (1) الموازنة الرأسمالية.
- (2) الموازنة الساكنة.
- (3) الموازنة الشاملة.
- (4) الموازنة التشغيلية.

يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات

- (1) قصيرة، متوسطة، وطويلة الأجل
- (2) المبيعات، الانتاج، والمواد المباشرة
- (3) تشغيلية، نقدية، ورأسمالية
- (4) ثابتة، ومرنة

اي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة

- (1) كمية المبيعات التقديرية
- (2) كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة
- (3) احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
- (4) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

عند إعداد شركة الخيرات للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (أ) في السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25% يقدر سعر البيع للوحدة ب 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.
 كمية المبيعات التقديرية = 25% X 68000 = 17000 ريال
 قيمة المبيعات التقديرية = 60 X 17000 = 1020000

- (1) 120000 ريال
- (2) 4080000 ريال
- (3) 1000000 ريال
- (4) 1020000 ريال

عند إعداد شركة الاحساء للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1438 هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ج) في السوق 34000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 20%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب 50 ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال العام القادم 1438 هـ بالموازنة هي :

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.
 كمية المبيعات التقديرية = 20% X 34000 = 6800 ريال
 قيمة المبيعات التقديرية = 50 X 6800 = 340000

- أ- 340000 ريال
- ب- 430000 ريال .
- ج- 150000 ريال.
- د- 200000 ريال.

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي 10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 3000 وحدة. وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438 هـ هي:

شوفو هنا الدكتور طولها وهي قصيرة يبغى يلخبطك بكثرة المعلومات بس على مين بابا ☺ احنا نحط القانون وناخد الأرقام اللي تخصنا بس والباقي خس قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.
قيمة المبيعات التقديرية = 5 X 10000 = 50000

- أ- 55000 ريال.
ب- 50000 ريال.
ج- 75000 ريال.
د- 45000 ريال.

المحاضرة الثالثة

(1) يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

- أ - موازنة المواد المباشرة
ب - موازنة المبيعات
ج - موازنة الأجور المباشرة
د - الموازنة النقدية

(2) تعد موازنة الإنتاج في:

- أ - الشركات الصناعية فقط
ب - الشركات التجارية فقط
ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية
د - ليس شيء مما سبق

(3) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

- أ - الموازنة الشاملة
ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة
ج - موازنة الإنتاج
د - موازنة المبيعات

(4) تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعدا:

- أ- موازنة الأجور المباشرة
ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة
ج- موازنة المبيعات
د - موازنة المواد المباشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (5) إلى رقم (7)

تصنع احد الشركات منتجا معيناً، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 16,500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

(5) كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي:

طبعا أول ماتشوفو المسألة والأرقام دي كلها راح تخافو لكن لو مشينا حسب المعطيات والقانون راح نحل بسهولة يعني هو طلب أول سؤال كمية الإنتاج التقديري نحط القانون ونعوض ببساطة كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون الإنتاج آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.

$$16500 + 750 - 600 = 16650 \text{ وحدة}$$

- أ- 17,250 وحدة
ب- 16,650 وحدة
ج- 17,750 وحدة
د- 18,300 وحدة

6) كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 49,925 كيلو جرام

ب- 49,950 كيلو جرام

ج- 50,125 كيلو جرام

د- 50,450 كيلو جرام

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية إنتاج X احتياج الوحدة من المواد)
كمية الإنتاج جنبناه في السؤال السابق = $49950 = 3 * 16650$
نعوض في القانون = $49950 = 200 - 175 + 49950 = 49925$ كيلو جرام

7) تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 100,750 ريال

ب- 100,825 ريال

ج- 99,850 ريال

د- 99,940 ريال

تكلفة المشتريات = الكمية التي جنبناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام

$$49925 \text{ ريال} \times 2 = 99850 \text{ ريال}$$

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام 1435 هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام اخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تام اول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ اجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي :

(a) 1500 وحدة

(b) 6000 وحدة

(c) 2000 وحدة

(d) لا شيء مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 2000 وحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ :

(a) 1000 وحدة

(b) 5000 وحدة

(c) 2500 وحدة

(d) لا شيء مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 1000 وحدة

تصنع احدى الشركات منتجا معيناً ،وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب 20000 وحدة ، ومخزون الانتاج المتوقع في اول العام القادم 5000 وحدة ،ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- (a) 25000 وحدة
(b) 17000 وحدة
(c) 23000 وحدة
(d) لاشي مما سبق

أول شئ نضع القانون حتى يسهل علينا التطبيق
كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.
عندنا كمية البيع التقديري = 20000
وكمية مخزون أول الفترة = 5000
كمية مخزون آخر الفترة = 40% من 20000 = 8000 نطبق في القانون
كمية الانتاج التقديري = 20000 + 8000 - 5000 = 23000 وحدة

احدى الشركات تنتج منتجا معيناً ،وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 15000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 5000 كيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 8000 كيلو جرام .وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (a) 135000 ريال
(b) 165000 ريال
(c) 150000 ريال
(d) لاشي مما سبق

طبعا علشان نحل أول شئ نحط القانون المطلوب
تكلفة مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة
كل وحدة تحتاج 2 كيلو جرام وعندنا 15000 وحدة إذا تحتاج الإنتاج الى 2 * 15000 = 30000 نعوض في القانون = 30000 + 8000 - 5000 = 33000 وحدة طيب هو طلب بالريال وعندنا الوحدة سعرها 5 ريال إذا = 33000 * 5 = 165000 ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ،فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

- (a) 10 ريال
(b) 11 ريال
(c) 5 ريال
(d) لاشي مما سبق

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد * سعر الشراء
10 = 5 * 2 =

تصنع احدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 50000 وحدة ، ومخزون الانتاج المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- (أ) 75000 وحدة
(ب) 55000 وحدة
(ج) 45000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.
عندنا كمية البيع التقديري = 50000
وكمية مخزون أول الفترة = 10000
كمية مخزون آخر الفترة = 30% من 50000 = 15000 نطبق في القانون
كمية الانتاج التقديري = 50000 + 15000 - 10000 = 55000 وحدة

■ اختبر نفسك ¹ ■ اختبار سنة 2-34 و 1-35 ■ اختبار سنة 2-35 ■ اختبار سنة 1-36 ■ اختبار سنة 2-36 ■ اختبار سنة 1-37

احدى الشركات تنتج (ف) وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة , وتحتاج الوحدة في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام , ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام , ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16000 كيلو جرام . بناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

(أ) 228000 ريال

(ب) 240000 ريال

(ج) 252000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية انتاج) X احتياج الوحدة من المواد
 $120000 = 4 * 30000 =$
نعوض في القانون = $10000 - 16000 + 120000 = 126000$ وحدة طيب هو طلب تكلفة
وعندنا الوحدة سعرها 2 ريال إذا $126000 = 2 * 63000$ ريال = 252000 ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :-

(أ) 2 ريال

(ب) 8.4 ريال

(ج) 8 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد * سعر الشراء =
 $8 = 2 * 4$

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ , كانت بياناتها كالاتي::

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية الانتاج التقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي:-

(أ) 3000 وحدة

(ب) 12000 وحدة

(ج) 4000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 4000 وحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ:-

(أ) 5000 وحدة

(ب) 2000 وحدة

(ج) 10000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 2000 وحدة

يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

(1) موازنة المواد المباشرة

- (2) موازنة المبيعات
- (3) سياسة المخزون
- (4) حجم الطاقة المتاحة

من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحساب عند تحويل :

(1) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات

(2) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج

- (3) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
- (4) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب 50,000 وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة 12 ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في اول العام القادم 10,000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 10 % من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

- | | |
|---|------------------------|
| كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة = | (1) 75,000 وحدة |
| $45000 = 10000 - (50000 \times 10\%) + 50000$ وحدة | (2) 55,000 وحدة |
| | (3) 45,000 وحدة |
| | (4) لا شيء من ما سبق |

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (ك) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٦٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥ % من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فان كمية الانتاج القصوى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي:

- | | |
|---|------------------------|
| كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة = | (1) ٣٥٠٠٠ وحدة. |
| $60000 = 10000 - (60000 \times 25\%) + 60000$ وحدة | (2) ٨٥٠٠٠ وحدة. |
| | (3) ٦٥٠٠٠ وحدة. |
| | (4) ٥٥٠٠٠ وحدة. |

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 20000 وحدة، مخزون الانتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الانتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي:

- | | |
|---|-----------------------|
| كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة = | (1) 26000 وحدة |
| $22000 = 4000 - 6000 + 20000$ وحدة | (2) 22000 وحدة |
| | (3) 18000 وحدة |
| | (4) 30000 وحدة |

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن سعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم هي: (المحاضرة الثانية) :-

- | | |
|---|----------------------|
| قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري. | 150000 ريال |
| بالتعويض المباشر قيمة المبيعات = $5 \times 20000 = 100000$ ريال | ب 190000 ريال |
| | ج 110000 ريال |
| | د 100000 ريال |

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي 10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 3000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي :

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$10000 + 3000 - 2000 = 11000 \text{ وحدة}$$

أ- 15000 وحدة.

ب- 13000 وحدة.

ج- 11000 وحدة.

د- 9000 وحدة.

أحدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 22,000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16,000 كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 30,000 وحدة ، وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

$$\text{تكلفة المشتريات} = (\text{كمية الإنتاج} \times \text{احتياج الوحدة}) + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة}$$

$$\text{الفترة} \times \text{سعر شراء المواد} =$$

$$228000 = 2 \times 22000 - 16000 + 4 \times 30000 \text{ ريال}$$

(1) 228,000 ريال

(2) 240,000 ريال

(3) 252,000 ريال

(4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

$$\text{تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة} = \text{احتياج الوحدة من المواد} \times \text{سعر الشراء التقديري}$$

$$= 2 \times 4 = 8 \text{ ريال}$$

(1) 2 ريال

(2) 7.6 ريال

(3) 8.4 ريال

(4) لا شيء من ما سبق

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:-

$$\text{تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة} = \text{احتياج الوحدة من المواد} \times \text{سعر الشراء التقديري}$$

$$= 3 \times 25 = 75 \text{ ريال}$$

(1) 28 ريال

(2) 21 ريال

(3) 75 ريال

(4) 25 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ ب 11000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 6 كيلو جرام من الماده الخام بسعر 50 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام اول العام القادم 7500 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 9500 كجم، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

$$\text{تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة} = \text{احتياج الوحدة من المواد} \times \text{سعر الشراء التقديري}$$

$$= 6 \times 50 = 300 \text{ ريال}$$

أ- 50 ريال .

ب- 150 ريال .

ج- 300 ريال .

د- 200 ريال .

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم ٥٠٠٠ وحدة، وكمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٤٥٠٠٠ وحدة. وعلى ذلك فان مخزون الانتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

- (1) ١٠٠٠٠ وحدة.
- (2) ٢٠٠٠٠ وحدة.
- (3) ٣٠٠٠٠ وحدة.
- (4) ٣٥٠٠٠ وحدة.

هنا طلب مخزون الانتاج اخر العام نعوض في المعادلة تعويض مباشر
كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =
مخزون آخر الفترة = كمية الإنتاج التقديري - كمية المبيعات + مخزون أول المدة
 $10000 = 50000 - 60000 = 15000 + 50000 - 45000 =$

احدى الشركات الصناعية تنتج المنتج (م) كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٢٥٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٥٠٠٠ كيلو جرام، وعلى ذلك فان كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم بالكيلو جرام هي :

- (1) ٩٥٠٠٠ كيلو جرام.
- (2) ١٠٠٠٠٠ كيلو جرام.
- (3) ١٠٥٠٠٠ كيلو جرام.
- (4) ١٩٥٠٠٠ كيلو جرام.

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
 $100000 = 4 \times 25000 =$
نعوض في القانون $95000 = 20000 - 15000 + 100000 =$ كيلو جرام

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جيناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام
تكلفة المشتريات = كمية المشتريات X سعر الشراء
 $190000 = 2 \times 95000 =$ ريال

- (1) ٣٩٠٠٠٠
- (2) ٢٠٠٠٠٠
- (3) ٢١٠٠٠٠
- (4) ١٩٠٠٠٠

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الأنتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

- (1) 70000 كجم
- (2) 62000 كجم
- (3) 72000 كجم
- (4) 32000 كجم

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
 $66000 = 3 \times 22000 =$
نعوض في القانون $70000 = 15000 - 19000 + 66000 =$ كيلو جرام

عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ بـ 11000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 6 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 50 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام اول العام القادم 7500 كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم 9500 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

- أ- 66000 كجم.
- ب- 68000 كجم.
- ج- 64000 كجم.
- د- 83000 كجم.

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
 $66000 = 6 \times 11000 =$
نعوض في القانون $68000 = 7500 - 9500 + 66000 =$ كيلو جرام

المحاضرة الرابعة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (5)

تصنع احدى الشركات منتجا معيناً، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ50,000 وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال ، جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 200,000 ريال . وبناء على هذه المعلومات فأن:

1- احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

احتياج الإنتاج من ساعات العمل = كمية الإنتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل
 $150000 = 3 \times 50000 =$ ريال

- أ- 150,000
 ب- 250,000
 ج- 750,000
 د- 600,000

2- جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي :

جملة أجور مباشرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل اجر تقديري للساعة
 $750,000 = 5 \times 3 \times 50,000 =$ ريال

- أ- 150,000
 ب- 250,000
 ج- 750,000
 د- 600,000

3- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل التحميل التقديري للساعة
 $600,000 = 4 \times 3 \times 50,000 =$ ريال

- أ- 150,000
 ب- 250,000
 ج- 750,000
 د- 600,000

4- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة
 $800,000 = 200,000 + 600,000 =$ ريال

- أ- 950,000
 ب- 800,000
 ج- 350,000
 د- 600,000

5 - متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة = جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية / كمية الإنتاج التقديري
 $16 = 500,000 / 800,000 =$ ريال

- أ- 12 ريال
 ب- 16 ريال
 ج- 15 ريال
 د- لا شيء مما سبق

نتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر ظلز وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر X معدل التحميل التقديري
 نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل = $80000 = 4 \times 20000$
 نعوض في القانون = $560000 = 7 \times 80000$ ريال

- (a) 140000 ريال
 (b) 560000 ريال
 (c) 80000 ريال
 (d) لا شيء مما سبق

في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

- (a) 590000 ريال
(b) 680000 ريال
(c) 170000 ريال
(d) لاشي مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 120000 ريال
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم
120000 على 4 = 30000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 30000 + 560000 =
590000 ريال

تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة ,
احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات , معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة
المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع
الأول للعام 1435 هـ هي:

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر
X معدل التحميل التقديري
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = 3 X 10000 = 30000
نعوض في القانون = 5 X 30000 = 150000 ريال

- (أ) 30000 ريال
(ب) 50000 ريال
(ج) 150000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال
فان (جملة) تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 80000 ريال
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم
80000 على 4 = 20000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 20000 + 150000 =
170000 ريال

- (أ) 230000 ريال
(ب) 170000 ريال
(ج) 70000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40,000 وحدة ، احتياجات
الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 1.5 ريال ، معدل التحميل التقديري للتكاليف
الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر ، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية للربع
سنوية 20,000 ريال ، وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي

التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري x ساعات مباشرة للوحدة
x معدل التحميل التقديري =
3.5 x 2 x 40000 = 280000 ريال

- (1) 140,000 ريال
(2) 280,000 ريال
(3) 300,000 ريال
(4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام

1436 هـ هي :

متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري

$$= \frac{40000}{20000+280000} = 7.5 \text{ ريال}$$

(1) 7.5 ريال

(2) 7 ريال

(3) 3.5 ريال

(4) لا شيء من ما سبق

تنتج احدى الشركات الصناعية المنتج (ع) كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال لكل ساعة عمل مباشر . التكلفة الانتاجية الثابتة التقديرية لفترة الربع الاول للعام القادم هي ١٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فان "جملة" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للربع الاول للعام القادم هي:

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري x ساعات مباشرة للوحدة x معدل التحميل

$$\text{التقديري} = 2 \times 3 \times 10000 = 60000$$

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة

$$= 15000 + 60000 = 75000 \text{ ريال}$$

(1) ٦٠٠٠٠ ريال.

(2) ٧٥٠٠٠ ريال.

(3) ٣٥٠٠٠ ريال.

(4) ٢٠٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان "متوسط" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم هي :

متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري

$$= \frac{10000}{75000} = 7.5 \text{ ريال}$$

(1) ٦ ريال.

(2) ٧,٥ ريال.

(3) ٣,٥ ريال.

عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

(a) 60 ريال

(b) 90 ريال

(c) 70 ريال

(d) لا شيء مما سبق

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة x معدل الاجر التقديري للساعة.

$$= 15 \times 6 = 90 \text{ ريال}$$

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الانتاج التقديري للعام القادم 1437 هـ 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل الاجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

تكلفة العمل المباشرة = تقديرات ساعات العمل × معدل الجر

تقديرات ساعات العمل = كمية الانتاج × احتياج الوحدة من ساعات العمل

$$= 4 \times 15000 = 60000$$

$$= 10 \times 60000 = 600000 \text{ ريال}$$

(1) 210000 ريال

(2) 60000 ريال

(3) 150000 ريال

(4) 600000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن الأجر المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي:-

$$\text{الأجر المباشرة للوحدة} = \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الأجر التقديري للساعة}$$

$$40 = 10 \times 4 =$$

- (1) 20 ريال
(2) 40 ريال
(3) 50 ريال
(4) 15 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجر المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 1000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الأجر التقديري 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، فإن الأجر المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي :

$$\text{الأجر المباشرة للوحدة} = \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الأجر التقديري للساعة}$$

$$40 = 5 \times 8 =$$

- أ- 25 ريال .
ب- 13 ريال .
ج- 30 ريال .
د- 40 ريال .

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجر المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي 1000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الأجر التقديري 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية هو:

$$\text{تكلفة العمل المباشرة} = \text{تقديرات ساعات العمل} \times \text{معدل الأجر}$$

$$\text{تقديرات ساعات العمل} = \text{كمية الإنتاج} \times \text{احتياج الوحدة من ساعات العمل}$$

$$8000 = 8 \times 1000 =$$

$$\text{تكلفة العمل} = 5 \times 8000 = 40000$$

- أ- 8000 ريال .
ب- 5000 ريال .
ج- 40000 ريال .
د- 13000 ريال .

المحاضرة الخامسة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (3)

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام 1436 هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام 1436 هـ هو 100,000 ريال
- المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 160,000 ريال
- المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 600,000 ريال (تحصل 40 % في نفس الربع، 60% في الربع الذي يليه مباشرة)
- جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 240,000 ريال

وبناء على هذه المعلومات فإن :

(1) جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

$$\text{المبيعات النقدية للربع الأول} = 160000$$

$$\text{المبيعات الآجلة نحصل منها } 40\% \text{ من نفس الربع} = 40\% \times 600000 = 240000$$

$$\text{إا جملة متحصلت نقدية للربع الأول} = 240000 + 160000 = 400000 \text{ ريال}$$

- أ - 160,000
ب - 260,000
ج - 400,000
د - 500,000

(2) جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هـ هي :

$$\text{النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول} = \text{الرصيد النقدي أول الفترة} + \text{جملة تقديرات المتحصلات النقدية}$$

$$\text{النقدية المتاحة} = 400000 + 100000 = 500000 \text{ ريال}$$

- أ - 160,000
ب - 260,000
ج - 400,000
د - 500,000

3) الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هـ هو:

أ - 160,000

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 500000 - 240000 = 260000 ريال

4) توصف الموازنة النقدية بإنها:

أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

(a) 180000 ريال

(b) 100000 ريال

(c) 290000 ريال

(d) لا شيء مما سبق

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
بالتعويض في القانون = 150000 + 140000 = 290000 ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

(a) 180000 ريال

(b) 100000 ريال

(c) 290000 ريال

(d) لا شيء مما سبق

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 290000 - 190000 = 100000

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
بالتعويض في القانون = 37500 + 35000 = 72500 ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 72500 - 47500 = 25000

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 35,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10,000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 20,000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة 5,000 ريال) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

- | | |
|--|-----------------------|
| النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية | 1) 45,000 ريال |
| $10000 + 35000 = 45000$ ريال | 2) 72,500 ريال |
| | 3) 45,000 ريال |
| | 4) لا شيء من ما سبق |

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

- | | |
|---|-----------------------|
| الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية | 1) 45,000 ريال |
| $45000 - 20000 = 25000$ ريال | 2) 25,000 ريال |
| | 3) 30,000 ريال |
| | 4) لا شيء من ما سبق |

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1437 هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 1437 هـ هو 28,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 7,200 ريال ، جملة تقديرات المصروفات للفترة 8,000 ريال (تشمل على استهلاكات معدات إنتاجية للفترة 1,000 ريال). وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1437 هـ هو:

- | | |
|---|---------------------|
| الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية | 1) 1,000,000 |
| النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية | 2) 2,000,000 |
| $28000 + 72000 = 100000$ ريال | 3) 3,000,000 |
| الرصيد النقدي المتوقع = $100000 - (80000 - 10000) = 30000$ | 4) 1,000,000 |
| بما أن قيمة الاستهلاك لا تعتبر مصاريف يجب طرحها من قيمة المدفوعات | |

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1437 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 1437 هـ هو 16,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 9,400 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 8,000 ريال وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم 1437 هـ هو:

- | | |
|---|-----------------------|
| الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية | 1) 30,000 ريال |
| النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية | 2) 14,000 ريال |
| $16000 + 94000 = 110000$ ريال | 3) 2,000 ريال |
| الرصيد النقدي المتوقع = $110000 - 80000 = 30000$ | 4) 4,000 ريال |

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفتره للعام القادم هو 32,000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 188,000 ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 160,000 ريال، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره للعام القادم 1438 هـ هو:

- | | |
|---|-------------------------|
| الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية | أ- 192,000 ريال . |
| النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية | ب- 60,000 ريال . |
| $32000 + 188000 = 220000$ ريال | ج- 28,000 ريال. |
| الرصيد النقدي المتوقع = $220000 - 160000 = 60000$ | د- 22,000 ريال. |

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على اساس : 20% في شهر البيع ، 80% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 83000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 20% ف
شهر صفر = 600000 * 20% = 120000
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = 83000 + 120000 = 203000 ريال

- (a) 203000 ريال
(b) 83000 ريال
(c) 120000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = 100000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 60%
في الربع الثالث = 300000 * 60% = 180000
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = 100000 + 180000 = 280000 ريال

- (أ) 100000 ريال
(ب) 180000 ريال
(ج) 280000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300,000 ريال (منها 100,000 ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : 40% في نفس الربع ، 60% في الربع التالي مباشرة ، 4% لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون :

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = 100000
ومبيعات آجلة = 300000 - 100000 = 200000
لكن نحصل من المبيعات الآجلة 40% في الربع الثالث = 200000 * 40% = 80000
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = المبيعات النقدية في الربع الثالث + المبيعات الآجلة لنفس الربع
= 100000 + 80000 = 180000 ريال

- (1) 100,000 ريال
(2) 180,000 ريال
(3) 280,000 ريال
(4) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم 1437 هـ تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر 300000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 200000 ريال (تحصل على اساس : 60% في شهر البيع ، 40% في الشهر التالي) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر للعام 1437 هـ تكون:

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 300000
ومبيعات آجلة = 200000
لكن نحصل من المبيعات الآجلة 60% في شهر صفر = 200000 * 60% = 120000
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة
= 300000 + 120000 = 420000 ريال

- (1) 420000 ريال
(2) 300000 ريال
(3) 200000 ريال
(4) 380000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ ، تبين المبيعات النقدية للشهر 600000 ريال والمبيعات الآجلة للشهر 400000 ريال (تحصل على اساس % 40 في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة تقديرات المتحصلات النقدية لشهر ربيع أول للعام 1437 تكون:

عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = 600000
ومبيعات آجلة = 400000
لكن نحصل من المبيعات الآجلة 40% في شهر ربيع = 400000 * 40% = 160000
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة
= 600000 + 160000 = 760000 ريال

- (1) 160000 ريال
(2) 600000 ريال
(3) 760000 ريال
(4) 84000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم 1438 هـ تبين ان المبيعات النقدية للشهر 300000 ريال والمبيعات الآجلة للشهر 200000 ريال (تحصل كالاتي: 40% في شهر البيع، الباقي في الشهر التالي). على ذلك فان جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات لشهر صفر للعام 1438 هـ تكون :

أ - **380000 ريال** .

ب - 500000 ريال .

ج - 80000 ريال .

د - 420000 ريال .

عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = 300000

ومبيعات آجلة = 200000

لكن نحصل من المبيعات الآجلة 40% في شهر صفر = $40\% * 200000 = 80000$

إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة

= 380000 ريال = 80000 + 300000 =

المحاضرة السادسة

1) الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديري

د - قائمة المركز المالي التقديري

2) الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي :

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديري

د - قائمة المركز المالي التقديري

3) التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - **تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة**

د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

4) التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د - **تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة**

عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ، اذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي :

(a) **690000 ريال**

(b) 660000 ريال

(c) 640000 ريال

(d) لاشي مما سبق

التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع = التكلفة للمخزون التام اول الفترة + التكلفة التقديرية للإنتاج

= 690000 ريال = 650000 + 40000 =

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ هي :

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة} = \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} - \\ & \text{التكلفة التقديرية للمخزون التام آخر الفترة} \\ & \text{التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق} \\ & = 690000 - 30000 = 660000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (a) 690000 ريال
(b) 660000 ريال
(c) 640000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال ، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال ، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

$$\begin{aligned} & \text{مجمّل الربح التقديري} = \text{قيمة المبيعات التقديرية} - \text{تكلفة البضاعة المباعة} \\ & \text{قيمة المبيعات التقديرية} = \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع للوحدة} \\ & = 20 \times 50000 = 1000000 \text{ ريال} \\ & \text{مجمّل الربح} = 750000 - 1000000 = 250000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (a) 190000 ريال
(b) 150000 ريال
(c) 250000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

المحاضرة السابعة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (6)
أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات 20,000 وحدة. وإذا علمت ، 16,000 ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14,000 المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فان :

معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعلية إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محرّكة = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

$$\begin{aligned} & \text{نحل من الجدول مباشرة} \\ & \text{تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة} = 18,000 \times 0,6 = 10,800 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000
د - 13,400
هـ - لا شيء مما سبق

2- تقديرات رواتب وأجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

$$\begin{aligned} & \text{نحل من الجدول مباشرة} \\ & \text{رواتب وأجور مشرفي الإنتاج} = 15000 + (18000 \times 0,5) = 24000 \end{aligned}$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000

د - 13,400

3- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

4- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

6. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

أياً مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

(a) الموازنة المرنة

(b) الموازنة قبل الأداء

(c) الموازنة الساكنة

(d) الموازنة بعد الأداء

الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس افتراض حالة أو موقف واحد معين يتوقع حدوثه مستقبلاً:

أ- الموازنة بعد الأداء.

ب- الموازنة الساكنة.

ج- الموازنة قبل الأداء.

د- الموازنة المرنة.

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
- (b) الموازنة قبل الاداء
- (c) الموازنة الساكنة
- (d) الموازنة بعد الاداء

يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة (الثابتة) و الموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب
- (b) نوعية وتوقيت العمليات
- (c) مستوى او مستويات النشاط
- (d) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

- 1 ديناميكية الموازنة
- 2 بيع الموازنة
- 3 وحدة الموازنة
- 4 لا شيء من ما سبق

تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- 1 التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- 2 التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- 3 التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- 4 لا شيء من ما سبق

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة فان " معدل التغيير " لعنصر التكلفة يحسب على أساس المعادلة الآتية:

- 1 (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) .
- 2 (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط)
- 3 (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط)
- 4 (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) .

من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

- 1 ديناميكية
- 2 تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- 3 لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- 4 التركيز على إشباع رغبات العمل

أي من التالي ليس من مزايا وصفات الموازنة المرنة:

- أ- تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط .
- ب- تعد تقديراتها على أساس مستويات للنشاط .
- ج- ديناميكية .
- د- لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء .

أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 إلى 8000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.5 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 7000 وحدة هي :

- (a) 3500 ريال
 (b) 10350 ريال
 (c) **13500 ريال**
 (d) لا شيء مما سبق

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .
 طلب عند 7000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة
 مصروفات الصيانة = $10000 + (7000 * 0.5) = 13500$ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

- (a) **1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة**
 (b) 1500 ريال وفر في صالح الشركة
 (c) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
 (d) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى إنتاج فعلي 7000 أعطانا
 قيمة المعادلة في الجدول = $10500 = 7000 * 1.5$
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
 $1500 = 12000 - 10500 =$
 الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية الغير مباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.7 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي::

- (أ) **24000 ريال**
 (ب) 14000 ريال
 (ج) 11000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

طلب عند 20000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة
 مصروفات الصيانة = $10000 + (20000 * 0.7) = 24000$ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

$$\begin{aligned} & \text{تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى إنتاج فعلي } 20000 \\ & 25000 = 20000 * 1.25 = \\ & \text{الانحراف} = \text{تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة} - \text{التكلفة الفعلية} \\ & 3000 = 22000 - 25000 = \\ & \text{الناتج موجب إذا وفرة في صالح الشركة} \end{aligned}$$

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(د) لا شيء مما سبق

اعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30,000 الى 48,000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

كالاتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
قوى محركة	5,000 + 0.75 ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محركة لمستوى إنتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

$$\begin{aligned} & \text{نحل مباشرة من الجدول} \\ & \text{قوى محركة} = (40000 \times 0.75) + 5000 = 35000 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

- (1) 24,000 ريال
(2) 35,000 ريال
(3) 27,500 ريال
(4) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103,000 ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40,000 وحدة هو

$$\begin{aligned} & \text{تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى إنتاج 40000 وحدة} = 2.5 \times 40000 = 100000 \\ & \text{الانحراف} = \text{تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة} - \text{التكلفة الفعلية} \\ & 103000 - 100000 = 3000 \text{ ريال} \\ & \text{طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة} \end{aligned}$$

- (1) 3,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(2) 3,000 ريال وفر في صالح الشركة
(3) 28,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(4) لا شيء مما سبق.

اعدت شركة " حول العالم " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٢٠٠٠٠ الى ٣٢٠٠٠ وحدة. وقد توفرت لديك البيانات التالية:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي
مواد غير مباشرة	3.5 ريال لكل وحدة	105000
مصروفات قطع غيار وصيانة	25000 + 1.5 لكل وحدة	64000

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة لمستوى إنتاج فعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هي :

$$\begin{aligned} & \text{نحل من الجدول مباشرة} \\ & \text{تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة} = (28000 \times 1.5) + 25000 = 67000 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

- (1) ٥٥٠٠٠ ريال.
(2) ٦٧٠٠٠ ريال.
(3) ٧٣٠٠٠ ريال.
(4) ٤٢٠٠٠ ريال.

■ اختبر نفسك **1** ■ اختبار سنة 2-34 و 1-35 ■ اختبار سنة 2-35 ■ اختبار سنة 1-36 ■ اختبار سنة 2-36 ■ اختبار سنة 1-37

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هو :

- تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج 28000 وحدة =
 $98000 = 28000 \times 3.5$ ريال
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
 $98000 - 105000 = -7000$ ريال
 طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة
- 1) ٧٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة .
 2) ٧٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.
 3) ٩٨٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة.
 4) ٩٨٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

أعدت شركة الهدى الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٥ ريال لكل وحدة	٥٠٠٠٠ ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	١٠٠٠٠ + ٠,٤ ريال لكل وحدة	١٥٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

- نحل من الجدول مباشرة
 تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة = $10000 + (9000 \times 0.4) = 13600$ وحدة
- 1) 13400 ريال
 2) 14000 ريال
 3) 13600 ريال
 4) 13000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

- تعويض مباشر
 تكلفة المواد غير المباشرة = $9000 \times 5 = 45000$ ريال
- 1) 45000 ريال
 2) 50000 ريال
 3) 37500 ريال
 4) 42500 ريال

أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : 1500 ، 1700 ، 2000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي 1750 وحدة
مواد غير مباشرة	20 ريال لكل وحدة	37000 ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	12000 + 0.8 ريال لكل وحدة	13000 ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 1750 وحدة هي

- أ- 30000 ريال .
 ب- 35000 ريال.
 ج- 34000 ريال.
 د- 37000 ريال.
- تعويض مباشر
 تكلفة المواد غير المباشرة = $1750 \times 20 = 35000$ ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق فإن تقديرات تكلفة مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 1750 وحدة هي :-

- أ- 13000 ريال.
 ب- 13400 ريال .
 ج- 13200 ريال.
 د- 13600 ريال.
- نحل من الجدول مباشرة
 تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة = $12000 + (1750 \times 0.8) = 13400$ وحدة

المحاضرة الثامنة

(1) التكاليف التي تختلف بـ اختلاف بدائل القرار هي :

- أ - تكاليف مرنة بنسبة 100 %
- ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
- ج - تكاليف تفاضلية
- د - تكلفة الفرصة البديلة

التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الأخرى ،هذه تشير الى :

- (1) التكلفة المستقبلية .
- (2) التكلفة التفاضلية .
- (3) تكلفة الفرصة البديلة.
- (4) التكلفة القابلة للتجنب.

(2) مراحل عملية إتخاذ القرار هي :

- أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار
- ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، إتخاذ القرار
- د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

(3) القرارات الاستراتيجية هي قرارات :

- أ - متكررة روتينية
- ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
- ج - يمكن تصحيحها والغائها
- د - لا شيء مما سبق (قرارات طويلة الأجل)

(4) يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:

- أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات
- ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
- ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
- د - الإجابة أ ، ج صحيحه

(5) تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
- ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
- ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
- د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل فان التكاليف الثابتة تكون :

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب :

- (1) غير ملائمة في جميع الحالات .
- (2) ملائمة في جميع الحالات .
- (3) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- (4) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة .

البيانات المستقبلية عموما تعتبر :

- (1) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
- (2) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
- (3) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا ، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا أخرى
- (4) لا شيء من ما سبق

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرص البديلة

- (1) غير ملائمة في جميع الحالات
- (2) ملائمة في جميع الحالات
- (3) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- (4) 50% - ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند المفاضلة بين البدائل او اتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الاجل تعتبر التكاليف المستقبلية:

- أ- ملائمة في جميع الحالات .
- ب- غير ملائمة في جميع الحالات .
- ج- ملائمة أحيانا وغير ملائمة أحيانا أخرى .
- د- 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة .

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الاجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر- :

- (1) تكلفة تفاضلية
- (2) تكلفة غير تفاضلية
- (3) تكلفة قابلة للتجنب
- (4) تكلفة مستقبلية

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

- (1) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
- (2) مستقبلية، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
- (3) مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية
- (4) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

نيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى :

- (a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- (b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- (c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- (d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل , يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

(أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة

(ب) تفاضليا أو غير تفاضليا

(ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب

(د) ملائما أو غير ملائما

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا ام غير تفاضليا هو :

(a) درجة التحكم في عنصر التكلفة

(b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة

(c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل

(d) لاشي مما سبق

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

(1) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.

(2) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.

(3) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا.

(4) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

(ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية

(ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل

(د) الاختيار والأهداف والبدائل

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم " Unavoidable cost " هو:-

(أ) التكلفة الغارقة Sunk Cost

(ب) التكلفة المستهدفة Target Costing

(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب

(د) التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

(1) Differential Analysis

(2) Differential Cost التكاليف التفاضلية

(3) Cost - Benefit analysis تحليل التكلفة والمنفعة

(4) Make Buy Decision قرار الصنع أو الشراء

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

(a) Standard Cost التكلفة المعيارية

(b) Target Costing التكلفة المستهدفة

(c) Differential Cost التكاليف التفاضلية

(d) Opportunity Cost

تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الادارة إلى قرارات

(1) طويلة وقصيرة الأجل

(2) التصنيع الداخلي والشراء الخارجي

(3) روتينية وغير روتينية

(4) تخطيطية، رقابية وتنفيذية

المحاضرة التاسعة

(1) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد المباشرة
ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة
ج - الأجور المباشرة
د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

(2) تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :

- أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية
ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية
ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية
د - لا شيء مما سبق

(3) التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

- أ - متغيرة فقط
ب - ثابتة فقط
ج - غير مباشرة فقط
د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة

(4) عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :

- أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
د - لا شيء مما سبق

أحدى الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
طبعا حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف إنتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت
= تكاليف مباشرة (20000 * 2.5) + التكلفة الغير مباشرة (20000 * 2) + لا يوجد أجور مباشرة (0) + لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 90000
وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 90000 ريال

- (a) 120000 ريال
(b) 90000 ريال
(c) 40000 ريال
لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون :

طبعا الطلبية الخاصة طلعت تكلفتها 90000 ريال نقارن التكلفة بالإيراد
إيراد الطلبية الخاصة = 6 * 20000 = 120000 ريال
الفرق 120000 - 90000 = 30000 ريال مكسب
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (a) 30000 ريال نقص
(b) 30000 ريال زيادة
(c) 80000 ريال زيادة
(d) لا شيء مما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

السؤال دا محلول في السنوات السابقة 70 بس حسب فهمي الاجابة خطأ إحنا عندنا التكلفة الثابتة موجودة سواء قبلنا بالعرض أو لا يعني 70 تكلفة غير ملائمة لاتخاذ القرار الباقي 30 ريال تكلفة متغيرة هي اللي راح نخسرها لو عملنا الطلبية إذا لازم يزيد سعر البيع عن 30 ريال علشان نكسب لأنه ال70 مدفوعة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا وإن شاء الله أرسل رسالة للدكتور للتأكد

- (a) 100 ريال
(b) 70 ريال
(c) 30 ريال
(d) 15 ريال

احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة , والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال , والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة , والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال , والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال , ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت
= تكاليف مباشرة (10000 * 5) + التكلفة الغير مباشرة (10000 * 3) + لا يوجد أجور مباشرة
(0) + (0) لاتتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 80000
وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 80000 ريال

- (أ) 90000 وحدة
(ب) 80000 وحدة
(ج) 30000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

ايراد الطلبية الخاصة = 9 * 10000 = 90000 ريال والتكلفة = 80000
الفرق 90000-80000 = 10000 ريال مكسب
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (أ) 10000 ريال نقص
(ب) 10000 ريال زيادة
(ج) 60000 زيادة
(د) لا شيء مما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فإن قرار أو قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي = 180 ريال يعني لازم يزيد السعر عن 180 علشان نقبل العرض

- (أ) 300 ريال
(ب) 180 ريال
(ج) 120 ريال
(د) لا شيء مما سبق

شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6,000 وحدة ، وسعر البيع لعادي للوحدة 21ريال ، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال ، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال ، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال ، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال ، تقدم احد المستوردين الى الشركة بعرض لشراء كمية 8,000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة ، علماً بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60 % لهذا العرض الخاص ، وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع ان تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة ، وعلى ذلك فان تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي :

$$\begin{aligned} & \text{الوحدات الزائدة } (6000-8000) = 2000 \\ & \text{ايراد الوحدات الزائدة} = 21 \times 2000 = 42000 \text{ ريال} \\ & \text{تكلفة ملائمة عادية للوحدات الزائدة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{أجر مباشرة}) + (\text{تكلفة} \\ & \text{انتاجية غير مباشرة متغيرة}) + (\text{تكلفة تسويقية متغيرة للوحدة}) = \\ & (2.5 \times 2000) + (5 \times 2000) + (2 \times 2000) + (4 \times 2000) = \\ & 27000 = 5000 + 10000 + 4000 + 8000 = \\ & \text{تكلفة الفرصة البديلة} = \text{ايراد عادي للوحدات الزائدة} - \text{تكلفة ملائمة للوحدات الزائدة} \\ & 15000 = 27000 - 42000 = \end{aligned}$$

- (1) 2,000 ريال
- (2) 15,000 ريال
- (3) 5,000 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي :

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{تكلفة الأجر المباشرة}) \\ & + (\text{المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة}) + (\text{المصروفات التسويقية المتغيرة}) + (\text{تكلفة} \\ & \text{الفرصة البديلة}) \\ & \text{المصروفات التسويقية من معطيات المسألة ستخفض ب} 60\% = 2.5 \times 8000 = 20000 - \\ & (60\% \times 20000) = 8000 \text{ والتكلفة البديلة تؤخذ من السؤال السابق} \\ & \text{بالتعويض المباشر} = (4 \times 8000) + (2 \times 8000) + (5 \times 8000) + 8000 + 15000 = \\ & 111000 = 15000 + 8000 + 40000 + 16000 + 32000 = \end{aligned}$$

- (1) 111,000 ريال
- (2) 98,000 ريال
- (3) 101,000 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40 % تكلفة ثابتة ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

$$\begin{aligned} & \text{طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا} \\ & \text{بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي} = 500 - (500 \times 40\%) = 300 \\ & \text{ريال يعني لازم يزيد السعر عن 300 علشان نقبل العرض} \end{aligned}$$

- (1) 300 ريال
- (2) 180 ريال
- (3) 120 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق.

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٤٠٠ ريال (٥٠% منها تكلفة متغيرة، ٣٠% منها تكلفة ثابتة مخصصة ، الباقي تكلفة ثابتة خاصة) ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٧٥% من الطاقة غير المستغلة .فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

$$\begin{aligned} & \text{طبعا التكلفة الثابتة المخصصة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال} \\ & \text{سواء قبلنا بالطلبية أو لا} = 400 - (400 \times 30\%) = 280 \text{ ريال يعني لازم يزيد السعر} \\ & \text{عن 280 علشان نقبل العرض} \end{aligned}$$

- (1) ٢٠٠ ريال.
- (2) ٢٦٠ ريال.
- (3) ٢٨٠ ريال.
- (4) ٣٢٠ ريال.

شركة "اليوسف" لديها طاقة إنتاجية متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع ٥٠٠٠ وحدة من المنتج (أ) بسعر ٢٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٣٠ ريال للوحدة)، تكلفة إنتاجية مباشرة للوحدة ١٢ ريال، مصروفات إنتاجية ثابتة للوحدة ٢ ريال، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة للوحدة ٥ ريال، مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة للوحدة ٣ ريال، مصروفات تسويقية متغيرة للوحدة ٤ ريال. لن تتحمل الشركة نسبة ٧٥٪ من مصروفات تسويقية متغيرة إذا تم قبول العرض. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية الخاصة هي:

- التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 طبقاً حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (12) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (5) + تكلفة أجور مباشرة (لا يوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (25% × 4)
 $18 = 1 + 0 + 5 + 12 =$
 وبما أنه لا يوجد تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج ولا تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة الجمالية للوحدة = 18
 التكلفة التسويقية موجود في المسألة أن الشركة لا تتحمل 75% فمعناه الباقي من الـ 75 تتحمله الشركة وهو 25% من القيمة
- (1) ٢٥ ريال.
 - (2) ١٨ ريال.
 - (3) ٢٣ ريال.
 - (4) ٢٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض قبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

- ايراد الطلبية الخاصة = $20 \times 5000 = 100000$
 والتكلفة = $5000 \times 18 = 90000$
 الفرق = $100000 - 90000 = 10000$ زيادة في الربحية إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة
- (1) ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة.
 - (2) ١٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة.
 - (3) ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة.
 - (4) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة زيادة أو نقصان.

شركة "السلام" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

- التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (24) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (10) + تكلفة أجور مباشرة (لا يوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (6)
 $40 = 6 + 0 + 10 + 24 =$
- (1) 34 ريال
 - (2) 40 ريال
 - (3) 42 ريال
 - (4) 46 ريال

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض اتخاذ القرار بقبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

- ايراد الطلبية الخاصة = $46 \times 7000 = 322000$
 والتكلفة = $40 \times 7000 = 280000$
 الربح = $322000 - 280000 = 42000$ زيادة في الربحية
- (1) 42000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 - (2) 14000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 - (3) 42000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 - (4) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة زيادة أو نقصان

شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 5000 وحدة بشعر 30 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 40 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل 20 ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، 6 ريال مصروفات انتاجيه غير مباشرة متغيرة، 4 ريال مصروفات انتاجيه ثابتة، 3 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 2 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

التكاليف الغير ملائمة هي المصروفات الناتجة الثابتة والمصروفات التسويقية والادارية الثابتة يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية او لا
مصروفات انتاجية ثابتة (4) + مصروفات تسويقية وادارية (2) = 2+4 = 6

- أ- 26 ريال .
ب- 24 ريال .
ج- 22 ريال .
د- 6 ريال .

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (20) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (6) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (3)
20 = 3 + 0 + 6 + 20 = 29 ريال

- أ- 33 ريال .
ب- 29 ريال .
ج- 9 ريال .
د- 35 ريال .

المحاضرة العاشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1 , 2

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15,000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 12 ريال تكلفة مواد مباشرة، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذه المعلومات فإن:

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =
34 = 6 + 16 + 12 = ريال للقطعة الواحدة

- أ - 42 ريال
ب - 30 ريال
ج - 34 ريال
د - لا شيء مما سبق

2- إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

عند شرائها من الخارج تكلف = 36 * 15000 = 540000 ريال
وعند تصنيعها داخلياً تكلف = 34 * 15000 = 510000
إذا ستوفر الشركة = 540000 - 510000 = 30000 ريال

- أ - 30,000 ريال زيادات في التكاليف
ب - 30,000 ريال وفورات في التكاليف
ج - 90,000 ريال زيادات في التكاليف
د - لا شيء مما سبق

3- الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

- أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات
ب - معلومات التكاليف فقط
ج - معلومات الإيرادات فقط
د - لا شيء مما سبق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو :

- (a) قرار الصنع أو الشراء
(b) قرار التصنيع أو التجميع
(c) قرار الشراء أو البيع
(d) قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

تلقت احدى الشركات عرضا من احدى الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال اجور انتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

- (a) 21 ريال
(b) 15 ريال
(c) 17 ريال
(d) لاشي مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =
 = 3 + 8 + 6 = 17 ريال للقطعة الواحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- (a) 45000 ريال وفورات في التكاليف
(b) 45000 ريال زيادات في التكاليف
(c) 75000 ريال وفورات في التكاليف
(d) لاشي مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = 15000 * 20 = 300000 ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = 15000 * 17 = 255000 ريال
إذا ستوفر الشركة = 300000 - 255000 = 45000 ريال

تلقت احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا :
3ريال تكلفة مواد مباشرة ، 4 ريال أجور انتاجية مباشرة ، 2 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، 5 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي::

- (أ) 12 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 9 ريال
(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =
 = 3 + 4 + 2 = 9 ريال للقطعة الواحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف
(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف
(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف
(د) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = 60000 * 9.5 = 570000 ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = 60000 * 9 = 540000 ريال
إذا ستوفر الشركة = 570000 - 540000 = 30000 ريال

تلقت شركة " الشمس " عرضاً من احد الموردين لتوريد 50,000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها 10 % من قيمة البضاعة المشتراة ، تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي : تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها) ، وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها

$$= 50 + 40 + 20 + (10 * 60\%) = 116 \text{ ريال}$$

 اذا تكاليف التصنيع الداخلي = 50000 × 116 = 5800000 ريال

- (1) **116 ريال**
- (2) 114 ريال
- (3) 110 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

تكاليف الشراء = (130 × 50000) + عمولة 10% من قيمة الشراء

$$= 650000 + 650000 = 7150000 \text{ ريال}$$

 تكلفة التصنيع الداخلي = 5800000 ريال من السؤال السابق
 اذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي ستوفر الشركة = 7150000 - 5800000

$$= 1350000 \text{ ريال}$$

- (1) 700,000 ريال وفورات في التكاليف
- (2) 1,650,000 ريال وفورات في التكاليف
- (3) **1,350,000 ريال وفورات في التكاليف**
- (4) لا شيء من ما سبق

تلقت شركة "مكة" عرضاً من احد الموردين لتوريد 20,000 قطعة بسعر 16 ريال للقطعة(ص) من اجزاء المنتج التي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة ، وسوف تتحمل الشركة مصروفات شراء اخرى نسبتها 25 % من ثمن الشراء . تكلفة التصنيع الداخلي للقطعة الواحدة كالآتي :تكلفة مواد مباشرة 8 ريال ، اجور انتاجية مباشرة 7 ريال ، مصروفات انتاجية غير مباشرة متغيرة 6 ريال ، مصروفات انتاجية ثابتة 8 ريال (60 % منها لايمكن تجنبها). وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها

$$= 8 + 7 + 6 + (5 * 40\%) = 23 \text{ ريال}$$

 اذا تكاليف التصنيع الداخلي = 20000 × 23 = 460000 ريال

- (1) 26 ريال.
- (2) **23 ريال.**
- (3) 24 ريال.
- (4) 21 ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة .وبفرض انه تم اتخاذ القرار بالتصنيع الداخلي فان اثر ذلك على الشركة يكون:

تكاليف الشراء = (16 × 20000) + عمولة 25% من قيمة الشراء

$$= 320000 + 80000 = 400000$$

 تكلفة التصنيع الداخلي = 460000 ريال من السؤال السابق
 اذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي = 400000 - 460000

$$= -60000 \text{ ريال}$$

 نشترى او فر لنا من التصنيع الداخلي

- (1) 60,000 ريال وفورات في تكاليف التشغيل.
- (2) **60,000 ريال زيادات في تكاليف التشغيل.**
- (3) 80,000 ريال وفورات في تكاليف التشغيل.
- (4) 80,000 ريال زيادات في تكاليف التشغيل.

تقوم شركة الهدى حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي 25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملانمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $25 = 0 + 20 + 0 + 0$ = 45 ريال
 إذا تكاليف التصنيع الداخلي = 10000×45 = 450000 ريال

- (1) 20 ريال
 (2) 60 ريال
 (3) 40 ريال
 (4) 45 ريال

بأستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض أن 40% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

التكلفة الملانمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $25 = (15 \times 40\%) + 20 + 0 + 0$ = 51 ريال

- (1) 26 ريال
 (2) 51 ريال
 (3) 54 ريال
 (4) 29 ريال

تقوم شركة المدينة حالياً بتصنيع الجزء (ص) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 50 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 40 ريال تكلفه إنتاجية غير مباشرة متغيره، 30 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة من هذا الجزء بسعر 100 ريال للوحدة. وبفرض أن 60% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

التكلفة الملانمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $50 = (30 \times 60\%) + 40 + 0 + 0$ = 108 ريال
 إذا صنعناها حتكلفنا 108 وإذا اشتريناها حتكلفنا 100 ريال فالأفضل عدم التصنيع في هذه الحالة

- أ- 102 ريال .
 ب- 108 ريال .
 ج- 52 ريال .
 د- 58 ريال .

تقوم شركة مكة حالياً بتصنيع الجزء (س) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 50 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 40 ريال تكلفه إنتاجية غير مباشرة متغيره، 30 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة من هذا الجزء بسعر 100 ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملانمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $50 = 40 + 0 + 0$ = 90 ريال
 إذا صنعناها حتكلفنا 90 وإذا اشتريناها حتكلفنا 100 ريال فالأفضل اتخاذ قرار بالتصنيع الداخلي في هذه الحالة

- أ- 40 ريال .
 ب- 90 ريال .
 ج- 80 ريال .
 د- 120 ريال .

المحاضرة الحادية عشر

1) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملانمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد الإنتاجية المباشرة
 ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة
 ج - الأجور الإنتاجية المباشرة
 د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

2) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

- أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
 ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
 ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
 د - لا شيء مما سبق

3) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

أ - تكلفة ثابتة خاصة

ب - تكلفة ثابتة مخصصة

ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة

د - لا شيء مما سبق

تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ج) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 10000 وحدة, سعر البيع للوحدة 8 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال , التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال , المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

(a) 1.5 ريال

(b) 8.5 ريال

(c) 6 ريال

(d) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكاليف انتاجية متغيرة (مواد مباشرة + أجور مباشرة + مواد غير مباشرة) + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج (لاتوجد في هذا المثال)

$$= 1.5 + 4.5 = 6 \text{ ريال}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ' بفرض ان 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها , فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

(a) 6.5 ريال

(b) 7 ريال

(c) 7.5 ريال

(d) لا شيء مما سبق

في هذه الحالة سيكون عندنا تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج لأنه فقط 40% مخصصة لا يمكن تجنبها في حال أن 60% يمكن تجنبها فتعتبر خاصة بالمنتج
 إذا التكاليف التفاضلية الملائمة = $1.5 + 4.5 + (2.5 * 60\%) = 7.5$

$$= 1.5 + 6 = 7.5$$

تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة , سعر البيع للوحدة 7 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال , التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال, المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

(أ) 2 ريال

(ب) 7.5 ريال

(ج) 5 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج

$$= 0 + 2 + 0 + 3 = 5 \text{ ريال}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها , فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

(أ) 3 ريال

(ب) 5.6 ريال

(ج) 6 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج

$$= 1 + 5 + (2.5 * 40\%) = 6 \text{ ريال}$$

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س, ص, ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال، وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب باستبعاده هي :

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ع} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= 15000 + 10000 = 25000 \text{ ريال}$$

- (a) 15000 ريال
(b) 25000 ريال
(c) 6000 ريال
(d) 23000 ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

$$\text{صافي ربح المنتج ع} = \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$30000 - 25000 = 5000 \text{ ريال ستخف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ع}$$

- (a) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(b) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(c) 55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(d) 55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ, ب, ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: ايرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال، وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ج} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= 22500 + 15000 = 37500 \text{ ريال}$$

- (أ) 37500
(ب) 22700
(ج) 15000
(د) لا شيء مما سبق

في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

$$\text{صافي ربح المنتج ج} = \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$45000 - 37500 = 7500 \text{ ريال ستخف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ج}$$

- (أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى ب :

- (1) التكاليف المتغيرة
(2) التكاليف الملائمة
(3) التكاليف الثابتة
(4) التكاليف التفاضلية

يقصد بهامش الربحية :-

- (1) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة
(2) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة
(3) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة والمتغيرة
(4) لاشي مما سبق

أحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100,000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ص) هي: إيرادات المبيعات 40,000 ريال، التكاليف المتغيرة 25,000 ريال، التكاليف الثابتة 10,000 ريال 30% منها تكلفة موزعة، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- | | |
|---|------------------------|
| التكاليف المرتبطة بالمنتج ص = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة | (1) 28,000 ريال |
| $25000 + (10000 \times 70\%) = 32000$ | (2) 32,000 ريال |
| $32000 - 7000 = 25000$ | (3) 25,000 ريال |
| | (4) لا شيء من ما سبق |

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج ص فإن الأثر على الربحية للشركة هو:

- | | |
|--|---|
| صافي ربح المنتج ص = إيرادات المنتج - تكلفة المنتج = | (1) 8,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة |
| $40000 - 32000 = 8000$ ريال ستخفف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ص | (2) 15,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة |
| | (3) 12,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة |
| | (4) لا شيء من ما سبق |

تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 5,000 وحدة، سعر البيع للوحدة 10 ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافياً 2.5 ريال للوحدة، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي

- | | |
|--|----------------------|
| التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + | (1) 2 ريال |
| تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج | (2) 7.5 ريال |
| $3 + 0 + 2 + 2.5 = 7.5$ | (3) 5 ريال |
| يتم تجاهل التكاليف الثابتة المخصصة لأنها غير قابلة للتجنب حال استبعاد المنتج ط | (4) لا شيء من ما سبق |

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو

- | | |
|---|--|
| صافي ربح المنتج ط = إيرادات المنتج - تكلفة المنتج = | (1) 12,500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة |
| إيراد المنتج = $10 \times 5000 = 50000$ ريال | (2) 12,500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة |
| تكلفة المنتج = $7.5 \times 5000 = 37500$ | (3) 5,000 زيادة في الربحية الصافية للشركة |
| صافي الربح = $50000 - 37500 = 12500$ ريال زيادة في الربحية في حال تصنيع المنتج الجديد ط | (4) لا شيء من ما سبق |

لدى شركة "جدة" ثلاث منتجات (أ-ب-ج) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ٥٠٠٠٠ ريال، يقترح مدير المبيعات بالشركة استبعاد المنتج (أ) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (أ) هي: إيرادات المبيعات ٤٠٠٠٠ ريال، والتكاليف المباشرة ٦٥٠٠٠ ريال، التكاليف غير المباشرة المتغيرة ٣٥٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة ٤٠٠٠٠ ريال (٧٥% منها تكلفة خاصة). وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (أ) والقابلة للتجنب حال استبعاده هي:

- | | |
|---|-------------------|
| التكاليف المرتبطة بالمنتج أ = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة | (1) ١٠٠٠٠٠ |
| $65000 + 35000 + (40000 \times 75\%) = 130000$ ريال | (2) ١١٠٠٠٠ |
| | (3) ١٣٠٠٠٠ |
| | (4) ١٤٠٠٠٠ |

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض اتخاذ قرار باستبعاد المنتج (أ) فإن صافي الربح المتوقع للشركة بعد الاستبعاد يكون:

- (1) ٢٠٠٠٠٠ ريال.
 (2) ٨٠٠٠٠٠ ريال.
 (3) ٤٠٠٠٠٠ ريال.
 (4) ٦٠٠٠٠٠ ريال.

صافي ربح المنتج أ = إيرادات المنتج - تكلفة المنتج =
 140000 - 130000 = 10000 ريال ربح
 في حال استبعاد المنتج أ تخسر الشركة 10000 ريال وتصبح أرباحها 150000 -
 10000 = 140000 ريال صافي الربح

لدى شركة المدينة ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، صافي الربح الحالي للشركة 450000 ريال، يقترح مدير المبيعات استبعاد المنتج س بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج س هي 340000 ريال إيرادات المبيعات، 200000 ريال تكاليف مباشرة، 100000 ريال تكاليف غير مباشرة متغيرة، 50000 ريال تكاليف ثابتة (كلها تكلفة خاصة) وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج س والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (1) 300000 ريال
 (2) 330000 ريال
 (3) 350000 ريال
 (4) 320000 ريال

التكاليف المرتبطة بالمنتج س = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة
 التكاليف المتغيرة = المباشرة (200000) + غير مباشرة (100000) = 300000
 التكاليف الثابتة الخاصة = 50000
 350000 = 50000 + 300000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن التكلفة الثابتة منها 30000 ريال تكلفة مخصصة والباقي تكلفة خاصة وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج س والقابلة للتجنب حالة استبعاده في هذه الحالة هي:

- (1) 300000 ريال
 (2) 330000 ريال
 (3) 350000 ريال
 (4) 320000 ريال

التكاليف المرتبطة بالمنتج س = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة
 = 200000 + 100000 + (30000 - 50000) + 20000 = 320000 ريال

المحاضرة الثانية عشر

1) الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
 ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
 ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
 د - لا شيء مما سبق

2) التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)
 ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج
 ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج
 د - جميع ما سبق

3) يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

- أ - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
 ب - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة
 ج - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال
 د - لا شيء مما سبق

شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الاتية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال. على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

لمعرفة أثر الربحية بعد التشغيل الاضافي نجيب فرق سعر البيع عند نقطة الانفصال والتشغيل الاضافي ونضربه في كمية الانتاج
 $5 - 9 = 4 * 10000 = 40000$ ريال ربح صافي بمقارنته بالتكاليف الاضافية = $50000 - 40000 = 10000$ ريال خسارة 10000 ريال بعد التشغيل الاضافي على المنتج

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الأثر على الربحية الصافية = $6 - 13 = 7$
 الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي = $7 * 15000 = 105000$
 التكاليف (80000) = $105000 - 25000$ ريال ربح 25000 ريال بعد التشغيل الاضافي للمنتج

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (a) ملائمة في جميع الحالات
 (b) غير ملائمة في جميع الحالات
 (c) ملائمة احيانا، وغير ملائمة احيانا اخرى
 (d) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال , وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{الأثر على الربحية الصافية} &= 10 - 7 = 3 \\ \text{الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي} &= 3 * 20000 = 60000 \\ \text{التكاليف (35000)} &= 25000 \text{ ريال} \\ \text{ربح 25000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج} & \end{aligned}$$

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{الأثر على الربحية الصافية} &= 11 - 9 = 2 \\ \text{الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي} &= 2 * 30000 = 60000 \\ \text{التكاليف (80000)} &= 20000 \text{ ريال} \\ \text{خسارة 20000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج} & \end{aligned}$$

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

توفرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي : عدد الوحدات المنتجة 10,000 وحدة ، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة / سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة ، تكلفه مشتركة مخصصة 3 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية بيعية وإدارة متغيرة 2.5 ريال ، في ضوء هذه البيانات فان القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو :

- (1) بيع المنتج ع عند نقطة الانفصال مباشرة
- (2) بيع المنتج ع بعد التشغيل الإضافي
- (3) بيع 50 % من المنتج ع عند نقطة الانفصال ، وبيع 50 % الأخرى بعد التشغيل الإضافي
- (4) لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{ايرادات اضافية للتشغيل الاضافي} &= 10000 \times (26-15) = 110000 \\ \text{تكاليف التشغيل الاضافي} &= 10000 \times (2.5+1.5+4.5) = 85000 \\ \text{الايادات اكبر من التكاليف, اذن ينصح ببيع المنتج (ع) بعد التشغيل الاضافي} & \end{aligned}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{الايادات} - \text{التكاليف} \\ \text{25000} &= 85000 - 110000 = \text{ريال زيادة في الربحية} \end{aligned}$$

- (1) 5,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (2) 5,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (3) 25,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (4) 25,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (1) تكاليف تفاضلية
- (2) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
- (3) تكاليف غير تفاضلية
- (4) لا شيء من ما سبق

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، فإن تكاليف التشغيل الإضافي تكون:

- (1) غير ملائمة في جميع الحالات .
- (2) ملائمة في جميع الحالات.
- (3) ملائمة أحياناً، وغير ملائمة أحياناً أخرى
- (4) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة.

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي تعتبر التكاليف المشتركة:

- (1) غير ملائمة في جميع الحالات
- (2) ملائمة في جميع الحالات
- (3) ملائمة أحياناً وغير ملائمة أحياناً أخرى
- (4) 50% ملائمة 50% غير ملائمة

المحاضرة الثالثة عشر

(1) محاسبة المسئولية نظام رقابي يهدف إلى :

- أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- ب - التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- د - جميع ما سبق

(2) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسئولاً عن :

- أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته
- ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط
- ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- د - جميع ما سبق

(3) في حالة ان انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :

- أ - ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام
- ب - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة
- ج - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ
- د - جميع ما سبق

قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية
- (ج) الإيرادات
- (د) التكلفة

قسم الأدوات الكهربائية في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة- :

- (1) مراكز تكلفة
- (2) مراكز استثمار
- (3) مراكز ربحية
- (4) مراكز إيراد

الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:

- (1) الاستثمار
- (2) الربحية
- (3) الإيرادات
- (4) التكلفة

قسم "صيانة المعدات والآلات" في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من امثلة :

- (1) مركز ربحية.
- (2) مراكز استثمار.
- (3) مراكز تكلفة.
- (4) مراكز ايراد .

كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها:

- (1) مراكز تكلفة.
- (2) مراكز ربحية .
- (3) مراكز استثمارية.
- (4) مراكز رقابية.

تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- (a) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ايرادات
- (b) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز ايرادات
- (c) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية
- (d) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز ايرادات

نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :
يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

- (1) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- (2) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- (3) تكاليف ملانمة وتكاليف غير ملانمة
- (4) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
- (b) الربحية
- (c) الإيرادات
- (d) التكلفة

جوهر محاسبة المسؤولية هو :

- (a) توجيه اللوم للمسؤولين عن الاخطاء
- (b) تشجيع الاداء المتميز
- (c) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- (d) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية :

- (a) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
- (b) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والإبداع
- (b) المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والإبداع
- (c) المالي ، الإنتاجي ، التسويقي ، الإداري

المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في :

- (1) الموازنة التشغيلية
- (2) تقارير الأداء
- (3) القوائم المالية
- (4) لا شيء من ما سبق

التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي :

- (1) التكاليف المعيارية
- (2) التكاليف الفعلية
- (3) تكاليف فالفرصة البديلة
- (4) التكلفة المستهدفة

مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسنول عنه عن :

- (1) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط
- (2) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
- (3) عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط
- (4) لا شيء من ما سبق

حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فإن ذلك يتفق مع :

- (1) الموازنة كمييار لتقييم الأداء
- (2) الإدارة بالاستثناء
- (3) الرقابة بالموازنة
- (4) لا شيء من ما سبق

يعتبر مقياس [معدل العائد على الاستثمار = (ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز) x 100 من أمثلة :

- (1) مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- (2) مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده .
- (3) مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة .
- (4) مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء .

في إطار نظام محاسبة المسؤولية يعتبر مقياس الربحية من أمثلة :

- (1) مقاييس الأداء ذات المعايير المركبة
- (2) مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة
- (3) مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد
- (4) مقاييس بطاقة القياس المتوازن للأداء

ان انحراف معدل الاجر غير الملائم (لتكلفة العمل المباشر) قد يكون بسبب:

- (1) توقف عمليات الانتاج بسبب أعطال مفاجئة .
- (2) استخدام عمالة ذات مهارة مرتفعة .
- (3) عدم كفاءة العاملين مما يسبب زيادة وقت التنفيذ .
- (4) لاشئ مما سبق.

يستلزم تطبيق نظام محاسبة المسؤولية تحديد أدوات قياس محددة مقدما للحكم على كفاية نتائج التنفيذ الفعلي وهذه تسمى:

- (1) معايير الأداء
- (2) مراكز المسؤولية
- (3) التقارير الرقابية
- (4) القوائم والتقارير المالية

يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 200 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 65 ريال ، تكلفة تسويقية 40 ريال ، تكلفة ادارية 35 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$160 = 200 - 40 =$$

- (a) 200 ريال
- (b) 160 ريال
- (c) 140 ريال
- (d) لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 25% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$= (140 * 25\%) + 140 = 35 + 40 + 65 =$$

$$175 = 35 + 140 = \text{ريال}$$

- (a) 140 ريال
- (b) 175 ريال
- (c) 165 ريال
- (d) لاشي مما سبق

يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات ب امداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 500 ريال .وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 150 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو:

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$420 = 500 - 80 =$$

- (أ) 420 ريال
- (ب) 500 ريال
- (ج) 300 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 10% ، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$300 = 70 + 80 + 150 =$$

$$\text{سعر التحويل} = 300 + (300 * 10\%) = 330 = 30 + 300 =$$

- (أ) 300 ريال
- (ب) 330 ريال
- (ج) 460 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

■ اختبر نفسك ¹ ■ اختبار سنة 2-34 و 1-35 ■ اختبار سنة 2-35 ■ اختبار سنة 1-36 ■ اختبار سنة 2-36 ■ اختبار سنة 1-37

يقوم قسم المحركات بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 380 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية متغيرة 100 ريال ، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال ، تكلفة إدارية 70 ريال ، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{سعر التحويل} = \text{سعر السوق المعدل} = (\text{سعر السوق} - \text{تكاليف ومصاريف تسويقية})$$

$$380 - 80 = 300 \text{ ريال}$$

- (1) 420 ريال
- (2) 500 ريال
- (3) **300 ريال**
- (4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 54 % فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة إنتاجية متغيرة} + \text{تكلفة إنتاجية ثابتة} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة إدارية} =$$

$$100 + 50 + 80 + 70 = 300 \text{ ريال}$$

$$\text{مضاف اليها ربح } 54\% = 300 + (300 \times 54\%) = 462 \text{ ريال}$$

- (1) 162 ريال
- (2) 385 ريال
- (3) **462 ريال**
- (4) لا شيء من ما سبق

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لإحدى الشركات الصناعية هي:

بيان	تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي	
	كمية معيارية	سعر/ معدل معياري	كمية فعلية	سعر/ معدل فعلي
المواد المباشرة	10,000 كجم	3 ريال / كجم	9,900 كجم	3.4 ريال / كجم
الأجور المباشرة	3,000 ساعة عمل	8 ريال / ساعة	3,200 ساعة عمل	7.5 ريال / ساعة
	مباشر		مباشر	

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

$$\text{انحراف معدل الأجر} = (\text{السعر الفعلي} - \text{السعر المعياري}) \times \text{الكمية الفعلية}$$

$$= (8 - 7.5) \times 3200 = 1600 \text{ ريال ملائم}$$

إذا كانت تكلفة الساعات الفعلية أقل من تكلفة الساعات المعيارية يكون انحراف ملائم

- (1) **1,600 ريال ملائم**
- (2) 1,600 ريال غير ملائم
- (3) 1,500 ريال ملائم
- (4) 1,500 ريال غير ملائم

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا علمت ان انحراف الساعات للأجور المباشرة هو 1,600 ريال غير ملائم فإن الانحراف الإجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

$$1600 \text{ غير ملائم} + (-1600) \text{ ملائم} = \text{صفر}$$

- (1) 3,200 ريال غير ملائم
- (2) **صفر**
- (3) 3,100 ريال غير ملائم
- (4) لا شيء مما سبق

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لاحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة فعلية لمستوى الانتاج الفعلي		تكلفة معيارية لمستوى الانتاج الفعلي		بيان
سعر/معدل فعلي	ساعات فعلية	سعر/معدل معياري	ساعات معيارية	
8 ريال/ساعة	3000 ساعة عمل مباشر	7.5 ريال/ساعة	3200 ساعة عمل مباشرة	الأجور المباشرة

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف الوقت (الساعات) للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- انحراف معدل الوقت = (الساعات الفعلية - الساعات المعيارية) × معدل الأجر المعياري
 $1500 = 7.5 \times (3200 - 3000)$ = ريال ملائم
 ولأن الساعات الفعلية أقل من المعيارية إذا الانحراف ملائم
- (1) ٦٠٠ ريال ملائم .
 - (2) ٦٠٠ ريال غير ملائم .
 - (3) ١٥٠٠ ريال ملائم .
 - (4) ١٥٠٠ ريال غير ملائم .

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن انحراف معدل الأجر للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الاداء يكون:

- انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي - السعر المعياري) × الكمية الفعلية
 $1500 = 3000 \times (7.5 - 8)$ = ريال غير ملائم
 لأن معدل الأجر الفعلي أكبر من المعدل المعياري هنا طلب الأجر والسؤال السابق طلب الوقت حتى لا يلتبس عليكم الموضوع
- (1) ٦٠٠ ريال ملائم .
 - (2) ٦٠٠ ريال غير ملائم .
 - (3) ٥٠٠ ريال ملائم .
 - (4) ١٥٠٠ ريال غير ملائم .

يقوم القسم الانتاجي (أ) بشركة "الوفاء لصناعة المبردات بامداد القسم الانتاجي (ب) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٤٠٠ ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية ٢٠٠ ريال (٨٠٪ منها متغيرة) ، تكلفة تسويقك ٦٠ ريال (٢٥٪ منها ثابتة) ، تكلفة ادارية ثابتة ٨٠ ريال وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٦٠٪ يكون :

- التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة
 $205 = 45 + 160 = (60 \times \%75) + (200 \times \%80) =$
 طبعا ما نحسب لا الثابتة ولا الادارية لأنها ثابتة هو طلب فقط المتغيرة لو طلب الفعلية نحسب جميع المعطيات
 التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح 60% = $205 + (205 \times \%60) = 328$
- (1) ٢٠٥ ريال .
 - (2) ٣٢٨ ريال .
 - (3) ٢٨٠ ريال .
 - (4) ٢٥٦ ريال

يقوم القسم س بشركة النور لصناعة المبردات بامداد القسم ص باحتياجاته من المحركات، وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة انتاجية (منها 250 ريال متغيرة) 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة) 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 80% يكون:

- التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة
 $300 = 50 + 250 =$
 التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح 80% = $300 + (300 \times \%80) = 540$
- (1) 440 ريال
 - (2) 540 ريال
 - (3) 300 ريال
 - (4) 240 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

- التكلفة الكلية = تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية =
- 300 ريال (1)
450 ريال (2)
400 ريال (3)
550 ريال (4)

يقوم القسم (ب) بشركة الفالح لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 600 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة إنتاجية 150 ريال تكلفة تسويقية (100) تكلفة إدارية ثابتة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

- سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)
- 450 ريال (1)
350 ريال (2)
300 ريال (3)
500 ريال (4)

يقوم القسم (أ) بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم (ك) باحتياجاته من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 1200 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية، 300 ريال تكلفة تسويقية، 200 ريال تكلفة إدارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

- سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)
- 1100 ريال .
600 ريال .
900 ريال .
300 ريال .

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية (منها 500 ريال متغيرة)، 300 ريال تكلفة تسويقية (منها 100 ريال متغيرة)، 200 ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 50% يكون:

- التكلفة المتغيرة = تكلفة إنتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =
- 600 = 100 + 500 =
- التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح 50% = 600 + (600 × 50%) = 900 = 300 + 600 =
- 1100 ريال .
600 ريال .
900 ريال .
300 ريال .

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية، 300 ريال تكلفة تسويقية، 200 ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

- التكلفة الكلية = تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية =
- 1100 ريال = 200 + 300 + 600 =
- 600 ريال .
300 ريال .
1100 ريال .
900 ريال .

المحاضرة الرابعة عشر

(1) من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج
- ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار
- د - جميع ما سبق

(2) أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة
- ب - التكلفة على أساس النشاط
- ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

(3) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة
- ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- a تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- b الاجور المباشرة على المنتجات
- c التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- d التكاليف الكلية على المنتجات

وفقا لنظام التكاليف على اساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على اساس :

- (1) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
- (2) النشاط المسبب للتكلفة
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) المقاييس المرجعية

ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- a تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- b تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق
- c تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- d تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

- (1) مجال الرقابة وتقييم الأداء
- (2) مجال التسعير
- (3) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
- (4) لاشيء من ما سبق

يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي :

- (1) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية
- (2) درجة المنافسة ، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
- (3) درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية
- (4) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى :

- (1) تقارير الأداء
- (2) المقاييس المرجعية
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) بطاقات القياس المتوازن للأداء

تحرص بعض منشآت الأعمال على استخدامها في مجالات تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة ، هذه تشير إلى:
أدوات حديثة تستخدمها بعض المنشآت في مجال تقييم الأداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول إلى نفس مستويات أداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير إلى:

- (1) تقارير الأداء .
- (2) التكلفة المستهدفة.
- (3) المقاييس المرجعية.
- (4) بطاقات القياس المتوازن للأداء.

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو :

- (1) Joint Costs
- (2) Marginal Costs
- (3) Modified Costs
- (4) Sunk Costs

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

- (1) الموازنة المرنة
- (2) الموازنة الساكنة
- (3) الموازنة الشاملة
- (4) الموازنة التشغيلية

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم "المقاييس المرجعية" هو:

- (1) Split off point
- (2) Accuracy
- (3) Benchmarking
- (4) Relevance

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم target costing هو:

- (1) التكلفة المعيارية
- (2) التكلفة المعدلة
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) التكلفة الحدية

المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم الموازنة الساكنة هو :

- (1) Fixed budget
- (2) Flexible budget
- (3) Master budget
- (4) Operating budget

من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- (1) تغيرات في تقنية الإنتاج.
- (2) التركيز على اشباع رغبات العملاء .
- (3) انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات .
- (4) رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية.

ان نظام التكلفة المستهدفة يعني :

- (1) تحديد السعر وفقا للتكلفة المنتج
- (2) تحديد تكلفة المنتج وفقا لأسعار البيع التي يقبلها السوق
- (3) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- (4) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه

مداخل التكلفة المستهدفة لايعتمد على :

أ- تحديد التكلفة او لا ثم إضافة هامش الربح المناسب.

- ب- مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة.
- ج- العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين.
- د- تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة.

تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية اجريت بالمملكة إلى ان الشركات السعودية الصناعية- تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:

- (1) الموازنات التخطيطية
- (2) التكلفة المستهدفة
- (3) التكلفة على أساس النشاط
- (4) التكلفة الحدية

قوانين المحاسبة الإدارية

*لإعداد موازنة المبيعات على المعادلة: **قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية × سعر البيع التقديري.**

*لإعداد موازنة إنتاج المعادلة: **كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.**

تقديرات ساعات العمل المباشر اللازمة لبرنامج الإنتاج المخطط = كميات الإنتاج التقديرية × احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر.

تقديرات تكلفة العمل المباشر الاجور المباشرة = تقديرات ساعات العمل المباشرة × معدل الاجر التقديري للساعة.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة **تكلفة المبيعات = تكلفة المخزون التام أول الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة خلال الفترة.**

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبيات البيع الخاصة = يتحدد بالتحليل التفاضلي التالي: ايرادات تفاضلية ايرادات الطلبية - تكاليف تفاضلية للطلبية = صافي ربح او خسارة تفاضلية للطلبية الخاصة.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

مصطلحات المحاسبة الإدارية

Accounting information	المعلومات المحاسبية
Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية
Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية
Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديري
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية

Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمل المباشر
Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة
Historical Costs	التكاليف التاريخية
Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة
Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية
Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء

Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير
Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة
Responsibility Accounting	محاسبة المسئولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف
Responsibility Center	مركز المسئولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار
Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة

Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة السنوات السابقة للمحاسبة الادارية مع اختبار نفسك وترتيبها حسب المحاضرات وأشكر الأخت العنود على كتابة الأسئلة والقوانين والمصطلحات وأسأل الله أن يجعله في ميزان حسناتها كما وأشكر الأخت أمل (ملكة بمملكتي سابقا) كتبت النموذجين للفصل الثاني من 1435 والأول من,وأشكر الأخ ماجد الشاعر على كتابة نموذج الترم الأول 37 وأشكر أم ود وصدى الأمل على التبويب فجزاهم الله عني خير الجزاء ولاتنسوني من صالح دعائكم لي ولذريتي بارك الله فيكم مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح في الدارين

😊 أختكم وأمكم omjehaad

تم تحديث الملف يوم 3 / 5 / 1437 هـ