

المحاضرة الأولى

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم غير المحاسبية

المحاسبة الإدارية و علم الإقتصاد = تكلفة الفرص البديلة - التكاليف التفاضلية - التكلفة الحدية

المحاسبة الإدارية و علم الأساليب الكمية = نظرية الإحتمالات - المعادلات الرياضية - تحليل التعادل

المحاسبة الإدارية و العلوم السلوكية = مفهوم المشاركة - مفهوم الحوافز

المحاسبة الإدارية ووظائف الإدارة

التخطيط :

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات اللازمة لترجمة أهداف وخطط المنشأة في شكل موازنات تقديرية ، كذلك توفر معلومات ملائمة للمساعدة في مجالات تخطيط الربحية .

الرقابة و تقييم الأداء :

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات عن الأداء المستهدف (الموازنات التقديرية) معلومات عن الأداء الفعلي (تقارير الأداء الفعلي) وتحديد الإنحرافات بينهما .

أخذ القرارات :

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار .

وظائف المحاسبة الإدارية

تجميع البيانات والمعلومات - تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها - تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وأستبعاد الغير ملائم

خصائص المحاسبة الإدارية

داخلية - تحليلية تفصيلية - موقفيه - توفر معلومات مستقبليه وحاضرة وتاريخية

أهداف المحاسبة الإدارية

توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في

التخطيط - الرقابة على الأنشطة التشغيلية - تقييم الأداء للأفراد والوحدات الفرعية - ترشيد الإدارة في عملية إتخاذ القرارات

المحاضرة الثانية

المبادئ العلمية للموازنة التخطيطية

الشمول : تكون الموازنة شاملة لجميع الإدارات والأقسام والعمليات .

التعبير المالي : تتم الترجمة للخطط والموازنات العينية في شكل نقدي لتوحيد أساس القياس .

التوزيع الزمني : تقسم الفترة الزمنية الإجمالية للموازنة إلى فترات زمنية تفضيلية . مثلاً (ربع سنوية أو شهرية)

المشاركة : أشترك جميع المستويات الإدارية في إعداد الموازنات لضمان عدم معارضة تنفيذها ويرتبط بذلك مصطلح **يسمى (بيع الموازنة)** ويعني أقتناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة وضرورة نجاحها .

أنواع الموازنات

من حيث الفترة الزمنية : موازنات (قصيرة الأجل - متوسطة - طويلة الأجل)

من حيث مستويات النشاط : موازنة (ثابتة) موازنة (مرنة)

من حيث طبيعة العمل : موازنة (تشغيلية - نقدية - رأسمالية)

إعداد موازنة المبيعات :

يعتبر هو الأساس والخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة . حيث أن دراسة السوق وتقدير حجم المبيعات المتوقع للفترة القادمة يعد هو نقطة البداية في بناء موازنات أخرى مثل (التشغيلية - الأنتاج - المصروفات التسويقية)

أهداف الموازنات التخطيطية :

(التخطيط - الرقابة والتقييم - التنسيق - ترشيد أقتخاذ القرارات - الأتصال)

المحاضرة الثالثة

العوامل المؤثرة في تحديد كميات الأنتاج التقديرية :

(كمية المبيعات التقديرية - كمية مخزون الأنتاج التام أول وأخرالفترة - حجم الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة)

المحاضرة السابعة

الموازنة الساكنة والموازنة المرنة

خصائص الموازنة الساكنة :

- 1- تعد لمستوى نشاط واحد فقط متوقع .
- 2- تقارن التكاليف الفعلية عادة بالتكاليف التقديرية المخططة طبقاً للموازنة عند مستوى النشاط المخطط بالموازنة الأصلية .

خصائص الموازنة المرنة :

- 1- تعد لعدة مستويات نشاط داخل المدى الملائم بدلاً من مستوى نشاط واحد .
- 2- ديناميكية وليست ثابتة .

المحاضرة الثامنة

القرار : عبارة عن اختيار من بين مجموعة البدائل

عناصر القرار : 1- الأختيار 2- البدائل 3- الأهداف

مراحل عملية اتخاذ القرار : (تحديد المشكلة - تحديد البدائل المقترحة لحل المشكلة - تقييم البدائل المقترح والمفاضلية بينهم - اختيار البديل المناسب واتخاذ القرار الرشيد)

أنواع القرارات :

- من حيث الفترة الزمنية: قرارات 1- قصيرة الأجل (جارية أو تشغيلية) 2- طويلة الأجل (استثمارية، استراتيجية)
- من حيث مدى تكرارها: قرارات 1- روتينية متكرره (الحصول على مستلزمات الإنتاج والبيع)
- 2- غير روتينية أي غير متكرره (قرار شراء أو تصنيع أجزاء)
- من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة: قرارات 1- تخطيطية 2- رقابية 3- تنفيذية .

تصنف المعلومات المحاسبية من حيث علاقتها بعملية اتخاذ القرار : إلى نوعين

- 1- معلومات ملائمة لاتخاذ القرار (مستقبلية - متوقعه - تختلف من بديل لأخر - تفاضلية - تؤثر وتتأثر بالقرار)
 - 2- معلومات غير ملائمة لاتخاذ القرار (تاريخية - متوقعه - غير تفاضلية - لا تؤثر ولا تتأثر بالقرار)
- مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار :

- 1- التكاليف التفاضلية : (تختلف من بديل لأخر وتعتبر تكلفة ملائمة عند اتخاذ القرار)
- 2- التكاليف الغارقة : (تكلفة تاريخية حدثت ولا يمكن أستردادها تعتبر تكلفة غير ملائمة عند إتخاذ القرار وتكون غير تفاضلية عن المقارنة والمفاضلة بين البدائل)
- 3- تكلفة الفرصة البديلة : (تتمثل في العوائد / الأرباح المفقودة - لا تسجل هذه التكلفة في الدفاتر والسجلات المحاسبية - تعتبر ملائمة لاتخاذ القرار فهي تؤثر وتتأثر بالقرار)

المحاضرة الثالثة عشر

المحاضرة الرابعة عشر

المعذرة منكم ما قدرت أكمل
بسبب ظرف طارئ

لا تنسوننا من دعائكم