

7) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي::

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكيد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيف درجة عدم التأكيد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيف درجة عدم التأكيد لدى متخذ القرار**
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكيد لدى متخذ القرار

تساعد المحاسبة الإدارية إدارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- 1) الزامية دائمًا
- 2) الزامية باستثناء حالات معينة
- 3) اختيارية دائمًا**
- 4) اختيارية باستثناء حالات معينة

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب إلى علم الأساليب الكمية :

- 1) الاحتمالات والمشاركة
- 2) الاحتمالات وتحقيق التعادل**
- 3) الاحتمالات والتكلفة الحدية
- 4) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

تنصف المحاسبة الإدارية بمجموعة من الخصائص منها التالي :

- 1) محاسبة ابتكارية.
- 2) محاسبة اجمالية.
- 3) محاسبة موقافية.**
- 4) محاسبة الزامية.

5) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الى فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

أ- مبدأ التوزيع الزمني

ب- مبدأ وحدة الموازنة

ج- مبدأ الشمول

د - مبدأ التعبير المالي

من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :

(a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة

(b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة

(c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط

(d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

(الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط).

(الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط)

(الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط)

(الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) .

خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

ديناميكية

تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
لا تقدم معيارا دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
التركيز على إشباع رغبات العمل

(1) التكاليف التي تختلف بـ اختلاف بدائل القرار هي :

% أ - تكاليف مرنة بنسبة 100

ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار

ج - تكاليف تفاضلية

د - تكلفة الفرصة البديلة

5) تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
- ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل**
- ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
- د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

قسم "الأدوات المنزوية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية**
- (ج) الإيرادات
- (د) التكالفة

يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
- (b) الربحية
- (c) الإيرادات
- (d) التكالفة**

المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح أحد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في :

- (1) الموازنة التشغيلية
- (2) تقارير الأداء**
- (3) القوائم المالية
- (4) لا شيء من ما سبق

(3) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية

- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة
- ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب البسيطة للمحاسبة الإدارية

عتمد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعية كمقاييس تقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير إلى :

- (1) تقارير الأداء
- (2) المقاييس المرجعية**
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) بطاقات القياس المتوازن للأداء

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

- (1) الموازنة المرنة**
- (2) الموازنة الساكنة
- (3) الموازنة الشاملة
- (4) الموازنة التشغيلية

بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية اجريت بالمملكة الى ان الشركات السعودية الصناعية قد اتت بشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:

الموازنات التخطيطية

التكلفة المستهدفة

التكلفة على أساس النشاط

التكلفة الحدية