

حل لاختبار المحاسبة الادارية لعام ١٤٣٧ - الفصل الثاني د.محمد حجاج

١- يتم اعداد موازنة الانتاج في ضوء التالي ماعدا:

(أ) موازنة المواد المباشرة

(ب) موازنة المبيعات

(ج) سياسة المخزون

(د) حجم الطاقة المتاحة

٢- اشتمال الموازنة التخطيطية على جميع الادارات والاقسام والعمليات المختلفة بالمنشأة ، هذا يشير الى:

(أ) مبدا التوزيع الومني

(ب) مبدا الشمول

(ج) مبدا وحدة المشاركة

(د) مبدا وحدة الموازنة

٣ - تقسيم الفترة الاجمالية للموازنة التخطيطية الى فترات زمنية تفصيلية ، هذا يشير الى :

(أ) مبدا التوزيع الومني

(ب) مبدا الشمول

(ج) مبدا التعبير المالي

(د) مبدا وحدة الموازنة

٤ - عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة المرنة فان "معدل التغير " لعنصر التكلفة يحسب على اساس المعادلة التالية :

(أ) (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط) / (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط)

(ب) (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط) - (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط)

(ت) (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط) / (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط)

(ث) (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط) - (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط)

٥- ايا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مسنوى واحد ممن مستويات النشاط :

(أ) الموازنة المرنة

(ب) الموازنة قبل الاداء

(ت) الموازنة الساكنه

(ث) الموازنة بعد الاداء

٦- ان امكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم هذا يشير الى :

(أ) ديناميكية الموازنة

(ب) وحدة الموازنة

(ت) شمول الموازنة

(ث) التوزيع الزمني للموازنة

٧- اختلاف او عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

(أ) قابلا للرقابة او غير قابل للرقابة

(ب) تفاضليا او غير تفاضليا

(ت) قابلا للتجنب او غير قابل للتجنب

(ث) متغيرا او غير متغيرا

٨- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي :

(أ) ملائمة في جميع الحالات

(ب) غير ملائمة في جميع الحالات

(ت) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى

(ث) ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

٩- يتكون القرار من ثلاثه عناصر هي:

(أ) تخطيطية وتنفيذية ورقابية

(ب) تشغيلية ونقدية ورأسمالية

(ت) الاختيار والاهداف والبدائل

(ث) قصيرة ومتوسطة وطويلة الاجل

١٠- تقسم القرارات من حيث الفتره الزمنية :

- (أ) قرارات تخطيطية وقرارات رقابية وقرارات تنفيذية
(ب) قرارات روتينية وغير روتينية

ت) قرارات قصيرة الاجل وطويلة الاجل

(ث) قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الخارجي

١١- التكاليف التي تختلف باختلاف بدائل القرار:

- (أ) تكلفة الفرصة البديلة
(ب) **تكاليف تفاضلية**
(ت) تكاليف غارقة
(ث) تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار

١٢- قسم الادوات المنزلية في المنشآت ذات الاقسام يعتبر من مراكز :

- (أ) الاستثمار
(ب) **الربحية**
(ت) اليرادات
(ث) التكلفة

١٣- لاغراض محاسبة المسؤولية وتقييم الاداء يجب فحص:

- (أ) الانحرافات غير الملائمة فقط .
(ب) الانحرافات الملائمة فقط
(ت) الانحرافات غير الملائمة والانحرافات الملائمة
(ث) **الانحرافات الهامة والجوهريه فقط**

١٤- كلما اقتربنا من المستويات العليا للتنظيم فان البيانات التي يتضمنها تقرير القرار:

- (أ) **تزيد في درجة التفصيل**
(ب) **تقل في درجة التفصيل**
(ت) لا تتغير في درجة التفصيل عن المستويات الاخرى للتنظيم
(ث) تزيد في درجة التفصيل احيانا ، وتقل في درجة التفصيل احيانا اخرى

١٥- يعتبر قسم الحسابات في أي منشأه من مراكز:

- (أ) الاستثمار
(ب) الربحية
(ت) اليرادات
(ث) **التكلفة**

١٦- المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الاهداف المطلوبه:

(أ) الموازنات التشغيلية

(ب) تقارير الأداء

(ت) القوائم المالية

(ث) الموازنة النقدية التقديرية

١٧- وفقا لنظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على اساس:

(أ) التكلفة المستهدفه

(ب) المقاييس المرجعية

(ت) معدلات تحميل حسبت وفقا لاسس معينه

(ث) النشاط المتسبب للتكلفة

١٨- من امثلة الاساليب التقليدية المطورة للمحاسبة الادارية :

(أ) الموازنة المرنة

(ب) التكاليف المعيارية

(ت) الموازنات التخطيطية

(ث) بطاقات القياس المتوازن للاداء

١٩- ان اعتماد اداء المنشآت الرائدة في الصناعات كمقاييس لتقييم الاداء بالمنشأة ، هذا يشير الى:

(أ) التكلفة المستهدفه

(ب) المقاييس المرجعية

(ت) التكلفة على اساس الانشطه.

(ث) معدلات تحميل وفقا لاسس معينة

٢٠- اوضحت الدراسات العلمية في مجالات المحاسبة الادارية ان العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

(أ) الاساليب الحديثة للمحاسبة الادارية

(ب) الاساليب التقليدية للمحاسبة الادارية

(ت) الاساليب التقليدية المطوره للمحاسبة الادارية

(ث) الاساليب المبسطه للمحاسبة الادارية

٢١- يشير المصطلح باللغة العربية لمفهوم Flexible Budget هو

(أ) الموازينه المرنة

(ب) الموازنه الساكنه

(ت) الموازنه الشاملة

(ث) الموارد التشغيلية

٢٢- المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل ل مفهوم التكاليف الحدية:

(أ) Joint costs

(ب) Marginal costs

(ت) Modified Costs

(ث) Sunk Costs

٢٣- المصطلح المحاسبي باللغة العربية لمفهوم Make-Buy Decision

(أ) قرار الصنع او المنتجات المشتركة

(ب) قرار التصنيع او التجميع .

(ت) قرار الشراء او البيع

(ث) قرار التصنيع الداخلي او الشراء الخارجي

٢٤- من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية والتي تنسب الى علم الاساليب الكمية :

(أ) الاحتمالات والمشاركة

(ب) الاحتمالات وتحليل العادل

(ت) الاحتمالات والتكلفة الحدية

(ث) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

٢٥- تساعد المحاسبة الادارية ادارة النشاط في التخطيط والرقابة واتخاذ القرار ولذا فهي:

(أ) الزامية دائما

(ب) الزامية باستثناء حالات معينه

(ت) اختيارية دائما

(ث) اختيارية باستثناء حالات معينه

٢٦- المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما :

(أ) ذو نظره مستقبلية

(ب) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها

(ت) يسجل في تاريخ المنشاة حاليا

(ث) يعد نظاما فرعيا للمعلومات في اطار النظام المحاسبي العام

٢٧- تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالي:

(أ) محاسبة ابتكارية

(ب) محاسبة اجمالية

(ت) محاسبة موقفية

(ث) محاسبة الزامية

٢٨- أعدت شركة (الهدى) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ الى ٨٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٦٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٣ ريال لكل وحدة	٢٠٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فان تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ٦٠٠٠ وحدة هي :

١٨٠٠٠ ريال
١٥٠٠٠ ريال
٢٤٠٠٠ ريال
٢٠٠٠٠ ريال

٢٩- أعدت شركة (النور) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٦٠٠٠ وحدة
رواتب المشرفين	١٠٠٠٠ + ٢ ريال لكل وحدة	٢١٠٠٠ ريال

٥٠٠٠ الى ٨٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :

وعلى ذلك فان تقديرات رواتب المشرفين بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ٦٠٠٠ وحدة هي :

٢١٠٠٠ ريال
٢٢٠٠٠ ريال
٢٠٠٠٠ ريال
٢٦٠٠٠ ريال

٣٠- يقوم القسم (ص) بشركة "العيون" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٨٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية ، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٤٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون :

٥٤٠ ريال
٦٦٠ ريال
٦٤٠ ريال
٢٤٠ ريال

٣١- يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٨٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية ، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٤٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس التكلفة الكلية للوحدة مضاف اليها نسبة ربح مستهدف ٢٠ % يكون :

٥٦٠ ريال
٦٧٢ ريال
١١٢ ريال
٤٢٠ ريال

٣٢- عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج، تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٣٥٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

٨٤٠٠٠ ريال

٥٦٠٠٠ ريال

٦٤٠٠٠ ريال

٦٠٠٠٠ ريال

٣٣- عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج، تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٣٥٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

١٦٠٠٠ ريال

١٤٠٠٠ ريال

١٥٠٠٠ ريال

٢١٠٠٠ ريال

٣٤- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ٤٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٩٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٨٠٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

٣٠٠٠٠ ريال

١٠٠٠٠ ريال

١٣٠٠٠٠ ريال

٥٠٠٠٠ ريال

٣٥- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر شعبان للعام ١٤٣٨ هـ تبين ان المبيعات النقدية ١٥٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٤٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٧٥% في شهر البيع ، ٢٥% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر شعبان :

٤٥٠٠٠٠ ريال

٣٠٠٠٠٠ ريال

١٥٠٠٠٠ ريال

٢٥٠٠٠٠ ريال

٣٦- شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة) ، تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٣ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

٩ ريال

١٢ ريال

٤ ريال

١٠ ريال

٣٧- شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة) ، تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٣ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير الملانمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

٣ ريال

٤ ريال

٩ ريال

٨ ريال

٣٨- تقوم شركة (الرياض) حاليا بتصنيع الجزء (م) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها. تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة: ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة، ٦ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٨ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . تلقت الشركة عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا وعلى ذلك فإن التكلفة الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي::

٦ ريال

٤ ٣ ريال

٢ ٤ ريال

٣٠ ريال

٣٩- تقوم شركة (الرياض) حاليا بتصنيع الجزء (م) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها. تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة: ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة، ٦ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٨ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . تلقت الشركة عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة ويفرض أن ٢٥% من التكلفة الانتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون: ٦ ريال

٦ ٣ ريال

٨ ريال

٤ ٤ ريال

٣٢ ريال

٤٠- عند اعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الكلية لفترة الموازنة هي:

٨٠٠٠٠ ريال

١٨٠٠٠٠ ريال

٥٠٠٠٠ ريال

١٥٠٠٠٠ ريال

٤١- عند اعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن مجمل تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة فقط لفترة الموازنة هي:

٨٠٠٠٠ ريال

١٨٠٠٠٠ ريال

٥٠٠٠٠ ريال

١٥٠٠٠٠ ريال

٤٢- عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠٠ وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة ١٠ ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٣٠٠٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٧٠٠٠٠ ريال ، التكلفة الادارية التقديرية ٣٠٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو:

٢٠٠٠٠٠ ريال
١٣٠٠٠٠ ريال
١٠٠٠٠٠ ريال
١٥٠٠٠٠ ريال

٤٣- عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠٠٠ وحدة ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٣٠٠٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٧٠٠٠٠ ريال ، التكلفة الادارية التقديرية ٣٠٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فان صافي الربح التقديري لفترة الموازنة هو:

٢٠٠٠٠٠ ريال
١٣٠٠٠٠ ريال
١٠٠٠٠٠ ريال
١٥٠٠٠٠ ريال

٤٤- تفكر الشركة " العربية " في إضافة منتج (ب) الى تشكيلة المنتجات الحالية ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ٣٥٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ١٤ ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة ٩ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٣ ريال ، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة ٥ ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ب) هي

٨ ريال
٣ ريال
١٧ ريال
١٢ ريال

٤٥- تفكر الشركة " العالمية " في إضافة منتج (س) ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ٣٥٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ١٤ ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة ٩ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٣ ريال ، المصروفات الإنتاجية الثابتة للوحدة ٥ ريال ، بفرض ان ٨٠% من المصروفات الثابتة تعتبر ثابتة خاصة بالمنتج (س) وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (س) هي

١٦ ريال
١٧ ريال
٥ ريال
٦ ريال

٤٦- تساعد المحاسبة الادارية في توفير معلومات التكاليف

(أ) قصيرة الاجل فقط

(ب) متوسطة الاجل فقط

(ت) طويلة الاجل فقط

(ث) قصيرة،متوسطة،طويلة الاجل

٤٧- -تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- أ) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التاكيد لدى متخذ القرار
- ب) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التاكيد لدى متخذ القرار
- ت) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التاكيد لدى متخذ القرار
- ث) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التاكيد لدى متخذ القرار

٤٨- -أي من التالي لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

- أ) يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الاسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة
- ب) تعد وفقا للامكانيات المتاحة والظروف المحتملة
- ت) تعتبر تصورا كميا وقيميا لاهداف المنشاه
- ث) تغطي الانشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية

٤٩- -من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:

- أ) الرقابة ، الشمول ، المشاركة
- ب) التخطيط ، التنسيق ، الشمول
- ت) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- ث) التخطيط ، الاتصال ، التنسيق

٥٠- -من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية الاتي :

- أ) المشاركة ، الشمول ، الرقابة .
- ب) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- ت) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- ث) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

في النهاية اشكر اخوي المجازف اللي زودني بالصور وشاركني بالكتابة

والحلول والتنسيق من اخوكم الفقير لله