

المناقشات

1

لماذا يصعب اعتماد الهدف من بين مكونات المنظمة ؟

لأن الهدف هو آخر خطوة من تدرج أنظمة المكونات . لأن مكونات المنظمة ذات شقين أصول ثابتة ومتدولة و مورد بشرية تجتمع مع بعضها لتحقيق هدف المنظمة، فالهدف شيء غير موجود أصلاً ولكن يأمل أن يحقق عن طريق تظافر العنصر البشري مع الأصول الخاصة .. بالمنظمة

2

ما المقصود بالفصل بين الملكية والإدارة ؟ وما هي أهم أسبابه ؟

مع تطور المؤسسات كان من البديهي أن يواكبه تطورات في مشاكل وقضايا واهتمامات هذه المؤسسات ففي البداية كانت الملكية والإدارة مجتمعتين في نفس اليد (صاحب المؤسسة هو من يديرها) الا أن زيادة حجم المؤسسة أصبح صاحبها غير قادر على إدارتها إذ أصبح يكتفي بالملكية بينما يقوم المدير بإدارتها لصالحه وهذا ما يقصد بالفصل بين الملكية والإدارة ومن أهم أسبابها كما ذكر هو زيادة حجم المؤسسة

3

ما المقصود بالحل الأمثل الوحيد ؟ وما ما رأيك فيه ؟

الحل الأمثل الوحيد هو فكرة كانت أساس النظريات التقليدية التي انطلقت على أن هناك طريقة واحدة تعتبر الأمثل لتنظيم المؤسسات وهيكلتها وقد سادت هذه الفكرة أو التصور منذ بداية القرن العشرين الا أن هذه النظرية خاطئة بسبب تطور العالم الاقتصادي واختلاف البيئة ومتطلبات السوق أجد أن هذه الفكرة ضعيفة وبعيده كل البعد عن الطريقة المثلى لتنظيم المؤسسات حيث نجد في وقتنا الحالي في المؤسسات يجب أن تراعى لتحقيق أهدافها والوصول الى أقصى طاقتها يجب مراعات البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة

4

ما لذي قد يحصل لو اعتمدت المنظمات السلطة التقليدية ؟ أو الكاريزمية ؟

السلطة التقليدية لا تنفع لأنها مستمدة من التقليد أي تقليد الشخص حسب عاده الشخص ، أعرافه ، ثقافته ، أما الكاريزمية صفات تكون في الشخص يعني صفة الكاريزمية أعطت للشخص السلطة شرعيته

5

لنظرية الظرفية مساهمة كبيرة في تحسين فهم المنظمات، كيف ترى هذه المساهمة؟

بما أن الظرفية هي عكس الحتمية فهي ذلك الشيء الذي قد يحصل أولاً ويرتبط حصوله بظروف معينة لذا نجد أن النظريات التقليدية كانت محصورة في صورة الحل الأمثل الوحيد إلا أن مجيء المفهوم أو التصور الجديد مناقضاً له تماماً ويعتمد على أن هيكلية المنظمات أمر نسبي ينتج عن تفاعل المنظمة ببيئتها أدى لظهور النظرية الظرفية التي تعتبر من أهم نتائجها هو عدم وجود هيكلية صالحة لكل الحالات والأزمات والأماكن إلا أن هناك تفاعل مع البيئة يدفع المنظمة على أن تتأقلم معه لذا أصبح ينظر للمنظمة على أنها كائن يعيش في بيئة وكأي نظرية عوامل لنظرية الظرفية هي عوامل داخلية وتقوم على عمودها المنظمة، التكنولوجيا المستعملة والإستراتيجية وعوامل خارجية تنحصر بالبيئة لذا نجد أنها تساهم بتميز المنظمة ونرجع هذا التميز إلى مستوى الاختلاف في لأي سلوك وفي كيفية تشغيل الوحدات في مختلف المستويات من أجل التجاوب مع البيئة مما يؤدي لعلاقة طردية بين التميز وعدم استقرار البيئة

6

Mintzberg هل يمكن أن تسيطر الهيئة التكنولوجية في الواقع كما يرى

عن طريقة الهيكلية Mintzberg يمكن أن تسيطر الهيئة التكنولوجية في الواقع كما يرى البيروقراطية الآلية التي تتميز بمعيارية الإجراءات، كما تعتبر لامركزية أفقية أو عمودية وتتصف بالاتصال الرسمي كما تسيطر فيها الهيئة التكنولوجية حيث تضم الهيئة التكنولوجية المحللين والخبراء الذين يقومون بالتخطيط وتحليل العمل ولا يتبعون للخط السلمي ولهم اتصال يكتفي بوجود سيطرة أحد المكونات لتمكين المنظمة في Mintzberg غير رسمي مما جعل الواقع

7

كيف ترى الفرق بين البيروقراطية الآلية والبيروقراطية المحترفة ؟

كما نرى فإن الآلية تتميز بمعيارية الإجراءات واتصالها الرسمي كما تسيطر عليها الهيئة التكنولوجية أما المحترفة فتتميز بمعيارية التأهل وبيئتها المستقرة وتسيطر عليها مركز العمليات إلا أن كلاهما تشتركان بانهم تتميزان بلا مركزية عمودية وأفقية

8

كيف يمكن فهم أن فرضية الرشد المقيد تمثل إطاراً جديداً في الفكر الإداري؟

أي أن الفرد لا يستطيع معرفه كل ما يحيط بالمعامله و لا كل نتائج المعامله فيؤدي ذلك الى الحل المرضي بدلاً من الحل الأمثل وهذا يؤدي الى زيادة اخطار المعاملات

9

للمنظمة ذاكرة حسب النظرية السلوكية للمنظمات، كيف تفهم ذلك ؟

..المنظمه تتشئ روتين ديناميكي يمكنها من تعديل سلوكها للتأقلم مع البيئه

10

كيف تشرح تخوف النظرية الإدارية من الفصل بين الملكية والإدارة؟

ان النظرية الاداريه تعاني بعضا من المخاوف في الفصل بين ملكية المنظمه وبين مرؤوسيهها في الادارة

11

كان تبرير وجود المؤسسة بإخفاق السوق منطلقا لتحول كبير في نظرية المنظمات، فما المقصود بإخفاق السوق؟

نجد ان السوق هو من ينسق مجهود الاعوان وهو من يحدد التوازن لذا عندما نتسائل ماذا توجد المؤسسات نجد ان اخفاق السوق ادى لظهور المؤسسة . لذا فاخفاق السوق هو اللجوء الى السوق يؤدي الى تحمل تكاليف الا ان المعلومة ليست مجانية (تكاليف البحث عن المعلومات) والعقود مكلفة (تكاليف مفاوضات العقود و ابرام العقود) مما يؤدي الى تكاليف المعاملاتلذا فنحن نجد ان

مادامت تكاليف السوق اقل من تكاليف انشاء مؤسسة (تفضل السوق) وعندما تصبح تكاليف السوق اكبر من تكاليف انشاء مؤسسة (ننشئ مؤسسة)، ففي النهاية نجد ان المؤسسة بديل للسوق.

12

تعتمد نظرية تكاليف المعاملات على فرضية الانتهازية؟ ما المقصود بالانتهازية هنا؟ وهل أنت موافق على هذه الفرضية؟ برر إجابتك؟

.إنتهازية قبلية: و من الآثار المترتبة عنها نجد الاختيار المعاكس و زوال الأسواق .إنتهازية بعدية: و من الآثار المترتبة نجد المخاطرة الأخلاقية و تغيير السلوك

13

هل تعتقد أن لخصوصية الأصول فعلا دورا كبيرا في حجم المنظمة؟ كيف ذلك؟
نعم كلما زادت خصوصيه الاصول كلما زادت تبعية المنظمه لصاحب هذه الاصول

14

تعتقد نظرية حقوق الملكية أن الملكية تمكّن من ممارسات، فما هي هذه الممارسات وكيف تشرحها؟

أصول الشركة مملوكة ملكية جماعية للأفراد الطبيعيين المالكين للشركة وليس للشركة نفسها ملكية هذه الأصول محصورة في فئة واحدة من أصحاب الاموال وهم الشركاء (هناك فرق بين الملاك والدائنين)