

## المحاضرة الأولى

1/ حسب مبدأ طبيعة الإنسان :

- أ الأفراد لا يختلفون عن بعضهم في السلوك
- ب الأفراد لا يختلفون عن بعضهم في الأهداف
- ج سلوك الأفراد هو حصيلة تفاعلهم مع البيئة
- د السلوك الإنساني ليس له سبب

2/ من مبادئ السلوك التنظيمي انه :

- أ ليس له سبب
- ب ليس له هدف
- ج ليس نتيجة التفاعل مع البيئة.
- د ليس مشابه لعناصر الاتصال الأخرى

3/ ضمن مجال السلوك التنظيمي ، و حسب مبدأ طبيعة المنظمة فإن :

- أ المنظمة كائن اجتماعي
- ب المنظمة كائن اقتصادي
- ج المنظمة كائن ثقافي
- د المنظمة كائن تكنولوجي

4/ ضمن السلوك التنظيمي الوسطي يتم التركيز على :

- أ العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف
- ب الجماعة وخصائصها وعوامل تمكّها
- ج ثقافة المنظمة
- د السمات والخصائص الشخصية للفرد

- أ دراسة العلاقات الرسمية في المنظمة
- ب دراسة اتجاهات الأفراد في المنظمة
- ج دراسة الجماعات في المنظمة
- د دراسة الوظائف في المنظمة

5/ ضمن السلوك التنظيمي الجزئي يتم التركيز على :

- أ الجماعة وخصائصها وعوامل تماسكتها
  - ب السمات والخصائص الشخصية للفرد
  - ج العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف
  - د لا توجد الإجابة الصحيحة
- 
- أ دراسه الجماعات في المنظمه
  - ب دراسة اتجاهات الافراد في المنظمه
  - ج دراسه العلاقات الرسمية في المنظمه
  - د دراسه الوظائف في المنظمه

6/ ضمن السلوك التنظيمي الجزئي يتم التركيز علي خصائص..

- أ الجماعه
- ب الفرد
- ج المنظمة
- د المنظمات

7/ ضمن السلوك التنظيمي الكلي يتم التركيز على :

- أ الجماعة وخصائصها وعوامل تماسكتها
- ب السمات والخصائص الشخصية للفرد
- ج العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف
- د القيادة والاتصالات بالمنظمة

8/ يتم التركيز على العلاقات الرسمية ضمن السلوك التنظيمي :

- أ الوسطي
- ب الكلي
- ج الجزئي
- د الرسمي

9/ من المزايا الرئيسية للمنظمات...

- أ زيادة التخصص وتقسيم العمل
- ب تفسير السلوك الإنساني
- ج التنبؤ بالسلوك الإنساني
- د القدرة على التعامل مع البيئة الإنسانية

**10/ واحدة من الآتي , ليست من المزايا الرئيسية للمنظمات:**

- أ عدم القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية
- ب زيادة التخصص وتقسيم العمل
- ج الاستفادة من اقتصadiات الحجم
- د القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

**11 / واحدة من الآتي , ليست من المزايا الرئيسية للمنظمات:**

- أ زيادة التخصص وتقسيم العمل
- ب تفسير السلوك الإنساني والتنبؤ به
- ج الاستفادة من اقتصadiات الحجم
- د القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

**12 / واحدة من الآتي , ليست من خصائص المنظمة :**

- أ أنها وحدة اجتماعية تضم أفراد يمارسون أنشطة لها أهداف معينة
- ب أنها تعمل في إطار جماعي يحدده هيكلها التنظيمي
- ج يتمثل الهدف من وجودها في خلق المنفعة داخلياً و خارجيا
- د يتمثل دورها في حل المشكلات السلوكية

**13/ كل مما يلي من خصائص المنظمة , ماعدا:**

- أ تقدم حلول للمشكلات السلوكية
- ب تعتبر وحدة اجتماعية
- ج تعمل في إطار جماعي
- د هدفها خلق المنفعة

**14 / من الأسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنساني :**

- أ ثبات أسباب السلوك الإنساني
- ب كثرة أسباب السلوك الإنساني
- ج قلة أسباب السلوك الإنساني
- د عدم وجود أسباب للسلوك الإنساني

**15 / واحدة من الآتي , ليست من الأسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنساني :**

- أ كثرة أسباب السلوك الإنساني
- ب لكل سبب حل خاص
- ج ثبات أسباب السلوك واستقرارها
- د تنوع أسباب السلوك الإنساني

**16 / يهتم علم السلوك التنظيمي بشكل مباشر بدراسة السلوك الانساني داخل المنظمات:**

- أ توجيهه وتغييره فقط
- ب تحليله وتفسيره والسيطرة عليه فقط
- ج التنبؤ به وتوجيهه وتغييره فقط
- د فهمه وتفسيره والتنبؤ به وتوجيهه فقط

**17 / يهتم علم السلوك التنظيمي بدراسة السلوك الانساني :**

- أ داخل المنظمات
- ب خارج المنظمات
- ج داخل وخارج المنظمات
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

**18/ يتمثل السلوك التنظيمي في دراسة وفهم :**

- أ السلوك الانساني في جميع مناحي الحياة
- ب السلوك الانساني في المنظمات
- ج تأثير العوامل المادية والفنية على السلوك
- د السلوك الانساني داخل الأسرة

**19/ غالبا ما يكون التنبؤ والتفسير والإدارة للسلوك التنظيمي عملية ...**

- أ نسبية
- ب مطلقة
- ج صحيحة
- د خاطئة

**20/ غالبا ما يمكن التحكم في السلوك الانساني من خلال التأثير في :**

- أ اسبابه
- ب اهدافه >> منه غيرالخيار بـ اتجاهاته
- ج نتائجه
- د توقعاته
- ه خصائصه

**21/ غالبا ما تعتبر عملية التنبؤ بالسلوك التنظيمي عملية نسبية بسبب :**

- أ ان كل سبب له حلأ خاص به
- ب ان المنظمة كائن اجتماعي
- ج ان الانسان ذو كرامة إنسانية
- د عدم القدرة على الاحاطة بكل أسباب السلوك في المنظمة

22/ اذا كان تفسير السلوك الإنساني نسبي فان :

- أ إدارة السلوك تكون نسبية
- ب التنبؤ بالسلوك يكون غير نسبي
- ج إدارة السلوك يكون غير نسبي
- د فهم السلوك يكون غير نسبي

23/ يتمثل السلوك في :

- أ كل ما يصدر عن الفرد من أفعال ومشاعر وانفعالات
- ب كل ما يعرفه الفرد
- ج كل ما يسعى الفرد إلى تحقيقه
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

24/ محاور السلوك الإنساني هي :

- أ الجماعة والفرد والوظيفة
- ب الفرد والوظيفة والهيكل التنظيمي
- ج الفرد والجماعات والهيكل التنظيمي
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

25/ يعرف السلوك التنظيمي على أنه :

- أ دراسة السلوك الإنساني خارج المنظمات
  - ب دراسة ما ينبغي أن يكون عليه السلوك الإنساني في المنظمات
  - ج دراسة التأثير الناتج عن الأفراد والجماعات والهيكل على السلوك داخل المنظمات
  - د دراسة وتطبيق المعرفة المتعلقة بكيفية تصرف وسلوك الأفراد خارج المنظمات
- 
- أ دراسة السلوك الإنساني خارج المنظمات
  - ب دراسة ما ينبغي أن يكون عليه السلوك الإنساني في المنظمات
  - ج دراسة اثر الفرد والجماعه والهيكل على السلوك داخل المنظمات
  - د دراسة السلوك الانتاجي داخل المنظمات

26/ ضمن مجال السلوك التنظيمي تعتبر المنظمة :

- أ وحدة اجتماعية
- ب وحدة ثقافية
- ج وحدة اقتصادية
- د وحدة تكنولوجية

27/ يعتبر السلوك التنظيمي **فِنْ** لأنه يعتمد على :

- أ      أبحاث ونظريات
- ب      قدرات وامكانيات
- ج      تكنولوجيا وتقنيات
- د      خبرات مهارات

28/ يعتبر السلوك التنظيمي **عَلَمْ** لأنه يعتمد على :

- أ      أبحاث ونظريات
- ب      قدرات وامكانيات
- ج      تكنولوجيا وتقنيات
- د      خبرات مهارات

29/ تقلل دراسة السلوك التنظيمي من :

- أ      الاعتماد على الأحكام الموضوعية
- ب      الاعتماد على الحدس
- ج      الاعتماد على الآراء الجماعية
- د      الاعتماد على النظريات العلمية

30/ يتم التركيز على الابداع التنظيمي ضمن السلوك التنظيمي ..

- أ      الوسطي
- ب     الجزئي
- ج      الكلي
- د      الفردي

## المحاضرة الثانية

1/ من أهم النتائج التي توصلت إليها مدرسة العلاقات الإنسانية :

- أ      أن العوامل المعنوية ليس لها أثر إيجابي على إنتاجية العاملين
- ب      أن العوامل الإنسانية لها أثر كبير على الرضا الوظيفي
- ج      أن التنظيمات الرسمية تؤثر على تصرفات الأفراد
- د      أن التنظيمات غير الرسمية لا تؤثر على تصرفات الأفراد

2/ من أهم النتائج التي توصلت إليها مدرسة العلاقات الإنسانية ان العوامل :

- أ المعنوية ليس لها اثر ايجابي على انتاجية العاملين
- ب الانسانية لها اثر ضعيف على الرضا الوظيفي
- ج الإنسانية لها اثر كبير على الرضا الوظيفي
- د المعنوية لها اثر سلبي على انتاجية العاملين

3/ لم تقدم نظرية الادارة العلمية نظرة شاملة لتفسير السلوك التنظيمي لأنها :

- أ تنظر للعامل كتابع للآلية
- ب أغفلت التنظيمات الرسمية
- ج ركزت على الحوافز المعنوية
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

4/ لم تقدم نظرية الادارة العلمية نظرة شاملة لتفسير السلوك التنظيمي لأنها اهتمت :

- أ بالتنظيمات الرسمية
- ب بالتنظيمات غير الرسمية
- ج بالحوافز المعنوية
- د بدخلات يحصل عليها التنظيم من البيئة

5/ من اهم سلبية المنهج البيروقراطي : ...

- أ الالتزام الحرفي بالقوانين
- ب التعامل النمطي مع مشكلات التنظيم
- ج اغفال التنظيمات غير الرسمية
- د التركيز على الحوافز المعنوية

6/ النظرية التي ترى انه يمكن السيطرة على السلوك الانساني من خلال التصميم المحكم للعمليات الادارية هي نظرية :

بصيغة اخرى النظرية التي ترى ان السيطرة على السلوك الإنساني مرتبطة بتصميم العمليات الإدارية هي :

- أ الادارة العلمية
- ب البيروقراطية
- ج مبادئ العلاقات الإنسانية.
- د مبادئ الادارة

7/ النظرية التي تلغى الطابع الشخصي في تصرفات الافراد في العمل هي:

- أ العلاقات الإنسانية
- ب مبادئ الإدارة
- ج البيروقراطية
- د العلمية

8/ ضمن مناهج الإدارة يعد التعيين على أساس الجدارة أحد مباديء ..

- أ نظرية العلاقات الإنسانية
- ب النموذج البيروقراطي
- ج نظرية الإدارة العلمية
- د نظرية (y,x)

9/ ضمن مناهج الادارة الفصل بين حياة الموظف الخاصة و عمله في التنظيم يعد أحد مباديء :

- أ نظرية التنظيم
- ب النموذج البيروقراطي
- ج نظرية الادارة العلمية
- د نظرية (X,Y)

10 / تفترض نظرية "y" ان الفرد بطبيعته ..

- أ يكره العمل
- ب يحب العمل
- ج يقدس العمل
- د يهرب من العمل

11/ النظريه التي تفترض ان الفرد بطبيعته يحب العمل هي :

- أ نظرية Y
- ب نظرية X
- ج نظرية Z
- د نظرية M

12/ اهتمام السلوك التنظيمي باللغة والثقافة و التقاليد يؤكّد علاقته القوية بعلم :

- أ الاجتماع
- ب دراسة الانسان
- ج النفس
- د التاريخ

13/ اهتمام السلوك التنظيمي بالصراع دليل على علاقته الكبيرة بعلم .....

- أ الاجتماع
- ب السياسة
- ج النفس
- د الثقافة

14/ الاهتمام المباشر بالسلوك التنظيمي كان من طرف مدرسة ...

- أ هنري فايدل
- ب ماكس بير
- ج التون مايو
- د فريدريك تايلور

15/ كل مما يلي من التحديات الخاصة التي توجه ممارسة السلوك التنظيمي ، ما عدا :

- أ الاتجاه لتحسين وإدارة الجودة الشاملة
- ب الاتجاه لتقليل درجة تمكين العاملين
- ج التعامل مع حالات التغيير المستمرة
- د الاتجاه لتقليل السلوك غير الأخلاقي

16/ بري سيمون ( Simon ) ان .....:

- أ رضا الأفراد العاملين يزداد بوجود القيادة لفهم سلوكهم الفردي
- ب طريقة الأفراد في صنع القرار تعد مدخلاً لفهم سلوكهم الفردي
- ج المدير مطالب بتكييف موقفه لتلاءم مع المواقف المختلفة
- د الفرد بطبيعته يحب العمل ويرغب في تحمل المسؤولية

17/ مثلت مساهمة " ليكرت " في الدخل السلوكي في ان :

- أ طريقة الأفراد في صنع القرار تعد مدخلاً لفهم سلوكهم الفردي
- ب رضا الأفراد العاملين يزداد بوجود القيادة المشاركة
- ج المدير مطالب بتكييف موقفه لتلاءم مع المواقف المختلفة
- د الفرد بطبيعته يحب العمل ويرغب في تحمل المسؤولية

### المحاضرة الثالثة

1/ تعرف الشخصية كمثير بأن لها :

- أ تأثير خارجي على الآخرين
- ب تأثير سلوكي على الاتجاهات
- ج تأثير على الإدراك
- د تأثير داخلي على الفرد

2/ تعرف الشخصية كمثير بأن لها تأثير...

- أ داخلي على الفرد
- ب خارجي على الآخرين
- ج سلوكي على الاتجاهات
- د على الإدراك

3/ الاتجاه الذي يرى ان الكائن الانساني (يولد فرداً اشخاصاً هو / لا يولد شخصاً بل فرداً هو) :

- أ اتجاه الشخصية كمثير
- ب اتجاه الشخصية كمكون داخلي
- ج اتجاه الشخصية الميكافيلية
- د اتجاه الشخصية كاستجابة

4/ مفهوم الشخصية كأسلوب عام يمثل خبرات الشخص في بيئه ثقافية معينة ، يرتبط :

- أ الشخصية كمثير
- ب الشخصية كمكون داخلي
- ج الشخصية كاستجابة
- د الشخصية كمكون خارجي

5/ تعرف الشخصية كاستجابة :

- أ بأن لها تأثير سلوي على الاتجاهات
- ب بأن لها تأثير على إدراك الآخرين
- ج بأن لها تأثير خارجي على الآخرين
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

6/ من الانتقادات الموجهة لتعريف الشخصية كاستجابة :

- أ صعوبة الدراسة العلمية للشخصية كمكون داخلي
- ب صعوبة حصر دراسة الاستجابات والعادات المختلفة للفرد
- ج اغفال التنظيم الداخلي للشخصية
- د تركيز التعريف على جانب واحد من الشخصية وهو تأثيرها على الآخرين

7/ صعوبة حصر دراسة العادات بسبب كثرتها ، يعد أحد الانتقادات الموجهة لتعريف ...:

- أ الشخصية كمكون داخلي
- ب الشخصية كمثير
- ج الشخصية كاستجابة
- د الشخصية كمكون خارجي

8/ التعريف الذي يرى ان اللغة والافكار والقيم تكسب الفرد طابعة الشخصي هو تعريف الشخصية :

- أ كمكون داخلي
- ب كمثير
- ج كاستجابة
- د الواقعية

9/ اغفال التنظيم الداخلي للشخصية يعد احد الانتقادات الموجهه لتعريف :

- أ الشخصية كاستجابة
- ب الشخصية كمكون داخلي
- ج الشخصية كمثير
- د الشخصية كمكون خارجي

10/ من صفات الشخصية أنها :

- أ لا تميز الفرد عن غيره
- ب غير متوافقة مع بيته الفرد
- ج غير مرتبطة بالزمن
- د وحدة متكاملة

11/ من اهم الصفات الرئيسية للشخصية أنها :

- أ وحدة جامدة لا تميز الفرد عن غيره
- ب وحدة تميز الفرد عن غيره
- ج وحدة غير مرتبطة بالزمن
- د وحدة غير مرتبطة بالمكان
- ه وحدة غير مرنة

12/ من نتائج نظريات الأنماط الجسمية :

- أ أن هناك علاقة بين التكوين الجسيمي والشخصية
- ب أن أهم دافع أساسى للإنسان هو تحقيق النمو الجسيمي واثبات الذات
- ج أن الشخصية لها أربعة وظائف سيكولوجية
- د أن لكل فرد له سمات وخصائص تحدد سلوكه

13/ تصنف نظرية "شيلدون" ضمن نظريات الانماط : ..

- أ السلوكية
- ب النفسية
- ج الجسمية
- د القيادية

14/ توصلت نظرية "شيلدون" الى وجود ثلاثة أنماط جسمية هي :

- أ البطني والعضلي والمكتنز
- ب العضلي والرقيق والبطني
- ج المكتنز والرقيق والواهن
- د الواهن والعضلي والرقيق

15/ اشار "شيلدون" ان الفرد ذو القوة العقلية والذى يمثل إثبات الذات غالبا ما يتميز بالنمط الجسدي .....

- أ الرقيق
- ب العضلي
- ج العقلي
- د البطني

16/ تناول نظرية "كرتشمر" :

- أ علاقة التكوين السيكولوجي بالشخصية
- ب علاقة التكوين النفسي بالشخصية
- ج علاقة التكوين الجسدي بالشخصية
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

17/ يرى (كارل بونج) أن هناك أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية هي ..

- أ التفكير والوجودان والإحساس والهواية
- ب الوجودان والحدس والمعرفة والإحساس
- ج التفكير الحدس والوجودان والإحساس
- د الحدس والإحساس والمعرفة والهواية

18/ يرى "كارل بونج" أن هناك أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية هي :

- أ التفكير والوجودان والإحساس والهواية
- ب التفكير والوجودان والمعرفة والهواية
- ج التفكير والإحساس والمعرفة والهواية
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

19/ يرى "كارل بونج" أن هناك : ...

- أ ثلاثة وظائف سيكولوجية للشخصية
- ب أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية
- ج خمسة وظائف سيكولوجية للشخصية
- د ثمانية وظائف سيكولوجية للشخصية

20/ حسب "كارل يونج" أن الفرد الانبساطي الحسي غالباً ما يكون :

- أ سريع إنتاج الأفكار و مغامر
  - ب منسجم مع العالم الخارجي وتنمية العلاقات الودية
  - ج واقعي يعتمد على الحقائق
  - د متاثر في حياته بالمؤثرات الحسية ولا يقيم علاقات عميقة
- 
- أ سريع إنتاج الأفكار
  - ب منسجم مع العالم الخارجي
  - ج يعتمد على الحقائق
  - د ذو علاقات غير عميقة

21/ حسب "كارل يونج" الفرد الاننساطي الوجوداني :

- أ سريع إنتاج الأفكار
- ب منسجم مع العالم الخارجي
- ج يعتمد على الحقائق
- د ذو علاقات غير عميقة

22/ حسب "كارل يونج" أن الفرد الانطوائي الحدسي غالباً ما يكون :

- أ مفكّر ، غير مبالٍ بالناس
- ب غير مهتم بالمؤثرات الحسية الخارجية ، سريع الحكم بدون أدلة
- ج يتأنّل المحسوسات والمناظر
- د منسجم مع العالم الخارجي وتنمية العلاقات الودية

23/ حسب "كارل يونج" أن الفرد سريع إنتاج الأفكار والمغامر والمخاطر والمؤمن بالنجاح هو شخص :

- أ انبساطي تفكيري
- ب انبساطي حسي
- ج انبساطي حدسي
- د انبساطي وجوداني

24/ حسب نظرية "كارل يونج" الشخص المغامر، المقتحم، المخاطر، المؤمن بالنجاح هو ..

- أ انبساطي حدسي
- ب انبساطي حسي
- ج انطوائي حدسي
- د انطوائي حسي

25/ حسب "كارل يونج" أن الفرد الذي يتأمل الفنون والمناظر الطبيعية هو شخص :

- أ انطوائي حسي
- ب انطوائي وجداني
- ج انطوائي حدي
- د انطوائي تفكيري

26/ حسب "كارل يونج" الفرد المنسجم مع العالم الخارجي ذو التعبير انفعالي هو شخص :

- أ انبساطي تفكيري
- ب انبساطي حسي
- ج انبساطي وجداني
- د انبساطي حسي

27/ حسب "كارل يونج" أن الفرد المنسجم مع عالمه الداخلي والغارق في الأحلام هو شخص :

- أ انطوائي وجداني
- ب انطوائي حسي
- ج انطوائي حدي
- د انطوائي تفكيري

28/ حسب "كارل يونج" الفرد النظري غير المبالى بالناس هو شخص :

- أ انطوائي تفكيري
- ب انطوائي حسي
- ج انطوائي وجداني
- د انطوائي حدي

29/ نظرية "جوردن البورت" تركز على :

- أ الذات الشخصية والذات الاجتماعية
- ب الحاجات الفسيولوجية وال حاجات السيكولوجية
- ج السمات الفردية و السمات المشتركة
- د الشخصية الانبساطية و الشخصية الانطوائية

30/ "الكريم نادرا ما يتصرف تصرف البخيل" هذا السلوك غالبا ما يمكن تفسيره ضمن :

- أ نظرية السمات
- ب نظرية الأنماط السيكولوجية
- ج نظرية الأنماط الجسمية
- د نظرية الأنـا

31/ ترى نظرية السمات أن فهم السلوك يتوقف على :

- أ نظرة الشخص إلى الواقع الاجتماعي
- ب مجموع السمات المميزة لفرد عن غيره
- ج طبيعة الموقف الذي يوجد فيه الفرد
- د نظرة الشخص إلى الواقع المادي

32/ ضمن مجال الشخصية يعرف ما يعتقد الفرد أنما نظرة الآخرين له بالذات :

- أ الشخصية
- ب الاجتماعية
- ج الاقتصادية
- د الثقافية

33/ حسب نظرية التحليل النفسي تمثل نظرة الشخص إلى الواقع المادي والاجتماعي في :

- أ الآنا السفلى
- ب الآنا
- ج الآنا الأعلى
- د الآنا الجانبي مرء غير الخيار بـ لا توجد الإجابة الصحيحة

34/ النظريّة التي ترى انه يمكننا فهم شخص ما إذا ما استطعنا ان ندرك كيف يرى هذا الشخص نفسه ، هي نظرية :

- أ التعلم
- ب السمات
- ج الذات
- د التحليل النفسي

35/ الذات الاجتماعية هي الصورة التي يكونها ...

- أ الآخرون عن الشخص
- ب الشخص عن الآخرين
- ج الفرد عن نفسه
- د الآخرون عن غيرهم

36/ الذات كمفهوم هي ما يكونه الفرد عن نفسه جسميا وروحيا ومعنويا واجتماعيا ، تنسب الى :

- أ "كارل يونج" صاحب نظرية الشخصية
- ب "ابراهام ماسلو" صاحب نظرية سلم الحاجات
- ج "التون مايو" صاحب نظرية العلاقات الإنسانية
- د "فرويد" صاحب نظرية الآنا

37/ يصنف تأثير احتكاك الفرد بأسرته و مجتمعه على شخصيته ضمن المحددات ...

- أ السلوكيّة
- ب الوراثيّة
- ج البيئيّة
- د الموقفية

38/ غالباً ما يصنف اكتساب الفرد للقيم المؤثرة على شخصيته ضمن :

- أ المحددات السلوكيّة
- ب المحددات الوراثيّة
- ج المحددات البيئيّة
- د المحددات الموقفية

39/ يصنف اكتساب الفرد للقيم و العادات التي تؤثر على سلوكه و شخصيته ضمن :

- أ المحددات السلوكيّة المؤثرة على الشخصية
- ب المحددات الوراثيّة المؤثرة على الشخصية
- ج المحددات الموقفية المؤثرة على الشخصية
- د المحددات البيئيّة المؤثرة على الشخصية

40/ من صفات الفرد صاحب مركز الضبط الداخلي أنه شخص : من الجدول

- أ غير قادر على تحديد مصيره
- ب أقل استغراقاً في العمل
- ج يميل إلى المشاركة
- د انعزالي و انطوائي و غير متفتح

41/ من صفات الفرد صاحب المركز الضبط الداخلي انه : من الجدول

- أ غير قادر على تحديد مصيره
- ب أقل استغراقاً في العمل
- ج أقل رضا عن الوظيفة
- د قليل التغييب

42/ الفرد الذي يرى نفسه غير قادر على تحديد مصيره هو: من الجدول

- أ فرد صاحب مركز الضبط الداخلي
- ب فرد صاحب مركز الضبط العقلي
- ج فرد صاحب مركز الضبط الخارجي
- د فرد صاحب مركز الضبط النفسي

43/ الفرد الاكثر رضا عن الوظيفة هو صاحب مركز الضبط : .. الجدول

- أ الداخلي
- ب الكلي
- ج الخارجي
- د الجزئي

44/ الفرد الاقل رضا عن الوظيفة هو صاحب مركز الضبط.. من الجدول

- أ الداخلي
- ب الكلي
- ج الخارجي
- د الجزئي

45/ الفرد الذي يتجنب المخاطر في العمل غالبا ما تكون قراراته :

- أ بطيئة
- ب سريعة
- ج صعبة
- د ضعيفة

46/ الشخصية الميكافيلية هو :

- أ شخصية أخلاقية
- ب شخصية نفعية
- ج شخصية انطوائية
- د شخصية غبية

- أ شخصية نفعية
- ب شخصية ضعيفة
- ج شخصية ايطالية
- د شخصية ذكية

47/ الشخص الميكافيلى :

- أ شخص نظري
- ب شخص انطوائي
- ج شخص عملي
- د شخص تفكيري

48/ غالباً ما تكون الشخصية الميكافيلية شخصية..

- أ أخلاقية
- ب نفعية
- ج انطوانية
- د حساسة

49/ مما يميز الشخص الميكافيلي : ..

- أ سهولة اقناعه بوجهة نظر الآخرين
- ب صعوبة اقناع الآخرين بوجهة نظره
- ج صعوبة اقناعه بوجهة نظر الآخرين
- د عدم اقتناعه مطلقاً بوجهة نظر الآخرين

50/ يمكن التقليل من الآثار السلبية للشخصية الميكافيلية من خلال :

- أ التستر عليها وإحاطة أعمالها بالكتمان
- ب توجيهها للأعمال التي تحتاج مهارة التفاوض
- ج توجيهها إلى الأعمال ذات المكافآت الأقل
- د توجيهها إلى الأعمال التي لا تراعي الجوانب الأخلاقية
- ه توجيهها إلى الأعمال ذات المخاطر العالية

## المحاضرة الرابعة

1/ الحاجات الغير مشبعة تجعل الفرد ..

- أ أقل حساسية لإدراك المثيرات المتعلقة بها
- ب أكثر حساسية لإدراك المثيرات المتعلقة بها
- ج أقل معرفة بالمثيرات المتعلقة بها
- د أقل فهم للمثيرات المتعلقة بها

2/ ضمن معوقات الادراك يتمثل الدافع الادراكي في قيام الفرد :

- أ بوصف الآخرين بالجانب السيء من مشاعره وخصائصه
- ب باستخدام خاصية واحدة كأساس لتكوين انطباع عن الآخرين
- ج بالتركيز على المعلومات التي تدعم ارائه فقط
- د بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

**3/ ضمن معوقات الادراك تركيز الفرد على المعلومات الداعمة لأرائه مع تجاهل المعلومات التي تتنافى معها :**

- أ التنسيط
- ب الدفاع الادراكي
- ج تأثير الم halo
- د الاسقاط

**4/ من المعوقات الادراكية الاعتماد على : ..**

- أ العديد من المصادر للمعلومات
- ب المعلومات غير المطابقة لمعلومات الفرد
- ج المعلومات القديمة
- د المشاهدات المتكررة

**5/ يمكن تقليل المعوقات الإدراكية من خلال :**

- أ تقليل عدد مرات المشاهدة
- ب الاعتماد على مصدر واحد للمعلومات
- ج الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد
- د الاعتماد على المعلومات الدقيقة

**6/ يمكن تقليل المعوقات الإدراكية من خلال :**

- أ الاعتماد على المعلومات القديمة
- ب زيادة عدد مرات المشاهدة
- ج الاعتماد على مصدر واحد للمعلومات
- د الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد

**7/ الاعتماد على معلومات مخالفة لمعلومات الفرد يساهم في :**

- أ تحسين عملية الادراك
- ب يضعف عملية الادراك
- ج ينقص عملية الادراك
- د يشوش على عملية الادراك

**8/ الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد يساهم في ...:**

- أ تحسين عملية الادراك
- ب اضعاف عملية الادراك
- ج تجويد عملية الادراك
- د عدم التأثير على عملية الادراك

9/ العوامل المؤثرة على الأدراك والمتعلقة بالمثير هي :

بصفة أخرى من العوامل المؤثرة على الأدراك والمتعلقة بانتقاء المثيرات:

- أ الحركة والتكرار والتبابن والالفة
- ب الحجم والجاجات والتشابه وسد الثغرات
- ج الاتجاهات والخبرات والالفة والحب والكراهية
- د الاستمرار والدوافع والحالة النفسية

10/ العوامل المؤثرة على الأدراك ومرتبطة بنظم المؤثرات:

- أ الحجم والتبابن والتكرار والالفة
- ب الشكل التشابه والتقارب وسد الثغرات
- ج الخبرات والجاجات والتقارب والحب والكراهية
- د سد الثغرات والخبرات والحجم والتكرار

11/ غالباً ما يميل الفرد إلى إدراك بدرجة أكبر المثيرات:

- أ المتميزة وغير المتكررة
- ب غير المتميزة والمتكررة
- ج غير المتميزة وغير المتكررة
- د المتميزة والمتكررة

12/ غالباً لا يميل الفرد إلى إدراك المثيرات ..

- أ غير المتميزة مقارنة بالمتميزة
- ب المألوفة مقارنة بغير المألوفة
- ج القديمة مقارنة بالجديدة
- د المتكررة مقارنة بغير المتكررة

13/ غالباً ما يكون باستطاعته الفرد إدراك بدرجة أكبر : بصيغة أخرى يكون باستطاعة الفرد إدراك بشكل أكبر :

- أ المثير ذو الصوت المرتفع مقارنة بالمثير الهادئ
- ب المثير الساكن مقارنة بالمثير المتحرك
- ج المثير الصغير الحجم مقارنة بالمثير كبير الحجم
- د المثير غير المتكرر مقارنة بالمثير المتكرر

14/ غالباً لا يكون باستطاعة الفرد إدراك بدرجة أكبر:

- أ المثير الساكن مقارنة بالمثير المتحرك
- ب المثير ذو الصوت المرتفع مقارنة بالمثير الهادئ
- ج المثير كبير الحجم مقارنة بالمثير صغير الحجم
- د المثير المتكرر مقارنة بالمثير غير المتكرر

**15/ غالبا لا يستطيع الفرد إدراك بدرجة أكبر: ...**

- أ المثيرات المتشابهة مقارنة بالمثيرات غير المتشابهة
- ب المثيرات المستمرة مقارنة بالمثيرات غير المستمرة
- ج المثيرات المتباudeة مكاناً مقارنة بالمثيرات غير المتباudeة مكاناً
- د المثيرات غير المتباudeة زماناً مقارنة بالمثيرات المتباudeة زماناً

**16/ يكون باستطاعة الفرد إدراك بدرجة أكبر:**

- أ المثيرات المتشابهة مقارنة بالمثيرات غير المتشابهة
- ب المثيرات غير المستمرة مقارنة بالمثيرات المستمرة
- ج المثيرات المتباudeة مكاناً مقارنة بالمثيرات غير المتباudeة مكاناً
- د المثيرات المتباudeة زماناً مقارنة بالمثيرات غير المتباudeة زماناً

**17/ كل مما يلي يصنف ضمن العوامل الذاتية المؤثرة على الإدراك ، ماعدا : ...**

- أ المستوى الاقتصادي لفرد
- ب النسق الادراكي
- ج سد التغرات
- د الخبرات

**18/ واحدة من الآتي ، ليست من العوامل الذاتية المؤثرة على الإدراك :**

- أ الشخصية
- ب الحاجات والدوافع
- ج حجم المثير
- د الاتجاهات والقيم

**19/ واحدة من الآتي ليست من العوامل الذاتية المؤثرة على الادراك :**

- أ الخبرات
- ب الحاجات
- ج الدوافع
- د المثيرات

- أ الخبرات السابقة
- ب الحاجات والدوافع
- ج الاتجاهات والقيم
- د شدة المثير وقوته

20/ العامل المؤثر على ادراك الشخص المتأثر بأخبار الأجر هو :

- أ الخبرات السابقة
- ب الدوافع وال حاجات
- ج الشخصية
- د المستوى الاقتصادي

21/ صاحب الحاجة الاقتصادية غالباً ما سيتأثر بأخبار الأجر، فإن العامل المؤثر على اداركه هو:

- أ الخبرات السابقة
- ب الدوافع وال حاجات
- ج الشخصية
- د المستوى الاقتصادي

22/ عندما يفسر الأفراد في المنظمة الواحدة الأمور بصورة متشابهة ، فإن العامل المؤثر على ادراكم هو: بصيغة أخرى  
عندما يفسر الأفراد في المنظمة الواحدة الأمور بصورة متشابهة مقارنة بمنظمة أخرى فإن العامل المؤثر على إدراكم هو:

- أ الحب والكراهية
- ب النسق الإداري
- ج الحالة النفسية الراهنة
- د الاتجاهات والقيم

23/ العامل المؤثر على الأفراد الذين يفسرون الأمور بصورة متشابهه في منظمتهم مقارنة بمنظمته أخرى :

- أ النسق الادراكي
- ب النسق الاجتماعي
- ج النسق القيمي
- د النسق الثقافي

24/ عندما تفرض البيئة على الأفراد أداءً أشياءً معينة أكثر من الآخرين يصنف ذلك في الإدراك ضمن :

- أ العادات
- ب نظام الاتصالات
- ج نظام الحوافز مره بدل الخيار بـ نظام الحوار
- د الوظائف الشائعة

25/ من مزايا توظيف الإدراك في مجال السلوك التنظيمي :

- أ تجنب إصدار الأوامر والأحكام التي تراعي الاختلافات الإدراكية
- ب تقليل الصراع التنظيمي بين الأفراد والجماعات
- ج يساعد المدير في توظيف آرائه ومشاعره في الحكم على الأشخاص
- د زيادة المكافآت المادية التي يحصل عليها الأفراد

26/ من مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي تجنب إصدار الأوامر التي ..

- أ لا تراعي المعوقات الإدراكية
- ب تراعي المعوقات الإدراكية
- ج لا تراعي الاختلافات الإدراكية
- د تراعي الاختلافات الإدراكية

27/ كل مما يلي من مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي ماعدا:

- أ إصدار احكام لاتراعي الاختلافات الإدراكية
- ب إصدار احكام تراعي الاختلافات الإدراكية
- ج انتقاء المدير لأسلوب الاتصال المناسب
- د تقليل الصراع التنظيمي

28/ واحدة من الآتي ، لا تصنف ضمن مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي :

- أ تجنب إصدار الأوامر والأحكام التي لا تراعي الاختلافات الإدراكية
- ب تساعده المدير في انتقاء أسلوب الاتصال المناسب مع المسؤولين
- ج تقليل الصراع التنظيمي بين الأفراد والجماعات
- د زيادة المكافآت المادية التي يحصل عليها الأفراد

29/ ضمن معوقات الإدراك، يتمثل الاسقاط في قيام الفرد ...

- أ بوصف الآخرين بالجانب السيئ من خصائصه
- ب باستخدام خاصية واحدة لتكون انطباع عام عن الآخرين
- ج بالتركيز على المعلومات التي تدعم آرائه فقط
- د بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

30/ ضمن معوقات الإدراك ، يتمثل الدفاع الإدراكي في قيام الفرد :

- أ بوصف الآخرين بالجانب السيئ من مشاعره أو خصائصه
- ب باستخدام خاصية واحدة كأساس لتكون انطباع عام عن الآخرين
- ج بالتركيز على المعلومات التي تدعم آرائه فقط
- د بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

31/ في مجال معوقات الإدراك ، يصنف تركيز الفرد على المعلومات التي تدعم آرائه فقط ضمن:

- أ الدفاع الإدراكي
- ب الإسقاط
- ج تأثير المهمة
- د التنميط

32/ ضمن معوقات الادراك ، استخدام خاصية واحدة كأساس لتكوين انطباع عام عن شخص ما يصنف ضمن ...

- أ التنميط
- ب الدفاع الإدراكي
- ج تأثير المهمة
- د التنميط

33/ عندما نصف الآخرين بالخصائص السيئة الموجودة فينا فإننا بذلك نقوم بعملية :

- أ التنميط
- ب الإسقاط
- ج الدفاع الإدراكي
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

34/ قامت مديرية المصنع بوضع مرايا في ممرات بوابة خروج السيدات لحل مشكلة الزحام يندرج موقفها ضمن :  
بصيغة أخرى قيام مديرية مصنع بوضع مرايا في الممرات المؤدية إلى بوابة خروج السيدات بهدف حل مشكلة التزاحم عند الخروج  
هذا الموقف يندرج ضمن : **بصيغة أخرى** مرايا في ممرات بوابة خروج السيدات لحل مشكلة الزحام ، الهدف من ذلك :

- أ تثبيت المثير
- ب اهتمام السيدات بمظهرهن / اهتمام السيدات بالمرأيا
- ج توجيه المثير
- د تغيير المثير

35/ القدرة على تصور الاشكال الهندسية في اوضاع مكانية مختلفة تمثل في :

- أ القدرة الحسابية
- ب قدرة السرعة الادراكية
- ج قدرة التذكر
- د القدرة المكانية

36/ في معظم المجالات توجد زاوية يطلب فيها من القارئ القيام باكتشاف الفروق بين صورتين يهدف هذا النشاط إلى تنمية عامل سرعة :

**بصيغة أخرى** محاولة شخص اكتشاف الفروق بين صورتين هدفة من ذلك تنمية عامل السرعة ..

- أ التنبؤ
- ب التفكير
- ج الإدراك
- د النظر

37 / واحد من الآتي ، ليست من خطوات الإدراك :

- أ الإحساس بالمتغيرات
- ب تشخيص المعلومات
- ج الانتباه للمتغيرات
- د تسجيل المعلومات

38 / إذا كنت تعمل في معرض للعطور ، فإن القدرة غير العقلية الرئيسية المستخدمة :

- أ اليدين
- ب الإبصار
- ج السمع
- د الشم

## المحاضرة الخامسة

1/ يتمثل التعلم في التغيير :

- أ الدائم نسبياً في السلوك
- ب الدائم نسبياً في المعلومات
- ج النسيي في السلوك
- د النسيي في المعلومات

2/ يتمثل التعلم في التغيير الدائم ..

- أ نسبياً في الأدراك
- ب نسبياً في السلوك
- ج مطلقاً في السلوك
- د مطلقاً في الأدراك

3/ يقصد بالتغيير المرتبط بالتعلم التغيير ..

- أ النسيي غير الدائم
- ب الدائم غير النسيي
- ج الدائم النسيي
- د غير الدائم و غير النسيي

**4/ واحدة من الآتي ليست من خصائص التعلم :**

- أ انه تغيير يؤثر في السلوك الحالي والمستقبل
- ب انه تغيير سلبي أو ايجابي
- ج انه تغيير مرتبط بنضج الفرد وليس بالخبرة
- د انه تغيير دائم ونسي

**5/ وجود تعزيز لعملية التقليد ، غالباً ما يعتبر أحد شروط عمليه :**

- أ التعلم الاجتماعي
- ب التعلم الشرطي الفعال
- ج التعلم الشرطي التقليدي
- د التعلم بالمحاولة والخطأ

**6/ من أهم العوامل المؤثرة في عملية التعلم الاجتماعي :**

- أ قدرة الفرد على استيعاب النموذج المقلد
- ب قدرة الفرد على تحديد مصيره
- ج قدرة الفرد على السيطرة على النموذج المقلد
- د قدرة الفرد على المشاركة السلبية
- ه المشاركة الإيجابية للفرد

**7/ من العوامل المؤثرة في عملية التعلم الاجتماعي قدرة الفرد على ...**

- أ تحديد مصيره
- ب السيطرة على النموذج المقلد
- ج استيعاب النموذج المقلد
- د المشاركة الإيجابية

**8/ مدى قدرة الأفراد على استيعاب تصرفات النموذج المقلد تصنف ضمن العوامل المؤثرة في :**

- أ عملية التعلم الشرطي التقليدي
- ب عملية التعلم الاجتماعي
- ج عملية التعلم الشرطي الفعال
- د عملية التعلم بالمحاولة والخطأ

**9/ حسب نظرية التعلم الاجتماعي :**

- أ يتوجه الفرد إلى تكرار السلوكيات النافعة ويتجنب السلوكيات الضارة
- ب يجب تقديم النصح والإرشاد للفرد الذي يتعلم بالمحاولة والخطأ
- ج يتعلم الفرد من خلال ملاحظة سلوك الآخرين وتقليلهم
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

**10/ ملاحظة سلوك الآخرين واكتساب صورة ذهنية للتصرف ، يصنف ضمن ...:**

- A عملية التعلم الشرطي التقليدي
- B عملية التعلم الاجتماعي
- C عملية التعلم الشرطي الفعال
- D عملية التعلم بالمحاوله والخطأ

**11/ حسب نظرية التعلم الشرطي الفعال فإن الفرد المعرض للمثير :**

- A يميل إلى ثبيت المحولات الناجحة ويتجنب المحولات الفاشلة
- B يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين ويحاول تقليدهم
- C لا يفكر ولا يحلل بل يختار الإجابة مباشرة
- D يفكر و يحلل ، ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة
- E يربط بين المثير الشرطي والمثير الغير شرطي

**12/ حسب نظرية التعلم الشرطي الفعال فان الفرد المعرض للمثير :**

- A يميل الى ثبيت المحولات الناجحة
- B يتتجنب المحولات الفاشلة
- C يفكر ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة
- D يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين

**13/ عندما يختار الفرد الاستجابة المحققة للنتائج الجيدة بعد التفكير والتحليل يصنف ذلك ضمن ..**

- A عملية التعلم الشرطي التقليدي
- B عملية التعلم الاجتماعي
- C عملية التعلم الشرطي الفعال
- D عملية التعلم بالمحاوله والخطأ

**14/ النظريه التي ادخلت إرادة الفرد و تصوراته الفكرية كوسيله مثير و الاستجابة هي نظرية التعلم :**

- A الشرطي الفعال
- B الاجتماعي
- C الشرطي التقليدي
- D بالمحاولة و الخطأ

**15/ حسب نظرية التعلم الشرطي (التقليدي) فان الفرد المعرض للمثير:**

- A يفكر و يحلل ثم يختار استجابه ذات نتائج جيدة
- B يربط بين المثير غير الشرطي والمثير الشرطي
- C يميل الى ثبيت المحولات الناجحة ويتجنب المحولات الفاشلة
- D يربط بين المثير غير الشرطي والمثير الطبيعي

16/ حسب نظرية التعلم الشرطي التقليدي فإن الفرد المعرض للمثير :

- أ يفكر ويحلل، ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة
- ب يميل إلى تثبيت المحاولات الناجحة ويتجنب المحاولات الفاشلة
- ج يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين ويحاول تقليدهم
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

17/ غالباً ما يصنف تعلم الفرد لقيادة السيارة ضمن :

- أ التعلم بالتجربة والخطأ
- ب التعلم بالاستبصار
- ج التعلم الاجتماعي
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

18/ غالباً ما يصنف تعلم الفرد لقيادة السيارة ضمن التعلم المبني على ...

- أ تثبيت المحاولات الناجحة
- ب استغلال المفاهيم
- ج ملاحظة سلوك الآخرين
- د التفكير والتحليل

19/ استطاع القط الجائع فتح الصندوق والوصول إلى الأكل الموجود في الخارج ضمن :

- أ تجربة كوهлер
- ب تجربة ثورنديك
- ج تجربة بافلوف
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

20/ ضمن تجربة ثورنديك : Thorndile

- أ استطاع القرد أن يصل إلى الموز المعلق باستخدام الصناديق الموجودة حوله
- ب استطاع القط الجائع فتح الصندوق والوصول إلى الأكل الموجود في الخارج
- ج سال لعب الكلب عند سماعه صوت الجرس
- د سال لعب الكلب عند رؤيته صحن الأكل

21/ ضمن تجربة "ثورنديك" :

- أ سال لعب الكلب عند رؤيته الأكل
- ب سال لعب الكلب عند سماعه صوت الجرس
- ج استطاع القرد أن يصل إلى الموز المعلق باستخدام صناديق أخرى
- د استطاع القط الجائع فتح الصندوق والوصول إلى الأكل

22/ من مبادئ التعلم :

- أ التكرار والحاله النفسيه والتوجيه والفهم
- ب الدافع والإرشاد والتوزيع الزمني والالفه
- ج المشاركة والتكرار والمكافأة والإرشاد
- د الفهم والمكافأة والتوزيع الزمني والخبرات

23/ واحدة من الآتي ، ليست من المبادئ الأساسية للتعلم :

- أ المشاركة الإيجابية
- ب وجود مانع للتعلم
- ج وجود دافع للتعلم
- د وجود مكافأة مادية أو معنوية

24/ كل مما يلي من المبادئ الأساسية للتعلم ، ماعدا..

- أ المشاركة الإيجابية
- ب وجود دافع للتعلم
- ج المكافأة المادية
- د المثير غير الشرطي

25/ أهمية الفهم أثناء عملية التعلم تعتبر من :

- أ موانع التذكر
- ب مبادئ التعزيز
- ج مبادئ التعلم
- د موانع الإدراك

26/ واحدة من الحالات التالية لا تساعد الفرد على التعلم الفعال :

- أ التعليم المتنوع من حيث المواد
- ب التعليم بدون توجيه أو إرشاد
- ج التعليم الموزع على فترات زمنية
- د التعليم بالتكرار

27/ يصنف ضمن تعزيز السلوك :

- أ عدم اهتمام المدير بالموظفي سامي بسبب نقله أخبار زملائه إليه
- ب توجيه خطاب تقدير إلى الموظف سامي المتعاون مع زملائه في العمل
- ج تعرض الموظف سامي إلى عقوبات بسبب عدم التزامه بأوقات الدوام
- د توجيه إنذار إلى الموظف سامي غير الملزم بالدوام الرسعي اليومي

**28/ يصنف ضمن ضعف السلوك :**

- أ توقف المدير عن مدح الموظف الناقل لأخبار زملائه
- ب عدم اهتمام المدير بالموظفي الناقل لأخبار زملائه
- ج تعرض الموظف الناقل لأخبار زملائه إلى عقوبات
- د توجيه إنذار إلى الموظف الناقل لأخبار زملائه

**29/ يصنف ضمن اخماد السلوك :**

- أ توقف المدير عن مدح الموظف الناقل لأخبار زملائه
- ب عدم اهتمام المدير بالموظفي الناقل لأخبار زملائه
- ج عدم انتباه المدير للموظف الناقل لأخبار زملائه
- د توجيه إنذار إلى الموظف الناقل لأخبار زملائه

**30/ منح مكافأة لموظفي رفع من إنتاجيته يؤدي إلى :**

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج ضعاف السلوك
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

**31/ يقوم الموظف سامي بنقل أخبار زملائه إلى رئيسه الذي يقوم بمدحه ، يؤدي ذلك إلى :**

- أ اخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج توقيف السلوك
- د تصحيح السلوك

**32/ غالباً ما تنطبق حالة تعزيز السلوك على حالة : مدح المدير للموظف سامي على :**

- أ عدم نقله لأخبار العاملين بعد أن كان ينقلها
- ب عدم نقله لأخبار العاملين بعد أن كان لا ينقلها
- ج نقله لأخبار العاملين بعد أن كان ينقلها
- د نقله لأخبار العاملين بعد أن كان لا ينقلها

**33/ قبل سنة كان الموظف سامي ينقل أخبار زملائه إلى رئيسه الذي كان يمدحه على ذلك ، الآن توقف المدير عن مدح**

**الموظف سامي ، يؤدي ذلك إلى :**

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج ضعاف السلوك
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

34/ عدم توجيه خطاب تقدير إلى الموظف سامي المتعاون مع زملائه في العمل يؤدي إلى :

- أ تصحيح السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج تقوية السلوك
- د اخماد السلوك

35/ توجيه إنذار إلى الموظف سامي غير الملائم بالدوام الرسمي اليومي يؤدي إلى : من الجدول

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج إضعاف السلوك
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

يوجد خطأ في الملاطف قبل التعديل للتأكد راجعوا المحاضرة  
الصحيح اخماد السلوك وليس اضعاف

36/ تعرض الموظف سامي هذا الأسبوع إلى عقوبات بسبب عدم التزامه بأوقات الدوام الرسمي خلال الشهرين الماضيين، بعد ذلك لاحظ المدير أن تلك العقوبات لم تغير من سلوكه يعود إلى :

- أ عدم معاقبته من البداية
- ب عدم تعريفه بنتائج سلوكه سابقا
- ج عدم توفر بديل له
- د عدم تكرار العقاب

37/ غالباً ما تتحقق استراتيجية الانطفاء : ..

- أ التدعيم الإيجابي
- ب التدعيم السلبي
- ج اللاتدعيم
- د العقاب

38/ توجيه إنذاري إلى موظف غير ملتزم بالدوام يحقق :

- أ تدعيم ايجابي
- ب تدعيم سلبي
- ج اللاتدعيم
- د العقاب

39/ استطاع القرد الوصول إلى الموز المعلق من خلال وضعه للعديد من الصناديق المختلفة الحجم فوق بعضها ضمن :

- أ تجربة ثورنديك
- ب تجربة كوهлер
- ج تجربة بافلوف
- د تجربة سكايبير في ترم غير الخيار بـ لا توجد الإجابة الصحيحة

40/ ضرورة أن يكون الفرد مصدر العقاب هو نفسه مصدر الحواجز الإيجابية غالباً ما يؤدي إلى ...

- أ زيادة كفاءة نظام العقوبات
- ب انخفاض كفاءة نظام العقوبات
- ج انخفاض فعالية نظام العقوبات
- د زيادة فعالية نظام العقوبات

41/ ضرورة أن يكون الفرد مصدر الحواجز الإيجابية هو نفسه مصدر العقاب غالباً ما تؤدي إلى :

- أ نظام تقييم الأداء
- ب نظام العقوبات
- ج نظام الاتصال
- د نظام التدريب

42/ من شروط العقوبات الفعالة ضرورة :

- أ توجيه العقاب إلى سلوك غير المرغوب فيه
- ب توجيه السلوك إلى العقاب غير المرغوب فيه
- ج توجيه العقاب إلى السلوك المرغوب فيه
- د توجيه السلوك إلى العقاب المرغوب فيه

43/ غالباً ما يشترط في العقاب الفعال :

- أ عدم توجيه العقاب إلى السلوك غير المرغوب فيه
- ب توجيه العقاب إلى السلوك الغير مرغوب فيه
- ج عدم معاقبة أي سلوك
- د عدم توجيه العقاب إلى السلوك المرغوب فيه

44/ من العوامل التي تقلل من فعالية أنظمة العقوبات في المنظمة :

- أ تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك غير المرغوب
- ب تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك المرغوب
- ج تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك المرغوب
- د تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك غير المرغوب

45/ من العوامل التي تحسن من فعالية أنظمة العقوبات في المنظمة ..:

- أ تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك غير المرغوب
- ب تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك غير المرغوب
- ج تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك المرغوب
- د تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك المرغوب

46/ يمثل التذكر:

- أ الوجه الخلفي لعملية التعلم
- ب الوجه الامامي لعملية التعلم
- ج الوجه الايجابي لعملية التعلم
- د الوجه السلبي لعملية التعلم

47/ يمثل النسيان:

- أ الوجه المخفي لعملية التعلم
- ب الوجه السلي لعملية التعلم
- ج الوجه الطبيعي لعملية التعلم
- د الوجه الانساني لعملية التعلم

48/ واحدة من الآتي، ليست من العوامل المستبة للنسيان:

- أ تغير الميلول والاهتمامات
- ب عدم الاستعمال مره غيرالخيار بـ طول فتره التعليم
- ج تداخل مواد التعلم
- د اكمال المعنى

49/ غالبا ما يؤدي تغير الميلول والاهتمامات الى زيادة درجة ..

- أ التعلم
- ب التذكر
- ج النسيان
- د الادراك

## المحاضرة السادسة

1/ تعرف القيم بأهمها ....

- أ معتقدات تحدد تصرفاتنا
- ب سلوکات تحدد مبادئنا
- ج معلومات تحدد ادراکنا
- د توجهات تحدد سلوکنا

2/ غالباً ما تصف القيم بأهمها :

- أ ثابتة نسبيا
- ب متشاركة بين المجتمعات المختلفة
- ج تسهم في أحداث التوازن الخارجي للفرد مع الهيئة
- د تتغير بين .....

3/ واحدة من الآتي ، لا تدخل ضمن أهمية (القيم / القيمة) :

- أ تؤثر على طريقة تعامل الفرد مع الآخرين
- ب تسهم في تشكيل أخلاقيات العمل
- ج تؤثر في شكل الصراع بين الأفراد داخل المنظمة
- د تؤثر في نوعية القرارات المتخذة

4/ واحدة من الآتي ، ليست من الخصائص الرئيسية للقيم :

- أ إنها معايير توجده سلوك الأفراد وتحكم تصرفاتهم
- ب إنها تساهم في أحداث التوازن الداخلي للفرد مع البيئة المحيطة به
- ج إنها تختلف من مجتمع آخر
- د إنها ثابتة لا تتغير

- أ توجه سلوك الأفراد
- ب تسهم في إحداث التوازن الداخلي للفرد مع البيئة المحيطة به
- ج تختلف من مجتمع لآخر
- د ثابتة لا تتغير

5/ ضمن علاقات الانجاهات بالقيم غالباً مانجد أن :

- أ الاتجاهات تحدد القيم
- ب القيم تحديد الاتجاهات
- ج الاتجاهات تشمل القيم
- د القيم لا تحدد الاتجاهات

6/ في ديننا الإسلامي تصنف تحريم الرشوة وتحريم السرقة ضمن :

- أ القيم الاجتماعية
- ب بالقيم الاقتصادية
- ج القيم الدينية
- د القيم السياسية

7/ تقدير المريض لقيمة الصحة يستمد من :

- أ الأسرة
- ب الخبرة
- ج الدين
- د الأصدقاء

8/ تقدير السجين لقيمة الحرية يستمد من :

- أ المجتمع
- ب الخبرة
- ج الدين
- د الأسرة

9/ الفرد الذي يميل إلى سلوكيات الحوار لتحقيق مزيد من القوة يصنف حسب "سبرانجر" ضمن :

- أ النمط الاقتصادي
- ب النمط السياسي
- ج النمط الديني
- د النمط الثقافي

10/ الفرد الذي يهتم بالمشاركة والتعاون واحترام مشاعر الغير يصنف حسب "سبرانجر" ضمن :

- أ النمط الجمالي
- ب النمط الديني
- ج النمط الاجتماعي
- د النمط الاقتصادي

11/ الفرد الذي يحترم مشاعر غيره ، غالباً ما يصنف حسب "سبرانجر" ضمن النمط ....:

- أ الاجتماعي
- ب الاقتصادي
- ج الجمالي
- د الديني

12/ حسب "سبرانجر" الفرد ذو النمط الاجتماعي غالباً ما يعتقد :

- أ أنه لا قيمة لذاته بعيداً عن الناس
- ب أن سعادته في الحياة مرتبطة بالالتزام بالقيم الروحية
- ج في أهمية الثروة المادية
- د في أهمية تحقيق المركز الأدبي والاقتصادي

13/ حسب سبرانجر الفرد ذو النمط النظري غالباً ما يعتقد :

- أ لأن قيمة لذاته بعيداً عن الناس
- ب ان سعادته في الحياة مرتبطة بالالتزام بالقيم الروحية
- ج في أهمية الثروة المادية
- د أهمية الصدق والامانة والتفكير

14/ قسم "روكيتش" القيم الى نوعين هما : ..

- أ القيم النهائية والقيم الوسيطة
- ب القيم الاجتماعية والقيم الاقتصادية
- ج القيم الأولية والقيم الثانوية
- د القيم الكلية والقيم الجزئية

15/ حسب "روكيتش" القيم التي تعد وسيلة لتحقيق القيم النهائية هي :

**بصيغة اخرى حسب "روكيتش" القيم التي تساهم في تحقيق القيم النهائية هي:**

- أ القيم الجماعية
- ب القيم الثانوية
- ج القيم الأولية
- د القيم الوسيطة (في ترم غير) لا توجد الإجابة الصحيحة

16/ حسب "كلوكيهن" الفرد الذي يركز على الانجاز يصنف ضمن توجه :

- أ الطبيعة البشرية
- ب النشاط
- ج الفردية
- د العلاقات

17/ الفرد الذي يركز على العمل أو على الانجاز غالباً ما يكون لديه توجه نحو:

- أ العلاقات
- ب الزمن
- ج المكان
- د النشاط

18/ حسب "كلوكيهن" اختلاف توجهات القيم سببه ..

- أ توجه المكان
- ب توجه الزمن
- ج توجه الحياة
- د توجه الناس

19/ تردد الانسان بين ما يراه خيراً أو شراً يتناسب مع طبيعته :

- أ البشريّة
- ب الفردية
- ج العلميّة
- د الاجتماعيّة

20/ كل مما يلي تصنف ضمن الفروض التي وضعها "كلوكهن" لتفسير اختلاف القيم والسلوك ، ماعداً...

- أ استمرار الاختلاف النسبي في توجهات القيم رغم تشابه الحاجات الأساسية
- ب استمرار الاتفاق في اختيارات الأفراد السلوكية المشبعة للحاجات الأساسية
- ج استمرار اتفاق الناس على ضرورة ان تتطور حياتهم نحو الافضل
- د استمرار اتفاق الناس على بقاء الانشطة البشرية متغيرة بشكل مستمر

## المحاضرة السابعة

1/ تزويد الفرد بالمعلومات ، يدخل ضمن محاولة تغيير اتجاهاته من خلال :

- أ تغيير معتقداته
  - ب إثارة شكوكه
  - ج تغيير جماعته
  - د تغيير موقفه
- 
- أ تغيير اهدافه
  - ب تغيير عاداته
  - ج اثاره شكوكه
  - د لا توجد اجابه صحيحه

2/ تسمم الاتجاهات بالثبات ....

- أ النسي
- ب المطلق
- ج الكلي
- د الدائم

3/ قام الموظف سامي ذو الاتجاه الإيجابي بتحسين جودة عمله بهدف الحصول على الترقية ضمن :

- أ وظيفة المعرفة
- ب وظيفة التعبير عن المعتقدات
- ج وظيفة المنفعة
- د وظيفة الدفاع عن الذات

4/ الموظف سامي له اتجاه سلوكي وظيفي ايجابي لإشباع حاجاته ، يصنف هذا ضمن :

- أ وظيفة المعرفة
- ب وظيفة التعبير عن القيمة
- ج وظيفة المنفعة
- د وظيفة الدفاع عن الذات

5/ الموظف سامي له اتجاه للامرکزية في العمل ، وينتمي الى الحرية والاستقلالية والإنجاز يصنف اتجاهه ضمن وظيفة :

- أ المعرفة
- ب التعبير عن القيمة
- ج المنفعة
- د الدفاع عن الذات

6/ الفرد الذي له اتجاه للامرکزية يعد ذلك تعبيرا على :

- أ قيم الحرية
- ب قيم الديكتاتورية
- ج قيم الجماعية
- د قيم نفعية

7/ تغير اتجاهات الفرد بسبب تغير ظروفه ، سببه .....:

- أ تغيير العادة
- ب تغيير المجتمع
- ج تغيير الجماعة
- د تغيير الموقف

8/ يسهل تغيير الاتجاه عندما :

- أ يكون مكتملاً
- ب يكون قويا
- ج يكون واضح
- د يظهر اتجاه أقوى منه

9/ غالبا ما يسهل تغيير الاتجاه عندما يكون : ..

- أ شديدا
- ب قويا
- ج متوسطا
- د ضعيفا

**10/ غالباً ما نجد صعوبة في تغيير اتجاهات الفرد :**

(ب) و (د) اجابتين صحيحه من كلام الدكتور في المباشره  
راح اختيار (ب) حسب فهني ..

بالامكان الرجوع للمحاضره المباشره الثانيه

<https://www.youtube.com/watch?v=NGm5vVbayNg>

- أ الذي يقبل الحوار
- ب الأقل مرونة في آرائه
- ج الأكثر اتصال مع الآخرين
- د الذي يرفض الحوار

**11/ من مصادر الاتجاهات :**

- أ الجماعات
- ب الصراع
- ج المنفعة
- د قلة الخبرة

**12/ من مكونات الاتجاهات :**

- أ المكون العاطفي
- ب المكون الابداعي مره غير الاختيار المكون الجماعي
- ج المكون الفردي
- د المكون التنظيمي

- أ المكون الجسعي
- ب المكون السلوكي
- ج المكون العقلي
- د المكون التنظيمي

**13/ واحدة من الآتي , ليست من مكونات الاتجاهات :**

- أ المكون الإدراكي
- ب المكون السلوكي
- ج المكون العاطفي
- د المكون التنظيمي

**14/ كل مما يلي تمثل, مكونات الاتجاه ما عدا : ...**

- أ المكون الفكري
- ب المكون الشعوري
- ج المكون السلوكي
- د المكون الجسعي

15/ واحدة من الآتي ، ليست من مصادر الاتجاهات :

- أ طريقة التفكير
- ب الخبرة
- ج الجماعات
- د المنفعة

16/ كل مما يلي يندرج ضمن مصادر الاتجاهات ، ماعدا : ..

- أ الخبرة
- ب التعلم
- ج الجماعات
- د التنظيم

17/ واحدة من الآتي ، ليست من الوظائف الأساسية للاتجاهات :

- أ وظيفة المعرفة
- ب وظيفة المشاركة الإيجابية
- ج وظيفة التعبير عن القيمة
- د وظيفة الدفاع عن الذات

18/ عندما تساعد اتجاهات الفرد في تبنيه لمعايير مرجعية لسلوكه ، يصنف ذلك ضمن :

- أ وظيفة المعرفة
- ب وظيفة التعبير عن المعتقدات
- ج وظيفة الدفاع عن الذات
- د وظيفة المنفعة

19/ عندما نعرف أن مدير أحد المنظمات كان ظالماً مع المؤرّوسين فإنه غالباً ما :

- أ يتكون لدينا اتجاه سلبي ضده
- ب نحاول أن نعرف سبب ظلمه للمؤرّوسين
- ج لا نبالي بهذا الخبر
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

20/ واحدة من مجموعة العوامل التالية ، ليست من الوظائف الأساسية للاتجاهات :

- أ المنفعة والتعبير عن القيمة والدفاع عن الذات
- ب الخبرة والمشاركة الإيجابية والمعرفة
- ج الدفاع عن الذات والتعبير عن القيمة والخبرة
- د الألفة والحب والكراهية والمنفعة والقيمة

باعتقادي يوجد خطأ في السؤال لأنو جميع الإجابات غلط ماعدا الفقره أ صح

وجميعها **الوظائف** الاساسيه للاتجاهات / بمعنى السؤال الصحيح بدون (ليست)

ويصبح كالتالي : واحدة من مجموعة العوامل التالية من الوظائف الأساسية للاتجاهات

لانو الخبره من **مصادر** الاتجاهات ، والالفة والحب والكراهيه من العوامل المؤثره في

الادراك .. هذا والله أعلم ، اذا السؤال صحيح **أقرب اجابة (د)**

21/ معتقدات الفرد تجاه موقف معين تدرج ضمن المكون...

- أ العاطفي
- ب الفكري
- ج السلوكي
- د الاجتماعي

22/ تعرف الاتجاهات بأنها فكرة تعمل على تحريك سلوك الفرد بسبب أنها مشبعة ..

- أ بالعاطفة
- ب بالتعلم
- ج بالإدراك
- د بالصراع

23/ تتميز الاتجاهات بأنها :

- أ تكتسب عن طريق الخبرة
- ب يمكن ملاحظتها بشكل مباشر
- ج مستمرة على الدوام
- د توجه الفرد للتصرف بطريقة مختلفة لقيمتها

24/ غالباً ما تعتبر الاتجاهات :

- أ حالة من عدم الاستعداد
- ب غير مكتسبة عن التعلم
- ج غير ملاحظة بشكل مباشر
- د ثابتة

## المحاضرة الثامنة

1/ حسب "ماكليلاند" الأفراد ذوي الانجازات :

- أ يفضلون تحمل المسؤولية
- ب يفضلون اختيار أهداف عالية
- ج يرغبون بمعرفة نتائج أعمالهم في المستقبل
- د يفضلون عدم تحمل المسؤولية
- ه يفضلون اختيار أهداف سهلة التحقيق
- و لا توجد الإجابة الصحيحة

## 2/ الدافعية :

- أ ليست المحدد الوحيد للسلوك
- ب هي المحدد الوحيد للسلوك
- ج غير مهمة في تحديد السلوك
- د ليست لها أي علاقة بالسلوك

## 3/ تساعد معرفة الدوافع على ...:

- أ زيادة صعوبة تفسير السلوك الانساني
- ب تقليل التنبؤ بالسلوك الانساني
- ج زيادة درجة الغموض في السلوك الانساني
- د زيادة التنبؤ بالسلوك الانساني

## 4/ تفضيل التعامل مع ذوي الجدارات بغية تنمية دوافع الإنجاز ، يعد أحد مقترنات :

- أ ماسلو
- ب مايو
- ج ماكيلاند
- د هيرزيج

## 5/ واحدة من الآتي ليست من مقترنات ماكيلاند لتنمية دوافع الإنجاز لدى الفرد :

- أ سعي الفرد لتعديل انطباعه عن الآخرين
- ب سعي الفرد للحصول على التغذية المرتدة
- ج تفضيل التعامل مع ذوي الجدارات
- د سعي الفرد لتعديل انطباعه عن نفسه

- أ أن يسعى الفرد للحصول على التغذية المرتدة
- ب أن يفضل التعامل مع ذوي الجدارات
- ج أن يضع نفسه محل شخص ناجح
- د أن يتعامل مع الآخرين بشكل نظري

## 6/ من محددات درجة الدافعية لدى الأفراد :

تكرر السؤال مع تغيير مابين القوسين

- أ المستوى الحالي للتفكير
- ب المستوى الحالي للجهد المبذول
- ج المستوى القادر (السابق) للتفكير
- د المستوى القادر (السابق) للجهد المبذول

## 7/ واحدة من الآتي ، ليست من محددات درجة الدافعية لدى الأفراد : بصيغة أخرى غالباً ما تتأثر دافعية الأفراد بالمستوى :

- أ المستوى الحالي للطموح
- ب المستوى الحالي للجهد المبذول
- ج المستوى الحالي للتفكير
- د المستوى الحالي للأشياع

8/ واحدة من الآتي ، ليست من محددات الدافعية :

- أ تنشيط السلوك
- ب ثبيت السلوك
- ج اضعاف السلوك
- د توجيه السلوك

9/ العلاقة الموجودة بين قوة الدافع وشدة السلوك هي :

- أ علاقة عكسية
- ب علاقة هندسية
- ج علاقة طردية
- د علاقة فيزيائية

10/ العلاقة الموجودة بين قوة الدافع وشدة السلوك هي علاقة : ...

- أ عكسية
- ب هندسية
- ج طردية
- د شكلية

11/ غالباً ما تعبر الدافعية عن العمليات التي تحدد مدى ..

- أ كثافة جهد يبذله الفرد لتحقيق هدف معين
- ب كثرة المعلومات التي يمتلكها الفرد
- ج تنوع الحاجات التي يحاول الفرد اشباعها
- د اهتمام الفرد بالوصول لهدف معين

12/ تتميز الدافعية بواحد من الآتي :

- أ أنها العاطفة (العاطفة) التي تحرك سلوك الفرد نحو عدة أهداف
- ب تتأثر بوجود متغيرات داخل الفرد أو خارجه
- ج وجود العديد من الحاجات المتغيرة يؤدي إلى تناقض الدافعية
- د أنها سلوك غير موجه في اتجاه معين

13/ واحدة من الآتي ، لا تدخل ضمن أهمية الدافعية في المنظمة :

- أ التنبؤ بسلوك العاملين
- ب الحكم الجيد على العاملين
- ج ممارسة السيطرة على العاملين
- د زيادة إنتاجية العاملين

14/ واحدة من الآتي ، لا تساعد على تحسين دافعية الأفراد في المنظمة :

- أ اختيار أفراد مناسبين للوظائف
  - ب تدريب وتنمية الأفراد وتوضيح أدوارهم
  - ج ربط نظام الحوافز بنظام تقييم الأداء
  - د التوفيق بين الأفراد والعملاء
- 
- أ تصميم وظائف تناسب الأفراد
  - ب تدريب وتنمية الأفراد وتوضيح أدوارهم
  - ج ربط نظام الحوافز بنظام تقييم الأداء
  - د وضع أهداف غير واضحة

15/ حسب "افانسييتش" يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال :

- أ السماح لهم بقدر معقول من الأخطاء
  - ب توفير لهم مناخ عمل مادي داخل المنظمة
  - ج الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الخارج
  - د عدم وضع مواعيد لإنجاز أعمالهم
- 
- أ توفير مناخ عمل مادي داخل المنظمة
  - ب الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الخارج
  - ج وضع مواعيد مرنة لإنجاز
  - د لا توجد الإجابة الصحيحة

16/ حسب "افانسييتش" يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال :

- أ عدم السماح بأي خطأ.
- ب السماح بمتوسط من الأخطاء
- ج السماح بقدر كبير من الأخطاء
- د محاسبة الأفراد على أخطائهم

17/ تصنف حاجة الفرد إلى الاستقلالية والثقة والاحترام ضمن :

- أ الحاجات الفسيولوجية
- ب حاجات الانتماء
- ج الحاجة إلى التقدير
- د الحاجة إلى إثبات الذات

18/ النظرية التي ترى ان الفرد يقارن بين ما يبذله من جهد وما يحصل عليه من عائد ، بما يبذله ويحصل عليه غيره هي :

- أ نظرية التوقع
- ب نظرية دافع الانجاز
- ج نظرية التكافؤ
- د نظرية العاملين

19/ النظرية التي ترى أن العاملون يقارنون بين ما يبذلونه من جهد وما يحصلون عليه من عوائد ، بما يبذله ويحصل عليه العاملون الآخرون هي :

- أ نظرية العاملين
- ب نظرية دافع الانجاز
- ج نظرية التكافؤ
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

20/ النظرية التي تفترض أن دافعية الفرد لأداء عمل معين هو محصلة العوائد المتوقع الحصول عليها هي :

- أ نظرية العاملين لهيرزبرغ
- ب نظرية الحاجات لماسلو
- ج نظرية التوقع لفروم
- د نظرية دافع الانجاز لماكيلاند

21/ قام هيرزبرج بدراسة على 200 محاسب ومهندس، واستخدم أسلوب المقابلة للإجابة على سؤالين أحدهما :

- أ متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الاحترام في عملك
- ب متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الولاء لعملك
- ج متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الثقة في عملك
- د متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الرضا عن عملك

22/ استخدم "هيرزبرج" في دراسته أسلوب المقابلة للإجابة على سؤالين أحدهما :

- أ متى شعرت بأعلى مستوى من التقدير في عملك ؟
- ب متى شعرت بأعلى مستوى من الولاء في عملك ؟
- ج متى شعرت بأعلى مستوى من الثقة في عملك ؟
- د متى شعرت بأعلى مستوى من الرضا عن عملك ؟

23/ أحد الأسئلة التي قام "هيرزبرج" بطرحها ضمن دراسته هو : ..

- أ متى شعرت بأعلى مستوى من الولاء ؟
- ب متى لم تشعر بأعلى مستوى من الولاء ؟
- ج متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الرضا ؟
- د متى لم تشعر بأعلى مستوى من عدم الرضا ؟

24/ حسب "هيرزبرج" ان عدم وجود العوامل الوقائية في بيئة العمل يؤدي الى حالة ..

- أ عدم الرضا
- ب عدم الإنجاز
- ج الثقة
- د عدم الثقة

25/ حسب "هيرزبرج" ان وجود العوامل الدافعة في بيئة العمل يؤدي الى حالة ..

- أ عدم الرضا
- ب الرضا
- ج الثقة
- د عدم الثقة

## المحاضرة التاسعة

1/ من خصائص الجماعة :

- أ أنها وحدة تتكون من شخص فاكثر
- ب أن يكون لدى الأفراد الإدراك الفردي لوحدتهم
- ج أن تكون العلاقات فيها قائمة على التنافس
- د أن تتيء لأفرادها فرصة النمو والتتطور

2/ واحدة من الآتي ، ليست من خصائص الجماعة المتماسكة :

- أ وجود هدف للجماعة
- ب وجود العلاقات الودية
- ج الاتصال المستمر بين أفراد الجماعة
- د قبول المجتمع بأهداف الجماعة

3/ كل مما يلي يدرج ضمن خصائص تماسك الجماعه ، ماعدا :

- أ وجود قبول للمجتمع بالجماعة
  - ب وجود علاقة ودية بين أفراد الجماعة
  - ج وجود اتصال بين أفراد الجماعة
  - د وجود استمرار في نشاط الجماعة
- أ وجود علاقات ودية بين افراد الجماعة
  - ب وجود اتصال بين افراد الجماعة
  - ج وجود قبول للمجتمع بالجماعة و اهدافها
  - د وجود استمرار في نشاط الجماعة

4/ الطبيعة الاجتماعية للإنسان وميله إلى العيش مع بني جنسه يؤدي إلى تكوين جماعة :

بصيغة أخرى النظرية التي تفسر الطبيعة الاجتماعية للإنسان وميله إلى العيش مع بني جنسه هي :

- A نظرية التفاعل مرد غير الخيار بـ نظرية التقارب المكاني
- B نظرية القطيع
- C نظرية التوازن
- D نظرية التبادل

5/ النظرية التي ترى أن الفرد يميل إلى التفاعل مع غيره عندما يكون العائد من تكوين الجماعة يزيد على تكلفة القلق هي:

- A نظرية التفاعل
- B نظرية التوازن
- C نظرية القطيع
- D نظرية التبادل

6/ نشوء الصراعات بسبب اختلاف شخصيات الفرد عادة يصنف ضمن مراحل تكوين الجماعات في :

- A مرحلة التكوين و التشكيل
- B مرحلة العصف
- C مرحلة جس النبض
- D مرحلة وضع المعايير

7/ التركيز على الأهداف والأنشطة متوسطة وقصيرة الأجل هو من خصائص الجماعات:

بصيغة أخرى التركيز على الأهداف متوسطة الأجل يعتبر من خصائص الجماعات:

- A المغلقة
- B المفتوحة
- C الأولية
- D الكبيرة

غالباً ما تتميز مرحلة وضع معايير الجماعة بوجود

- A الصراعات
- B كثرة النشاطات
- C غموض الأدوار
- D استقرار

8/ عادة ما تتميز مرحلة وضع معايير الجماعة:

- A بظهور الصراعات
- B بالاستقرار
- C بممارسة النشاط
- D بالغموض وعدم التأكيد

9/ تزداد درجة التعاون والاحترام المتبادل بين افراد الجماعة ضمن مرحلة :

- أ التعارف
- ب وضع المعايير
- ج التكوين
- د العصف

10/ عادة ما تتميز مرحلة الأداء داخل الجماعة ..

- أ بظهور الصراعات
- ب بالاستقرار
- ج بممارسة النشاط
- د بالغموض وعدم التأكيد

11/ اشتراك الأفراد في أداء أنشطة ومهام واحدة ، يؤدي إلى تكوين جماعة بسبب :

بصيغة أخرى غالباً ما يؤدي اشتراك الأفراد في أداء أنشطة واحدة إلى تكوين جماعة بسبب :

- أ التفاعل بينهم
- ب تشابههم في القيم
- ج تشابههم في طريقة اللباس
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

- أ اشتراكهم في القيم
- ب وجود التفاعل بينهم
- ج اشتراكهم في العائد
- د طبيعتهم البشرية

12/ تقسم الجماعات إلى جماعات مفتوحة وجماعات مغلقة وفق معيار :

- أ الحجم
- ب درجة التغيير
- ج طبيعة التكوين
- د رابطة الجمع

13/ تقسم الجماعات إلى جماعات رسمية وغير رسمية وفق معيار :

- أ طبيعة السلطة
- ب دوافع الانتماء
- ج الحجم
- د طبيعة التكوين

**14/ يصنف انحراف بعض الاعضاء عن معايير الجماعة ضمن مشكلات :**

- أ السلوكيه
- ب القانونيه
- ج الوظيفيه
- د الاجتماعيه

**15/ من المشكلات السلوكية لجماعات العمل :**

- أ تسلط بعض افراد الجماعة
- ب مشكلات التنافس بين الجماعات
- ج وجود صراعات داخل الجماعة
- د انحراف الافراد عن معايير الجماعة

- أ مشكلات التنافس بين الجماعات
- ب أنانية بعض افراد الجماعة
- ج عدم إتاحة الفرصة لظهور قيادات جديدة
- د انحراف بعض الأعضاء عن معايير الجماعة

**16/ تصنف الأسرة ضمن :**

- أ جماعات العمل الثانية
- ب جماعات العمل الأولية
- ج جماعات ذات دوافع ذاتية
- د جماعات ذات دوافع اقتصادية

**من مؤشرات تماسك الجماعة درجة..**

- أ تقبل المجتمع لأهداف الجماعة
- ب اعتماد الأعضاء على الجماعة
- ج تقبل الجماعة للفرد
- د الصداقة الموجودة بين الأعضاء (مره غير) لا توجد اجابة صحيحة

**17/ من مؤشرات تماسك الجماعة :**

- أ درجة الصداقة الموجودة بين أعضاء الجماعة
- ب درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة
- ج درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة
- د درجة تقبل الجماعة للفرد

**18/ من مصادر جاذبية الجماعة :**

- أ تحدث الأعضاء عن الجماعة باستخدام كلمة (نحن)
- ب الحالة الانفعالية لأفراد الجماعة
- ج مساهمة الأفراد الكبيرة في نشاط الجماعة
- د وضوح أهداف الجماعة

- أ درجة اعتماد الجماعة على الأعضاء
- ب درجة اعتماد الجماعة على المجتمع
- ج درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة
- د درجة تقبل الفرد لأهداف الجماعة

19/ تصنف درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة ضمن .....

- أ عوامل تماسك الجماعة
- ب مشكلات الجماعة
- ج جاذبية الجماعة
- د اهتمامات الجماعة

20/ واحدة من الآتي ، ليست من مصادر جاذبية الجماعة :

- أ درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة
- ب درجة اعتماد الجماعة على الأعضاء
- ج درجة تقبل الجماعة للفرد
- د درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة

21/ ضمن مراحل تكون الجماعات ، وضع المعايير وقواعد السلوك تتم في .....:

- أ المرحلة الأولى
- ب المرحلة الثانية
- ج المرحلة الثالثة
- د المرحلة الرابعة

22/ ضمن مراحل تكوين الجماعات ، تزايد احتمال نشوء صراعات بين الأفراد يظهر في ....:

- أ المرحلة الأولى
- ب المرحلة الثانية
- ج المرحلة الثالثة
- د المرحلة الرابعة

## المحاضرة العاشرة

1/ ترى المدرسة التقليدية أن :

- أ أسباب الصراع متعددة
- ب الصراع ظاهرة حتمية
- ج الموقف يحدد طبيعة الصراع
- د وجود الصراع دليل على خلل في المنظمة

2/ المدرسة التي ترى أن الصراع ظاهرة حتمية تصاحب التعاملات الإنسانية داخل المنظمة بوجوده هي :

تصنيفة أخرى المدرسة التي ترى أن الصراع ظاهرة حتمية تصاحب التعلم هي:

أ المدرسة الموقفية

ب المدرسة السلوكية

ج المدرسة التقليدية

د المدرسة العلمية

أ العلمية

ب السلوكية

ج الموقفية

د التقليدية

3/ المدرسة التي ترى أنه لا يجب على الإدارة التدخل طالما كان الصراع ضمن حدود مسموح بها هي :

أ المدرسة التقليدية

ب المدرسة الحديثة

ج المدرسة السلوكية

د المدرسة الموقفية

4/ المدرسة التي ترى أن الصراع بين العاملين ينشأ بسبب فروق فردية هي المدرسة:

أ الموقفية

ب التقليدية

ج الإنسانية

د الحديثة

5/ من الآثار السلبية للصراع التنظيمي :

أ زيادة الهالة الموجبة بالنسبة لأفراد الجماعة

ب فرصة للتنفيذ عن الرغبات المكتوحة لدى الأفراد

ج زيادة الهالة السالبة بالنسبة لأفراد الجماعة

د زيادة درجة التعاون بين أفراد الجماعة

أ زيادة الهالة الموجبة بالنسبة لأفراد الجماعة

ب لا توجد الإجابة الصحيحة

ج غلبة المصالح العامة على المصالح الخاصة

د غلبة مصلحة الجماعة على مصلحة الفرد

6/ من اهم الاتار الإيجابية للصراع التنظيمي تحسين ....

- أ جودة الأداء والانتاج
- ب مستوى الخدمة المقدمة للمعلماء
- ج جودة القرارات
- د درجة مشاركة الاطراف المتصارعة في انشطة المنظمة

7/ واحدة من الآتي ,ليست من الآثار الإيجابية للصراع التنظيمي :

- أ تحسين جودة عملية اتخاذ القرارات
- ب غلبة المصالح الخاصة على المصلحة العامة
- ج تشجيع الابتكار لدى الأفراد و الجماعات
- د تماسك أعضاء الجماعة

8/ واحدة من الآتي, ليست من الآثار السلبية للصراع التنظيمي ...

- أ غلبة المصلحة الخاصة على المصلحة العامة
- ب غلبة المصلحة الحالية على المصلحة المستقبلية
- ج غلبة المصلحة المستقبلية على المصلحة الحالية
- د غلبة المصلحة العامة على المصلحة الخاصة

- أ غلبة المصالح الخاصة على المصلحة العامة
- ب غلبة الإحساس بالظلم
- ج غلبة المصالح العامة على المصلحة الخاصة
- د قلة قنوات الاتصال بين اطراف الصراع

9/ يميل أطراف الصراع إلى التبني إستراتيجية الحل الوسط في حالة :

- أ تقدير أحد أطراف الصراع لمشاعر وآراء الطرف الآخر
- ب رغبة أطراف الصراع عدم تصعيد الصراع
- ج رغبة أطراف الصراع في التنازل لبعضهم
- د كون القضية محل الصراع بسيطة وغير مهمة

10/ يميل أطراف الصراع إلى تبني إستراتيجية التعاون في حالة :

- أ تقدير مشاعر الآخرين وأرائهم ومقترناتهم
- ب الرغبة في التنازل بين أطراف الصراع
- ج كون القضية في التنازل محل الصراع بسيطة وغير مهمة
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

11/ تعد استراتيجية **التكيف مدخل** مناسب لحل الصراع في الحالة التالية :

- أ غياب فرصة قبول وجهة النظر الأخرى لدى أطراف الصراع
- ب شعور أحد أطراف الصراع بضعف موقفه التفاوضي
- ج رغبة طرف الصراع في التفاوض لأهم متعادلين
- د لا توجد الإجابة الصحيحة
- ه رغبة طرف الصراع في زيادة حدة الصراع

12/ تعد استراتيجية **التجنب مدخل** مناسب لحل الصراع في حالة ..

- أ غياب فرصة قبول وجهة النظر الأخرى
- ب شعور أحد اطراف الصراع بضعف موقفه التفاوضي
- ج رغبة طرف الصراع في التفاوض لأهم متعادلين
- د رغبة طرف الصراع في زيادة حدة الصراع

13/ في الظروف والازمات من المناسب لأحد اطراف الصراع استخدام :

- أ استراتيجية التكيف
- ب استراتيجية التجنب
- ج استراتيجية السيطرة
- د استراتيجية التعاون

14/ في حالة تقدير الطرف الأول من الصراع **لمشاعر وأراء الطرف الثاني** فإنه من الانسب للطرف الأول اعتماد :

- أ استراتيجية الحل الوسط
- ب استراتيجية التجنب
- ج استراتيجية التكيف
- د استراتيجية التعاون

15/ في حالة الرغبة في كسب الوقت من الأنسب لأحد أطراف الصراع إعتماد ..

- أ استراتيجية الحل الوسط
- ب استراتيجية التعاون
- ج استراتيجية التجنب
- د استراتيجية التكيف

16/ عندما يشعر أحد اطراف الصراع ان موقفه التفاوضي ضعيف فإنه غالبا ما تناسبه استراتيجية :

- أ الانسحاب الايجابي
- ب الانسحاب السلبي
- ج التعاون الايجابي
- د التعاون السلبي

17/ غالباً ما يميل اطراف الصراع الى تبني استراتيجية التعاون في حالة : ..

- أ تقدير احدهم لمشاعر واراء الطرف الآخر
- ب رغبة احدهم في عدم تصعيد الصراع
- ج تقدير احدهم ان القضية بسيطة وغير مهمة
- د رغبة احدهم في التنازل للأخر

18/ غالباً ما يميل اطراف الصراع الى تبني استراتيجية التجنب في حالة :

- من حالات استخدام استراتيجية التجنب ..
- ان تكون القضية بسيطة وغير مهمة وايضاً الرغبة في عدم تصعيد الصراع
- في الكتاب (عدم تصعيد الخلاف بين اطراف الصراع)
- راح ناخد بالنص .. السؤال عن اطراف الصراع وفي الخيارات
- كتب رغبة أحدهم لذلك الاجابه المنطقيه ج .. (حل ام جهاد)

- أ تقدير احدهم لمشاعر واراء الطرف الآخر
- ب رغبة احدهم في عدم تصعيد الصراع
- ج ان القضية بسيطة وغير مهمة
- د رغبة احدهم في التنازل للأخر

19/ يحدث الصراع بين الأفراد أو بين الجماعات في المنظمة عندما :

- أ يتنافس طرف مع الطرف الآخر
- ب يتعاون طرف مع الطرف الآخر
- ج لا يتعاون طرف مع الطرف الآخر
- د يحاول كل طرف إعاقة الطرف الآخر من تحقيق أهدافه

20/ يحدث الصراع بين الأفراد أو بين الجماعات في المنظمة عند محاولة كل طرف :

- أ تحقيق أهدافه واهداف الطرف الآخر
- ب إعاقة الطرف الآخر عن تحقيق أهدافه
- ج التنافس مع الطرف الآخر على المكاسب المادية
- د إشباع حاجاته مع عجز الطرف الآخر عن اشباع حاجاته

21/ تتوقف درجة تطور الصراع على مدى .....

- أ إدراك أطراف الصراع لأهدافهم
- ب قوة أطراف الصراع وشخصياتهم
- ج إدراك أطراف الصراع لحاجاتهم
- د قوة القضية محل الصراع

22/ غالباً ما تتوقف درجة تطور الصراع على :

- أ مدى إدراك أطراف الصراع للنتائج
- ب مدى إدراك أطراف الصراع لأهدافهم
- ج مدى إدراك أطراف الصراع لحاجاتهم
- د مدى إدراك أطراف الصراع لقيمهم
- ه لا توجد اجابة صحيحة

23/ غالباً ما يتوقف تطور الصراع على مدى إدراك الاطراف :

- أ لأهداف الصراع
- ب لنتائج الصراع
- ج لظروف الصراع
- د لاستراتيجيات الصراع

24/ الصراع الذي يؤدي إلى انخفاض الأداء هو:

- أ صراع ايجابي
- ب صراع سلبي
- ج صراع جماعي
- د صراع فردي

25/ يظهر الصراع في صورة مختلفة من العداء اللفظي والمادي ضمن :

- أ مرحلة الصراع الكامن
- ب مرحلة الشعور بالصراع
- ج مرحلة إظهار الصراع
- د مرحلة إدراك الصراع

26/ ضمن مراحل الصراع ، يتجسد الصراع في صور مختلفة من العداء في ....:

- أ المرحلة الاولى
- ب المرحلة الثانية
- ج المرحلة الثالثة
- د المرحلة الرابعة

27/ يتميز الصراع بأنه :

- أ يتتطابق تماما مع المنافسة
- ب يختلف تماما عن المنافسة
- ج ليست له أية آثار إيجابية
- د ليست له أية آثار سلبية

28/ يصنف على مستوى الفرد أنواع الصراعات التالية :

- أ غموض الدور ومشاكل العمل وتعارض الأهداف
- ب تعارض الأهداف والصراع على الكافية والمركز الاجتماعي
- ج مشاكل العمل والإحباط والتنافس
- د التنافس والعلاقات الاعتمادية والاختلاف في الأدراك

29/ تعارض الدور وغموضه يعد أحد أسباب الصراع على مستوى :

- أ المنظمة
- ب الجماعة
- ج الفرد
- د بين الجماعات

30/ يصنف على مستوى الجماعات أنواع الصراعات التالية ..

- أ غموض الدور ومشاكل العمل وتعارض الأهداف
- ب تعارض الأهداف والصراع على المكافأة والمركز الاجتماعي
- ج مشاكل العمل والإحباط والتنافس
- د التنافس والعلاقات الاعتمادية وتعارض الأهداف

31/ استراتيجية رابع / رابع تناسب بدرجة أقل استراتيجية :

- أ التجنب
- ب التكيف
- ج الحل الوسط
- د الانسحاب

## المحاضرة الحادية عشر

تحدد ثقافة المنظمة شكل التصرف مع ...  
أ المشكلات الداخلية والخارجية  
ب المشكلات الداخلية فقط  
ج المشكلات الخارجية فقط  
د العملاء فقط

- 1/ غالباً ما تحدد ثقافة المنظمة شكل التصرف مع :
- أ المشكلات الداخلية والخارجية فقط
  - ب المشكلات الداخلية والجاذبية فقط
  - ج المشكلات الجاذبية والعادلة فقط
  - د المشكلات الجاذبية والخارجية فقط

- 2/ تحدد ثقافة المنظمة كل من :
- أ شكل التصرف مع المشكلات الداخلية فقط
  - ب شكل التصرف مع المشكلات الخارجية فقط
  - ج شكل التصرف مع العملاء فقط
  - د شكل التصرف مع المشكلات الداخلية والخارجية
  - ه لا توجد الإجابة الصحيحة

3/ واحدة من الآتي ، ليست ضمن أهمية ثقافة المنظمة :

- أ توحيد قيم ومعايير الأداء بين العاملين
  - ب زيادة الانتماء والولاء للمنظمة
  - ج مساعدة الإدارة في التعرف على أساليب علاج الصراع
  - د زيادة درجة التبادل بين أعضاء المنظمة
- 
- أ توحيد معايير الأداء
  - ب زيادة الانتماء لدى الأعضاء
  - ج زيادة درجة التبادل بين الأعضاء
  - د التعرف على الصراع

4/ واحدة من الآتي ، ليست من وسائل نقل الثقافة التنظيمية :

- أ أساليب التطبيع الاجتماعي
- ب أساليب المنظمة في الترقية
- ج أسلوب الاتصال داخل المنظمة
- د الأسلوب التربوي الأسري

5/ يصنف أسلوب الاتصال داخل المنظمة ضمن أحد وسائل نقل الثقافة التنظيمية التالية :

**بصيغة أخرى ضمن وسائل نقل الثقافة التنظيمية ، يصنف أسلوب الاتصال داخل المنظمة ضمن :**

- أ أساليب التطبيع الاجتماعي
- ب لغة التنظيم
- ج أساليب المنظمة في الترقية
- د لغة المراقبة
- ه اساليب المنظمة في العقاب

6/ واحدة من الآتي ، ليست من خصائص ثقافة المنظمة :

- أ تشمل قيم يشترك فيها أعضاء التنظيم
- ب تعمل كإطار مرجعي لسلوك المنظمات الأخرى
- ج تميز المنظمة عن غيرها من المنظمات
- د تمثل فهماً مشتركاً بين أفراد التنظيم

7/ في الهيكل المركبة تسود :

- أ ثقافة العمل الفردي
- ب ثقافة العمل الجماعي
- ج تمو روح الابتكار
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

في الهيكل المركبة تسود ثقافة العمل ...

- أ الفردي
- ب الجماعي
- ج التشاركي
- د التعاوني
- ه المؤسسي

8/ غالباً ما تسود في الهيكل المركبة ثقافة العمل : ..

- أ الفردي
- ب الثنائي
- ج الجماعي
- د المنظمي

9/ ثقافة الرغبة في تحمل المخاطرة غالباً ما تزدهر ضمن هيكل ..

- أ الامركية
- ب المركبة
- ج المفلطحة
- د المفتوحة

10/ تعرف ثقافة المنظمة بـها القيم التي ..

- أ تميز منظمة عن بقية المنظمات
- ب تشارك فيها منظمة مع بقية المنظمات
- ج تميز المنظمة عن افرادها
- د تميز المنظمة عن جماعات العمل فيها

## المحاضرة الثانية عشر

الإبداع هو:

- أ النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة غير تقليدية
- ب النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة سطحية
- ج النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة تقليدية
- د النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة بسيطة

1/ الابداع هو النظري الظواهر والأشياء نظرة غير....؟

- أ تقليدية
- ب فنية
- ج علمية
- د حديثة

## 2/ من خصائص الشخص المبدع :

- أ المعرفة الواسعة والتفكير الخلاق
- ب الميل إلى المركبة
- ج عدم تفهم الصراع وأسبابه في المنظمة
- د الميل إلى الخوف والقلق

## 3/ من خصائص الشخص المبدع:

- أ الميل إلى الامركلية
- ب تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له
- ج الاستثمار في البحث طويلاً
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

## 4/ من خصائص المنظمة المبدعة :

- أ الاستثمار في البحث على المدى الطويل
- ب تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له
- ج وجود مشكلات سلوكية ضمن المنظمة
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

الإجابتين صحيحة بشكل نصي  
في ملخص مشعلي ص 52 ، ملخص فهد ص 59

- أ الاستثمار في البحث على المدى الطويل
- ب تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له
- ج وجود مشكلات سلوكية ضمن المنظمة
- د تجريب الأفكار الجديدة وعدم الحكم عليها مسبقاً

## 5/ واحدة من الآتي , ليست من خصائص المنظمة المبدعة :

- أ شروع قيم تنظيمية دافعة للابتكار والإبداع
- ب تبني أساليب تبني الاتجاهات الابداعية وتشجيعها
- ج رفض الصراعات وعدم تفهمها
- د الاستثمار في البحث طويلاً

- أ نشر قيم الابتكار والإبداع
- ب تشجيع الاتجاهات الإبداعية
- ج الاستثمار في البحث طويلاً
- د الاستثمار في البحث قصير الأجل

**6/ من أهم المعوقات الاجتماعية لإبداع:**

- أ التمسك بالنمط التقليدي في الآراء
- ب انعدام الثقة بين الادارة والعاملين
- ج الأسلوب التربوي المكبل للقدرات
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

- أ الأسلوب التربوي المكبل للقدرات
- ب الاستبداد بالرأي ورفض الرأي الآخر
- ج انعدام الثقة بين الادارة والعاملين
- د الحكم المسبق على أفكار الآخرين

**7/ من أهم المعوقات الشخصية للإبداع:**

- أ التمسك بالنمط التقليدي في الآراء
- ب انعدام الثقة بين الادارة والعاملين
- ج الأسلوب التربوي المكبل للقدرات
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

**8/ اصدار الأحكام المسبقة على الأفكار والأشياء ، تصنف ضمن معوقات الإبداع :**

- أ الشخصية
- ب التنظيمية
- ج الاجتماعية
- د النظرية

**9/ غالباً ما يصنف غياب حرية التعبير كأحد معوقات الإبداع: ..**

- أ الشخصية
- ب الاجتماعية
- ج التنظيمية
- د التعليمية

**10/ واحدة من الآتي، ليست من أهم المعوقات التنظيمية للإبداع:**

- أ الالتزام الحرفي بالقوانين
- ب غياب القيادة الإدارية المؤهلة
- ج انعدام الثقة بين الادارة والعاملين
- د السلبية وعدم الاستقلالية والانبطاء

**11/ غياب القدرة الإدارية المؤهلة يصنف ضمن معوقات الإبداع :**

- أ التنظيمية
- ب الشخصية
- ج الاجتماعية
- د الإستراتيجية

12/ التبصرواستنارة الأفكار، يندمج ضمن مراحل عملية الابداع في المراحل ..

- أ الأولى
- ب الثانية
- ج الثالثة
- د الرابعة

13/ عملية انتاج افكار جديدة تصنف :

- أ كقدرة إبداعية
- ب كسلوك إبداعي
- ج كفكرة إبداعية
- د كرؤيا إبداعية

المحاضرة 13 / 14 : مراجعة من المحاضرة الأولى الى الثانية عشر

الاستلة شاملة جميع نماذج دكتور المقرر (9 أترام)

دعواتي لكم بالتوفيق ،،

ربى لا تحرم أخي من الجنـه إنـك أنت الغـفور الرـحيم ..

اللـهم اـملأ قـبره بـالرـضا وـالنـور وـالفسـحة وـالسـرور .... اـذكـرـوه بـالـدـعـاء ..

ولـيـجـبـرـ اللـهـ غـصـةـ اـفـتـقـادـيـ .

أختـكـمـ marsella ...