

# الرؤية ببساطة



”هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً  
في العالم على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم  
على تحقيق ذلك“

خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**

رؤية VISION

2030

المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الرؤية ببساطة  
نحو إقتصاد حر متعدد المحاور

# الرؤية ببساطة

السعودية تعني

- العمق العربي والإسلامي
- قوة استثمارية رائدة و متعددة
- منافذ متعددة تربط القارات الثلاث
- قوة بشرية واعدة
- السعودية تعني مبادرة

# ماكنزي

الإستثمار بثمانية قطاعات واعدة



تجارة التجزئة والجملة



التصنيع



البتروكيماويات



التعدين والمعادن



العناية الصحية



المال



الإنشاءات



السياحة والضيافة

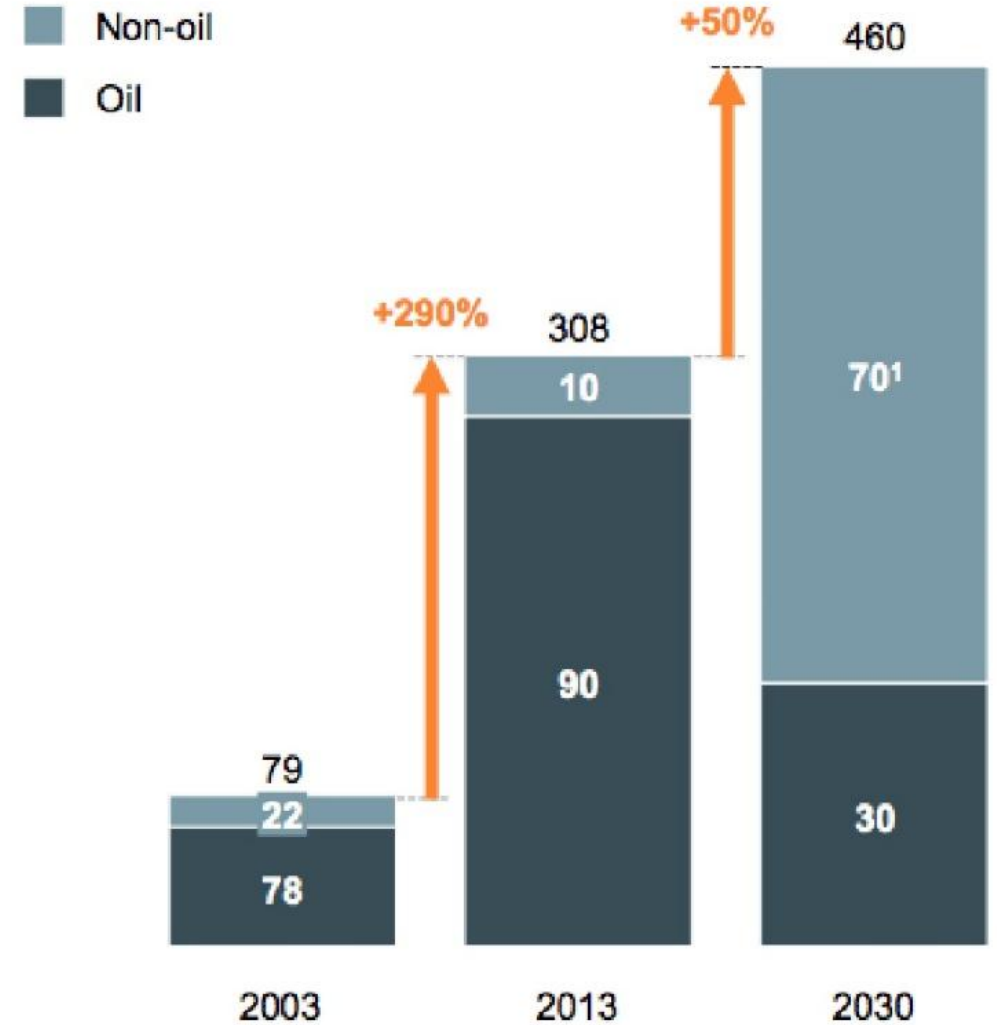
# ماكنزي

هذه القطاعات يجب أن تساهم بنسبة ٦٠٪ من نمو الناتج المحلي الإجمالي  
والذي سيتضاعف في حلول ٢٠٣٠

# ماكنزي

نمو الإيرادات غير النفطية  
بحلول ٢٠٣٠

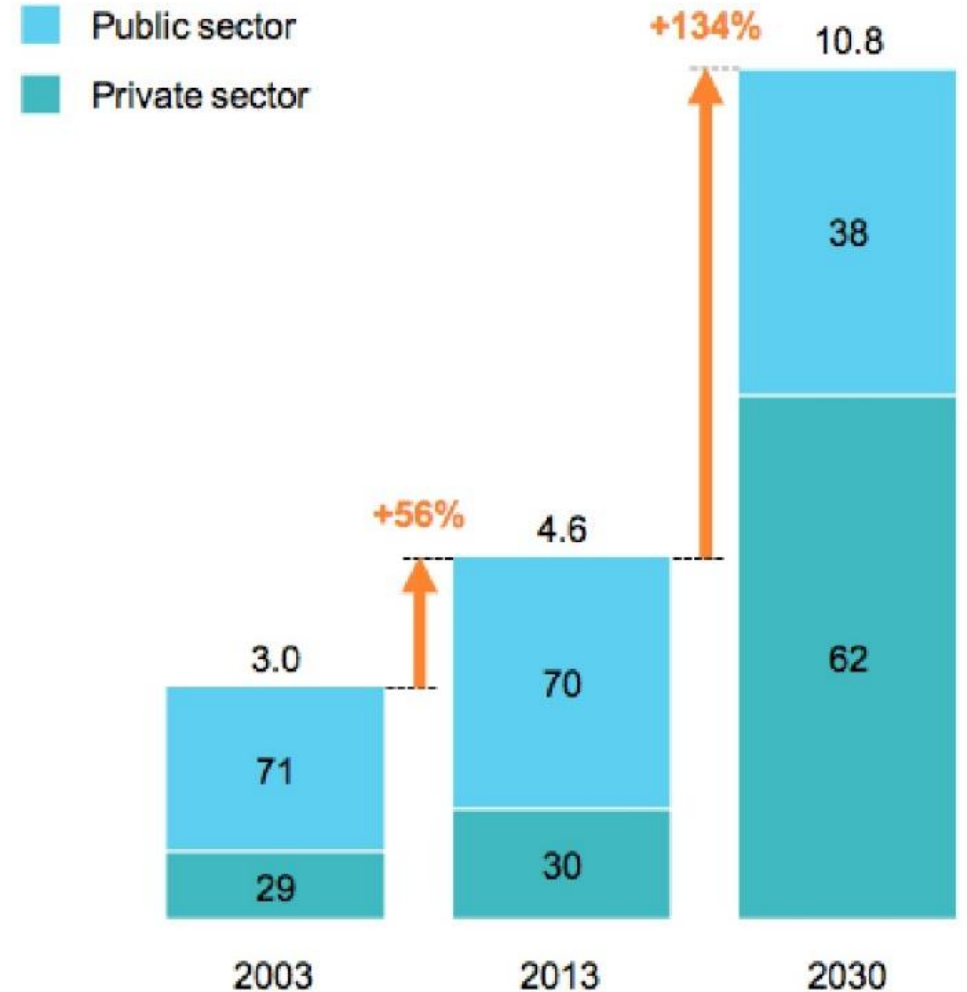
Government revenue by source, 2003–30  
%; \$ billion, current prices



# ماكنزي

نمو التطوير في القطاع  
الخاص والحكومي

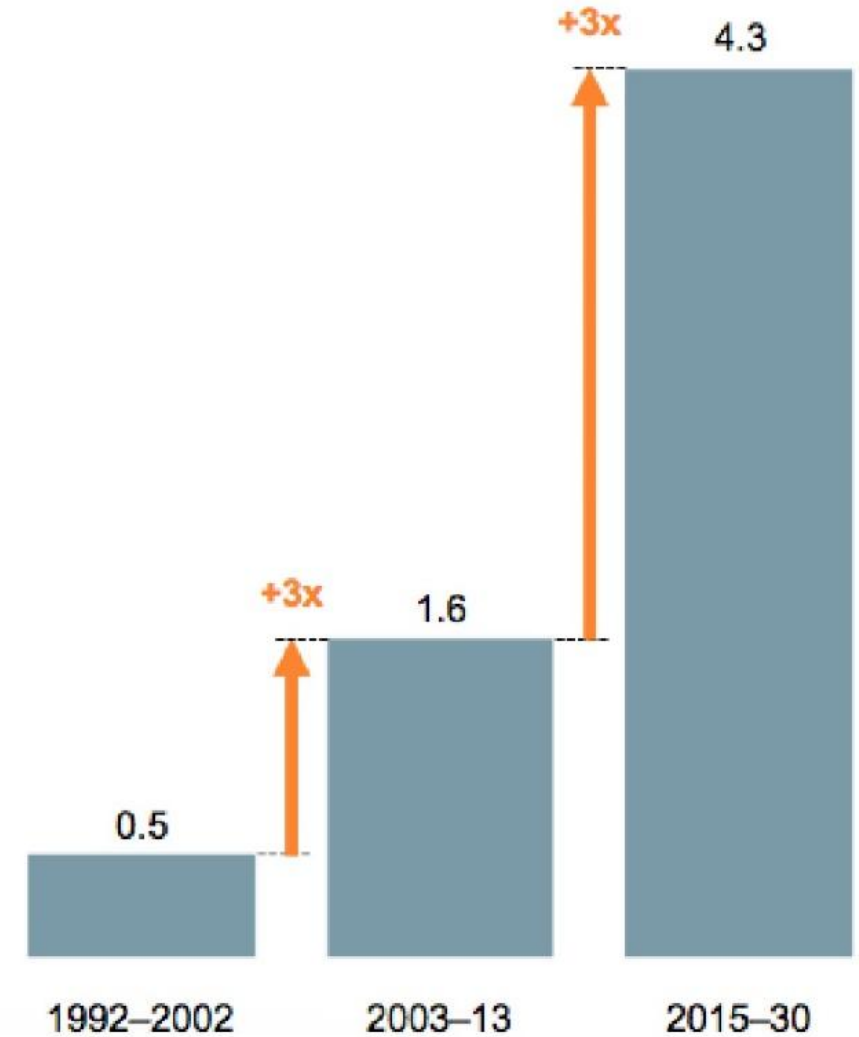
Employment of Saudi nationals by sector, 2003–30  
%; million



# ماكنزي

سيضاعف الاستثمار الى ثلاثة اضعاف  
خلال الفترة من ٢٠١٥ الى ٢٠٣٠

Total investment, 2003–30  
\$ trillion, constant 2013 prices





# ماكنزي

حتى لو ارتفعت اسعار النفط فلن يتوقف تحول الاقتصاد  
نحو التحرر والإستدامة

# ماكنزي

أشار تقرير ماكنزي إلى **ثلاثة ركائز** لتحول المملكة لما بعد النفط

الإدارة المالية المستدامة  
التركيز على الإنفاق المقنن  
ومنع الهدر العام

الإصلاح الاقتصادي الشامل  
المزيد من المنافسة وزيادة  
الانتفاع على الاستثمار  
الأجنبي

إنتاجية أكثر للقوى العاملة  
القضاء على التفاوت في  
احتياجات سوق العمل  
وتوفير فرص وظيفية  
للعائلة السعودية من  
الرجال والنساء

# طموحات الرؤية

١. إذابة الجليد عن أهم مكونات الاقتصاد
٢. إكتشاف الإدارة الذاتية لبناء الإقتصاد المنتج
٣. مناصرة الزمن
٤. إكتشاف المواهب القيادية وإبرازها
٥. بناء هوية الأعمال السعودية
٦. إكتشاف مواطن الهدر وقطعها
٧. بناء مفهوم الحوكمة والمحاسبة
٨. الإبتعاد عن أدوات الفساد وتحطيمها
٩. ترسيخ الفكر التكنولوجي الإبداعي

# التحديات

- انخفاض البترول
- تقادم الصناعة وتهالكها
- غياب الحس الوطني
- عشوائية المبادرات وإهمالها .

• — توحيد النمط الإستهلاكي

• — الإتكالية على الحكومة

• — مقاومة التغيير

• — بناء هوية إدارة الجودة وفق المعايير السعودية

• — متطلبات منظمة التجارة العالمية

# مفاتيح تحقيق الرؤية

١. عدم القبول بالأخطاء
٢. توفير السيولة اللازمة
٣. إختيار المشاريع الدورية المشتركة بعناية
٤. خلق أدوات الإدارة الحديثة داخل مؤسسات الدولة
٥. عمل برامج تطويرية للقيادات الموهوبة
٦. تشجيع فكر القيادة و الإدارة اللحظية
٧. البعد عن هياكل التنظيم المعطلة
٨. الإستفادة القصوى من الموارد البشرية النسائية
٩. الإستفادة من تجارب كيانات القطاع الخاص والمواءمة مع القطاع الحكومي
١٠. تعزيز دور الصادرات غير النفطية وتشجيع إعادة التصدير

# مبادرة تطوير التعليم

العمل الدؤوب على اعطاء الطالب مساحة للبحث والابتكار للوصول الى المعلومة التي تتفق وسيق المنهج

التأكد من تجريد الاستاذ من النظام القديم المكبل بالروتين

دعم المبادرات التعليمية التي من شأنها أن تعزز من قيمة الطالب واعتماده على قدراته الذاتية

خلق فلسفة البحوث المنتهية بالنشر

عدم تقييد الاستاذ بمقرر واعطاءه الحرية لبناء منهج حديث يتفق مع محتوى المقرر

قياس معايير التمكن من المعرفة للطالب والمعلم

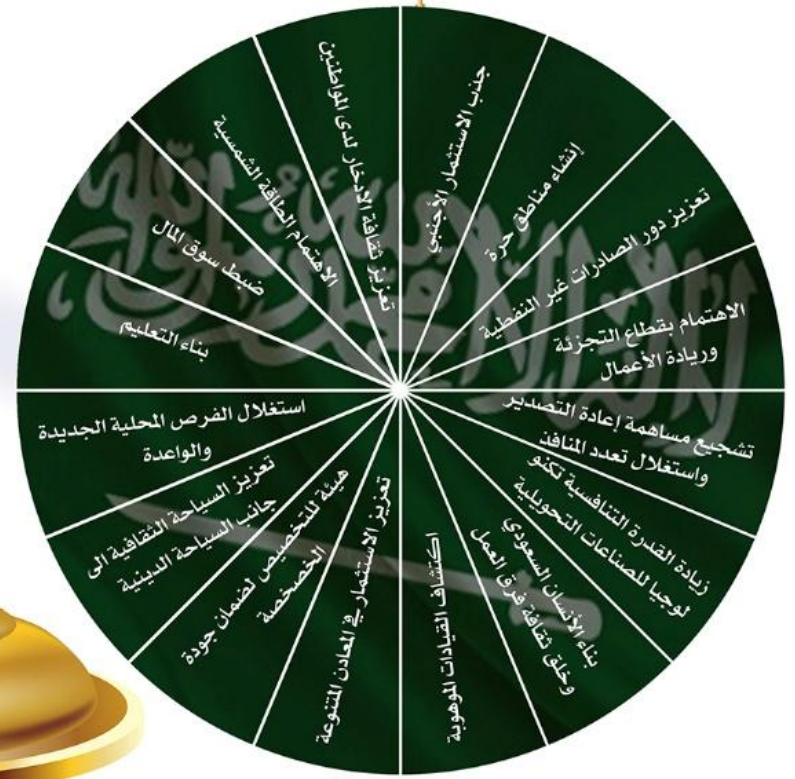
# ميزان الرؤية 2030



الأهتمام الشديد بالتكنو لوجيا المتقدمة  
تعزيز قطاع التأمين  
تطوير البنى التحتية الأهتمام بالاسكان  
تعزيز دور قطاع البنوك






بنية الاقتصاد الحالية

بنية الاقتصاد المستقبلية



# ماكنزي

## مراحل التغيير

	The Kingdom in 2014	Reactive policy change	Full potential
 <b>Real GDP</b>	\$800 billion	\$1,200 billion 1.5x or 3% compound annual growth rate	\$1,600 billion 2x or 4.5% compound annual growth rate
 <b>Real monthly household income<sup>1</sup></b>	\$3,800	\$3,000 -20%	\$6,000 +60% <sup>2</sup>
 <b>Saudis out of work</b> <b>Unemployment rate<sup>1</sup></b>	660,000 12%	2,200,000 22%	800,000 7%
 <b>Net government liquid financial assets<sup>3</sup></b> <b>Share of GDP</b>	+\$900 billion 120%	-\$2 trillion -140%	-\$600 billion -30%
 <b>Annual fiscal balance</b> <b>Share of GDP</b>	-\$17 billion -2.3%	-\$170 billion <sup>4</sup> -12%	+\$40 billion <sup>4</sup> +2%





# وقت الأسئلة