



المملكة العربية السعودية  
جامعة الملك فيصل



مستوى

٣

## ادارة مالية (ا)

### Financial management

د.عبد العزيز السهلاوي  
إعداد لوسيندا و أم شهد



## المحاضرة الأولى

### لمحة عامة عن الإدارة المالية

#### سنقاش الموضوعات التالية

- طبيعة الإدارة المالية و مجالاتها
- التطور التاريخي لمجالات الإدارة المالية
- أهداف المنشأة
- أهداف الإدارة المالية
- وظائف الإدارة المالية

#### طبيعة الإدارة المالية و مجالاتها

- ❖ الإدارة المالية من المجالات الوظيفية المتخصصة التي تندرج تحت التخصص العام لإدارة الأعمال.
- ❖ يمكن تعريف الإدارة المالية بأنها: إدارة التدفقات النقدية داخل منشآت الأعمال العامة والخاصة.

#### دور المدير المالي

الدور التقليدي للمدير المالي يتمثل في الاحتفاظ بالسجلات وإعداد وتجهيز التقارير المالية التي تعكس الموقف المالي للمنشأة لتمكن من الوفاء بالتزاماتها في الأوقات المحددة ومع مرور الوقت وتطور التقنية وكبر حجم واتساع العمليات تغير دور المدير المالي ليشمل دراسة المشاكل والقرارات المرتبطة بإدارة الأصول ومصادر التمويل وفي الوقت الحاضر أصبح المدير المالي أكثر اهتماماً بكيفية الحصول على رأس المال وتخصيصه للمشروعات والأنشطة المختلفة وقياس النتائج من هذه المشروعات

#### أوجه الاختلاف بين المالية والمحاسبة والاقتصاد:

- المحاسبة تهتم بعملية تجميع البيانات التاريخية أو المستقبلية وتسجيلها بصورة صحيحة.
- المالية هي عملية إدارية تهتم باتخاذ القرارات في ضوء المعلومات التي يفرزها النظام المحاسبي.
- الاقتصاد يهتم بتحليل وتوزيع الموارد ودراسة المعاملات.

#### مجالات الإدارة المالية:

##### • المالية العامة

وتهتم بالنفقات والإيرادات العامة.  
ومن المعروف أن الحكومة تقوم بهذا الدور بحيث يتم تحصيل الأموال من عدة مصادر مثل الضرائب والجمارك والرسوم وغيرها ثم تقوم بإإنفاق هذه الأموال لتقديم الخدمات للمواطنين  
وحيث لا تسعى الحكومة إلى تحقيق ربحية

##### • تحليل الاستثمار في الأوراق المالية من حيث العوائد والأخطار

حيث يقوم محلل الاستثمار في الأسهم والأوراق المالية بدراسة قانونية لهذه الأوراق واستخدام وسائل متخصصة تهدف إلى زيادة العائد من هذه الاستثمارات وتقليل المخاطر ولا يتطلب أن يكون المستثمر ذا صلة مباشرة بالمنشأة

## • المالية الدولية.

حيث يهتم هذا النوع من المالية بدراسة تدفق الأموال بين الدول وتطوير الأدوات اللازمة للتعامل مع المشاكل التي تتعلق بإدارة تلك الأموال مثل أسعار الصرف والفوائد والضرائب والقيود على العملات التي تفرضها الدول

## • مجال المؤسسات المالية.

حيث يهتم بدراسة تكوين رأس المال والمنشآت التي تقوم بوظيفة السياسة المالية والنقدية في الاقتصاد حيث تعمل على تجميع المدخرات من الأفراد والمؤسسات وتوفيرها كمصدر تمويل للمستثمرين

ومن هذه المنشآت: البنوك التجارية وشركات التمويل وصناديق الاستثمار المختلفة

## • مجال الإدارة المالية للمنشأة.

ويضم مجموعة من الأدوات والطرق التي تم تطويرها بغية مساعدة إدارة المنشأة في تحديد مصادر التمويل المناسبة للاستثمار وما هي المشروعات التي يمكن الدخول فيها والتي تحقق عائدًا مجزيًا على رأس المال

## طبيعة الإدارة المالية و مجالاتها

### \* علاقة الإدارة المالية بالعلوم الأخرى:

- يستفيد علم الإدارة المالية كثيراً من النظريات والأدوات التي يقدمها علم الاقتصاد.
- تعتمد العلوم المالية بشكل كبير على المحاسبة، من حيث توفير المعلومات والبيانات وتبنيها وتحليلها لغرض اتخاذ القرارات المالية.
- تعتمد العلوم المالية على العديد من العلوم المساعدة الأخرى كإحصاء وأساليب الكمية، ونظم العلوم الإدارية.

### \* علاقة وظيفة المالية بفروع إدارة الأعمال الأخرى

لا يمكن لأية وظيفة من وظائف إدارة الاعمال اتخاذ قرار معين دون التنسيق مع الوظيفة المالية

- التسويق
- الإنتاج
- إدارة الموارد البشرية
- نظام المعلومات ....

## التطور التاريخي لمجالات الإدارة المالية:

### • المرحلة الأولى: بداية القرن العشرين

أول ظهور لعلم الإدارة المالية كان في الولايات المتحدة الأمريكية في أوائل القرن العشرين، ومن خصائصه:

- كان يعتبر جزء من علم الاقتصاد

▪ ركز على المسائل القانونية (مثل الاندماج، الاتحاد، إنشاء شركات جديدة وإصدار الأوراق المالية...).

### • المرحلة الثانية: (بداية العشرينيات: مرحلة الثورة الصناعية):

وصول التصنيع إلى ذروته واحتاج إلى التمويل لغرض التوسيع مما دفع إلى:

- البحث عن السيولة

▪ انتشار الأسواق المالية

▪ انتشار مؤسسات الوساطة المالية

### • المرحلة الثالثة: فترة الثلاثينيات:

بعد أزمة 1929 ازداد فشل منظمات الأعمال، مما أدى إلى تركيز التمويل على الإفلاس وإعادة التنظيم وسيولة الشركات وقوانين تنظيم سوق الأوراق المالية.

### • المرحلة الرابعة: فترة الأربعينيات وبداية الخمسينيات:

✓ استمر الأسلوب التقليدي في ممارسة الوظيفة المالية وتحليل الجوانب المالية للشركات من وجهة نظر الأطراف الخارجية (الممولين)

✓ بداية ظهور الاهتمام بدراسة أساليب الرقابة الداخلية وإعداد الموازنة الرأسمالية

### • المرحلة الخامسة: فترة الخمسينيات والستينيات:

✓ الاهتمام موجه نحو الالتزامات وأس المال، فضلاً عن دراسة الأصول، إضافة لظهور نماذج رياضية وكمية في مجالات فرعية عديدة من الإدارة المالية كإدارة رأس المال العامل (المخزون، النقدية، المدينيين)، الأصول الثابتة، بيان الميزانية.....

✓ ظهور وتطور نظرية المحفظة وتطبيقاتها من أهم الأحداث خلال السبعينيات، حيث ارتبط تطور هذه النظرية بـ ماركوتز 1952، إلى أن تم تنقيتها وتطوريها أكثر من قبل فاما سنة 1965، ولنتر 1964.

✓ تطوير نماذج متقدم على سبيل المثال تسعير الأصول الرأسمالية (CAPM)

### • المرحلة السادسة: فترة السبعينيات:

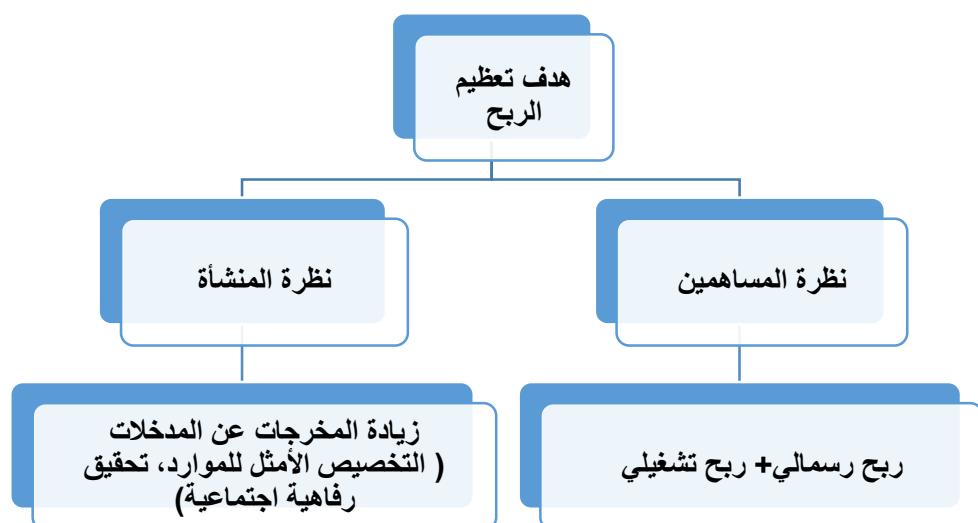
✓ التوجه نحو تطوير نماذج بديلة في المجالات الدقيقة للإدارة المالية على سبيل المثال تسعير الخيارات الذي ارتبط ببلاك وشولز سنة 1973، والذي يمثل تحدياً لنموذج تسعير الأصول الرأسمالية.

## • المرحلة السابعة: فترة الثمانينيات والتسعينيات:

التركيز على أساليب التعامل مع متغيرات بيئة الأعمال المعاصرة لاسيما:

- ظروف عدم التأكيد
- كفاءة الأسواق المالية
- المشكلات المترتبة عن التضخم والضرائب وأسعار الفائدة
- برامج الخصخصة
- العولمة
- الأدوات المالية المعاصرة (المشتقات المالية)
- الأدوات المالية الإسلامية

## أهداف المنشآة:



## الانتقادات الموجهة لاستخدام هدف تعظيم الربح:

✓ تعدد مفاهيم الربحية، حيث يستخدم مفهوم الربح للتعبير عن العديد من المفاهيم منها:

- ربحية طويلة الأجل.
- ربحية قصيرة الأجل.
- نصيب السهم من الأرباح المحققة.
- العائد على الاستثمار.
- العائد على حقوق الملكية.

## ✓ تجاهل نظرية القيمة الزمنية للنقدود:

يتجاهل مبدأ تعظيم الربح مبدأ أساسى وهو أن أي مبلغ من المال يتم استلامه اليوم هو أعلى في قيمته مستقبلاً.

## ✓ تجاهل عنصر المخاطرة:

▪ بعض الاستثمارات لها أخطار أكثر من غيرها، وبالتالي قد يكون الربح غير مؤكد.

▪ الكثير من المستثمرين قد يفضلون المشاريع ذات المخاطرة الأقل ويحاولون تجنب المخاطرة.

## ✓ تجاهل بعض الجوانب المتعلقة باستراتيجية المنشأة:

▪ كأن تكون استراتيجية المنشأة التركيز على معدل نمو المبيعات بالرغم من تدني الربحية الحالية في المدى القصير

▪ أو أن تكون استراتيجية الشركة تنويع المنتجات والأسواق من أجل تعزيز مركزها التنافسي بالرغم من تدني مستوى الأرباح.

## هدف تعظيم الثروة:

✓ يتعلق بتأثير الأرباح على القيمة السوقية للمنشأة.

✓ تهتم المنشأة في المدى الطويل بتنسيق الخطط والبرامج بالقدر الذي يضمن للملاك أكبر قدر من التوزيعات، وما من شأنه زيادة سعر السهم.

✓ ارتبط مفهوم تعظيم الثروة بمفهوم مقايسة العائد بالمخاطر فعادة ما يتوجه المستثمرون نحو الموازن بين العوائد المتوقعة من الاستثمارات والمخاطر المرتبطة بها.

✓ يأخذ هدف تعظيم الثروة بمبدأ القيمة الزمنية للنقد (عكس هدف تعظيم الربح).

## رابعاً: أهداف الإدارة المالية:

تحدد أهداف الإدارة المالية من خلال عدة مداخل:

\* مدخل العلاقة بين الربح والمخاطر: وضع الإطار السليم والمناسب لتحقيق الربح عند مستوى معين من المخاطرة).

## أهداف المدخل:

▪ تحقيق أقصى ربح في المدى الطويل.

▪ تقليل المخاطرة من خلال تفادي المخاطر غير الضرورية

▪ الرقابة المستمرة:(العمل على متابعة ومراقبة تدفق الأموال والتأكد من استغلالها بالصورة المثلث من خلال ما يعرف بالتقارير المالية).

▪ تحقيق المرونة:(الإدارة التي تحدد مصادر تمويل كافية في وقت مبكر تتمتع بدرجة أعلى من المرونة عند الاختيار من بين هذه المصادر عند الحاجة إلى تمويل إضافي).

\* مدخل العلاقة بين السيولة والربحية:

▪ للمديرين الماليين هدفين يسعى لتحقيقهما (الربحية والسيولة)

▪ ضرورة الاحتفاظ بأرصدة نقدية إضافية لمواجهة الحالات الطارئة داخل المنشأة

## **خامساً: وظائف وقرارات الإدارة المالية:**

١. التنبؤ بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجية:
٢. تدبير الأموال: تحديد مصادر التمويل المختلفة وحجم التمويل المطلوب من كل مصدر وتقويم الحصول عليها وتكلفته.
٣. إدارة تدفق الأموال داخل المنشأة: من خلال تتبع ومراقبة الرصيد النقدي للحساب، والعمل على تحريكها لتغطية أي عجز محتمل.
٤. الرقابة على التكاليف باستعمال برامج الحاسوب الآلي.
٥. التنبؤ بالأرباح: من خلال التنبؤ بالمبيعات والتكاليف والتي يتم الحصول عليها من أقسام التسويق والإنتاج.
٦. التسعير: عملية مشتركة بين مختلف إدارات المنشأة
٧. قياس العائد المطلوب وتكلفة رأس المال: تحليل العائد المتوقع ومقارنته بمستوى المخاطرة المتوقعة. وحساب تكلفة كل مصدر من مصادر التمويل، ومن ثم تقدير متوسط تكلفة رأس المال التي تساعد الإدارة في ترشيد قرارات الاستثمار.
٨. الموازنة الرأسمالية: تحديد وإدارة الاستثمارات الطويلة الأجل بالمنشأة
٩. هيكل رأس المال: تحديد نسبة التمويل ومصادر الحصول على كل منها.
١٠. إدارة رأس المال العامل: عبارة عن نشاط يومي يهدف إلى التأكد من وجود الموارد الكافية التي تمكن المنشأة منمواصلة عملياتها ..

## المحاضرة الثانية

### القيمة الزمنية للنقد

#### مفهوم القيمة الزمنية للنقد

يشير مفهوم القيمة الزمنية للنقد إلى أن ريال اليوم أفضل من ريال المستقبل وذلك لأن ريال اليوم يمكن أن يتم استثماره وبالتالي تحقيق عوائد إضافية.

المفاضلة بين الحصول على ريال اليوم أو ريال في المستقبل يعتمد على جملة من العوامل من بينها معدل العائد الذي يمكن الحصول عليه من جراء الاستثمار.

مثال: هل يفضل المستثمر أو الفرد الحصول على 10000 ريال اليوم أو الحصول عليها بعد 3 أشهر من الآن؟

#### أهمية دراسة القيمة الزمنية للنقد

\* المساعدة على اتخاذ قرارات الاستثمار، فالتدفقات النقدية المستقبلية يجب إرجاعها إلى الحاضر لمعرفة قيمتها الآن (عن طريق معدل خصم)

\* تمكن المحلل المالي من اتخاذ قرارات مالية سليمة ومنطقية

#### القيمة الزمنية للنقد

يعبر عن القيمة الزمنية للنقد من خلال مفهومين هما:

\* القيمة المستقبلية (Future Value)

\* القيمة الحالية (Present Value)

#### FV القيمة المستقبلية

تشير القيمة المستقبلية إلى قيمة التدفقات النقدية التي يمكن الحصول عليها من الاستثمار الحالي الذي ينمو بمعدل عائد (سعر فائدة) محدد.

لتوضيح هذا المفهوم نبدأ بأبسط الحالات، وهي استثمار مبلغ من المال لعدد من السنوات بمعدل فائدة ثابت.

## مثال:

أقدمت شركة نجلاء على استثمار مبلغ 2000 ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة أو عائد سنوي قدره 10%，ما هو المبلغ الذي ستحصل عليه الشركة في نهاية السنتين؟

$$FV = C \times (1+r)^t$$

حيث:

$FV$  = القيمة المستقبلية

$C$  = التدفق النقدي الحالي

$R$  = معدل العائد

$t$  = عدد السنوات

$$(1 + r)^t$$

تعبر هذه العلاقة عن معامل الخصم لقيمة المستقبلية لريال واحد يتم استثماره لعدد من السنوات ( $t$ ) بمعدل فائدة أو عائد ( $r$ ) بالنظر لجدول القيمة المستقبلية، في ظل معدل فائدة أو عائد 10%，ومنذ السنة الثانية، نجد أن: القيمة المستقبلية  $FV = 1.210^* 2000 = 2420$  ريال.

القيمة المستقبلية  $FV$  (بالرجوع للجدول المالي رقم 1)

تابع جدول (1)

القيمة المستقبلية لريال واحد في نهاية عدد من الفترات  $n$  بمعدل فائدة  $r$

$$FVIF = (1 + r)^n$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1881	1.1664	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4364	2.1950	1.9738	1.7716	1.6771	1.5869	6
2.8262	2.5023	2.2107	1.9487	1.8280	1.7138	7
3.2784	2.8526	2.4760	2.1436	1.9926	1.8509	8
3.8030	3.2519	2.7731	2.3579	2.1719	1.9990	9
4.4114	3.7072	3.1058	2.5937	2.3674	2.1589	10
5.1173	4.2262	3.4785	2.8531	2.5804	2.3316	11
5.9360	4.8179	3.8960	3.1384	2.8127	2.5182	12
6.8858	5.4924	4.3635	3.4523	3.0658	2.7196	13
7.9875	6.2613	4.8871	3.7975	3.3417	2.9372	14
9.2655	7.1379	5.4736	4.1772	3.6425	3.1722	15
10.748	8.1372	6.1304	4.5950	3.9703	3.4259	16
12.468	9.2765	6.8660	5.0545	4.3276	3.7000	17
14.463	10.5750	7.6900	5.5599	4.7171	3.9960	18
16.777	12.0560	8.6128	6.1159	5.1417	4.3157	19

### مثال آخر:

أتيحت لك فرصة استثمار مبلغ 1000 ريال لمدة خمس سنوات بمعدل عائد سنوي 12% ما هي قيمة المبلغ المتجمع لديك في نهاية السنة الخامسة؟ وما هو مجموع العائد الذي حصلت عليه، وما هي قيمة العوائد التي حصلت عليها نتيجة إعادة استثمار العوائد؟

(بالرجوع للجدول المالي رقم 1)

تابع جدول (1)

القيمة المستقبلية لريال واحد في نهاية عدد من الفترات  $n$  بمعدل فائدة  $r$

$$FVIF = (1+r)^n$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1881	1.1664	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4364	2.1950	1.9738	1.7716	1.6771	1.5869	6
2.8262	2.5023	2.2107	1.9187	1.6208	1.3120	-

حل المثال السابق:

$$FV = C \times (1+r)^t \quad .1. \text{ القيمة المستقبلية} =$$

$$\text{ريال } 1000 * 1.762 = 1762 \text{ ريال}$$

$$.2. \text{ مجموع العوائد} = 1000 - 1762 = 762 \text{ ريال}$$

$$.3. \text{ العائد السنوي} = 0.12 * 1000 = 120 \text{ ريال}$$

$$\text{عائد خمس سنوات} = 120 * 5 = 600 \text{ ريال}$$

$$.4. \text{ العوائد الناتجة من إعادة استثمار العوائد}$$

$$= 600 - 162 = 438 \text{ ريال}$$

## القيمة المستقبلية لدفعات سنوية متساوية

تشير القيمة المستقبلية لدفعات سنوية متساوية إلى سلسلة من القيم المالية المتساوية المستحقة في نهاية كل سنة لعدد محدد من السنوات.

مثال: استثمار مبلغ معين في نهاية كل عام بمعدل فائدة سنوي لمدة عدد من السنوات.

قانون القيمة المستقبلية لدفعات سنوية متساوية كالتالي:

$$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

مثال: إذا قامت شركة الرياض باستثمار مبلغ 5000 ريال في نهاية كل سنة بمعدل عائد سنوي مقداره 4%. فما هو المبلغ المتجمع لدى المنشأة بعد 3 سنوات؟

$$C = 5000$$

$$R = 4\%$$

$$T = 3 \text{ سنوات}$$

$$FV = ?$$

$$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

يقابلها في الجدول المالي رقم (2)

$$FV = 5000 * 3.122 = 15610$$

$$\left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

بالرجوع للجدول المالي رقم 2

(2) جدول

القيمة المستقبلية السنوية لريال واحد لعدد من الفترات n بمعدل فائدة r

$$FVIFA = \frac{(1+r)^n - 1}{r}$$

7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%	n عدد الفترات
1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1
2.0700	2.0600	2.0500	2.0400	2.0300	2.0200	2.0100	2
3.2149	3.1836	3.1525	3.1216	3.0909	3.0604	3.0301	3
4.4399	4.3746	4.3101	4.2465	4.1836	4.1216	4.0604	4
5.7507	5.6371	5.5256	5.4163	5.3091	5.2040	5.1010	5

## القيمة المستقبلية لمبالغ مختلفة من السنوات

في هذه الحالة تقوم المنشأة باستثمار سلسلة مختلفة من التدفقات النقدية.

مثال: تستثمر المنشأة في السنة الاولى 1000 ريال

في السنة الثانية 2000 ريال

في السنة الثالثة 3000 ريال

عند معدل فائدة محدد

$$FV = C \times (1+r)^t$$

مثال: قامت شركة العتيبي باستثمار 200 , 400 , 600 ريال في وديعة استثمارية تجري في نهاية كل عام وذلك لمدة 3 سنوات.

المطلوب: ما هو المبلغ المتجمع للمنشأة في نهاية العام الثالث علماً بأن معدل الفائدة السنوي 10% ؟

$$FV = 200 * \{1 + 10\% \}^2 = 242 \text{ ريال}$$

$$FV = 400 * \{1 + 10\% \}^1 = 440 \text{ ريال}$$

$$FV = 600 * \{1 + 10\% \}^0 = 600 \text{ ريال}$$

$$FV = C \times (1+r)^t$$

المبلغ المتجمع في نهاية السنة الثالثة هو = 600 + 440 + 242 = 1282 ريال

بالرجوع للجدول المالي رقم 1

تابع جدول (1)

القيمة المستقبلية لريال واحد في نهاية عدد من الفترات  $n$  بمعدل فائدة  $r$

$$FVIF = (1 + r)^n$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1881	1.1664	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4361	2.1050	1.8729	1.7716	-	-	-

## القيمة المستقبلية في حالة دفع الفائدة أكثر من مره في العام

في حال دفع الفائدة أكثر من مره واحده في السنـه، في هذه الحالـة يتم استخـدام المعادـلة التـاليـة:

$$FV = C \left[ 1 + \frac{r}{m} \right]^{n \times m}$$

**N** = عدد السنـوات

**M** = عدد مرات دفع الفائدة في السنـه

مثال:

قامت شركـة البـستان باـستثـمار مـبلغ 2000 رـيـال لـمـدة سـنتـين بـمـعـدـل فـائـدة 4%， عـلـما بـاـن فـائـدة تـدـفـع مـرـتـيـن فـي السـنـة، فـمـا هـو الـمـبـلـغ المـتـجـمـع فـي نـهاـية السـنـة الثـانـية؟

$$FV = ? \quad t = 2 \text{ سنوات} \quad m = 2 \quad R = 4 \% \quad C = 2000$$

$$FV = C \left[ 1 + \frac{r}{m} \right]^{n \times m}$$

$$= 2000 * \{1 + 4\% / 2\}^{2*2} = 2164 \text{ SR}$$

كلما زادت عدد مرات دفع الفوائد خلال السنـة  
زادت الـقيـمة الـمـسـتـقـبـلـية للـنقـود

### المحاضرة الثالثة

### تابع موضوع القيمة الزمنية للنقد

### ملخص المحاضرة الثانية

البيان	الحالة	القانون المستخدم	معامل الخصم	الجدول المالي المستخدم لإيجاد	ملاحظات
	تدفق نقدی واحد	$FV = C \times (1+r)^t$		1	
	تدفقات نقدية متساوية	$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$		2	
المقدمة المستقبلية	تدفقات نقدية غير متساوية	$FV = C \times (1+r)^t$		1	تحسب عن طريق إيجاد القيمة المستقبلية لكل تدفق نقدى على حده ثم تقوم بجمع القيم المستقبلية لجميع التدفقات
	دفع الفائدة أكثر من مرة في السنة	$FV = C \times (1+r)^t$		1	

### عناصر المحاضرة:

- مفهوم القيمة الحالية
- القيمة الحالية لتدفق نقدى واحد
- القيمة الحالية لتدفقات نقدية متساوية
- القيمة الحالية لدفعات نقدية مختلفة
- تحديد معدل الخصم  $R$
- تحديد عدد الفترات  $N$

### مفهوم القيمة الحالية

القيمة الحالية هي عكس القيمة المستقبلية، إذ تسعى إلى خصم التدفقات النقدية وارجاعها إلى الحاضر

ما هو المبلغ الذي تستثمره الآن لكي تحصل على ريال واحد في نهاية السنة إذا كان معدل العائد السنوي على سبيل المثال هو 10% ..

## القيمة الحالية لتدفق نقدi واحد

نستخدم المعادلة التالية:

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

$PV$  = قيمة الحالية

$C$  = التدفق النقدي المستقبلي من الاستثمار

$R$  = معدل الفائدة على الاستثمار

$T$  = عدد السنوات

## القيمة الحالية لتدفق نقدi واحد

مثال: أقدمت شركة أشواق على الدخول في مشروع استثماري يدر عليها مبلغ 1000 ريال بعد سنتين من الآن  
المطلوب: إيجاد القيمة الحالية لهذا المبلغ إذا كان معدل الخصم 10%

الحل:

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

بالرجوع للجدول المالي رقم (3) نستخرج معامل القيمة الحالية

$$PV = 1000 * 0.826 = 826 \text{ ريال}$$

القيمة الحالية لتدفق نقدi واحد (بالرجوع للجدول المالي رقم (3))

تابع جدول (3)

القيمة الحالية لريال واحد بعد n فترات بمحصله بمعدل فائدة r

$$PVIF = \frac{1}{(1+r)^n}$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
0.8621	0.8772	0.8929	0.9091	0.9174	0.9259	1
0.7432	0.7659	0.7972	0.8264	0.8417	0.8573	2
0.6407	0.6750	0.7118	0.7513	0.7722	0.7938	3
0.5523	0.5921	0.6355	0.6830	0.7084	0.7350	4
0.4761	0.5194	0.5674	0.6209	0.6499	0.6806	5
0.4104	0.4556	0.5066	0.5645	0.5963	0.6302	6
0.3538	0.3996	0.4523	0.5132	0.5470	0.5835	7
0.3050	0.3506	0.4039	0.4665	0.5019	0.5403	8
0.2630	0.3075	0.3606	0.4241	0.4604	0.5002	9
0.2267	0.2697	0.3220	0.3855	0.4224	0.4632	10
0.1954	0.2366	0.2875	0.3505	0.3875	0.4289	11

مثال اخر: قامت شركة محلية على الدخول في مشروع استثماري يدر عليها عائد 1500 ريال بعد 4 سنوات من الان بمعدل عائد 7%  
المطلوب: إيجاد القيمة الحالية لهذا المبلغ ؟

$$PV = ? \quad T = 4 \text{ سنوات} \quad R = 7\% \quad C = 1500$$

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

$$= 1500 \times \frac{1}{(1+7\%)^4} = 1500 * 0.762 = 1144 \text{ SR}$$

جدول (3)

القيمة الحالية لريال واحد بعد n فترات بمحصله بمعدل فائدة r

$$PVIF = \frac{1}{(1+r)^n}$$

7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%	n	عدد الفترات
0.9346	0.9434	0.9524	0.9615	0.9709	0.9804	0.9901	1	
0.8734	0.8900	0.9070	0.9246	0.9426	0.9612	0.9803	2	
0.8163	0.8396	0.8633	0.8890	0.9151	0.9423	0.9706	3	
0.7629	0.7921	0.8227	0.8548	0.8885	0.9238	0.9610	4	
0.7130	0.7473	0.7835	0.8219	0.8626	0.9057	0.9515	5	
0.6663	0.7050	0.7462	0.7903	0.8375	0.8880	0.9420	6	
0.6227	0.6651	0.7107	0.7599	0.8131	0.8706	0.9327	7	
0.5820	0.6274	0.6768	0.7307	0.7894	0.8535	0.9235	8	
0.5439	0.5919	0.6446	0.7026	0.7664	0.8368	0.9143	9	
0.5083	0.5584	0.6139	0.6756	0.7441	0.8203	0.9053	10	
0.4751	0.5268	0.5847	0.6496	0.7224	0.8043	0.8963	11	

## القيمة الحالية لدفعتان متساويتان

هي سلسلة متساوية من التدفقات النقدية التي يمكن الحصول عليها كل عام لعدد معين من السنوات.

مثال:

إذا كان استثمار شركة الدانوب يدر عليها تدفقاً نقدياً مقداره 1000 ريال سنوياً لمدة 3 سنوات، وكان معدل الخصم السائد هو 10%.

المطلوب: إيجاد القيمة الحالية للتدايرات من هذا الاستثمار

$$PV = C \times \left[ \frac{1 - \left( \frac{1}{(1+r)^t} \right)}{r} \right]$$

الحل: يمكن الحصول على القيمة الحالية للتدايرات لهذا الاستثمار عن طريق العلاقة التالية:

$$\frac{1 - \left[ \frac{1}{(1+r)^t} \right]}{r}$$

معامل القيمة الحالية لدفعتان متساويتان هو:

بالرجوع للجدول المالي رقم (4) نجد أن معامل القيمة الحالية هو 2.487

إذا القيمة الحالية تساوي  $2.487 \times 1000 = 2487$  ريال

(بالرجوع للجدول المالي رقم (4)

تابع جدول (4)

القيمة الحالية السنوية لريال متوازن للفترة  $n$  مخصوص بمعدل فائدة  $r$

$$PVIFA = \frac{1 - \frac{1}{(1+r)^n}}{r}$$

14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
0.8772	0.8929	0.9091	0.9174	0.9259	1
1.6467	1.6901	1.7355	1.7591	1.7833	2
2.3216	2.4018	2.4869	2.5313	2.5771	3
2.9137	3.0373	3.1699	3.2397	3.3121	4
3.4331	3.6048	3.7908	3.8897	3.9927	5
3.8887	4.1114	4.3553	4.4859	4.6229	6
4.2883	4.5638	4.8684	5.0330	5.2064	7
4.6387	4.9676	5.3349	5.5348	5.7466	8
4.9464	5.3282	5.7590	5.9952	6.2469	9

يمكن استخراج قيمة  $\left[ \frac{1 - \left( \frac{1}{(1+10)^3} \right)}{10\%} \right]$  من خلال استخدام الجداول المالية بالرجوع للجدول رقم 4 عند معدل عائد 10% وعند السنة 3 نجد أن

معامل القيمة الحالية هو 2.487

## القيمة الحالية لمبالغ مختلفة من السنوات

في هذه الحالة تدر على المنشأة سلسلة مختلفة من التدفقات النقدية المستقبلية.

مثال: تدر على المنشأة في السنة الاولى 1000 ريال

في السنة الثانية 2000 ريال

في السنة الثالثة 3000 ريال

عند معدل فائدة محدد

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

### مثال:

إذا كانت التدفقات النقدية المتوقعة من مشروع السلمانية الاستثماري خلال سنوات حياته الإنتاجية والبالغة ثلاثة سنوات على النحو المبين في الجدول التالي،

فما هي القيمة الحالية لهذا المشروع إذا كان معدل الخصم 10%؟

السنوات	٣	٢	١
التدفق النقدي	٦٠	٧٥	٩٠

نستخدم المعادلة التالية في الوصول إلى القيمة الحالية لكل تدفق نقدي:

$$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$$

PV = القيمة الحالية

C = التدفق النقدي المستقبلي من الاستثمار

R = معدل الفائدة على الاستثمار

T = عدد السنوات

القيمة الحالية لمبالغ مختلفة من السنوات (عن طريق المعادلة):

$$PV = \frac{90}{(1+0.1)^1} + \frac{75}{(1+0.1)^2} + \frac{60}{(1+0.1)^3} = 188.82$$

وياستعمال الجدول المالي رقم(3): نجد القيمة الحالية للتدفقات من مشروع السليمانية

\*ملاحظة: هنا استخدمنا الجدول الأول في صفحة ١٤ عامود ١٠% في السنوات الثلاث الاولى

القيمة الحالية	معامل الخصم 10%	التدفق النقدي	السنوات
81.81	0.909	90	الأولى
61.95	0.826	75	الثانية
45.06	0.751	60	الثالثة
<b>المجموع</b>		<b>188.82</b>	

## تحديد معدل الخصم R

ت تكون معادلة القيمة الحالية أو المستقبلية من أربعة متغيرات هي القيمة الحالية ( $PV$ ) أو القيمة المستقبلية ( $FV$ ) والتدفق النقدي ( $C$ ) ومعدل الخصم ( $r$ ) وعدد الفترات الزمنية ( $t$ ). وفي حالة توفر ثلاثة متغيرات يمكن حساب المتغير الرابع. في بعض الحالات تكون القيمة الحالية والقيمة المستقبلية معطاه او متوفرة بالإضافة الى عدد السنوات. وبالتالي يجب استخراج نسبة معدل الفائدة  $r$

$$PV = \frac{C}{(1+r)^t} \quad \text{or} \quad FV = C \times (1+r)^t$$

**مثال:** إذا قام خالد بإيداع مبلغ 2500 ريال وكان باستطاعته الحصول على مبلغ 2800 ريال، وذلك في نهاية العام القادم، فما هو معدل العائد على الاستثمار (معدل الخصم)؟

الحل:

$$\frac{2800}{(1 + r)^t} = 2500$$

بالتعويض

بضرب الطرفين في الوسطين، نجد

$$2500 + 2500 = 2800 \quad \text{إذاً معدل الخصم يساوي } \%12$$

**مثال آخر:** تقدم أحد رجال الأعمال بطلب لمنحه مبلغ 1000 ريال اليوم على أن يعيدها 2000 ريال بعد أربعة أعوام، فما هو معدل العائد الذي يدفعه رجل الأعمال؟

الحل:

$$\frac{2000}{(1 + r)^4} = 1000$$

$$2 = \frac{2000}{1000} = (1 + r)^4$$

لتحديد معدل العائد يتم اللجوء إلى الجدول المالي رقم (1) عند السنة الرابعة في ظل معامل خصم  $r$ .

نجد أنه يقع بين 18% و 20%. يعني تقريباً 19%

### (بالرجوع للجدول المالي رقم (1)

\*ملاحظة الجدول ثلاث صفحات اختصرته لكم و اخذت الصفحة المطلوبة فقط

تابع جدول (1)

القيمة المستقبلية لريال واحد في نهاية عدد من الفترات  $n$  بمعدل فائدة  $r$

$$FVIF = (1 + r)^n$$

معدل الفترات	٠	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩
36%	1.3600	1.3200	1.2800	1.2400	1.2000	1.1800	1.1600	1.14255	1.1257	1.1103
32%	1.8496	1.7424	1.6384	1.5376	1.4400	1.3924	1.3473	1.3049	1.2649	1.2267
28%	2.5155	2.3000	2.0972	1.9066	1.7280	1.6430	1.5600	1.4800	1.4025	1.3275
24%	3.4210	3.0360	2.6844	2.3642	2.0736	1.9388	1.8180	1.7080	1.6080	1.5120
20%	4.6526	4.0075	3.4360	2.9316	2.4883	2.2878	2.1000	1.9388	1.7959	1.6730
18%	6.3275	5.2899	4.3980	3.6352	2.9860	2.6996	2.4330	2.1970	1.9890	1.7959
16%	8.6054	6.9826	5.6295	4.5077	3.5832	3.1855	2.7900	2.4330	2.0930	1.7959
14%	11.703	9.2170	7.2058	5.5895	4.2998	3.7589	3.1855	2.7900	2.4330	2.0930

## تحديد عدد الفترات N

مثال: تمتلك إحدى مؤسسات الأعمال الصغيرة مبلغ 40000 ريال الآن وتفكر في شراء معدات مكتبية بمبلغ 80000 ريال، فإذا كان معدل الخصم السائد 10%.

فما هو عدد الفترات اللازمة لجمع مبلغ 80000 ريال؟

الحل:

$$\frac{80000}{(1 + 0.1)^t} = 40000 \longrightarrow (1 + 0.1)^t = 2$$

معامل القيمة المستقبلية مقداره 2 بمعدل عائد مقداره 10% والبحث عن القيمة 2 ثم قراءة عدد الفترات ( $t$ )، حيث نجد من الجدول المالي رقم (1) أن قيمة ( $t$ ) = 7 سنوات وأشهر.

**(بالرجوع للجدول المالي رقم (1)**

تابع جدول (1)

القيمة المستقبلية لريال واحد في نهاية عدد من الفترات n بمعدل فائدة r

$$FVIF = (1 + r)^n$$

16%	14%	12%	10%	9%	8%	عدد الفترات
1.1600	1.1400	1.1200	1.1000	1.0900	1.0800	1
1.3456	1.2996	1.2544	1.2100	1.1881	1.1664	2
1.5609	1.4815	1.4049	1.3310	1.2950	1.2597	3
1.8106	1.6890	1.5735	1.4641	1.4116	1.3605	4
2.1003	1.9254	1.7623	1.6105	1.5386	1.4693	5
2.4364	2.1950	1.9738	1.7716	1.6771	1.5869	6
2.8262	2.5023	2.2107	1.9487	1.8280	1.7138	7
3.2784	2.8526	2.4760	2.1436	1.9926	1.8509	8

## خلاصة موضوع القيمة الزمنية للنقد

البيان	الحالة	القانون المستخدم	الجدول المستخدم	ملاحظات
القيمة المستقبلية	تدفق نقدی واحد	$FV = C \times (1+r)^t$	1	
القيمة الحالية	تدفقات نقدية متساوية	$FV = C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$	2	
القيمة الحالية	تدفقات نقدية غير متساوية	$FV = C \times (1+r)^t$	1	تحسب عن طريق إيجاد القيمة المستقبلية لكل تدفق نقدی على حدة ثم تقوم بجمع القيم المستقبلية لجميع التدفقات
البيان	تدفق نقدی واحد	$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$	3	
البيان	تدفقات نقدية متساوية	$PV = C \times \left[ \frac{1 - \left( \frac{1}{(1+r)^t} \right)}{r} \right]$	4	
البيان	تدفقات نقدية غير متساوية	$PV = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$	3	تحسب عن طريق إيجاد القيمة الحالية لكل تدفق نقدی على حدة ثم تقوم بجمع القيم الحالية لجميع التدفقات

## المحاضرة الرابعة

### تحليل القوائم المالية

هي قراءة وترجمة القوائم المالية ثم تحليلها بغرض معرفة المركز المالي للمنشأة ومستوى النقدية وربحيتها.

يعتمد تحليل النسب المالية على المعلومات المتضمنة في الميزانية العمومية للشركة وقائمة دخلها

#### التحليل المال

يتعلق التحليل المالي بتقييم الموقف المالي للمنشأة في الماضي والحاضر والمستقبل.

- تحديد نقاط الضعف وبالتالي علاجها وتفادي حدوثها في المستقبل.
- تحديد نقاط القوة وبالتالي تدعيم هذه النقاط والمساعدة على استغلال الفرص المتاحة بدرجة عالية.

#### تحليل القوائم المالية

الميزانية العامة:

الخصوم	الأصول
<b>الخصوم المتداولة:</b> الدائنين أوراق الدفع المستحقات مخصصات الضرائب	<b>الأصول المتداولة:</b> المخزون المدينين النقدية الأوراق المالية
<b>حقوق الملكية:</b> رأس المال (أسهم عادية) أسهم ممتازة أرباح محتجزة الاحتياطيات	<b>الأصول الثابتة:</b> الآلات والمعدات الأراضي معدات النقل

- تعتبر الميزانية العمومية القائمة الرئيسة المعبّرة عن المركز المالي للمنشأة خلال فترة زمنية معينة.
- معادلة الميزانية العمومية هي:  
$$\text{الأصول} = \text{الخصوم} + \text{حقوق المساهمين}$$

## قائمة الدخل

صافي المبيعات		
تكلفة البضاعة المباعة	-	
الربح الإجمالي		=
المصروفات التشغيلية	-	
صافي الربح التشغيلي		=
إيرادات أخرى		+
مصروفات أخرى	-	
صافي الربح قبل الفوائد والضرائب		=
المصاريف المالية (الفوائد)	-	
صافي الربح قبل الضريبة		=
الضرائب	-	
صافي الربح		=

• تُظهر قائمة الدخل تفصيلات الإيرادات والمصروفات خلال الفترة المحاسبية الواحدة

• إذا كانت:

- مجموع الإيرادات > مجموع المصروفات، فإن نتيجة عمليات المنشأة تكون ربحاً صافياً
- مجموع الإيرادات < مجموع المصروفات، فإن نتيجة عمليات المنشأة تكون خسارة صافية

### مزایا تحلیل القوائم المالية:

- سهل الحساب
- يمكن تطبيقه على أي شركة بغض النظر عن الحجم وطبيعة النشاط
- يساعد على المقارنة بين الشركات و اختيار الأفضل

### عيوب تحلیل القوائم المالية:

- الحسابات تتعلق فقط بالمعلومات المعلنة
- اسم الشهرة لا يدخل في الحسابات
- صعوبة مقارنة القوائم المالية خلال فترة زمنية طويلة بسبب احتمالية تبني طرق محاسبية جديدة

## المستفيدون من التحليل المالي ( تحليل القوائم المالية):

- ✓ الإدارة
- ✓ المساهمون
- ✓ الدائنوون (ديون طولة الأجل و الديون قصيرة الأجل)
- ✓ الدولة (مصلحة الضرائب)
- ✓ المجتمع

## معايير الحكم على النسب المالية:

- متوسط الصناعة
- الشركات المنافسة والمشابهة
- السنوات السابقة (تحليل تاريخي)
- التوقعات المستقبلية

## الأنواع الأساسية للنسب المالية:

- نسب السيولة
- نسب المديونية
- نسب النشاط
- نسب الربحية
- نسب التقويم (نسبة الأرباح) (نسبة السوق)

## مثال

### الميزانية العمومية 12/31

الخصوم		الأصول	
الخصوم المتداولة:		الأصول المتداولة:	
٥٥٠٠٠	ذمم دائنة	٧٠٠٠	نقدية
١٢٠٠٠	أرصدة دائنة أخرى	٢١٠٠٠	أوراق مالية
٦٧٠٠٠	مجموع الخصوم المتداولة	٦٠٠٠	ذمم مدينة
٧٠٠٠	سندات دين طويلة الأجل	٧٥٠٠٠	مخزون
٨٠٠٠	قروض طويلة الأجل	١٦٣٠٠٠	مجموع الأصول المتداولة
١٥٠٠٠	مجموع الخصوم طويلة الأجل	٢٤٦٠٠٠	صافي المعدات
٤٥٠٠٠	أسهم ممتازة	٦٠٠٠	أراضي
٦٠٠٠	أسهم عادية (٦٠٠٠ سهم)	٣٠٦٠٠٠	مجموع الأصول الثابتة
١٤٧٠٠٠	أرباح محتجزة		
٢٥٢٠٠	مجموع حقوق الملكية		
٤٦٩٠٠٠	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	٤٦٩٠٠٠	مجموع الأصول

## قائمة الدخل:

البيان	القيمة
المبيعات	٤٩٥٠٠
- تكلفة البضاعة المباعة	٢٢٥٠٠
مجمل الربح	٢٧٠٠٠
- مصاريف إدارية	١١٠٠٠
- الإهلاك	٥٠٠
- إيجار	٢٥٠٠
ربح العمليات (ربح التشغيل)	١٣٠٠٠
الربح قبل الضرائب والفوائد	١٣٠٠٠
- الفوائد	٢١٠٠
الربح قبل الضريبة	١٠٩٠٠
%٥٠ الضرائب	٥٤٥٠٠
الربح بعد الضريبة	٥٤٥٠٠
- أرباح موزعة لحملة الأسهم الممتازة	٣٠٠
صافي الربح	٥١٥٠٠

## أولاً: نسب السيولة:

تستخدم نسب السيولة من أجل تقييم قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل:

### ١- نسبة التداول:

$$\text{نسبة التداول} = \frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$$

$$\text{نسبة التداول} = 67000 \div 163000 = 2.4 \text{ مرة}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة التداول	الشركة	متوسط الصناعة
٢،٤ مرة	٢،٨ مرة	

هذا يعني أن الملاعة المالية قصيرة الأجل للشركة (القدرة على الوفاء بالتزاماتها المالية قصيرة الأجل) أقل مما هو سائد في الصناعة (القطاع) التي تنتهي إليه هذه الشركة.

## 2-نسبة التداول السريع:

(الأصول المتداولة - المخزون السلعي) ÷ الخصوم المتداولة

$$67000 \div (75000 - 163000) = 1.3 \text{ مرة}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة التداول السريع	
متوسط الصناعة	الشركة
١,٢ مرة	١,٣ مرة
نسبة التداول السريع للشركة أكبر من متوسط الصناعة أي أن الشركة لها القدرة أكبر من مثيلاتها في الصناعة على مواجهة التزاماتها المالية في المدى القصير بالاعتماد على الأصول المتداولة من دون المخزون.	

## 3-نسبة النقدية:

نسبة النقدية = (النقدية + الاستثمارات المؤقتة) ÷ الخصوم المتداولة

$$67000 \div (21000 + 7000) = 0.42 \text{ مرة}$$

يوجد خطأ  
في الناتج  
وتم تعديله

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة النقدية	
متوسط الصناعة	الشركة
٠,٢٢ مرة	٠,٤٢ مرة
هذا يعني أن قدرة الشركة على تغطية التزاماتها المالية باستخدام النقدية المتوفرة أفضل من مثيلاتها في الصناعة.	

## ثانياً: نسب المديونية أو الاقتراض:

تقيس مجموعة نسب المديونية درجة اعتماد المنشأة على الديون في تمويل استثماراتها، وكذلك قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل؛ الناتجة من استخدام الديون (كالفوائد وأقساط القروض).

### 1- نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول:

تعبر هذه النسبة عن مدى استخدام الشركة للديون في تمويل أصولها.

$$\text{نسبة الديون} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الأصول}}$$

➤ مجموع الديون تشمل الديون قصيرة وطويلة الأجل.

➤ كلما كانت النسبة عالية فإن الشركة سوف تواجه صعوبات شديدة عند الحاجة إلى ديون إضافية لتمويل استثماراتها، مثل:

- عدم الحصول على قروض.
- أو الحصول عليها بشروط صعبة المطال.
- أو الحصول عليها بمعدلات فائدة مرتفعة.

➤ أما إذا كانت النسبة منخفضة: فإن ذلك يدل على أن الشركة لم تستفيد من مصادر التمويل منخفضة التكلفة (القروض) في التمويل استثماراتها.

نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول:

$$\times 46 = \frac{217000}{469000} = \frac{150000 + 67000}{469000}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول	
متوسط الصناعة	الشركة
٤٢%	٤٦%

نسبة المديونية بالنسبة للشركة أعلى من متوسط الصناعة وهذا يعني أن ٤٦% من مجموع الأموال المستثمرة في الأصول مصدرها الأموال المقترضة. يمثل ذلك محاولة من الشركة الاستفادة من ميزة الدين في التمويل إلا أن ارتفاع نسبة المديونية عن متوسط الصناعة قد يرفع من درجة المخاطر المرتبطة بها وكذلك الحد من فرص الشركة الحصول على أموال إضافية في المستقبل.

## ٢- نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية:

- تقييس هذه النسبة نسبة الأموال المقترضة إلى أموال حقوق الملكية.
- $\text{مجموع الديون} = \text{الديون طويلة الأجل} + \text{الديون قصيرة الأجل}$
- $\text{حقوق الملكية} = \text{رأس المال} (\text{أسهم ممتازة} + \text{أسهم عادية})$
- + الاحتياطات بأنواعها + الأرباح المحتجزة.

$$\boxed{\text{نسبة الديون إلى حقوق الملكية} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{حقوق الملكية}}}$$

نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية:

$$\times 86 = \frac{217000}{252000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة الديون إلى حقوق الملكية	
متوسط الصناعة	الشركة
% ٧٥	% ٨٦
الشركة تعتمد على الأموال المقترضة بشكل يتجاوز بكثير متوسط الصناعة، مما قد يعرض الشركة إلى مخاطر إضافية مقارنة بشركات نفس الصناعة.	

## ٣ - نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال:

- تقييس هذه النسبة نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال الشركة.
- يشمل هيكل رأس المال (الديون طويلة الأجل + حقوق الملكية)

$$\boxed{\text{نسبة الديون طويلة الأجل} = \frac{\text{الديون طويلة الأجل}}{\text{مجموع هيكل رأس المال}}}$$

$$\times 37 = \frac{150000}{402000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال	
متوسط الصناعة	الشركة
% ٣٥	% ٣٧
نسبة الشركة تفيد أن الديون طويلة الأجل تمثل % ٣٧ من مجموع هيكل رأس المال وهي نسبة أعلى من متوسط الصناعة. يتضح من النسب الثلاثة السابقة أن اعتماد الشركة على الديون أعلى من متوسط الصناعة بشكل عام وهذا أمر غير مرغوب فيه لأنه قد يؤثر سلباً على: <ul style="list-style-type: none"> <li>• القدرة الاقتراضية للشركة.</li> <li>• القيمة السوقية للشركة.</li> <li>• ارتفاع درجة المخاطر.</li> </ul>	

#### ٤- عدد مرات تغطية الفوائد:

تقيس هذه النسبة قدرة الشركة على تسديد الفوائد السنوية المرتبطة بالتمويل عن طريق الاقتراض (طويل الأجل وقصير الأجل).

عدد مرات تغطية الفوائد = الأرباح قبل الخسائر الفوائد

الفوائد السنوية

- كلما كان عدد مرات التغطية مرتفعاً كلما كانت الشركة في وضع أفضل.
- أي تدني في الأرباح قد يعرض الشركة لعدم القدرة على سداد الفوائد المستحقة عليها.

عدد مرات تغطية الفوائد:

$$\text{عدد مرات تغطية الفوائد} = \frac{130000}{21000} = 6.2 \text{ مرة}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

عدد مرات تغطية الفوائد	
متوسط الصناعة	الشركة
٤,٢	٦,٢
الشركة لها القدرة على دفع الفوائد المستحقة عليها بشكل أكبر بكثير من متوسط الصناعة. وقد يعود ذلك إلى كفاءة الإدارة في إدارة أصولها وتحقيق أرباح عالية، أو بسبب الرقابة على المصارف، أو بسبب انخفاض نسبة الفوائد على القروض التي حصلت عليها الشركة.	

## المحاضرة الخامسة

### تابع تحليل القوائم المالية

#### ملخص المحاضرة الرابعة

مقدمة حول تحليل القوائم المالية (المفهوم، القوائم المالية ، المستفيدون، المزايا والعيوب)  
تحليل القوائم المالية من خلال حساب النسب التالية:

##### ➤ نسب السيولة

- نسبة التداول
- نسبة التداول السريع
- نسبة النقدية

##### ➤ نسب المديونية

- نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول
- نسبة مجموع الديون إلى مجموع حقوق الملكية
- نسبة مجموع الديون الطويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال
- عدد مرات تغطية الفوائد

### تحليل القوائم المالية

الأنواع الأساسية للنسب المالية:

- نسب السيولة
- نسب المديونية
- نسب النشاط
- نسب الربحية
- نسب التقويم (نسب الأسهم) (نسب السوق)

### الميزانية العمومية في 31/12

مثال:

الخصوم		الأصول	
الخصوم المتداولة:		الأصول المتداولة:	
55000	ذمم دائنة	7000	نقدية
12000	أرصدة دائنة أخرى	21000	أوراق ملية
67000	مجموع الخصوم لممتداولة	60000	ذمم مدينة
70000	سندات دين طويلة الأجل	75000	مخزون
80000	قروض طويلة الأجل	163000	مجموع الأصول المتداولة
150000	مجموع الخصوم طويلة الأجل	246000	صافي المعدات
45000	أسهم ممتازة	60000	أراضي
60000	أسهم عادية (6000 سهم)	306000	مجموع الأصول الثابتة
147000	أرباح محتجزة		
252000	مجموع حقوق الملكية		
469000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	469000	مجموع الأصول

### قائمة الدخل:

القيمة	البيان
495000	المبيعات
225000	- تكلفة البضاعة المباعة
270000	مجمل الربح
110000	- مصاريف إدارية
5000	- الإهلاك
25000	- إيجار
130000	ربح العمليات (ربح التشغيل)
130000	الربح قبل الضرائب والفوائد
21000	- الفوائد
109000	الربح قبل الضريبة
54500	%50
54500	الربح بعد الضريبة
3000	- أرباح موزعة لحملة الأسهم الممتازة
51500	صافي الربح

### ثالثاً: نسب النشاط:

تهتم نسب النشاط بتحليل قدرة المنشأة على استخدام الموارد المتاحة لديها من أجل توليد المبيعات وأهم هذه النسب هي:

يوجد خطأ في المحتوى وتم تعديله في الملزمة

→

$$\text{معدل دوران الأصول المتداولة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول المتداولة}}$$

**1- معدل دوران الأصول المتداولة**

$$\text{معدل دوران الأصول المتداولة} = \frac{495000}{163000} = 3.04 \text{ مرة}$$

**معدل دوران الأصول المتداولة =**  
المقارنة بمتوسط الصناعة:

نسبة التداول	
متوسط الصناعة	الشركة
2.8	3.04

وتعني هذه النتيجة أن الشركة في وضع أفضل، فكلما كان معدل دوران الأصول المتداولة عاليًا كلما دل على كفاءة الإدارة.

### 2- معدل دوران الذمم المدينة:

تقارن هذه النسبة بين حجم المبيعات وحجم الذمم المدينة والتي لم يتم تحصيلها من عملاء:

$$\text{معدل دوران الذمم المدينة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الذمم المدينة}}$$

→

$$\text{معدل دوران الذمم المدينة} = \frac{495000}{60000} = 8.25 \text{ مرة}$$

- انخفاض هذه النسبة دليل على أن الشركة تواجه مشكلة في تحصيل الذمم المدينة، وبالتالي تزايد رصيد هذه الحسابات. وقد يكون السبب في ذلك السياسة الائتمانية المتساهلة التي تنتهجها الشركة.
  - أما إذا كانت الشركة تتبع سياسة ائتمانية متشددة، فإن رصيد الذمم المدينة سوف يكون منخفضاً، وبالتالي فإن معدل دوران الذمم المدينة سوف يكون عالياً.
- المقارنة بمتوسط الصناعة:

**معدل دوران الذمم المدينة**

→

متوسط الصناعة	
متوسط الصناعة	الشركة
8.5	8.25

نسبة المنشأة أقل من متوسط الصناعة، وهذا يعني أن المنشأة لديها القدرة على تحصيل ديونها وتدويرها بما معدله 8,25 مرة في العام الواحد، وهذا أقل من القدرة التي لدى الشركات المناظرة لها في نفس الصناعة.

### ٣- معدل دوران المخزون:

تقيس هذه النسبة كفاءة المنشأة في تدوير المخزون وتحقيق التدفقات النقدية، وبعتر عنها بعدد مرات تحويل المخزون إلى مبيعات.

$$\text{معدل دوران المخزون} = \frac{\text{تكلفة البيضة المباعة}}{\text{متوسط المخزون}}$$

متوسط المخزون =  $(\text{مخزون أول المدة} + \text{مخزون آخر المدة}) \div 2$

$$22500 \text{ مرات} = \frac{22500}{2 \div (75000 + 62000)} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

معدل دوران المخزون	
متوسط الصناعة	الشركة
3 مرة	3.3 مرة

وتغلي هذه النتيجة أن كل ريال مستثمر في المخزون في شركة الروابي ينتج عنه مبيعات قيمتها 3.30 ريال، أو بمعنى آخر فإن الشركة استطاعت تحويل مخزونها إلى مبيعات خلال العام بمعدل 3.30 مرة. مقارنة بمتوسط الصناعة فإن هذه النسبة تعتبر ممتازة كلما زادت عن متوسط الصناعة فذلك دليل على كفاءة الإدارية في جانب النشاط.

### ٤- معدل دوران الأصول الثابتة:

تقيس هذه النسبة كفاءة الشركة في استخدام الأصول الثابتة في العمليات.

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الأصول الثابتة}}$$

كلما كان معدل دوران الأصول الثابتة مرتفعاً فإنه يعني:

- دليل على كفاءة الشركة في إدارة الأصول الثابتة.
- صغر حجم الاستثمار في هذه الأصول الثابتة.

كلما كان معدل دوران الأصول الثابتة منخفضاً فإنه يعني:

- وجود طاقة معطلة ضمن هذه الأصول.
- دليل على كفاءة الشركة في إدارة الأصول الثابتة.

$$\text{معدل دوران الأصول الثابتة} = \frac{495000}{306000} = 1.62 \text{ مرة}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

معدل دوران الأصول الثابتة	
متوسط الصناعة	الشركة
2.1 مرة	1.62 مرة

بالمقارنة بمتوسط الصناعة نجد أن كل ريال مستثمر في الأصول الثابتة ينتج عنه مبيعات مقدارها 1.62 ريال وهذه أقل من متوسط الصناعة، وتعتبر هذه النسبة ضعيفة جداً، و على إدارة الشركة البحث عن الأسباب التي ألت إلى انخفاض معدل دوران الأصول الثابتة.

## ٥- معدل دوران مجموع الأصول:

تعبر هذه النسبة عن كفاءة المنشأة في استخدام كل الأصول المتاحة لها (الثابتة + المتداولة) في زيادة المبيعات وتحقيق الأرباح. وتفترض هذه النسبة وجود نوع من التوازن بين المبيعات والأصول. ويمكن النظر إلى هذه النسبة على أنها مؤشر لقياس حجم الاستثمار المطلوب في الأصول من أجل توليد ريال واحد في شكل مبيعات.

$$\text{معدل دوران مجموع الأصول} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول}}$$

تقيس هذه النسبة الكفاءة الإدارية في استخدام مجموع الأصول.

إن انخفاض هذه النسبة دليل على:

- أن الشركة لا تنتج مبيعات كافية.
- أو وجود طاقة معطلة.
- أو وجود مشكلة في السياسات التسويقية.

وينبغي على إدارة الشركة اتخاذ الإجراءات التصحيحية الكفيلة بتحسين هذه النسبة إما عن طريق:

- زيادة حجم المبيعات
- أو تقليل حجم الاستثمار في مجموع الأصول.

$$\text{معدل دوران الأصول} = \frac{495000}{469000} = 1.055 \text{ مرة}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

معدل دوران مجموع الأصول	
متوسط الصناعة	الشركة
1.8	1.055
فهذا يعني أن كل ريال مستثمر في أصول الشركة يولد مبيعات مقدارها 1.06 ريال، وهو أقل بكثير من متوسط الصناعة، لذا يعتبر أداء الشركة ضعيف.	

## ٦- متوسط فترة التحصيل:

تقيس هذه النسبة سرعة تحصيل الدعم المدينة، فكلما زادت هذه النسبة كلما أدى ذلك إلى زيادة الأموال المجمدة في شكل حسابات مدينة لدى عملاء الشركة.

$$\text{متوسط فترة التحصيل} = \frac{\text{الدعم المدينة}}{\text{المبيعات الآجلة في اليوم}} = 1$$

$$= 44 \text{ يوماً} = \frac{60000}{360 \div 495000}$$

- إذا لم ينص عن المبيعات الآجلة تؤخذ المبيعات الواردة في قائمة الدخل على أنها مبيعات آجلة.

المقارنة بمتوسط الصناعة:

متوسط فترة التحصيل	
متوسط الصناعة	الشركة
40 يوم	44 يوم
متوسط فترة التحصيل للشركة أكبر من متوسط الصناعة، وذلك يعني أن الشركة تستغرق فترة أطول في تحصيل الأرصدة المدينة. مما يجعل مجموع الأرصدة المجمدة خارج الشركة أكبر، وبالتالي إعتماد أقل على التدفقات النقدية من الحسابات المدينة في مواجهة الالتزامات المالية قصيرة الأجل.	

## رابعاً: نسب الربحية:

تحاول نسب الربحية دراسة الجوانب المتعلقة بفعالية المنشأة في استغلال الموارد المتاحة وتوليد الأرباح. وتسعى نسب الربحية تحديداً إلى الإجابة عن السؤالين التاليين:

الأول: ما هي الأرباح المحققة عن كل ريال مبيعات؟

الثاني: ما هي الأرباح المحققة عن كل ريال مستثمر في الأصول التي تستخدمها المنشأة؟

### 1- هامش مجمل الربح:

تقيس هذه النسبة مقدرة المنشأة في الرقابة على التكاليف المرتبطة بالمبيعات، ويعبر عن هذه النسبة بالمعادلة التالية:

$$\text{هامش مجمل الربح} = \frac{\text{هامش مجمل الربح}}{\text{المبيعات}}$$

- يعكس هامش إجمالي الربح الإضافة التي تتحققها المنشأة بعد تغطية تكلفة البضاعة المباعة.
- كلما كانت النسبة عالية فإن ذلك يدل على سلامة أداء المنشأة في تحقيق الأرباح الإجمالية.

$$\% 54.5 = \frac{270000}{495000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

هامش مجمل الربح	
متوسط الصناعة	الشركة
% 56	% 54.5

ويتضح من هذه النسبة أن المنشأة تحصل على 0.545 ريال عن كل ريال مبيعات وذلك في شكل ربح إجمالي وهو أقل من متوسط الصناعة الذي يبلغ 56%， ويعتبر ذلك مؤشر سلبي في حق الشركة وتقدر النسبة بأنها ضعيفة.

### 2- هامش صافي الربح:

وتهدف النسبة إلى معرفة صافي الربح الذي تحققه الشركة عن كل ريال مبيعات بعد خصم المصارييف والنفقات المتعلقة بالإنتاج والبيع والتمويل والضرائب.

$$\text{هامش صافي الربح} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{المبيعات}}$$

$$\% 11.2 = \frac{54500}{495000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

هامش صافي الربح	
متوسط الصناعة	الشركة
% 8	% 11.2

هامش صافي الربح للمنشأة أعلى من متوسط الصناعة وأن كل ريال مبيعات يحقق أرباحاً صافية مقدارها 0.112 ريال. وقد يعود السبب في ارتفاع هامش صافي الربح إلى انخفاض التكاليف أو الفوائد أو الضرائب أو ... .

### ٣- القوة الإيرادية:

تعبر هذه النسبة عن معدل العائد الذي تحصل عليه المنشأة من الأصول المشاركة في العمليات.

$$\text{القوة الإيرادية} = \frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{مجموع الأصول المشاركة في العمليات}}$$

➢ تضم الأصول المشاركة في العمليات جميع الأصول باستثناء الأصول غير الملموسة:

- شهرة المحل.

- الأصول المؤجرة للغير.

• الأصول التي تمثل استثمارات فرعية لا ترتبط بعمليات المنشأة كالاستثمار في الأوراق المالية القصيرة الأجل (الاستثمارات المؤقتة).

➢ كما يستبعد من الدخل أرباح الأصول غير الملموسة كأرباح الأوراق المالية المملوكة.

$$\%29 = \frac{130000}{21000 - 469000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

القوة الإيرادية	
متوسط الصناعة	الشركة
%30	%29

يعني ذلك أن أصول الشركة الملموسة والمشاركة في العمليات لا تحقق إيرادات بنفس المستوى الذي تحققها شركات مماثلة من نفس القطاع. أي أن النسبة ضعيفة مقارنة بمتوسط الصناعة.

### ٤- العائد على الاستثمار:

تقيس هذه النسبة صافي العائد مقارنة باستثمارات الشركة، وبالتالي فهي تقيس ربحية كافة استثمارات الشركة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{مجموع الأصول}}$$

كلما كانت عالية كلما دل ذلك على كفاءة سياسة المنشأة الاستثمارية والتشغيلية.

$$\times 11.62 = \frac{54500}{469000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

العائد على الاستثمار	
متوسط الصناعة	الشركة
%9	% 11.62

يمكن القول بأن الشركة أفضل من مثيلاتها فيما يتعلق بمعدل العائد على الاستثمار (النسبة ممتازة).

##### ٥- العائد على حقوق الملكية:

تقيس هذه النسبة العائد الذي يحققه المالك على أموالهم المستثمرة في المنشأة، وتشمل حقوق الملكية:

$$\text{العائد على حقوق الملكية} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{حقوق الملكية}}$$

إذا كانت النسبة مرتفعة فإن ذلك يدل على كفاءة قرارات الاستثمار والتشغيل وقد يعود السبب أيضاً إلى استخدام الديون بنسبة أعلى من متوسط الصناعة.

$$\times 21.6 = \frac{54500}{252000} =$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

العائد على حقوق الملكية	
متوسط الصناعة	الشركة
%20	%21.6
وهذا يعني أن ملاك الشركة يحققون مكاسب أعلى مقارنة بنظرائهم في شركات القطاع.	

##### ٦- معدل العائد على هيكل رأس المال:

تعبر هذه النسبة عن العائد الذي تتحققه المنشأة على هيكل رأس المال (الرسملة) الذي يتكون من حقوق الملكية مضافة إليه الديون طويلة الأجل (القروض وسندات الدين).

$$\text{العائد على هيكل رأس المال} = \frac{\text{الربح بعد الضريبة} + \text{فوائد الديون طويلة الأجل}}{(\text{حقوق الملكية} + \text{الديون طويلة الأجل})}$$

على اعتبار أن الفوائد الواردة في قائمة الدخل هي فوائد على الديون طويلة الأجل نحسب:

$$\times 18.8 = \frac{21000 + 54500}{150000 + 252000}$$

المقارنة بمتوسط الصناعة:

معدل العائد على هيكل رأس المال	
متوسط الصناعة	الشركة
%16	%18.8
وهذا يعني أن الشركة تحقق عوائد أعلى مقارنة بنظرائهم في شركات القطاع.	

## خامساً: نسب الأسهـم

تسمى أحياناً نسب السوق، وتسعى هذه النسبة إلى توفير المعلومات المتعلقة بإيرادات المنشأة وتأثيرها على سعر السهم. ومن أهم النسب هذه ما يلي:

### -1- نصيب السهم من الأرباح المحققة (EPS)

$$\text{نـصـيـبـ السـهـمـ مـنـ الـأـرـبـاحـ الـمـحـقـقـةـ} = \frac{\text{صـافـيـ الـرـبـحـ}}{\text{عـدـدـ الـأـسـهـمـ الـعـادـيـةـ}}$$

وهي عبارة عن الأرباح المتوفرة للشركة والتي يمكن توزيعها على المساهمين أو توزيع جزء منها وإعادة استثمار الجزء الآخر لصالحهم.

### -2- نسبة سعر السهم إلى نصيب السهم من الأرباح المحققة (المضاعف):

$$\text{نـسـبـةـ سـعـرـ السـهـمـ إـلـىـ نـصـيـبـ السـهـمـ مـنـ الـأـرـبـاحـ الـمـحـقـقـةـ} = \frac{\text{سعـرـ السـهـمـ السـوـقـيـ}}{\text{الـأـرـبـاحـ الـمـحـقـقـةـ بـالـسـهـمـ}}$$

$$2.3 = \frac{20}{8.6} =$$

وتعتبر هذه النسبة من النسب الهامة في تقييم الأسهم في سوق الأوراق المالية؛ لكونها تأخذ في الحسبان الأرباح بعد الضرائب وسعر السهم في السوق وتحاول ربط نصيب السهم من الأرباح المحققة مع نشاط السهم في سوق الأوراق المالية.

### -3- نسبة نصيب السهم من الأرباح المحققة إلى سعر السهم:

هذه النسبة عبارة عن مقلوب النسبة السابقة وهي عبارة عن معدل العائد الذي يطالب به المستثمرون من أجل الاستثمار في سهم معين.

$$\text{نـصـيـبـ السـهـمـ مـنـ الـأـرـبـاحـ الـمـحـقـقـةـ إـلـىـ سـعـرـ السـهـمـ} = \frac{\text{نـصـيـبـ السـهـمـ مـنـ الـأـرـبـاحـ الـمـحـقـقـةـ}}{\text{سعـرـ السـهـمـ السـوـقـيـ}}$$

$$0.43 = \frac{8.6}{20} =$$

### -4- الأرباح الموزعة بالسهم : Dividends Per Share

تقيس هذه النسبة نصيب السهم العادي من الأرباح التي توزعها الشركة على المساهمين، وتعتبر هذه النسبة من العوامل التي تؤثر في تحديد سعر السهم.

$$\text{الأـرـبـاحـ الـمـوـزـعـةـ بـالـسـهـمـ} = \frac{\text{الأـرـبـاحـ الـمـوـزـعـةـ}}{\text{عـدـدـ الـأـسـهـمـ الـعـادـيـةـ الـمـصـدرـةـ}}$$

$$3.33 = \frac{20000}{6000} =$$

### 5- عائد أو غلة الربح الموزع:

تعبر هذه النسبة عن الربح الموزع على السهم ، وتقاس بالمعادلة التالية:

$$\text{عائد الربح الموزع} = \frac{\text{الربح الموزع بالسهم}}{\text{السعر السوقى للسهم}}$$

من المثال السابق، نجد أن:

$$\text{عائد الربح الموزع} = \frac{3.33}{20} = \% 16.5$$

### 6- معدل توزيع الأرباح:

يعبر هذا المعدل عن نسبة توزيع الأرباح بالسهم مقابل ما يحققه السهم من أرباح صافية، ويحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\text{معدل توزيع الأرباح} = \frac{\text{الأرباح الموزعة}}{\text{صافي الربح}} \div$$

ومن المثال السابق نجد:

$$\text{معدل توزيع الأرباح} = \% 38.83 = \frac{51500}{20000} \div$$

## المحاضرة السادسة

### التخطيط المالي

يركز الموضوع الحالي على:

النماذج الكمية شائعة الاستخدام في التخطيط المالي

أهمها

- أسلوب النسب المئوية من المبيعات
- تحليل الانحدار.
- كيفية تطبيق هذين الأسلوبين في تحديد الاحتياجات المالية للمنشأة

**أسلوب النسب المئوية من المبيعات:**

- المبيعات هي الأساس الذي تبني عليه عملية التنبؤ بالاحتياجات المالية خاصة في المدى القصير.
- توجد علاقة قوية بين المبيعات من جهة وبين الأصول والخصوم من جهة أخرى.

بافتراض ثبات هذه العلاقة في المدى القصير وبمعرفة المبيعات المتوقعة، فإنه يمكن تحديد ما يجب أن تكون عليه بنود المركز المالي للمنشأة مستقبلاً.

**خطوات تطبيق أسلوب النسب المئوية من المبيعات:**

- 
- تحديد بنود الأصول والخصوم التي تتغير مباشرة مع التغيير في المبيعات وتلك التي لا ترتبط ارتباطاً مباشراً بالمبيعات.
  - تحديد نسبة كل بند يتغير مباشرة مع المبيعات وذلك بقسمة قيمة البند على مبيعات الفترة السابقة
  - التنبؤ وتحديد المبيعات المتوقعة خلال الفترة القادمة عن طريق أساليب التنبؤ المختلفة والمناسبة
  - تحديد القيمة المتوقعة لكل بند وذلك بضرب النسبة التي حصلنا عليها في البند رقم (2) في المبيعات المتوقعة للفترة القادمة التي حددها في الخطوة (3).
  - بالنسبة للبنود التي لا تتغير مباشرة مع المبيعات يتم تحديد قيمتها إما على أنها تظل ثابتة في الفترة القادمة أو يتم تعديلها في حالة توفر معلومات حولها.
  - يمكن تحديد قيمة الأرباح المحتجزة خلال الفترة القادمة بناء على سياسة توزيع الأرباح
  - تحديد الاحتياجات المالية الكلية من خلال مقارنة مجموع الأصول مع مجموع الخصوم

## مثال تطبيقي:

### الميزانية العمومية لشركة جده في 31/12/2013

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
150000	نسم دانة	50000	النقدية
50000	متاخرات	150000	نسم مدينة
200000	مجموع الخصوم المتداولة	200000	مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	400000	مجموع الأصول المتداولة
250000	أسهم عادية	400000	صافي الأصول الثابتة
150000	أرباح محتجزة		
800000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	800000	مجموع الأصول

### مثال تطبيقي عن أسلوب النسبة المئوية من المبيعات:

بلغت مبيعات شركة جده خلال عام 2013 م مليون ريال، وحققت ربحاً صافياً مقداره 8% من المبيعات، ويتوقع لها أن تحقق نفس النسبة في عام 2014 م، وتتبع المنشأة سياسة تقضي بتوزيع 50% من أرباحها على المساهمين، ويتوقع أن تزيد مبيعات 2014 م بنسبة 15% عن مبيعات 2013 م . الشركة تعمل حالياً بكامل طاقتها الإنتاجية.

المطلوب:

تحديد الاحتياجات المالية الكلية للشركة

تحديد الاحتياجات المالية الخارجية.

### حل المثال التطبيقي

#### الخطوة الأولى:

تحديد بنود الميزانية التي تتغير مباشرة مع المبيعات ويتناسب من معطيات المثال أعلاه أن المنشأة تعمل حالياً بكامل طاقتها؛ وعليه فإن أي زيادة في المبيعات لا يمكن مقابلتها إلا من خلال الاستثمار في الأصول الثابتة التي يجب أن تتغير مباشرة مع المبيعات. هذا بالإضافة إلى الأصول والخصوم المتداولة التي يفترض أنها تتغير مباشرة مع المبيعات. وفيما يتعلق بالديون طويلة الأجل والأسهم العادية والأرباح المحتجزة فإنها تمثل بنود الميزانية التي لا تتغير مباشرة مع المبيعات.

#### الخطوة الثانية:

يتم حساب نسب بنود الميزانية من الأصول والخصوم التي تتغير مباشرة مع المبيعات كنسبة من مبيعات 2013 م كما يتضح في الجدول التالي. فعلى سبيل المثال يمكن إيجاد نسبة النقدية من خلال قسمة 50000 ريال على مبيعات 2013 م وهي مليون ريال، وكذلك الحال بالنسبة للذمم المدينة والمخزون والأصول الثابتة والحسابات الدائنة والمتاخرات.

نسب بنود الميزانية التي تتغير مباشرة مع المبيعات

الأصول	النسبة %	الخصوم	النسبة %
النقدية	%5 = $\frac{50000}{1000000}$	نسم دانة	%15 = $\frac{150000}{1000000}$
نسم مدينة	%20 =	متاخرات	%5 =
مخزون	%40 =		
أصول ثابتة	%80 =	المجموع	%20 =

فهذه النسب تشير إلى أن أي زيادة في المبيعات بمعدل ريال واحد؛ يجب أن يصاحبها استثمار في الأصول بمقدار 0.80 ريال، غير أن هذا الاستثمار موزع على بنود الأصول بنسب متفاوتة، فمثوى الزيادة في النقدية يجب أن يكون 0.05 ريال، والأصول الثابتة يجب أن تكون الزيادة فيها بمقدار 0.40 ريال وهكذا.

وفي جانب الخصوم نجد أن الزيادة في المبيعات تقابلها زيادة أيضاً في الخصوم المتداولة تبلغ 20% وهذه الزيادة تمثل تمويلاً تلقائياً.

### الخطوة الثالثة:

يتم تحديد قيمة كل بند من بنود قائمة الميزانية العمومية المتوقعة في عام 2014م على النحو التالي:

- بالنسبة للبنود التي تتغير مباشرة، يتم ضرب نسبة كل بند في مبيعات 2014م.

- بالنسبة للبنود التي لا تتغير مباشرة مع المبيعات يتم إدراجها بنفس القيم التي ظهرت بها في عام 2013م.

بالنسبة للأرباح المحتجزة يتم تحديدها على النحو التالي:

- نجد أن المنشأة تحقق هامش ربح صافيًّا على مبيعات 2013م نسبته 08% وهذا يعني أن أرباح المنشأة في 2014 م

- صافي الربح =  $0.08 \times \text{مبيعات 2014م}$  (التي تعادل 1150000 ريال) = 92000 ريال.

- إذا كانت سياسة المنشأة تقضي بتوزيع 50% من الأرباح فإن معدل احتجاز الأرباح هو 50% وعليه تصبح الأرباح المحتجزة

- هي  $92000 \times 0.50 = 46000$  ريال.

#### الميزانية التقديرية لشركة جنين للعام 2014م

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
172500	$1150000 \times 0.15$ نعم دانة	57500	$1150000 \times 0.05$ النقدية
57500	$1150000 \times 0.05$ متاخرات	172500	$1150000 \times 0.15$ نعم مدينة
230000	مجموع الخصوم المتداولة	230000	$1150000 \times 0.20$ مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	460000	مجموع الأصول المتداولة
250000	أسهم عدية	460000	صافي الأصول الثابتة = $1150000 \times 0.40$
196000	<b>أرباح محتجزة = 46000 + 150000</b>		
876000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	920000	مجموع الأصول
		44000	<b>احتياجات المالية</b>

#### المركز المالي للمنشأة قبل تدبير العجز كما يوضحه الجدول أعلاه:

1. أن قيمة الأرباح المحتجزة زادت بما عليه في الميزانية بمقدار الأرباح التي تم احتجازها وهي 46000 ريال.

2. كما يلاحظ من الجدول أيضاً أن مجموع الأصول يفوق مجموع الخصوم وحقوق الملكية بمبلغ 44000 ريال. وهذا المبلغ يمثل عجزاً يجب على المنشأة تأمينه من داخل أو خارج المنشأة.

وإذا اكتفت المنشأة بتوزيع 2000 ريال فقط؛ فإن المنشأة لا تحتاج إلى تمويل إضافي؛ لأن الأرباح المحتجزة في هذه الحالة ستزيد بمقدار 90000 ريال عوضاً من 46000 ريال، وتصبح في مجموعها 240000 ريال بدلاً من 196000 ريال، ويكون مجموع الأصول يساوي مجموع الخصوم وحقوق الملكية كما في الجدول التالي:

#### الميزانية التقديرية لشركة جنين للعام 2014م مع احتجاز 90000 ريال من الأرباح

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
172500	$1150000 \times 0.15$ نعم دانة	57500	$1150000 \times 0.05$ النقدية
57500	$1150000 \times 0.05$ متاخرات	172500	$1150000 \times 0.15$ نعم مدينة
230000	مجموع الخصوم المتداولة	230000	$1150000 \times 0.20$ مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	460000	مجموع الأصول المتداولة
250000	أسهم عدية	460000	صافي الأصول الثابتة = $1150000 \times 0.40$
<b>240000</b>	<b>أرباح محتجزة = 90000+150000</b>		
920000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	920000	مجموع الأصول

أما إذا قررت المنشأة عدم المسار بالأرباح الموزعة وتوزيع مبلغ 46000 ريال كما تنص عليه سياسة المنشأة، ففي هذه الحالة على المنشأة اللجوء إلى مصادر تمويل خارجية كالقرض وسندات الدين وإصدار الأسهم العادية. فإذا افترضنا أن المنشأة قررت سد العجز بواسطة إصدار أسهم عادية إضافية بقيمة 44000 ريال، ففي هذه الحالة ستصبح قيمة الأسهم العادية 294000 ريال ويصبح مجموع الأصول متساوياً لمجموع الخصوم كما يتضح من الجدول التالي:

الميزانية التقديرية لشركة جنين للعام 2013م في حالة تغطية العجز بواسطة  
إصدار أسهم عادية بمبلغ 44000 ريال

القيمة	الخصوم	القيمة	الأصول
172500	$1150000 \times 0.15 =$ نهم دائنة	57500	$1150000 \times 0.05 =$ النقدية
57500	$1150000 \times 0.05 =$ متاخرات	172500	$1150000 \times 0.15 =$ نهم مدينة
230000	مجموع الخصوم المتداولة	230000	$1150000 \times 0.20 =$ مخزون
200000	ديون طويلة الأجل	460000	مجموع الأصول المتداولة
294000	<b>أسهم عادية</b> $44000 + 52000 =$	460000	$1150000 \times 0.40 =$ صافي الأصول الثابتة
<b>196000</b>	<b>أرباح محتجزة =</b> $46000 + 150000 =$		
920000	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	920000	مجموع الأصول

يمكن تطبيق المعادلة التالية لتحديد الاحتياجات المالية الكلية للشركة آخذين في الاعتبار أن جزءاً من الاستثمار المطلوب في الأصول يمكن تغطيته من الخصوم التي تتغير مباشرة مع المبيعات، لأنها تمثل تمويلاً تلقائياً.

$$F = \left\{ \sum \%A - \sum \%L \right\} \times \Delta S$$

$$\begin{aligned} F &= \text{الاحتياجات المالية الكلية} \\ \sum \%A &= \text{مجموع النسب الأصول التي تتغير مباشرة مع المبيعات} \\ \sum \%L &= \text{مجموع نسب الخصوم التي تتغير مباشرة مع المبيعات} \\ \Delta S &= \text{حجم التغير في المبيعات} \end{aligned}$$

لكي نتمكن من حساب الاحتياجات المالية الكلية للشركة لابد من حساب حجم التغير في المبيعات ( $S$ ) وهو في المثال السابق عبارة عن  $1000000 \times \%15 = 150000$  ريال.

وبتطبيق المعادلة السابقة نجد أن الاحتياجات المالية الكلية هي

$$90000 = 150000 \times (\%20 - \%80) = (F)$$

الاحتياجات المالية الكلية:

يمكن أيضا تحديد الاحتياجات المالية الخارجية لشركة جده آخذين في الاعتبار أن جزءا من التمويل المطلوب يمكن الحصول عليه من الأرباح المحتجزة. ومن أجل الحصول على الأرباح المحتجزة، لابد أولا من حساب صافي الربح ومعرفة معدل احتجاز الأرباح وكل هذه المعلومات متوفرة في هذا المثال. تحقق الشركة هامش ربح صافي على مبيعات 2014م نسبته 8%

$$\text{ووهذا يعني أن أرباح المنشأة في 2014 م} = 0.08 \times \text{مبيعات 2014 م} (\text{التي تعادل 1150000 ريال}) = 92000 \text{ ريال}$$

إذا كانت سياسة المنشأة تتضمن توزيع 50% من الأرباح فإن معدل احتجاز الأرباح هو 50% وعليه تصبح الأرباح المحتجزة هي

$$92000 \times 0.50 = 46000 \text{ ريال.}$$

وبالتالي فإن الاحتياجات المالية الخارجية =

الاحتياجات المالية الكلية (F) - الأرباح المحتجزة = 46000 - 90000 = 44000 ريال.

وهذا يشير إلى ضرورة سعي المنشأة للحصول على مبلغ 44000 ريال، إما عن طريق احتجاز مزيد من الأرباح أو اللجوء إلى مصادر خارجية كما أوضحتنا سابقا

إذا علمنا هامش صافي الربح ومعدل احتجاز الأرباح، فيمكن الوصول إلى الاحتياجات المالية الخارجية مباشرة عن طريق المعادلة التالية

$$EFN = F - \{M \times \% RE \times ES\}$$

الاحتياجات المالية الخارجية	=	<b>EFN</b>
الاحتياجات المالية الكلية	=	<b>F</b>
هامش صافي الربح.	=	<b>M</b>
معدل احتجاز الأرباح	=	<b>%RE</b>
المبيعات المتوقعة	=	<b>ES</b>

وباستخدام البيانات الواردة في المثال نجد أن الاحتياجات المالية الخارجية تساوي

$$= 1150000 \times 0.50 \times 0.08 = 44000 \text{ ريال.}$$

وهذا يدل على أنه عند زيادة المبيعات بنسبة 15%， فإن مصادر التمويل الذاتية والداخلية لا تكفي لمقابلة الاحتياجات المالية وعلى المنشأة البحث عن مصادر تمويل خارجية عن طريق الديون وإصدارات الأسهم العادية أو احتجاز مزيد من الأرباح كمصدر تمويل لحظي.

طرق معالجة الاختلال في الميزانية العمومية

1- زيادة الأرباح المحتجزة (رفع نسبة الاحتجاز وتخفيض نسبة توزيع الأرباح).

2- إصدار أسهم عادية جديدة بقيمة العجز (الاختلال).

3- اللجوء للاقتراض الخارجي سواء من خلال اصدار سندات أو اللجوء للبنوك بقيمة العجز (الاختلال).

**في حالة الفائض العكس تماما**

## المحاضرة السابعة

### إعداد الموازنة الرأسمالية وتقدير التدفقات النقدية.

## تعريف الموازنة الرأسمالية

- يقصد بها الخطة التفصيلية التي تحتوي على التدفقات النقدية الخارجية والداخلة المرتبطة بالأصل الرأسمالي
- تقدير التدفقات النقدية المتوقعة من المشروع الاستثماري
- عملية تتطلب إعداد حسابات أرباح وخسائر تقديرية لكل سنة من سنوات حياة المشروع الاقتصادية.
- يمكن كذلك تسميتها بالموازنة التقديرية الاستثمارية
- هذا بدوره يتطلب:
- معلومات عن الطلب المستقبلي على السلعة
- تكاليف التشغيل
- تكلفة الاستثمار الرأسمالي
- الحياة الاقتصادية المتوقعة للمشروع
- القيمة المتبقية (قيمة الخردة)

## أهمية الموازنة الرأسمالية

- تعتبر القرارات الاستثمارية من أخطر القرارات الإدارية لأنها تتعلق بفترة زمنية طويلة ربما تمتد إلى سنوات عدة، فهي قرارات تتعلق باستثمار أموال الآن والحصول على عائد في المستقبل البعيد نسبياً، والمعروف أنه من الصعوبة التنبؤ بما سوف يحدث في المستقبل على وجه الدقة، ولذلك تعد قرارات محفوفة بالمخاطر.

## أنواع المشروعات الاستثمارية

- مشروعات جديدة: لأول مرة تدخل السوق
- مشروعات الإحلال أو الاستبدال للمشاريع القديمة بالمشاريع الجديدة .
- المشروعات التوسعية، من خلال:
  - إضافة خطوط إنتاج جديدة لتغطية الطلب الجديد.
  - توسيع المنتجات بدل من الاعتماد على منتج واحد
- مشروعات البحث والتطوير: يتم تخصيص منتجات وأساليب تقنية جديدة، لضمان البقاء في السوق ومواجهة التغيرات المستمرة في الإنتاج.

## التدفقات النقدية:

تعتبر تقدير التدفقات النقدية من أهم خطوات تقويم المشروعات الاستثمارية وأصعبها من خلال:

\* إشراك جهات عديدة وأقسام مختلفة في عملية التقدير.

\* ينصب دور الإدارة المالية في تنسيق جهود مختلف الأقسام والتأكد من تطبيقها لمعايير وأسس موحدة في عملية تقدير التدفقات النقدية.

التدفق النقدي لأي مشروع عبارة عن الفرق بين التدفق النقدي الذي تحصل عليه المنشأة في حالة دخولها في هذا المشروع، والتدفق النقدي في حالة عدم دخولها، وهناك اختلاف بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي.

يقوم المحاسب بخصم التكاليف من المبيعات التي قد تكون كلها أو جزء منها آجلا، كما يقوم المحاسب بخصم الإهلاك وهو مصروف غير نقدي.

## صافي الدخل والتدفقات النقدية

البيان	الربح المحاسبي	التدفق النقدي
إيرادات نقية	200000	200000
تكاليف التشغيل النقية	100000	100000
الإهلاك	40000	
الربح قبل الضريبة	60000	100000
الضريبة (%40)	24000	24000
الربح بعد الضريبة	36000	
التدفق النقدي		76000

$$\text{صافي التدفق النقدي} = \text{EAT} + D$$

(CF) : صافي التدفق النقدي السنوي

(EAT) : الربح بعد الضريبة

(D) : الإهلاك السنوي

إذا صافي التدفق النقدي يساوي

76000 = 40000+36000 ريال

إذا انخفضت الإهلاك في عام 2013 إلى 10000 ريال، فيمكن معاينة تأثير ذلك على كل من الربح المحاسبي والتدفقات النقدية من خلال فحص الجدول التالي الذي يوضح صافي الدخل والتدفق النقدي لشركة البسام في عام 2013م.

**صافي الربح والتدفق النقدي لشركة البسام سنة 2013 م**

البيان	الربح المحاسبي	التدفقات النقدية
الإيرادات النقدية	200000	200000
تكاليف التشغيل النقدية	100000	100000
الإهلاك	10000	10000
الربح قبل الفوائد والضرائب	90000	100000
الضرائب(40%)	36000	36000
الربح بعد الضريبة	54000	54000
التدفق النقدي	64000	64000

صافي التدفق النقدي السنوي =  $64000 + 54000 - 10000 = 10000$  ريال

انخفاض الإهلاك أدى إلى زيادة الضرائب، وصافي الربح،

وانخفاض صافي التدفق النقدي

الاختلاف الرئيسي بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي هو عنصر الإهلاك.

### أسس حساب التدفقات النقدية

- التركيز على التدفق النقدي وليس الربح المحاسبي.
- التركيز على التدفقات النقدية الإضافية التي تنتج مباشرة من المشروع. مثلاً (تجاهل) التكاليف الغير مسترده، تكاليف الفرصة البديلة ، تأثير الدخول في المشروع على المنشأة من جوانب أخرى
- الفصل بين قرار الاستثمار وقرار التمويل.
- حساب لتدفقات النقدية على أساس ما بعد الضريبة

**مكونات التدفقات النقدية يمكن توضيحها من خلال الجدول التالي:**

طبيعة التدفق النقدي	البنود
التدفقات النقدية المبدئية	تكلفة الاستشارة والتراخيص تكلفة شراء الأصل وإعداد وتجهيز المشروع الزيادة في رأس المال العامل (المخزون) تكاليف تجربة تشغيل المشروع وتدريب العاملين التدفقات النقدية الصافية المرتبطة ببيع الأصول القديمة
التدفقات النقدية الإضافية	الإيرادات النقدية الإضافية بعد تغطية المصارييف النقدية الوفورات في تكاليف المواد والعملة الوفورات الضريبية
التدفقات النقدية في نهاية المشروع	صافي قيمة الخردة التدفقات النقدية المرتبطة بتصفية المشروع استرداد رأس المال العامل

## الإهلاك وأثره في حساب التدفقات النقدية

- يظهر الإهلاك في قائمة الدخل كمصرف غير نقدى، فهو يعمل على تقليل الدخل الخاضع للضريبة ولتوضيح الأثر الضريبي للإهلاك على التدفقات النقدية، نتناول المثال التالي
- أثر الإهلاك على صافي التدفق النقدي

البيان	شركة لديها إهلاك = 100000 ريال	شركة بدون إهلاك
الإيرادات النقدية	500000	500000
تكاليف التشغيل	200000	200000
الإهلاك	0	100000
الربح قبل الضريبة	300000	200000
الضريبة (%)40	120000	80000
الربح بعد الضريبة	180000	120000
+ الإهلاك	0	100000
صافي التدفق النقدي	180000	220000

المنشأة التي لديها اهلاك تدفع ضرائب أعلى من المنشأة التي لا يوجد لديها إهلاك بمقدار 40000 ريال كما ان في التدفقات النقدية مقدارها 220000 ريال مقارنة بـ 180000 ريال للمنشأة التي لا يوجد لديها إهلاك وهو ما يعرف بـ الأثر الضريبي للإهلاك

### مثال

تبلغ التكلفة الرأسمالية لمشروع 100000 ريال، وتكاليف التشغيل النقدية السنوية 20000، الإيرادات النقدية السنوية 100000 ريال، وللمشروع حياة اقتصادية قدرها 5 سنوات، ومعدل الضريبة 40%  
المطلوب:

حساب التدفق النقدي مستخدما طرق الإهلاك التالية:

1. طريقة القسط الثابت مع عدم وجود خردة.
2. طريقة الإهلاك المتناقص بواقع 40% سنويا.

### الحل:

أولاً: التدفق النقدي مستخدما طريقة القسط الثابت للإهلاك:

1- حساب قيمة الإهلاك السنوي:

القسط الثابت للإهلاك = (تكلفة الاستثمار - قيمة الخردة) / عدد السنوات

$$20000 = \frac{0 - 100000}{5}$$

2- حساب التدفق النقدي السنوي:

الربح بعد الضريبة + الإهلاك

## ١- التدفقات النقدية بعد الضريبة باستخدام طريقة القسط الثابت (القيمة بالآلاف)

تدفق نقدى	الإهلاك	الربح بعد الضريبة	ضريبة %40	الربح قبل الضريبة	الإهلاك	تكليف تشغيل	إيرادات نقدية	السنة
56	20	36	24	60	20	20	100	1
56	20	36	24	60	20	20	100	2
56	20	36	24	60	20	20	100	3
56	20	36	24	60	20	20	100	4
56	20	36	24	60	20	20	100	5

## ٢- صافي التدفق النقدي السنوي باستخدام طريقة القسط المتناقص للإهلاك (القيمة بالآلاف)

أ- حساب الإهلاك السنوي:

5	4	3	2	1	البيان
13	21.6	36	60	100	استثمار أول المدة
5.2	8.6	14.4	24	40	الإهلاك السنوي (%40)
7.8	13	21.6	36	60	استثمار آخر المدة

ب- حساب التدفق النقدي السنوي:

الربح بعد الضريبة + الإهلاك

تدفق نقدى	الإهلاك	الربح بعد الضريبة	ضريبة %40	الربح قبل الضريبة	الإهلاك	تكليف تشغيل	إيرادات نقدية	السنة
64	40	24	16	40	40	20	100	1
57.6	24	33.6	22.4	56	24	20	100	2
53.8	14.4	39.4	26.2	65.6	14.4	20	100	3
51	8.6	42.4	28.6	71.4	8.6	20	100	4
51.1	5.2	44.9	29.9	74.8	5.2	20	100	5

خلاصة:

- طريقة الإهلاك تؤثر على العبء الضريبي للمنشأة وحجم التدفقات النقدية
- باستخدام طريقة القسط المتناقص يكون الإهلاك عالياً في السنوات الأولى، مما يؤدي إلى تخفيض الدخل الخاضع للضريبة والضريبة التي تدفعها المنشأة.
- يتيح هذا الأسلوب للمنشأة الاحتفاظ بقدر أكبر من التدفقات النقدية في السنوات الأولى.
- في حالة بيع الخردة، يتم إضافة التدفق النقدي في السنة الأخيرة.

**تعد طريقة القسط المتناقص أفضل من طريقة القسط الثابت**

## مثال تطبيقي على المشاريع الجديدة:

تفكر شركة جرير في الدخول في مشروع للتصدير والنسخ، يتطلب شراء ماكينة جديدة بمبلغ 10000 ريال بالإضافة إلى مبلغ 2000 ريال للتجهيز والتركيب وتدريب العاملين، كما تحتاج الماكينة إلى مبلغ 800 ريال كرأسمال عامل لتوفير الورق والحبور، وتقدر الحياة الاقتصادية لهذه الماكينة بأربع سنوات تستهلك خلالها عن طريق القسط الثابت لتصبح قيمتها الدفترية صفرًا بعد أربع سنوات، ويمكن بيعها في نهاية حياتها الإنتاجية بمبلغ 1000 ريال. وتقدر الإيرادات النقدية السنوية بمبلغ 8000 ريال، وتکاليف التشغيل النقدية السنوية بمبلغ 4000 ريال، وتدفع الشركة ضريبة أرباح بمعدل 40%.

المطلوب:

1. حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع.
2. حساب التدفقات النقدية السنوية للمشروع
3. حساب التدفقات النقدية في نهاية حياة المشروع.

الحل:

المطلوب الأول: التدفقات النقدية المبدئية للمشروع:

تكلفة الاستثمار (شراء ماكينة التصوير والنسخ)  
10000 ريال

+  
تکاليف التجهيز والتركيب والتدريب 2000 ريال

+  
متطلبات رأس المال العامل 800 ريال

=  
**مجموع التدفقات النقدية المبدئية 12800 ريال**

المطلوب الثاني: التدفقات النقدية السنوية للمشروع: لتدفقات النقدية السنوية للمشروع:

1. حساب الأهلاك السنوي:  
مبلغ الاستثمار مقسوم على الاقتصادية ثلاثة.

$$3000 = \frac{12000}{4}$$

2. حساب صافي التدفق السنوي لمشروع شركة جرير.  
صافي التدفق النقدي السنوي لمشروع شركة جرير

السنوات				البيان
4	3	2	1	
8000	8000	8000	8000	الإيرادات النقدية
4000	4000	4000	4000	تکاليف التشغيل النقدية
3000	3000	3000	3000	الأهلاك
1000	1000	1000	1000	الربح قبل الضريبة
400	400	400	400	الضريبة (%) 40%
600	600	600	600	الربح بعد الضريبة
3000	3000	3000	3000	الأهلاك
3600	3600	3600	3600	صافي التدفق النقدي

**المطلوب الثالث:** التدفقات النقدية في نهاية المشروع (نهاية السنة الرابعة) يتضمن التدفق في السنة الرابعة بالإضافة إلى صافي التدفق النقدي من التشغيل استرداد رأس المال العامل، وصافي قيمة الخردة.

#### التدفقات النقدية لشركة جرير في نهاية المشروع

المبالغ	البيان
3600	التدفق النقدي السنوي من التشغيل
800	استرداد رأس المال العامل
600	صافي قيمة الخردة = $(0.40 * 1000) - 1000$
5000	المجموع

#### التدفقات النقدية لشركة جرير

السنوات					البيان
4	3	2	1	0	
				12800-	التدفقات النقدية المبدئية
3600	3600	3600	3600		تدفقات تشغيل نقدية سنوية
*1400					تدفقات نقدية لنهاية المشروع
5000	3600	3600	3600	12800-	صافي التدفقات النقدية

\* عبارة عن استرداد رأس المال العامل (800) مضافة إليه صافي قيمة الخردة.

## المحاضرة الثامنة

### التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية

#### التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية:

- تلجم المنشآت للمفاضلة بين المشاريع عند عدم كفاية الموازنة.
- تقوم الموازنة الرأسمالية على مفهوم التكلفة والمنفعة في حالة تفوق الإيرادات أو المنفعة على التكاليف قبل المشروع في حالة تفوق التكاليف على المنافع أو الإيرادات نرفض المشروع.
- للحكم على المشاريع نلجأ إلى استخدام بعض المعايير لتمييز بين المشروعات المقبولة وغير المقبولة

#### معايير تقييم المشروعات الاستثمارية:

يمكن تصنيف معايير التقييم إلى مجموعتين:

##### المجموعة الأولى (المعايير التقليدية):

سميت بالمعايير التقليدية أو البسيطة لأنها تتجاهل القيمة الزمنية للنقد وتعامل التدفقات النقدية على أنها متساوية القيمة خلال حياة المشروع

تشمل المعايير التقليدية:

1. طريقة متوسط العائد على الاستثمار أو متوسط العائد المحاسبي.
2. طريقة فترة الاسترداد.

#### طريقة فترة الاسترداد

الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد قيمة المبلغ الذي تم استثماره في المشروع، وتعتمد هذه الطريقة على التدفقات النقدية وليس على الربح المحاسبي.

عند حساب فترة الاسترداد، يمكن التعرف على حالتين:

##### الحالة الأولى: تدفقات نقدية سنوية متساوية

فترة الاسترداد: تكلفة الاستثمار مقسمة على صافي التدفق النقدي السنوي.

$$T = \text{فترة الاسترداد}$$

$$T = \frac{K}{CF} \quad K = \text{تكلفة الاستثمار الأصلي}$$

$$CF = \text{صافي التدفق النقدي السنوي}$$

## الحالة الثانية: تدفقات نقدية سنوية غير متساوية

يمكن حساب فترة الاسترداد بإحدى الطريقيتين التاليتين:

أ- تقسيم فترة الاسترداد ( $K$ ) على متوسط التدفق النقدي السنوي ( $ACF$ )

$$T = \frac{K}{ACF}$$

$ACF$  : متوسط التدفق النقدي السنوي

عبارة عن مجموع التدفقات النقدية السنوية مقسوماً على عدد السنوات

ب- عن طريق الجمع التراكمي:

طرح التدفق النقدي للسنة الأولى من تكلفة الاستثمار، فإذا لم يتم تغطية الاستثمار بالكامل، نقوم بطرح التدفق النقدي للسنة الثانية من تكلفة الاستثمار غير المغطاة، وهكذا حتى تغطي تكلفة الاستثمار بالكامل

### مثال:

- تبلغ تكلفة المشروع (س) 15000 ريال بينما تبلغ تكلفة المشروع ص 27000 ريال والتدفقات النقدية الصافية من المشروعين موضحة أدناه:
- المطلوب: حساب فترة السداد لكل مشروع

المشروع ص	المشروع س	السنـه
٧٥٠٠	٥٠٠٠	١
٧٥٠٠	٥٠٠٠	٢
٧٥٠٠	٥٠٠٠	٣
١٨٠٠٠	٥٠٠٠	٤

### الحل

$$T = \frac{K}{ACF}$$

$$T = \frac{15000}{\frac{10000}{4}} = 3$$

مشروع س:

المتبقي من تكلفة الاستثمار	المشروع ص	تكلفة الاستثمار	السنـه
٢٧٠٠٠		.	.
١٩٥٠٠	٧٥٠٠		١
١٢٠٠٠	٧٥٠٠		٢
٤٥٠٠	٧٥٠٠		٣
١٨٠٠٠			٤

مشروع ص:

$$12 \text{ شهر} * \frac{4500}{18000} + 3 \text{ سنوات} = 3 \text{ سنوات} + 3 \text{ أشهر}$$

## المجموعة الثانية: معايير خصم التدفقات النقدية:

تسمى بطرق الخصم، لأنها تأخذ بمبدأ القيمة الزمنية للنقد في الاعتبار، حيث يتم خصم التدفقات النقدية من المشروع بمعدل خصم مناسب عند تقويمها للمشروع الاستثماري

1- طريقة صافي القيمة الحالية (**NPV**)

2- طريقة فترة الاسترداد المخصومة (**DPP**)

3- طريقة مؤشر الربحية أو دليل الربحية (**PI**)

4- طريقة معدل العائد الداخلي (**IRR**)

طريقة صافي القيمة الحالية:

تعبر عن الزيادة التي يضيفها المشروع الاستثماري إلى القيمة الكلية للاستثمار، وتقاس بالعلاقة التالية:

$$NPV = PV(CF) - PV(K)$$

حيث:

**NPV** = صافي القيمة الحالية

**PV(CF)** = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

**PV(K)** = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

صافي القيمة الحالية في حالة أن سنوات الإنفاق الرأسمالي لا تتجاوز الفترة الواحدة، وأن الإنفاق يتم في بداية الفترة:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية منتظمة وعدم وجود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية 200000 ريال لمدة 10 سنوات.

فإذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = 12% ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

بتطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

ويتطبيق معامل القيمة الحالية من الجدول المالي (رقم 4)

ص ق ح (**NPV**) = 200000 - (5.6502 \* 200000) = 630040

**مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية منتظمة مع وجود قيمة خردة.**

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية 200000 ريال لمدة 10 سنوات. فإذا تبين أن المشروع سيكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي 100000 ريال وأن معدل الخصم = 12% هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

بتطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

وبتطبيق:

➤ معامل القيمة الحالية من الجدول المالي (رقم 4) عند (12% السنـة 10) على التدفقات النقدية المنتظمة.

➤ ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالي (رقم 3) على قيمة الخردة (عند 12% السنـة العاشرة).

$$\text{صـقـح} = 500000 - (0.3220)(100000 + (5.6502)(200000)) = (\text{NPV}) \\ \text{صـقـح} = 662240 = (\text{NPV})$$

**مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية غير منتظمة وعدم جود قيمة خردة.**

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:  
 السنة 1 = 300000 ريال  
 السنة 2 = 400000 ريال  
 السنة 3 = 500000 ريال

إذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = 12% هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

بتطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

وبتطبيق:

➤ ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالي (3) على التدفقات النقدية قيمة وعلى قيمة الخردة (عند 12% السنـة العاشرة)

السنة	الاستثمار المبـدـى	صـقـح	معـاملـقـيـمـةـالـحـالـيـةـ	الـتـدـفـقـاتـالـنـقـدـيـةـ	قـيـمـةـالـحـالـيـةـ
1	-500000	442650	0.8929	300000	267870
2			0.7972	400000	318880
3			0.7118	500000	355900
.					

مثال: حساب صافي القيمة الحالية في حالة التدفقات النقدية غير منتظمة مع وجود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

السنة 1 = 300000 ريال

السنة 2 = 400000 ريال

السنة 3 = 500000 ريال

فإذا تبين أن المشروع سيكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي 100000 ريال وأن معدل الخصم = 12% ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

بتطبيق معادلة صافي القيمة الحالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

وبتطبيق:

► ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالية (3) على التدفقات النقدية قيمة وعلى قيمة الخردة (عند 12% لمندة ثلاثة سنوات)

السنة	التدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية
1	300000	0.8929	267870
2	400000	0.7992	319680
3	500000	0.7118	355900
قيمة الخردة (السنة 3)	100000	0.7118	71180
الاستثمار المبدي	- 500000		- 500000
ص ف ح	514630		

القرار وفق معيار صافي القيمة الحالية:

► صافي القيمة الحالية للمشروع موجباً، يعتبر المشروع مريحاً ومحبلاً، أما إذا كان سالباً فإن المشروع يعتبر خاسراً ومرفوضاً، أما إذا كان صافي القيمة الحالية صفر فإن المشروع يعتبر حيادياً.

► إذا كانت الشركة تختار من بين مشروعين بديلين فعليها أن تختار المشروع الذي يعطي أعلى صافي قيمة حالية، وفي حالة الاختيار من بين المشروعات المستقلة فيمكن للمنشأة قبول جميع المشروعات التي لها صافي قيمة حالية موجبة إذا توفرت الموارنة الرأسمالية لها جميعاً.

صافي القيمة الحالية في حالة أن الإنفاق الرأسمالي يتوزع على عدة فترات:

$$NPV = \sum_{i=t+1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^i} + \frac{SV}{(1+r)^n} - \sum_{i=0}^t \frac{K_i}{(1+r)^i}$$

$CF$  = صافي التدفق النقدي السنوي حيث  $i$  تتراوح من صفر إلى  $N$

$SV$  = صافي التدفق النقدي من الخردة

$r$  = معدل العائد المطلوب أو معدل الخصم

$n$  = عدد سنوات حياة المشروع الاقتصادية

$K$  = التكلفة الاستثمارية للمشروع وقد يعبر عنها بالسابق دلالة أنها تدفق نقدي خارج.

$t$  = عدد السنوات أو الفترات التي يستغرقها إنشاء المشروع قبل التشغيل

مزايا وعيوب طريقة صافي القيمة الحالية

#### أ- المزايا:

- تأخذ في الحسبان القيمة الزمنية للنقدود

- تأخذ في الحسبان جميع التدفقات النقدية من المشروع

- تتفق مع هدف الإدارة المالية المتمثل في مضاعفة ثروة المالك.

#### ب- العيوب:

- ترتيب المشروعات يتتأثر بمعدل الخصم

- اختيار المشروع الذي يتمتع بأعلى صافي قيمة حالية ليس بالضرورة هو الأرجح إذا كانت تكلفته الاستثمارية مرتفعة جداً

## المحاضرة التاسعة

### التابع التقىيم المالي للمشروعات الاستثمارية

**تابع التقىيم المالي للمشروعات الاستثمارية:**

- تلجأ المنشآت للمفاضلة بين المشاريع عند عدم كفاية الموازنة.
- تقوم الموازنة الرأسمالية على مفهوم التكلفة والمنفعة
- في حالة تفوق المنافع على التكاليف قبل المشروع
- في حالة تفوق التكاليف على المنافع نرفض المشروع.
- للحكم على المشاريع تلجأ إلى استخدام بعض المعايير لتمييز بين المشروعات المقبولة وغير المقبولة

#### طريقة فترة الاسترداد المخصومة:

الفترة الزمنية اللازمة لاسترداد رأس المال المشروع المقترن، أي عندما تتساوى القيمة الحالية للتتدفقات النقدية الداخلة بالقيمة الحالية للتتدفقات النقدية الخارجة.

يفضل المشروع الاستثماري الذي يسترد أمواله في فترة أقصر

**مثال:** حساب فترة الاسترداد المخصومة في حالة التدفقات النقدية غير منتظمة وجود قيمة خردة.

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

السنة 1 = 200000 ريال

السنة 2 = 350000 ريال

السنة 3 = 500000 ريال

إذا تبين أن المشروع سيكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي 100000 ريال وأن معدل الخصم = 12%

**المطلوب** فترة الاسترداد المخصومة للمشروع.

- معامل القيمة الحالية من الجدول المالية (3) على التدفقات النقدية وعلى قيمة الخردة (عند 12% لمرة 3 سنوات)

حساب فترة الاسترداد:

السنة	التدفقات النقدية للمشروع	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية	القيمة الحالية التراكمية
1	200000	0,8929	178580	178580
2	350000	0,7992	279720	458300
3	500000	0,7118	355900	814200

فترة الاسترداد تقع بين السنة الثانية والسنة الثالثة

كما هو واضح من الجدول الفترة الزمنية اللازمة لاسترجاع رأس المال المبدئي (500000 ريال) أكثر من سنتين، فبنهاية السنة الثانية تم تجميع 458300 ريال وهذا يعني أن المبلغ المتبقى هو:

المبلغ المتبقى = 500000 - 458300 = 41700 وينبغي استرداد هذا المبلغ في جزء من السنة الثالثة، ويتم حساب فترة الاسترداد المخصومة بالصيغة التالية:

فترة الاسترداد المخصومة = 2 سنة +  $12 \times (355900 \div 41700)$

فترة الاسترداد المخصومة = 2 سنة + 1.4 شهر

### طريقة مؤشر دليل الربحية:

هو مؤشر نسبي لربحية المشروع، وهو عبارة عن تقسيم التدفقات النقدية على القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

$PI$  = مؤشر الربحية

$=PVCF$  = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

$=PVK$  = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

### مثال: حساب معدل دليل الربحية:

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

السنة 1 = 300000 ريال

السنة 2 = 400000 ريال

السنة 3 = 500000 ريال

إذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = 12%

ما هو معدل دليل الربحية لهذا المشروع.

بتطبيق معادلة مؤشر الربحية:

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

وبتطبيق:

➤ ومعامل القيمة الحالية من الجدول المالي رقم (3) (عند 12% لمنطقة 3 سنوات)

حساب دليل الربحية:

السنة	المجموع الكلي للتدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية	القيمة الحالية
1	300000	0.8929	267870
2	400000	0.7992	319680
3	500000	0.7118	355900
المجموع الكلي للتدفقات النقدية		500000	
المجموع الكلي للتدفقات النقدية		500000	
المجموع الكلي للتدفقات النقدية		1.8869	
المجموع الكلي للتدفقات النقدية		مؤشر الربحية	

## قاعدة اتخاذ قرار الاستثمار في المشروعات الاستثمارية وفق معيار مؤشر الربحية:

- كلما كان مؤشر الربحية أكبر من الواحد الصحيح يعتبر المشروع مربحاً، والعكس صحيح.
- في حالة المفاضلة بين مشروعين يتم اختيار المشروع الذي يتمتع بأعلى مؤشر ربحية.
- إذا كنا في حالة مشروعات استثمارية مستقلة فيمكن قبول جميع المشروعات التي تزيد نسبة مؤشر ربحيتها عن الواحد الصحيح.

## مزايا طريقة مؤشر دليل الربحية:

- تمثل معياراً نسبياً مرتبطة بتكلفة الاستثمار
- تتميز بسهولة الفهم والحساب
- يمكن استخدامها في المفاضلة بين المشروعات في حالة محدودية.

## عيوب طريقة مؤشر دليل الربحية:

- تعتبر أن معدل الخصم ثابت ومعروف مسبقاً
- استخدام طريقة مؤشر الربحية قد يؤدي إلى قرار مخالف لطريقة صافي القيمة الحالية بخصوص اختيار المشروعات الاستثمارية

## طريقة معدل العائد الداخلي

معدل العائد الداخلي هو ذلك المعدل الذي يساوي بين القيمة الحالية للتغيرات النقدية من المشروع والقيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي، أو هو معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية للتغيرات النقدية متساوياً للصفر. سمي بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتغيرات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً.

سمى بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتغيرات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً، ويتم حسابه وفق الصيغة التالية:

$$0 = -K + \sum_{i=1}^n \frac{CF}{(1 + IRR)^i} + \frac{SV}{(1 + IRR)^n}$$

**K** = تكلفة الاستثمار

**CF** = التدفق النقدي السنوي من المشروع

**i** = السنة وتتراوح بين 1 إلى n

**n** = عدد سنوات عمر المشروع

**IRR** = معدل العائد الداخلي

**SV** = قيمة الخردة

ويمكن إعادة كتابة المعادلة السابقة على النحو التالي:

$$K = \sum_{i=1}^n \frac{CF}{(1 + IRR)^i} + \frac{SV}{(1 + IRR)^n}$$

### قاعدة اتخاذ قرار الاستثمار في مشروع ما وفق طريقة معدل العائد الداخلي:

- كلما كان معدل العائد الداخلي أكبر من معدل العائد المطلوب أو تكلفة رأس المال يكون المشروع مقبولاً والعكس صحيح.
- في حالة الاختيار من بين مشروعين بديلين يحل كل واحد منهما محل الآخر يتم اختيار المشروع الذي يعطي أعلى معدل عائد داخلي، بشرط أن يكون أكبر من تكلفة رأس المال أو معدل العائد المطلوب.
- في حالة المشروعات المستقلة يتم اختيار جميع المشروعات التي يزيد معدل العائد الداخلي فيها عن تكلفة رأس المال في حالة توفر التمويل.
- في حالة ما يكون معدل العائد الداخلي مساوياً لتكلفة رأس المال يعتبر حيادياً.

### مزايا وعيوب طريقة معدل العائد الداخلي:

#### المزايا:

- تأخذ في الحسبان القيمة الزمنية للنقدود
- تدخل في حساباتها جميع التدفقات النقدية
- يعطي افتراض بأن معدل الخصم معروف مسبقاً ومحدد من خارج المنشأة، فكرة جيدة عن ربحية المشروع.
- عبارة عن نسبة وليس قيمة مطلقة.

#### العيوب:

- قد يكون للمشروع أكثر من معدل عائد داخلي.

### حساب معدل العائد الداخلي (طريقة التجربة والخطأ):

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$R_1$  = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل  $NPV$  موجباً.

$R_2$  = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل  $NPV$  سالباً

$NPV_1$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

$NPV_2$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

### مثال: حساب معدل العائد الداخلي:

مشروع استثماري يتطلب رأس مال مبدئي 500000 ريال ويتوقع أن يعطي تدفقات نقدية سنوية على النحو التالي:

السنة 1 = 200000 ريال

السنة 2 = 250000 ريال

السنة 3 = 400000 ريال

إذا تبين أن المشروع لن يكون له قيمة خردة في نهاية عمره الافتراضي وأن معدل الخصم = 14%

ما هي صافي القيمة الحالية للمشروع.

### حساب صافي القيمة الحالية:

السنة	التدفقات النقدية	معامل القيمة الحالية (%)12	القيمة الحالية	معامل القيمة الحالية (%)20	القيمة الحالية	القيمة الحالية
1	200000	0.8929	178580	0.7576	151520	
2	250000	0.7972	199300	0.5739	143475	
3	400000	0.7118	284720	0.4348	173920	
لاستثمار المبدئي	-500000		-500000		-500000	-500000
		ص ق ح	162600	ص ق ح	-31085	

### تطبيق المعادلة:

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$$IRR = 0.12 + \frac{(0.2 - 0.12) \times 162600}{162600 - (-31085)} = 0.187161 = \%18.7161$$

## المحاضرة العاشرة

### ادارة النقدية

#### تقديم

مصطلح النقدية يرمز إلى بنود النقدية و مصادرها التي توفر بصورة تلقائية للمنشأة لمساعدتها في دفع الالتزامات التي تتحملها، ومن أهم بنود ومصادر النقد هما: النقد والاستثمارات المالية المؤقتة.

تتمثل وظيفة النقدية في إدارة مكونات النقدية من أجل توفير السيولة التي تتطلبها عمليات المنشأة في الوقت المناسب، فضلاً عن استثمار الفائض بهدف زيادة ربحية المنشأة.

من أهداف الموازنة النقدية تحديد حجم النقدية الذي يمكن أن يتتوفر للمنشأة، وتقويم الحصول عليه، والمدة التي يغطي فيها احتياجات المنشأة.

#### دافع وأسباب الاحتفاظ بالنقدية:

1- دافع إتمام المعاملات:

- ✓ العمليات اليومية في شراء المواد الخام ودفع الأجر.
- ✓ تسديد التزامات مالية معينة كالضرائب والأرباح الموزعة.
- ✓ كلما زاد حجم معاملات المنشأة كلما زاد الرصيد النقدي مع ثبات العوامل الأخرى.

2- دافع الطوارئ أو الحيوطة:

تلجأ المنشأة من باب الحيوطة والحضر إلى الاحتفاظ برصيد نقدى كمخزون أمان لمقابلة الالتزامات.

3- دافع المضاربة واغتنام الفرص:

- ✓ الاستفادة من الخصم النقدي في حالة الشراء بكميات كبيرة من المواد الخام.
- ✓ الاستفادة من ارتفاع أسعار الفائدة على الأوراق المالية، وتقلبات سعر الصرف في حالة توافر الرصيد النقدي الكافي.

#### دافع فرعية أخرى:

الائتمان المصرفي:

✓ تلجأ بعض المنشآت إلى عقد اتفاقيات مع أحد البنوك التجارية بحيث يلتزم فيها البنك بإقراض المنشأة في حالة تعرضها إلى ظروف غير متوقعة تؤثر على إمكانية سداد التزاماتها.

معدلات الفائدة:

✓ كما تتأثر معدلات الفائدة بعدة عوامل، فإنها تؤثر في حجم الائتمان، ومن ثم في حجم الكتلة النقدية والطلب عليها.

التبالين في التدفقات النقدية:

✓ عدم انتظام التدفقات النقدية يؤدي إلى بعض الصعوبات في فترات زمنية محددة، سواء في حالة الرواج أو حالة الركود.

الأرصدة التعويضية:

✓ تلك النسبة من قيمة القرض المحافظ بها كرصيد في حساب الشركة لدى البنك.

العائم:

✓ الفرق بين الرصيد النقدي الذي تظهره دفاتر المنشأة (الرصيد النقدي الدفتري)، ورصيد المنشأة لدى البنك الذي تتعامل معه.

## الحجم الأمثل للرصيد النقدي:

توجد عدة أساليب كمية لتحديد الحد الأمثل للنقدية، من بينها نجد:

### 1- أسلوب النسب المالية:

- ✓ تقوم الإدارة بتحديد الرصيد النقدي في حالة الظروف العادية وفي حالة الذروة، وتحديد المتوسط اليومي للمدفوعات وكذلك عدد أيام الأمان النقدي (عدد الأيام التي تحتفظ فيه المنشأة برصيد نقدي يكفي لمقابلة المدفوعات النقدية).

- ✓ يعتمد تقييم عدد أيام الأمان النقدي على الخبرة والتجربة وعلى اتجاه وميول الإدارة نحو المخاطرة.

$$\text{مستوى الأمان في حالة الظروف العادية} = \text{المتوسط اليومي للمدفوعات} \times \text{عدد أيام الأمان}$$

### 2- نموذج الكمية الاقتصادية للطلب:

تم تطوير هذا النموذج بواسطة عالم الاقتصاد ولIAM بومل

ويقوم هذا النموذج على افتراض:

- حالة التأكيد فيما يتعلق بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجية.

- تحديد المستوى الأمثل للرصيد النقدي العامل للمنشأة.

- تخفيض التكاليف الكلية المتصلة بالاحتفاظ بالنقدية.

يوجد نوعان من التكاليف:

النوع الأول:

تكاليف زيادة النقدية عن الحد المطلوب، ويعبّر عنها بتكلفة الفرصة البديلة.

النوع الثاني:

تكاليف الناتجة من انخفاض مستوى النقدية عن الحد المطلوب، ويعبّر عنها بتكليف الصفقة التي يجب أن

تقوم بها المنشأة من أجل تدبير النقدية (الاقتراض، بيع الأوراق المالية).

## الرصيد النقدي:

ذلك الرصيد الذي يصبح عنده مجموع التكاليف عند الحد الأدنى، أو الحد الذي تتساوى فيه تكلفة الفرصة البديلة مع التكلفة المصاحبة لتدبير النقدية من مصادر التمويل المختلفة.

**D**= الطلب الكلي على النقدية (حجم المدفوعات النقدية خلال الفترة المعينة)

**Q**= كمية الرصيد النقدي.

**N**= عدد التحويلات (الطلب الكلي على النقدية تقسيم الرصيد النقدي).

$$n = \frac{D}{Q}$$

عدد التحويلات بالصيغة التالية =

$O$  = التكاليف الثابتة للصفقة وهي ثابتة لكل أمر شراء ومستقلة عن قيمة الأموال المحولة من وإلى أوراق مالية.  
 $H$  = معدل العائد على الأوراق المالية (تكلفة الفرصة البديلة).

$$\frac{O}{2} = \text{متوسط الرصيد النقدي}$$

$$\frac{HQ}{2} = \text{تكلفة الفرصة البديلة}$$

تكاليف الفرصة البديلة تزيد كلما زاد الرصيد النقدي والعكس صحيح،  
أي أن العلاقة طردية بين تكلفة الفرصة البديلة وحجم الرصيد النقدي ( $Q$ )

تكلفة تدبير النقدية: عبارة عن تكلفة الصفقة ضرب عدد التحويلات

مجموع تكاليف النقدية: هو عبارة عن تكاليف الفرصة البديلة مضافاً إليها تكاليف تدبير النقدية  
أي:

$$\frac{OD}{Q} + \frac{HQ}{2}$$

لإيجاد الحجم الاقتصادي للكمية المطلوبة نقوم بتحديد الطلبية ( $Q$ ) التي تعمل على تخفيض مجموع التكاليف إلى الحد الأدنى، عن طريق المساواة بين التكاليفين (تكلفة الفرصة البديلة وتكلفة تدبير النقدية):

$$\frac{OD}{Q} = \frac{HQ}{2}$$

بضرب الوسطين في الطرفين نحصل على معادلة الرصيد النقدي ( $Q$ )

$$HQ^2 = 20D$$

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

انتقادات وجهت لهذا النموذج:

- افتراض النموذج أن التدفقات النقدية الداخلة والخارجية يمكن التنبؤ بها بيقين تام، افتراض غير واقعي.
- يفترض النموذج أن الطلب على النقدية يكون بصورة منتظمة خلال المدة الزمنية، وهذا قد لا يكون واقعيا.
- يفترض النموذج أن التكلفة الثابتة للصفقة تظل ثابتة بغض النظر عن حجم الصفقات، وهو أيضاً افتراض غير واقعي، إذ قد تنخفض التكلفة مع زيادة عدد الصفقات.
- يستخدم هذا النموذج متوسط معدل الفائدة على الأوراق المالية خلال الفترة الزمنية المعينة، لكن من المناسب استخدام معدل العائد السائد في سوق الأوراق المالية.

## مثال

تبلغ الاحتياجات النقدية الكلية السنوية لشركة الحسناء 200000 ريال، وتكلفة تحويل الأوراق المالية إلى نقدية 4 ريالات للصفقة الواحدة، ومعدل العائد السنوي على الأوراق المالية 10%.

فما مستوى الرصيد النقدي للمنشأة؟  
وما عدد التحويلات التي تجريها الشركة خلال السنة؟  
وما تكلفة الفرصة البديلة؟

الحل:

كتب لكم  
القوانين بدل  
ما ترجعون  
لها الصفحة  
الى قبل

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

$$Q = \sqrt{\frac{2 \times 4 \times 200000}{0.10}} = 4000$$

مستوى الرصيد النقدي (Q)

$$n = \frac{D}{Q}$$

$$n = \frac{200000}{4000} = 50$$

عدد التحويلات (n)

وهذا يعادل صفة كل 7.3 يوما

$$\frac{HQ}{2}$$

$$\frac{(0.10 \times 4000)}{2} = 200$$

تكلفة الفرصة البديلة (الاحتفاظ بالنقدية)

تكلفة تدبير النقدية =  $50 \times 4 = 200$  ريال

تساوي التكاليف عندما يكون الرصيد النقدي 4000 ريال  
(أي تغير في المستوى النقدي يترب عليه زيادة في التكلفة الكلية)

### 3- نموذج حد المراقبة:

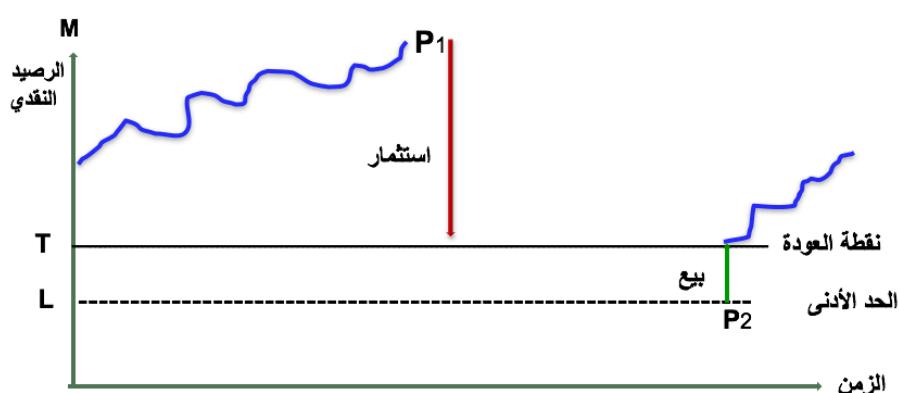
تم تقديم هذا النموذج بواسطة ميرتون ميلر وDaniyal Orr، وهو على نقيض من نموذج بومل.  
يفترض أن التدفقات النقدية وتقلباتها لا يمكن التنبؤ بها.

- يضع النموذج حددين لمراقبة النقدية:

+ الحد الأول: المستوى الأقصى الذي يمكن أن تصل إليه الرصيد النقدية ( $M$ ).

+ الحد الثاني: المستوى الأدنى ( $L$ ) وبين هاذين الحدين يتقلب الرصيد النقدي العامل عشوائياً.

( $T$ ) يحدد النموذج حد الطلب أو نقطة العودة



$$\frac{\text{التكليف الثابتة للسمسرة} * \text{متوسط عدد التحويلات خلال الفترة}}{\text{عدد أيام الفترة}} = \text{تكلفة الصفقة}$$

**تكلفة الفرصة البديلة:** معدل العائد أو الفائدة على الأوراق المالية عالية السيولة  $X$  متوسط الرصيد النقدي اليومي المتوقع

- يعتمد النموذج على التباين كقياس لتشتت التدفقات النقدية مع الأخذ في الاعتبار احتمالات تحقق هذه التدفقات.

- لقد توصل النموذج إلى أن الحد الأقصى لطلب الرصيد النقدي ( $M$ ) في حالة عدم وجود حد أدنى من الرصيد النقدي يعادل ( $3T$ ) ويعتبر هذه صحيحاً في حالة أن احتمال زيادة الأرصدة النقدية يساوي احتمال انخفاضها (الاحتمال لكل منهما = 0.50). <sup>٨٨</sup> كتبتها نصاً من الكتاب

## نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل (T)

حيث:

$T$  = نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل

$O$  = تكلفة السمسرة (تكلفة أوامر بيع الاستثمارات المؤقتة)

$\sigma^2$

= تباين التدفقات اليومية

$R^*$

= معدل العائد (الفائدة) على الاستثمارات المؤقتة على 360 يوم

$L$  = الحد الأدنى من النقدية

الحد الأقصى ( $M$ )

$$M = 3T - 2L$$

متوسط النقدية ( $A$ )

$$A = \frac{4T - L}{3}$$

تباين التدفقات النقدية اليومية:

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n (X - \bar{X})^2 P_i$$

**التباين** يساوي مجموع حاصل ضرب احتمالات التحقق في مربع انحرافات الأرصدة النقدية عن القيمة المتوقعة لهذه الأرصدة.

**مزايا النموذج:** (نموذج حد المراقبة)

- يأخذ في الاعتبار عنصري التقلب وعدم التأكد في حساب التدفقات النقدية.
- كلما زادت درجة عدم التأكد كلما زادت حدة تقلبات التدفقات النقدية وبالتالي زاد مستوى الرصيد النقدي الأمثل.
- يمتاز بالمرنة، حيث يمكن تعديل الحدود الدنيا والقصوى.

**عيوب النموذج:**

- يفترض العشوائية الكاملة في التدفقات
- افتراض ثبات تكلفة الصفة (السمسرة) وهو افتراض غير واقعي.

تبلغ التكاليف الثابتة لتحويل الأوراق المالية إلى نقدية 16 ريالاً، وأن معدل العائد على الاستثمارات المؤقتة 14.4%， وأن الانحراف المعياري للتغيرات النقدية اليومية 4000 ريال، وأن الحد الأدنى المطلوب من الرصيد النقدي 200 ريال.

المطلوب:

- 1- حساب الرصيد النقدي الأمثل (T).
- 2- حساب الحد الأقصى من النقدية (M).
- 3- حساب متوسط النقدية (A).

الحل

$$T = \sqrt[3]{\frac{3 \times 16 \times (4000)^2}{4 \times (0.144 \div 360)}} + 200 = 8027 SR$$

الرصيد النقدي الأمثل:

$$M = (3 \times 8027) - (2 \times 200) = 23681 SR$$

الحد الأقصى من النقدية:

$$A = \frac{4 \times 8027 - 200}{3} = 10636 SR$$

متوسط النقدية:

**ملاحظه:**  
هذا الناتج طبع  
معانا فيها فرق  
بسقط في آخر  
عدد من كل  
ناتج..

الاستثمارات المؤقتة:

تلجم المنشآت إلى الاستثمار في الأوراق المالية لعدة أسباب، منها:

- وجود أرصدة نقدية معطلة أو زائدة عن المطلوب.
- تعد مخزون امان للسيولة المطلوبة لتغطية احتياجات المنشأة غير المتوقعة.
- وجود أرصدة نقدية فاقت متطلبات المنشأة لتشغيل عملياتها لفترة طويلة.

أنواع الأوراق المالية المؤقتة:

- أدونات الحزينة.
- الشيكات المقبولة من البنوك.
- شهادات الإيداع المصرافية.
- الأوراق التجارية.
- اتفاقيات إعادة الشراء.

**المحاضرة الحادي عشر**  
**نماذج على الموازنة الرأسمالية**  
**وتقييم المشروعات الاستثمارية**

**إعداد الموازنة الرأسمالية وتقدير التدفقات النقدية**

ترغب شركة الشموخ في إنشاء مصنع للبلاستيك يتطلب هذا المصنع شراء ماكينة تكلف 120000 ريال ولها حياة إنتاجية تقدر ب 4 سنوات تهلك خلالها عن طريق القسط الثابت مع وجود خردة بمبلغ 10000 ريال في نهاية حياتها الانتاجية.  
 تحتاج الماكينة لمبلغ 30000 ريال كرأس مال عامل لتشغيلها، وتقدر الإيرادات النقدية السنوية الناتجة من المشروع بمبلغ 140000 ريال سنوياً وتبليغ تكاليف التشغيل النقدية السنوية 100000 ريال وتدفع شركة الشموخ ضريبة قدرها 20%.

**المطلوب**

- حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع.
- حساب التدفقات النقدية السنوية للمشروع.
- حساب التدفقات النقدية في نهاية المشروع.

**الحل**

**أولاً : حساب التدفقات النقدية المبدئية للمشروع**

- تكلفة الاستثمار (تكلفة الماكينة) = 120000
- متطلبات رأس المال للعامل = 30000

$$\bullet \quad \text{مجموع التدفقات النقدية المبدئية للمشروع} = 150000$$

**ثانياً : حساب التدفقات النقدية السنوية للمشروع.**

نقوم أولاً بحساب الأهالك السنوي

$$\text{الأهالك السنوي} = (\text{تكلفة المشروع} - \text{قيمة الخردة}) \div \text{عدد السنوات}$$

$$= 27500 = 10000 - 120000 \div 4$$

الآن نقوم بحساب التدفقات النقدية السنوية

4	3	2	1	
140000	140000	140000	140000	إيرادات نقدية
100000	100000	100000	100000	- تكاليف تشغيل
27500	27500	27500	27500	- إهلاك
12500	12500	12500	12500	= الربح قبل الضريبة
2500	2500	2500	2500	- الضريبة 20%
10000	10000	10000	10000	= الربح بعد الضريبة
27500	27500	27500	27500	+ الإهالك
37500	37500	37500	37500	= التدفق النقدي

**ثالثاً : حساب التدفقات النقدية في نهاية المشروع.**

37500	التدفق النقدي السنوي من المشروع
30000	+ استرداد رأس المال العامل
8000	+ صافي قيمة الخردة $(8000 = 10000 - 10000 \times 0.20)$
75500	= التدفق السنوي في نهاية حياة المشروع

## طريقة تقييم المشروعات الاستثمارية

### المجموعة الأولى: تقليدية

- طريقة متوسط العائد على الاستثمار او متوسط العائد المحاسبي
- طريقة فترة الاسترداد

### المجموعة الثانية: حديثة

- طريقة صافي القيمة الحالية
- طريقة فترة الاسترداد المخصومة
- طريقة مؤشر الربحية
- طريقة معدل العائد الداخلي

## طريقة فترة الاسترداد

### الحالة الأولى: تدفقات نقدية سنوية متساوية

$$T = \frac{K}{CF}$$

فترة الاسترداد  $T$   
تكلفة الاستثمار الأصلي  $K$   
صافي التدفق النقدي السنوي  $CF$

### الحالة الثانية: تدفقات نقدية سنوية غير متساوية

يمكن حساب فترة الاسترداد بإحدى الطريقتين التاليتين:

$$T = \frac{K}{ACF}$$

1- تقسيم فترة الاسترداد على متوسط التدفق النقدي السنوي:

ACF : عبارة عن مجموع التدفقات النقدية السنوية مقسوما على عدد السنوات

2- عن طريق الجمع التراكمي:

طرح التدفق النقدي للسنوات الأولى من تكلفة الاستثمار، فإذا لم يتم تغطية الاستثمار بالكامل، تقوم بطرح التدفق للسنوات الثانية من تكلفة الاستثمار غير المغطاة، وهذا حتى نفطي تكلفة الاستثمار بالكامل.

**تمرين** قررت شركة المجد تقييم الاستثمار في المشاريع التالية

مشروع أ : تبلغ تكلفته 23000 وينتج عنه تدفقات نقدية سنوية تساوي 6000 ريال

مشروع ب : تبلغ تكلفته 36000 بتدفقات سنوية تساوي 8000 ريال ، علماً بأن للمشروعين حياة اقتصادية متساوية هي 5 سنوات وتحتاج الشركة استرداد قيمة الاستثمار في 4 سنوات ،

**المطلوب:** حساب فترة الاسترداد لكل مشروع وتحديد المشروع الأنسب للاستثمار؟؟

### الحل

نجد أن التدفقات النقدية متساوية لكلا المشروعين وبالتالي يتم استخدام معادلة 5 وهي أن فترة الاسترداد عبارة عن تكلفة الاستثمار مقسمة على صافي التدفق النقدي ”

$$\text{تطبيق المعادلة} = \frac{k}{C_f}$$

مشروع ب	مشروع أ	البيان
4.5 = 8000/36000	3.8 = 6000 / 23000	فترة الاسترداد
يتم استرداد تكلفة الاستثمار خلال أربعة سنوات وخمسة أشهر.	يتم استرداد تكلفة الاستثمار خلال ثلاثة سنوات وثمانية أشهر	

يتم المقارنة بين فترة الاسترداد المطلوبة من الشركة وهي 4 سنوات مع فترة الاسترداد لكل مشروع وسيتم اختيار المشروع أ والذي يعادل 3 سنوات و 8 أشهر ويرفض المشروع ب لتجاوزه الفترة المطلوبة .

### طريقة صافي القيمة الحالية

ويعبر عنها بالمعادلة التالية

$$NPV = PV(CF) - PV(K)$$

**في حالة تكلفة الاستثمار تتفق على أكثر من فترة زمنية معينة**

$$NPV = \sum_{i=t+1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^i} + \frac{SV}{(1+r)^n} - \sum_{i=0}^t \frac{K_i}{(1+r)^i}$$

$CF$  = صافي التدفق النقدي السنوي حيث  $t$  تتراوح من صفر إلى  $N$

$SV$  = صافي التدفق النقدي من الخردة

$K$  = معدل العائد المطلوب أو معدل الخصم

$n$  = عدد سنوات حياة المشروع الاقتصادية

$K$  = التكلفة الاستثمارية للمشروع وقد يعبر عنها بالسابك دلالة أنها تدفق نقدي خارج .

$t$  = عدد السنوات أو الفترات التي يستغرقها إنشاء المشروع قبل التشغيل

## في حال تكاليف الاستثمار تتفق على فترة زمنية واحدة

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

### تمرين:

تباحث إدارة الشركة قرار الاستثمار في مشروع س الذي تقدر تكلفته 100000 تتفق كلها في بداية المشروع وله حياة اقتصادية 3 سنوات وينتج عنه التدفقات النقدية التالية

السنة	أ
صفر	(100000)
1	20000
2	33000
3	45000

### المطلوب:

حساب صافي القيمة الحالية للمشروع إذا علمت أن معدل الخصم يساوي 8% وأن يوجد مشروع آخر بديل (ص) تبلغ صافي القيمة الحالية له 15000 ريال أيهما الأفضل للشركة ؟

### الحل

يتم حساب صافي القيمة الحالية للمشروع باستخدام المعادلة التالية

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_i}{(1+r)^t} + \frac{SV}{(1+r)^n} - K$$

بحيث يتم ضرب التدفق النقدي في قيمة معدل الخصم ويمكننا الوصول إلى قيمة معدل الخصم من جدول القيمة الحالية للمبالغ الغير متساوية وبالتالي يتم التعويض في المعادلة مباشرة :

$$NPV = -100000 (1) + 20000 (0.9259) + 33000 (0.8573) + 45000 (0.7938) = -17470.1 SR$$

وبعد تحديد صافي القيمة الحالية للمشروع س وهي -17470.1 ريال وذكر سابقاً بالسؤال صافي القيمة الحالية للمشروع البديل ص وهي 15000 ، يمكننا تحديد أي المشروعين أفضل للاستثمار وهو مشروع ص لأنّه صاحب القيمة الأكبر وموجبه وبعد مربحاً ومقبولاً بينما مشروع س ظهر سالباً فيعتبر مرفوض ويمثل خساره

## طريقه فتره الاسترداد المخصومة

الفترة الالزمه لاسترداد رأس مال المشروع المقترح ، أي عندما تتساوى القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجيه

ويمكن ايجاد فتره الاسترداد المخصومة بتطبيق الخطوات التالية:

- 1- ايجاد القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية الداخلة للمشروع
- 2- حساب الفترة الزمنية الالزمه للاسترداد باستخدام طريقة التدفقات النقدية المتجمعة.

تمرين:

تدرس شركة الضياء الاستثمار في مشروع يتطلب رأس مال يبلغ 100000 وتقدر حياته الاقتصادية 5 سنوات وأن معدل الخصم 10% .. إذا علمت أن التدفقات النقدية السنوية هي :

السنن	صافي التدفق النقدي
1	23000
2	38000
3	44000
4	18000
5	27000

المطلوب: تحديد فتره الاسترداد المخصومة؟

الحل ..

أولاً: إيجاد القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية:

يتم استخدام جدول القيمة الحالية للمبالغ الغير متساوية عند معدل خصم 10%

السنة	التدفق النقدي	القيمة الحالية للتدفق النقدي
1	23000	$23000 * .9091 = 20909.3$
2	38000	$38000 * .8264 = 31403.2$
3	44000	$44000 * .7513 = 33057.2$
4	18000	$18000 * .6830 = 12294$
5	27000	$27000 * .6209 = 16764.3$

## ثانياً: حساب فترة استرداد رأس مال المشروع بطريقة التدفقات النقدية المتجمعة :

التدفقات النقدية المتجمعة	القيمة الحالية للتدفقات النقدية	السنة
20909.3	20909.3	1
20909.3+31403.2=52312.5	31403.2	2
85369.7	33057.2	3
97663.7	12294	4
114428	16764.3	5

نجد أن القيمة المتجمعة في السنة الرابعة مقاربة لقيمة رأس مال المشروع ولكنها ناقصه والجزء المتبقى منها سيتم تحصيله في السنة الخامسة ولإيجاد فترة الاسترداد اللازمة ..

نحدد قيمة المبلغ المتبقى وهو  $100000 - 97663.7 = 2336.3$

ولمعرفة عدد الشهور وال أيام يتم قسمة المبلغ المتبقى على التدفق النقدي للسنة الخامسة وضربه بعدد أشهر السنة

$12 = 1.6 * (16764.3 / 2336.3)$  أي أن فتره الاسترداد ستكون بعد اربعه سنوات وشهر

## طريقه مؤشر الربحية

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

$PI$  = مؤشر الربحية

$= PVCF$  = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

$= PVK$  = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

## تمرين

يوجد لدى الشركة مهمة الاختيار بين مشروعين بديلين يحل كل واحد منهما محل الآخر وتقدر تكلفة المشروع الأول 16000 ريال والمشروع

الثاني 15500 ومعدل خصم 12% و مدة الحياة الاقتصادية للمشروعين 3 سنوات وتبلغ التدفقات النقدية لكل مشروع :

مشروع 2	مشروع 1	السنة
6500	3000	1
6500	2000	2
6500	4500	3

## الحل

أولاً : إيجاد القيمة الحالية للمشروعين

بما أن التدفقات النقدية لكلا المشروعين متساوية فسوف نستخدم جدول 4 عند معدل خصم 12%

ثانياً : حساب مؤشر الربحية بتطبيق المعادلة التالية :

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

مشروع 2	مشروع 1	السنة
$6500 * 2.4018 = 15611.7$	$(3000 * .8929) + (2000 * .7972) + (4500 * .7118) = 7476.2$	القيمة الحالية للتدفقات النقدية
$15611.7 / 15500 = 1.007$	$7476.2 / 16000 = .46$	مؤشر الربحية

بعد ايجاد مؤشر الربحية للمشروعين يمكن تحديد الافضل وهو المشروع الثاني لأنه قيمته أكبر من واحد صحيح فيعد ناجحاً أم المشروع الأول فهو أقل من الواحد صحيح فيعتبر مرفوض وخاسراً .

### معدل العائد الداخلي

حساب معدل العائد الداخلي (طريقة التجربة والخطأ)

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$R_1$  = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل  $NPV$  موجباً.

$R_2$  = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل  $NPV$  سالباً

$NPV_1$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

$NPV_2$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

تمرين .. قامت شركة الأفق بتحليل بيانات مشروع استثماري محتمل وتوقع أن يكون لهذا المشروع معدلين خصم وقيمتين حاليتين كما هو

موضح في الجدول التالي:

%9	%5	معدل الخصم
51-	39	القيمة الحالية

المطلوب: ايجاد معدل العائد الداخلي وتحديد هل المشروع مقبول أم لا عند معدل عائد مطلوب 6%

الحل:

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$$IRR = 0.05 + \frac{(0.09 - 0.05) * 36}{(36 - (-51))} = 6.65\%$$

المشروع مقبول لأن معدل العائد الداخلي أكبر من معدل العائد المطلوب

### ملخص

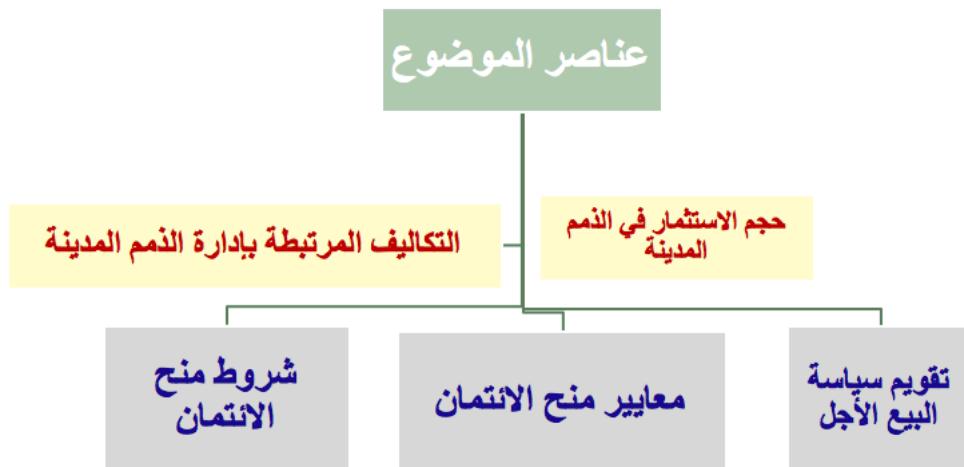
- يتم تقييم المشروعات بناءً على استخدام المعايير التقليدية أو الحديثة وعلى خبرة المدير المالي:
- فترة الاسترداد أقل فترة ممكنته لاسترداد تكلفة رأس المال
- فترة الاسترداد المخصوصة أقل فترة ممكنته لاسترداد تكلفة رأس المال
- صافي القيمة الحالية موجب يقبل المشروع
- مؤشر الربحية أكبر من 1 صحيح
- معدل العائد الداخلي أكبر من تكلفة رأس المال

## المحاضرة الثانية عشر

### ادارة الذمم المدينة

نقاط عامة:

- غالبية المعاملات المحلية أو الدولية تتم بأجل ( قرض).
- أهمية التواصل بين المنشآة والعملاء
- أهمية معرفة الأنماط السلوكية للعملاء
- التحديد الصحيح لنوعية العميل



#### حجم الاستثمار في الذمم المدينة:

يتحدد حجم الاستثمار في الذمم المدينة في ضوء توافر عاملين أساسيين هما:

- حجم المبيعات الآجلة
- متوسط فترة التحصيل

مثال:

- تقدر المبيعات الآجلة لليوم 20000 ريال
- يومياً مهلة السداد 10 أيام.

تحسب قيمة الاستثمار في الذمم المدينة لنهاية اليوم العاشر هو:

$$I = S \times P = 10 \times 20000 = 200000$$

I = قيمة الذمم المدينة.

S = المعدل اليومي للمبيعات الآجلة.

P = متوسط فترة التحصيل.

مثال:

تبلغ المبيعات الآجلة السنوية لشركة الفرسان 730000 ريال، وتمنح الشركة عملاءها فترة 20 يوماً للسداد، ما حجم الاستثمار في الذمم المدينة؟

الحل:

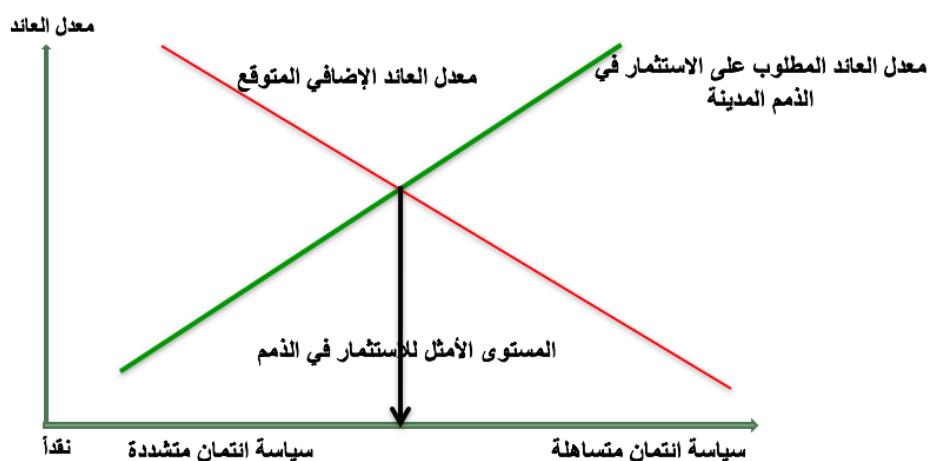
المعدل اليومي للمبيعات الآجلة = (المبيعات الآجلة / 360 يوم) × (فترة التحصيل)

$$I = (730000 \div 360) \times 20 = 40000$$

## التكاليف المرتبطة بإدارة الديم:



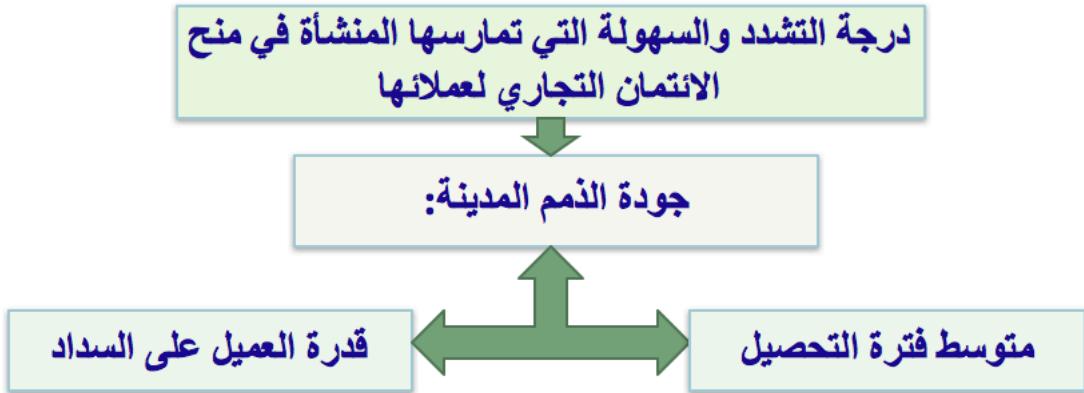
## مستوى الاستثمار الأمثل في الديم المدينة



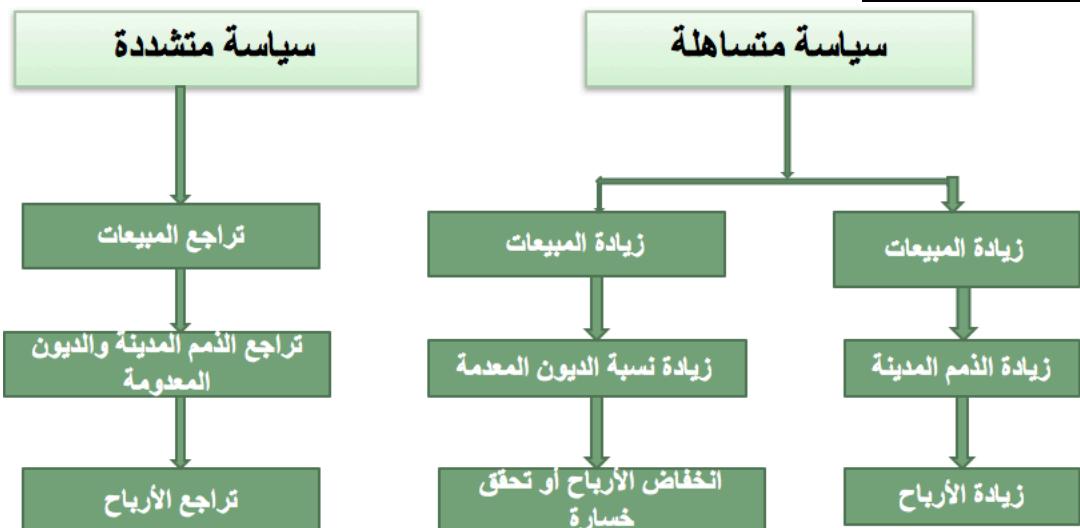
## تقدير سياسة البيع الأجل:



## معايير منح الائتمان:



## طبيعة السياسة الائتمانية



## خطوات أسلوب نظام النقاط لتحليل بيانات العميل:

### الخطوة الأولى:

- اختيار عينة من حسابات العملاء الذين سبق لهم التعامل مع المنشأة.
- فحص حسابات العملاء المختارة.
- تحديد أهم الخصائص التي لها أكبر الأثر في تحديد قدرة العميل على السداد أو عدم السداد.
- استخدام بعض النسب المالية للتحليل (نسبة التداول ونسبة المديونية للتحليل...)

### الخطوة الثانية:

يحدد لكل خاصية مدى معين من النقاط يتراوح على سبيل المثال من 1 إلى 5 نقاط.

### الخطوة الثالثة:

- اختبار مدى توفر كل خاصية لدى كل حساب من مفردات العينة.
- تحديد عدد النقاط المستحقة لكل حساب لكل خاصية.

مثال:

نسبة التداول:

مستوى عال من السيولة = يعطى العميل 5 نقاط

مستوى متدني من السيولة = يعطى العميل 1 نقطة

نسبة المديونية:

وجود مديونية عالية = يعطى العميل 1 نقطة

عدم وجود مديونية = يعطى العميل 5 نقاط

### الخطوة الرابعة:

تحديد الحسابات التي تتصف باحتمالية عدم السداد:

مثال:

الحساب الذي حصل على 10 نقاط أو 9 نقاط من أصل 10 نقاط يعد احتمال عدم السداد بالنسبة له ضعيفاً مقارنة بالحساب الذي حصل على 5 أو 4 نقاط.

### الخطوة الخامسة:

تصنيف العملاء على أساس المخاطرة والمبيعات الآجلة ومتوسط فترة التحصيل ونسبة الديون المعدومة، وفق ما يلي:

تصنيف العملاء على أساس:

المخاطرة و المبيعات الآجلة و فترة التحصيل و نسبة الديون المعدومة

نسبة الديون المعدومة	متوسط فترة التحصيل (يوم)	المبيعات الآجلة المتوقعة (ريال)	فئة المخاطرة
1	30	400000	أ
3	45	600000	ب
5	60	800000	ج
12	90	500000	د

## الخطوة السادسة:

تقوم الإدارة بتحديد درجة المخاطرة التي تكون مستعدة لقبولها، وتعكس هذه المخاطرة المعيار المستخدم في قبول أو رفض منح الائتمان للعملاء.

من الجدول السابق نلاحظ أن:

قد تقرر الشركة عدم منح الفئة (د) من العملاء الائتمان التجاري والتعامل معها نقداً للأسباب التالية:

1- ارتفاع متوسط فترة التحصيل.

2- ارتفاع نسبة الدين المعدومة.

**ملاحظة:** قبل اتخاذ قرار عدم منح الائتمان التجاري للفئة (د) أن تقوم بمقارنة الأرباح الإضافية بالتكاليف الإضافية.

## مثال:

تدرس شركة العالمي زيادة مبيعاتها الآجلة إلى أحد عملائها بمبلغ 288000 ريال، علماً بأن متوسط فترة التحصيل لهذا العميل هي 50 يوماً، وأن التكاليف المتغيرة بالنسبة للشركة تمثل 80% من المبيعات. إذا علمت أن العائد المطلوب على الاستثمار في الذمم المدينة هو 15%， وأن نسبة الدين المعدومة قدرت بـ 5%， فهل تنصح الشركة بزيادة مبيعاتها لهذا العميل؟

## الحل الأرباح الإضافية:

البيان	العمليات	النتيجة
الزيادة في المبيعات		288000
(1) الربح الإضافي	288000*0.20	57600
التكاليف الإضافية الناتجة من الاستثمار في الذمم المدينة		
متوسط الاستثمار في الذمم المدينة	50*(360/288000)	40000
زيادة حجم الاستثمار في الذمم المدينة	0.80*40000	32000
(2) العائد المطلوب على الاستثمار في الذمم المدينة	0.15*32000	4800
(3) تكلفة الدين المعدومة	(0.05*288000)	14400
(3-2-1) الربح الإضافي الناتج من الزيادة في المبيعات		38400

التوصية بزيادة مبيعات الشركة للعميل لأن الربح الإضافي أكبر من التكاليف الإضافية

## الصيغة المبسطة للتعبير عن الائتمان التجاري:

يعبر عن الائتمان التجاري بالصيغة المبسطة التالية:

1/10/**net** 30

وتعني هذه الصيغة:

- حصول العميل على خصم 1% إذا قام بالسداد في فترة 10 أيام من تاريخ الشراء، وإذا لم يتمكن من الدفع خلال 10 أيام عليه تسديد المبلغ كاملاً في 30 يوم من تاريخ الشراء.

## شروط منح الائتمان التجاري:

تسعى سياسة الائتمان إلى استقطاب عملاء جدد من خلال تمديد فترة التسديد، كما يجب على الإدارة المالية بالمنشأة حث العملاء على السداد المبكر عن طريق منح الخصم النقدي وتنتهي الإدارة في اتخاذ مثل هذه القرارات مقارنة المنافع الإضافية بالتكاليف الإضافية.

## ١- فترة الائتمان:

- تمديد فترة الائتمان من شأنه أن يؤدي إلى زيادة المبيعات، وبالتالي يكون له تأثير إيجابي على الأرباح.
- من جهة أخرى يؤدي تمديد فترة الائتمان إلى زيادة حجم الاستثمار في الذمم المدينة مما يؤثر سلباً على الأرباح من خلال زيادة تكاليف التحصيل وزيادة أعمار الذمم المدينة، ويمكن أن يؤدي إلى زيادة الديون المعدومة وبالتالي انخفاض الأرباح.

### مثال

تبعد شركة (ينبع) منتجاتها بسعر 20 ريال للوحدة، في حين أن التكلفة المتغيرة للوحدة هي 12 ريال، تبلغ المبيعات الآجلة للشركة حالياً 800000 وحدة، وأن التكاليف الثابتة هي 200000 ريال.

تفكر الشركة في تيسير معايير منح الائتمان وتتوقع أن يؤدي هذا التيسير (التغيير) إلى زيادة عدد الوحدات المباعة بمعدل 10%， حيث تمتد فترة التحصيل من شهر إلى 45 يوماً، كما يتوقع أن تزيد نسبة الديون المعدومة من 1% إلى 2%.

إذا كان العائد المطلوب على الاستثمار في الذمم المدينة هو 15%， فهل تناصح الشركة بتنفيذ المقترن الخاص بتمديد فترة الائتمان.

**الحل:** نناصح الشركة بتمديد فترة الائتمان، لأن الربح الإضافي أكبر من التكاليف الإضافية

## ٢- الخصم النقدي:

تستخدم المنشآت الخصم النقدي من أجل حث العملاء على السداد قبل انتهاء فترة الائتمان لما يصاحب ذلك من تأثير على كل حجم المبيعات وحجم الاستثمار في الذمم المدينة وحجم الديون المعدومة وبالتالي الأرباح.

### سياسة التحصيل

تمثل سياسة التحصيل مجموعة من الإجراءات والخطوات التي تهدف إلى الإسراع بالمدفووعات من العملاء وتقليل الديون

من أصعب القرارات

جلب العملاء

تنفير العملاء

## **المحاضرة الثالثة عشر**

### **ادارة المخزون**

#### مقدمة:

- الاحفاظ بأنواع مختلفة من المخزون يساعد المنشأة من أداء وظائفها.
- يشمل المخزون: المواد الأولية، البضاعة التامة، ونصف تامة الصنع.
- تعد الادارة اليومية للمخزون من مسؤوليات مدير الإنتاج بما في ذلك تحديد الحجم المناسب من المخزون، ومستوى الأمان، ونقطة إعادة الشراء.
- مخزون الأمان من السلع تامة الصنع من مهام مدير المبيعات.
- في الغالب إدارة المخزون تكون مشتركة بين أطراف عدة داخل المنشأة، من بينها الادارة المالية

#### **مزايا الاحفاظ بالمخزون:**

- 
- **تفادي فقدان المبيعات:** قدرة المنشأة على تقديم خدمات سريعة للعملاء ترتبط ارتباطاً مباشرًا بالإدارة الفعالة للمخزون
  - **الحصول على خصم على الكميات المشتراة:** عند شراء المواد الأولية بكميات كبيرة.
  - **تخفيف تكاليف الطلبيات:** من خلال قيام المنشأة بطلبيات كبيرة بدلاً من طلبيات صغيرة.
  - **تحقيق كفاءة في الإنتاج:** الاحفاظ بمخزون من المواد الخام يساعد المنشأة على تحقيق دورات إنتاجية عالية الكفاءة في المدى الطويل.
  - **تفادي توقف الإنتاج:** الاحفاظ بمخزون كافٍ خاصة من المواد الخام، يجنب المنشأة أي نقص أو توقف لخطوط الإنتاج.

#### **تكاليف الاحفاظ بالمخزون**

- 
- **تكاليف المواد:** الشراء، الترحيل، المناولة
  - **تكلفة الطلبيات:** تكاليف الطياعة، متابعة الطلبية، الاستلام، الفحص، النقل، تكلفة الفرصة البديلة.
  - **تكاليف الاحفاظ بالمخزون:** تكاليف التخزين، التأمين، التقاضي وفقدان الخصائص الفنية، التلف والسرقة.
  - **تكاليف الأموال المستثمرة في المخزون:** اقتناء المخزون والاحفاظ به يمثل أموال مجده كان يمكن أن تستثمر في مجالات أخرى.
  - **تكلفة نفاذ المخزون:** تنتج تكلفة نفاذ المخزون من عدم توفر المخزون من المواد الخام أو المصنعة بالكامل.

## أهداف إدارة المخزون:

تهدف إدارة المخزون إلى:

- تقليل التكاليف المرتبطة بالمخزون دون تفريط في مزايا الاحتفاظ بالحجم المناسب منه.
- تحديد الحجم الاقتصادي من المخزون الذي يكون عنده مجموع تكاليف المخزون عند حدتها الأدنى.

## نموذج الحجم الاقتصادي للطلبية لإدارة المخزون:

يقوم هذا النموذج على الافتراضات التالية:

- أن الطلب على المنتج أو السلعة معروف ومؤكد.
- أن معدل استخدام السلع أو الكمية المباعة يتم بمعدل ثابت خلال الفترة.
- عدم الأخذ في الاعتبار التكاليف المتعلقة بنفاد المخزون.
- أن المخزون يتم تجديده أو إحلاله فور نفاد، أي لا يوجد مخزون أمان.

يعمد هذا النموذج في الأساس إلى تقليل تكاليف المخزون (تكلفة طلب المخزون وتكلفة الاحتفاظ بالمخزون):

### تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:

تكلفة الاحتفاظ بوحدة من المخزون خلال فترة زمنية محددة، ترتبط ارتباطاً مباشرًا بمتوسط المخزون، الذي يعتمد على معدلات طلب المخزون أو معدل تكرار الكمية المطلوبة.

### مجموع تكاليف الاحتفاظ بالمخزون:

متوسط المخزون ضرب تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة من المخزون.

### متغيرات النموذج:

$D$  = الاحتياجات الكلية للمنشأة خلال السنة.

$n$  = عدد الطلبيات

$Q$  = الكمية التي تطلبها المنشأة في كل مرة.

$H$  = تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة من المخزون.

$O$  = تكلفة الأمر الواحد أو الطلبية الواحدة.

متوسط المخزون:

$$\frac{Q}{2}$$

تكلفة الاحتفاظ:

$$\frac{H \times Q}{2}$$

ملاحظة: العلاقة طردية بين تكلفة الاحتفاظ بالمخزون والكمية المطلوبة

## حساب تكلفة طلب المخزون:

- عدد طلبيات المخزون =

$$\frac{D}{Q}$$

- تكلفة طلب المخزون =

$$\frac{O \times D}{Q}$$

- مجموع تكاليف المخزون

$$\frac{H \times Q}{2} + \frac{O \times D}{Q}$$

بما أن نموذج الحجم الاقتصادي للطلبة يهدف إلى تحديد كمية الطلبية ( $Q$ ) التي تؤدي إلى تخفيض مجموع التكاليف عند حدتها الأدنى، والتي تتحقق رياضياً عند النقطة التي تتساوى عندها التكاليفتين:

تكلفة الاحتفاظ بالمخزون = تكلفة طلب المخزون

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{O \times D}{Q}$$

بحل المعادلة السابقة نحصل على

$$HQ^2 = 2OD$$

ومنه:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

### مثال رقم 1:

تبلغ الاحتياجات السنوية لشركة الخبر الدولية 12000 وحدة، وتكلفة الإصدار الواحد للشراء 12 ريالاً، وسعر الوحدة 20 ريالاً، وتقدر تكاليف الاحتفاظ بالوحدة 20% من سعر الشراء.  
المطلوب:

- تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية
- عدد الإصدارات
- دورة المخزون المثلث
- مجموع تكاليف المخزون

الحل:

1- يتم تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية ( $Q$ ) باستخدام المعادلة التالية:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}} = \sqrt{\frac{2 \times 12 \times 12000}{0.2 \times 20}} = 268$$

= عدد الإصدارات (الطلبيات)

$$\frac{D}{Q} = \frac{12000}{268} = 45$$

- دورة المخزون المثلثى:

يقصد بها الفترة الزمنية بين طلبيتين، أي المدة التي يأخذها المخزون حتى ينفد. وتحسب كالتالي:  
عدد أيام السنة (365) ÷ عدد الإصدارات = 365 ÷ 45 = 8.1 يوما.

- تكاليف المخزون:

- تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{(0.2 \times 20) \times 268}{2} = 536$$

- تكلفة الإصدار:

$$\frac{O \times D}{Q} = \frac{12 \times 12000}{268} = 536$$

- مجموع التكاليف: 1072 = 536+536

## مثال رقم 2:

تتوقع شركة حسناء أن تكون مبيعاتها خلال السنة 5000 وحدة موزعة بالتساوي على مدار السنة، وتكلفة إعداد الطلبية الواحدة تعادل 30 ريالا في حين تبلغ تكلفة الاحتفاظ بالوحدة من المخزون 30% من سعر الشراء البالغ 50 ريالا.

المطلوب:

- تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية

- عدد الطلبيات

- دورة المخزون المثلثى

- مجموع تكاليف المخزون

الحل:

- يتم تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية (Q) باستخدام المعادلة التالية:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}} = \sqrt{\frac{2 \times 30 \times 5000}{0.3 \times 50}} = 141.421$$

- عدد الإصدارات (الطلبيات)

$$\frac{D}{Q} = \frac{5000}{141.421} = 35.355$$

- دورة المخزون المثلثى:

يقصد بها الفترة الزمنية بين طلبيتين، أي المدة التي يأخذها المخزون حتى ينفد. وتحسب كالتالي:  
عدد أيام السنة (360) ÷ عدد الإصدارات = 360 ÷ 35.355 = 10.182 يوما.

- تكاليف المخزون:

- تكلفة الاحتفاظ بالمخزون:

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{(0.3 \times 50) \times 141.421}{2} = 1060.658$$

- تكلفة الإصدار:

$$\frac{O \times D}{Q} = \frac{30 \times 5000}{141.421} = 1060.66$$

- مجموع التكاليف: 2121.32 = 1060.66 + 1060.66

## **المحاضرة الرابعة عشر**

### **ملخص مقرر الإدارة المالية -1**

#### **تعريف الإدارة المالية بأنها:**

إدارة التدفقات النقدية داخل منشآت الأعمال العامة والخاصة.

الدور التقليدي للمدير المالي يتمثل في الاحتفاظ بالسجلات وإعداد وتجهيز التقارير المالية التي تعكس الموقف المالي للمنشأة لتمكن من الوفاء بالتزاماتها في الأوقات المحددة

ومع مرور الوقت وتتطور التقنية وكبر حجم واتساع العمليات تغير دور المدير المالي ليشمل دراسة المشاكل والقرارات المرتبطة بإدارة الأصول ومصادر التمويل

**أوجه الاختلاف بين المالية والمحاسبة والاقتصاد:**

- المحاسبة تهتم بعملية تجميع البيانات التاريخية أو المستقبلية وتسجيلها بصورة صحيحة.
- المالية هي عملية إدارية تهتم باتخاذ القرارات في ضوء المعلومات التي يفرزها النظام المحاسبي.
- الاقتصاد يهتم بتحليل وتوزيع الموارد ودراسة المعاملات

**علاقة وظيفة المالية بضروع إدارة الأعمال الأخرى**

- التسويق
- الإنتاج
- إدارة الموارد البشرية
- نظام المعلومات ....

✓ ظهور وتطور نظرية المحفظة وتطبيقاتها من أهم الأحداث خلال الستينيات، حيث ارتبط تطور هذه النظرية بـ ماركوتز 1952، إلى أن تم تنقيتها وتطويرها أكثر من قبل فاما سنة 1965، ولنتر 1964.

التوجه نحو تطوير نماذج بدائلية في المجالات الدقيقة للإدارة المالية على سبيل المثال تسعير الخيارات الذي ارتبط بـ بيلاك وشووز سنة

1973

#### **هدف المنشأة**

تعظيم الربح + تعظيم الثروة

لكن هناك انتقاد لههد تعظيم الربح

#### **وظائف الإدارة المالية**

1. التنبؤ بالتدفقات النقدية الداخلة والخارجية:
2. تدبير الأموال: تحديد مصادر التمويل المختلفة وحجم التمويل المطلوب من كل مصدر وتوقيت الحصول عليها وتكلفته.
3. إدارة تدفق الأموال داخل المنشأة: من خلال تتبع ومراقبة الرصيد النقدي للحساب، والعمل على تحريكها لتغطية أي عجز محتمل.
4. الرقابة على التكاليف باستعمال برامج الحاسوب الآلي.
5. التنبؤ بالأرباح: من خلال التنبؤ بالمبيعات والتكاليف والتي يتم الحصول عليها من أقسام التسويق والإنتاج.
6. التسعير: عملية مشتركة بين مختلف إدارات المنشأة

### القيمة الزمنية للنقد:

البيان	الحالة	القانون المستخدم	الجدول المستخدم لإيجاد المعامل	ملاحظات
	تدفق نقدى واحد	$FV = C \times (1+r)^t$		١
القيمة المستقبلية	تدفقات نقدية متساوية	$C \times \left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$		٢
	تدفقات نقدية غير متساوية	$FV = C \times (1+r)^t$		٣ نحسب عن طريق إيجاد النسبة المئوية لكل تدفق نقدى على حدة ثم نقوم بجمع القيم المئوية لجميع التدفقات
القيمة الحالية	تدفقات نقدية متساوية	$V = C \times \frac{1}{(1+r)^t}$		٤
	تدفقات نقدية غير متساوية	$C \times \left[ \frac{1 - \left( \frac{1}{(1+r)^t} \right)}{r} \right]$		٥ نحسب عن طريق إيجاد النسبة المئوية لكل تدفق نقدى على حدة ثم نقوم بجمع القيم المئوية لجميع التدفقات

## تمارين حول القيمة الزمنية للنقود:

١) خطط مستثمر للدخول في مشروع يمنع ... ريال سنوياً لمدة ٥ سنوات، فإذا كان معدل العائد المطلوب ١٠%. فما هو

المبلغ الذي تكون على استعداد لدفعه للدخول في هذا المشروع؟

$$PV = CX \boxed{\frac{1 - \left[ \frac{1}{(1+r)^t} \right]}{r}}$$

**القمة الحالة، هي:**

$$75800 \text{ ريال} = 3.790 * 20000$$

١) قام مستثمر بتوظيف مبلغ ٢٠٠٠ ريال في السنة الأولى ومبليغ ٤٠٠٠ ريال في السنة الثالثة ومبليغ ٦٠٠٠ ريال في السنة الخامسة في وديعة استثمارية. ما هو المبلغ المتجمع للمستثمر في نهاية السنة التاسعة، علماً بأن معدل العائد السنوي ١%؟

$$FV = C(1 + r)^t$$

▪ 2000 ريال في السنة الأولى لمدة 9 سنوات:

$$5546 \text{ ريال} = 2.773 * 2000$$

▪ 4000 ريال في السنة الثالثة لمدة 7 سنوات:

٤٠٠ \* ٤٠٠ = ٢٢١٠ \* ٨٨٤٠ = ٢٠٣٦٠

٦٠٠ ريال في السنة الخامسة لمدة ٥ سنوات:

١١٧٧٢ = ٦٠٠٠ \* ٦٧٦٢ ریال

المبلغ المتجمع في نهاية السنة التاسعة ٢٦١٥٨ ريال

١) أودع مستثمر مبلغ ٤٠٠ ريال لدى بنك لمدة ١٧ سنة، فأصبح المبلغ المتجمد ١٤٨٠٠ ريال. ما هو سعر فائدة البنك؟

$$FV = C(1 + r)^t$$

معامل الخصم: لمدة ١٧ سنة هو ٣,٧

بالرجوع للجدول المالي وعند معامل الخصم ٣,٧ نجد معدل الخصم ٨٪٠

٢) استثمر شخص مبلغ ١٠٠٠ ريال سنوياً لمدة ٥ سنوات بسعر فائدة ١٢٪. ما هو المبلغ المتجمد في نهاية السنة الخامسة؟

$$FV = C \times$$

$$\left[ \frac{(1+r)^t - 1}{r} \right]$$

القيمة المستقبلية هي:

$$= ٦٣٥٢ * ١٠٠٠ = ٦٣٥٢$$

مثال:

أقدمت شركة نجلاء على استثمار مبلغ 2000 ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة أو عائد سنوي قدره ١٠٪، ما هو المبلغ الذي ستحصل عليه الشركة في نهاية السنتين؟

$$FV = C \times (1+r)^t$$

$$\text{القيمة المستقبلية } FV = 2000 * 1.210 = 2420 \text{ ريال.}$$

أتیحت لك فرصة استثمار مبلغ 1000 ريال لمدة خمس سنوات بمعدل عائد سنوي ١٢٪ ما هي قيمة المبلغ المتجمد لديك في نهاية السنة الخامسة؟ وما هو مجموع العائد الذي حصلت عليه، وما هي قيمة العوائد التي حصلت عليها نتيجة إعادة استثمار العوائد؟

$$FV = C \times (1+r)^t$$

$$1-\text{القيمة المستقبلية} = 1.762 * 1000 = 1762 \text{ ريال}$$

$$2-\text{مجموع العوائد} = 1000 - 1762 = 762 \text{ ريال}$$

$$3-\text{العائد السنوي} = 0.12 * 1000 = 120 \text{ ريال}$$

$$\text{عائد خمس سنوات} = 120 * 5 = 600 \text{ ريال}$$

$$4-\text{العائد الناتجة من إعادة استثمار العوائد}$$

$$= 600 - 762 = 162 \text{ ريال}$$

مثال:

قامت شركة البستان باستثمار مبلغ 2000 ريال لمدة سنتين بمعدل فائدة ٤٪، علماً بأن الفائدة تدفع مرتين في السنة، فما هو المبلغ المتجمد في نهاية السنة الثانية؟

$$C = 2000, R = 4\%, M = 2, T = 2, FV = ??$$

$$= 2000 * \{1 + 4\% / 2\}^2 * 2 = 2164 \text{ SR}$$

## تحليل القوائم المالية:

### أولاً : نسب السيولة :

تقيس نسب السيولة مدى قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل ومن أهم هذه النسب :

الشرح	القانون	اسم النسبة	م
يعكس عدد مرات تغطية الأصول المتداولة للخصوم المتداولة	$\frac{\text{الأصول المتداولة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$	نسبة التداول	١
يعكس أيضاً عدد مرات تغطية الأصول المتداولة للخصوم المتداولة حيث تعتبر أكثر دقة لقياس السيولة من نسبة التداول لعدم دخول المخزون	$\frac{\text{الأصول المتداولة} - \text{المخزون}}{\text{الخصوم المتداولة}}$	نسبة التداول السريع	٢
يعكس أيضاً عدد مرات تغطية الأصول المتداولة للخصوم المتداولة حيث تكتوي على أكثر عناصر الأصول المتداولة السابقة للتسهيل	$\frac{\text{النقدية} + \text{الاستثمارات المؤقتة}}{\text{الخصوم المتداولة}}$	نسبة النقدية	٣

### ثانياً : نسب النشاط :

تقيس نسب النشاط مدى قدرة الموارد المتاحة لديها من أجل توليد المبيعات ومن أهم هذه النسب

الشرح	القانون	اسم النسبة	م
يعكس مدى كفاءة المنشأة في إدارة الأصول المتداولة للحصول على المبيعات ، أي أن كل ريال يستمر في الأصول المتداولة يعطي مبيعات بقيمة معينة	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول المتداولة}}$	معدل دوران الأصول المتداولة	١
يعكس مدى كفاءة المنشأة في إدارة الأصول المتداولة للحصول على المبيعات	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{الذمم المدينة}}$	معدل دوران الذمم المدينة	٢
تعبر عن سرعة تحصيل الذمم المدينة	$\frac{\text{المبيعات الأجلة}}{360}$	متوسط فترة التحصيل	٣
	$\frac{\text{عدد أيام السنة}}{\text{معدل دوران الذمم}}$		
	$\frac{\text{تكلفة البضاعة المباعة}}{\text{متوسط المخزون}}$ * (غير السن) = مخزون أول السنة - متوسط المخزون		
يعكس كفاءة المنشأة في تدوير المخزون وبالتالي تحويل المخزون إلى مبيعات	$\frac{\text{متوسط المخزون}}{\text{معدل دوران المخزون}}$	معدل دوران المخزون	٤
يعكس كفاءة المنشأة في استخدام الأصول الثابتة لتوليد المبيعات أي أن كل ريال يستمر في الأصول الثابتة يعطي مبيعات بقيمة معينة	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{الأصول الثابتة}}$	معدل دوران الأصول الثابتة	٥
يعكس كفاءة المنشأة في استخدام جميع الأصول ( الثابتة + المتداولة ) لزيادة المبيعات وتحقيق الأرباح ، أي أن ريال يستمر في الأصول يعطي مبيعات بقيمة معينة	$\frac{\text{المبيعات}}{\text{مجموع الأصول}}$	معدل دوران مجموع الأصول	٦

### ثالثاً : نسب المديونية أو الاقتراض :

تقيس نسب المديونية درجة اعتماد المنشأة على الديون في تمويل استثماراتها وكذلك قدرة المنشأة على الوفاء بالالتزاماتها قصيرة الأصل

الناتجة من استخدام الديون كالفوائد وأقساط الديون ومن أهم هذه النسب :

الشرح	القانون	اسم النسبة	م
تقيس مدى استخدام المنشأة للديون لتمويل أصولها	$\frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الأصول}}$	نسبة مجموع الديون إلى مجموع الأصول	١
تقيس نسبة الأموال المقترضة إلى أموال حقوق الملكية	$\frac{\text{مجموع الديون}}{\text{حقوق الملكية}}$	نسبة مجموع الديون إلى حقوق الملكية	٢
تقيس نسبة الديون طويلة الأجل إلى مجموع هيكل رأس المال الشركة	$\frac{\text{الديون طويلة الأجل}}{\text{مجموع هيكل رأس المال}}$ حقوق الملكية، الديون طويلة الأجل = هيكل رأس المال *	نسبة الديون طويلة الأجل إلى هيكل رأس المال	٣
تقيس قدرة الشركة على تسديد الفوائد المرتبطة بالاقتراض سواء قصيرة أو طويلة الأجل	$\frac{\text{الأرباح قبل الفوائد والضرائب}}{\text{الفوائد السنوية}}$	عدد مرات تغطية الفوائد	٤

#### رابعاً : نسب الربحية :

تقيس نسب الربحية مدى فعالية المنشأة في استغلال الموارد المتاحة لتوليد الارباح.

الشرح	القانون	اسم النسبة	م
تقيس قدرة الشركة في الرقابة على التكاليف المرتبطة بالمبوعات	$\frac{\text{مجمل الربح}}{\text{المبوعات}}$	هامش مجمل الربح	1
توضح صافي الربح الذي تحققه المنشأة عن كل ريال مبعاعات بعد خصم المصروفات المتعلقة بالإنتاج والبيع والفوائد والضرائب	$\frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{المبوعات}}$	هامش صافي الربح	2
يوضح صافي العائد على استثمارات المنشأة ( ربحية كافة الاستثمارات قصيرة و طويلة الأجل )	$\frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{مجموع الأصول}}$	معدل العائد على الاستثمار	3
توضح العائد الذي يتحققه المالك على اموالهم المستثمرة في المنشأة	$\frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{\text{حقوق الملكية}}$	معدل العائد على حقوق الملكية	4
الشرح	القانون	اسم النسبة	م
تغير هذه النسبة عن فعالية التشغيل التي تتمتع بها المنشأة	$\frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{المبوعات}}$	هامش ربح العمليات	5
تغير هذه النسبة عن معدل العائد الذي تحصل عليه المنشأة من الأصول المشاركة في العمليات	$\frac{\text{صافي ربح العمليات}}{\text{مجموع الأصول المشاركة في العمليات}}$	القدرة الإرادية	6

#### خامساً : نسب الأسهم ( السوق ) :

تسعى هذه النسب إلى توفير المعلومات المتعلقة بإيرادات المنشأة وتأثيرها على سعر السهم ومن أهم هذه النسب :

نسبة سعر السهم من الأرباح المحققة	الربح صافي عدد الأسهم	توضيح الأرباح الموجودة في الشركة والتي يمكن توزيعها على المساهمين
نسبة سعر السهم إلى نسبة سعر السهم من الأرباح المحققة (المضاعف)	$\frac{\text{سعر السهم السوقي}}{\text{الأرباح المحققة للسهم}}$	هذه النسبة تربط بين نصيب السهم من الأرباح المحققة مع نشاط السهم في السوق
نسبة نصيب السهم من الأرباح المحققة إلى سعر السهم السوقي	$\frac{\text{نسبة نصيب السهم من الأرباح المحققة}}{\text{سعر السهم السوقي}}$	عبارة عن مقلوب النسبة السابقة وهي عبارة عن معدل العائد الذي يطالب به المستثمرون

معدل توزيع الأرباح	الارباح الموزعة صافي الربح	توضيح نسبة الأرباح الموزعة
عائد أو غلة الربح الموزع	$\frac{\text{الارباح الموزعة بالسهم}}{\text{سعر السهم السوقي}}$	يعبر هذا المعدل عن نسبة توزيع الأرباح بالسهم مقابل ما يحققه السهم من أرباح صافية
الأرباح الموزعة للسهم	$\frac{\text{الأرباح الموزعة}}{\text{عدد الأسهم العادي المصدرة}}$	تقيس هذه النسبة نصيب السهم العادي من الأرباح التي توزعها الشركة على المساهمين

## تمرين حول تحليل القوائم المالية: فيما يلي القوائم المالية لشركة الخليج

### قائمة الدخل:

### الميزانية العمومية:

البيان	المبلغ	الخصوم	الأصول
صافي المبيعات	35000	دالنون	٢٥٠٠
تكلفة البيضاعة المباعة	15000	أوراق دفع	٣٠٠٠
مجمل الربح	20000	مجموع الخصوم المتداولة	٥٥٠٠
مصاريف التشغيل	3000		
الإهلاك	2000	قرض طولة الأجل	١١٠٠
الربح التشغيلي	15000		
القوائد	1000	رأس المال (أسهم عادي)	٣٠٠٠
الربح قبل الضريبة (%)	14000	أرباح غير موزعة (المجترة)	٣٥٠٠
الضريبة (%)	5600		
الربح الصافي	8400	المجموع	٤١٠٠

القيمة الاسمية للسهم: 10 ريال، والقيمة السوقية للسهم: 12 ريال، عدد الأسهم: 3000 سهم. يتم توزيع 4000 ريال على المساهمين في نهاية السنة

### المطلوب:

تحليل الوضع المالي لشركة لسنة 2012، من خلال حساب النسب المالية التالية:

### الحل

النطاق	النسبة
نسبة السيولة	
نسبة التأدوا	مج. الأصول المتداولة / مج. الخصوم المتداولة
نسبة التقدية	(النقدية + الأوراق المالية القصيرة الأجل) / الخصوم المتداولة
نسبة التنشاط	
معدل دورة الأصول الثابتة	المبيعات / مج. الأصول الثابتة
معدل دورة الدم المدينة	المبيعات / الدم المدينة
معدل دورة المخزون	المبيعات / المخزون
متوسط فترة التحصيل	الدم المدينة / (المبيعات الأجلة / ٣٦٠) / ٣٠٠
نسبة المديونية	
نسبة مجموع الدين إلى مجموع حقوق الملكية	مجموع الدين / (المقدمة - المطلوبة) / مجموع حقوق الملكية
عدد مرات تقطيع القوائد	صافي الأرباح قبل القوائد والضرائب / القوائد السنوية
نسبة الربحية	
معدل العائد على حقوق الملكية	صافي الربح (الربح بعد الضرائب) / حقوق الملكية
معدل العائد على الاستثمار	صافي الربح (الربح بعد الضرائب) / مج. الأصول
معدل هامش صافي الربح	صافي الربح (الربح بعد الضرائب) / المبيعات
معدل هامش ربح العمليات	صافي ربح العمليات / المبيعات
نسبة الأرباح	
نسبة الأرباح من الأرباح المحققة	صافي الربح (الربح بعد الضرائب) / عدد الأسماء العادية
سعر السهم إلى نصيب السهم من الأرباح المحققة	سعر السهم / نصيب السهم من الأرباح المحققة
الربح الموزع / عدد الأسماء العادية	الربح الموزع / عدد الأسماء العادية
معدل توزيع الأرباح	معدل توزيع الأرباح / صافي الربح (الربح بعد الضرائب)

### التخطيط المالي ( أسلوب النسب المئوية للمبيعات):

- المنشأة تشغّل بكمال طاقتها:

تتغيّر البند التالية بتغيّر المبيعات:

الأصول المتداولة- الأصول الثابتة- الخصوم المتداولة

- المنشأة لا تشغّل بكمال طاقتها:

تتغيّر البند التالية بتغيّر المبيعات:

الأصول المتداولة- الخصوم المتداولة

### التخطيط المالي ( أسلوب النسب المئوية للمبيعات):

\* الاحتياجات المالية الكلية.

$$F = \left\{ \sum \% A - \sum \% L \right\} \times \Delta S$$

الاحتياجات المالية الكلية. = F

مجموع نسب الأصول التي تتغيّر مباشرة مع المبيعات. =  $\sum \% A$

مجموع نسب الخصوم التي تتغيّر مباشرة مع المبيعات. =  $\sum \% L$

حجم التغيير في المبيعات =  $\Delta S$

\* الاحتياجات المالية الخارجية

$$EFN = F - \{ M \times \% Re \times ES \}$$

الاحتياجات المالية الخارجية = EFN

الاحتياجات المالية الكلية = F

هامش صافي الربح. = M

معدل احتياز الأرباح = % RE

المبيعات المتوقعة = ES

### طرق معالجة الاختلال في الميزانية العمومية

1- زيادة الأرباح المحتجزة (رفع نسبة الاحتياز وتخفيف نسبة توزيع الأرباح).

2- إصدار أسهم عاديّة جديدة بقيمة العجز (الاختلال).

3- اللجوء للاقتراض الخارجي سواء من خلال اصدار سندات أو اللجوء للبنوك بقيمة العجز (الاختلال).

في حالة الفائض العكس تماماً

## الموازنة الرأسمالية

صافي التدفق النقدي

$$CF = EAT + D$$

$(CF)$  = صافي التدفق النقدي السنوي

$(EAT)$  = الربح بعد الضريبة

$(D)$  = الإهلاك السنوي

حساب قيمة الإهلاك السنوي الثابت:

القسط الثابت للإهلاك =  $(تكلفة الاستثمار - قيمة الخردة) \div عدد السنوات$

حساب قيمة الإهلاك المتناقص:

مثال: بافتراض تكلفة الاستثمار 100 ريال، وتهلك الآلة بطريقة الإهلاك المتناقص بواقع 40%.

البيان					
٥	٤	٣	٢	١	استثمار أو المدة
١٣	٢١,٦	٣٦	٦٠	١٠٠	استثمار أو المدة
٥,٢	٨,٦	١٤,٤	٢٤	٤٠	الإهلاك السنوي (%) ٤٠
٧,٨	١٣	٢١,٦	٣٦	٦٠	استثمار آخر المدة

## تمرين حول الموازنة الرأسمالية

تبلغ تكلفة أصل معين 6000 ريال. مدة حياته الاقتصادية خمس سنوات ويهلك بطريقة القسط الثابت. ويحتاج إلى رأس مال عامل بمقدار 1200 ريال. الإيرادات النقدية السنوية للأصل تساوي 8000 ريال، أما تكاليف التشغيل النقدية السنوية فهي 3000 ريال. تم بيع الأصل في نهاية حياته الاقتصادية بسعر 1000 ريال. معدل الضريبة على الأرباح التشغيلية والرأسمالية 40%.

المطلوب:

1. حساب قسط الإهلاك السنوي الثابت للأصل.
2. إيجاد التدفقات النقدية المبدئية للمشروع.
3. التدفقات النقدية السنوية (الإضافية)
4. التدفقات النقدية لنهاية المشروع.

الحل:

1- قسط الإهلاك السنوي الثابت =  $(تكلفة الاستثمار - قيمة الخردة) / مدة حياة المشروع$   
 $CF_{الإهلاك} = 5 / (1000 - 6000) = 1000$  ريال

2- التدفقات النقدية الأولية (المبدئية):

▪ تكلفة شراء الأصل: 6000

▪ رأس المال العامل: 1200

المجموع = 7200 ريال

### 3- التدفقات النقدية السنوية (الإضافية):

5	4	3	2	1	
8000	8000	8000	8000	8000	الإيرادات النقدية السنوية
(3000)	(3000)	(3000)	(3000)	(3000)	تكاليف التشغيل السنوية
(1000)	(1000)	(1000)	(1000)	(1000)	الإهلاك السنوي
4000	4000	4000	4000	4000	الربح قبل الضرائب
(1600)	(1600)	(1600)	(1600)	(1600)	الضريبة (%) 40
2400	2400	2400	2400	2400	الربح الصافي (الربح بعد الضريبة)
1000	1000	1000	1000	1000	الإهلاك السنوي
3400	3400	3400	3400	3400	صافي التدفق النقدي (CF)

### 4- تدفقات نهاية المشروع (السنة الخامسة)

▪ التدفقات السنوية للسنة الخامسة (السنة الأخيرة) 3400

▪ صافي قيمة الخردة =  $1000 - 0.4 * 1000 = 600$

▪ استرداد رأس المال العامل = 1200

المجموع = 5200 ريال

### التقييم المالي للمشروعات الاستثمارية:

معايير خصم التدفقات النقدية:

تسمى بطرق الخصم، لأنها تأخذ بمبدأ القيمة الزمنية للنقد في الاعتبار، حيث يتم خصم التدفقات النقدية من المشروع بمعدل خصم مناسب عند تقويمها للمشروع الاستثماري

1- طريقة صافي القيمة الحالية (NPV)

2- طريقة فترة الاسترداد المخصومة (DPP)

3- طريقة مؤشر الربحية أو دليل الربحية (PI)

4- طريقة معدل العائد الداخلي (IRR)

1- طريقة صافي القيمة الحالية:

تعبر عن الزيادة التي يضيفها المشروع الاستثماري إلى القيمة الكلية للاستثمار، وتقاس بالعلاقة التالية:

$$NPV = PV(CF) - PV(K)$$

حيث:

$NPV =$  صافي القيمة الحالية

$PV(CF) =$  مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

$PV(K) =$  مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

2- طريقة فترة الاسترداد المخصوصة:  
 الفترة الزمنية الالزامية لاسترداد رأس المال المشروع المقترن، أي عندما تتساوى القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجية  
 يفضل المشروع الاستثماري الذي يسترد أمواله في فترة أقصر

3- طريقة مؤشر الربحية:  
 هو مؤشر نسبي لربحية المشروع، وهو عبارة عن تقسيم التدفقات النقدية على القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

PI = مؤشر الربحية

$PVCF$  = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية

$PVK$  = مجموع القيمة الحالية لتكلفة الاستثمار

4- طريقة معدل العائد الداخلي  
 معدل العائد الداخلي هو ذلك المعدل الذي يساوي بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية من المشروع والقيمة الحالية لتكلفة الاستثمار الرأسمالي، أو هو معدل الخصم الذي يجعل صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية متساوياً للصفر.  
 سمي بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتدفقات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خصم يتم اختياره خارجياً.  
 سمي بمعدل العائد الداخلي لأنه يعتمد أساساً على العوائد والتدفقات النقدية الناتجة من المشروع، وليس على معدل خاص يتم اختياره خارجياً، ويتم حسابه وفق الصيغة التالية:

$$0 = -K + \sum_{i=1}^n \frac{CF}{(1 + IRR)^i} + \frac{SV}{(1 + IRR)^n}$$

$K$  = تكلفة الاستثمار

$CF$  = التدفق النقدي السنوي من المشروع

$n$  = السنة وتتراوح بين 1 إلى

$n$  = عدد سنوات عمر المشروع

$IRR$  = معدل العائد الداخلي

$SV$  = قيمة الخردة

حساب معدل العائد الداخلي (طريقة التجربة والخطأ):

$$IRR = R_1 + \frac{(R_2 - R_1)NPV_1}{(NPV_1 - NPV_2)}$$

$R_1$  = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل  $NPV$  موجباً.

$R_2$  = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل  $NPV$  سالباً

$NPV_1$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

$NPV_2$  = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

## إدارة النقدية والاستثمارات المؤقتة

1-أسلوب النسب المالي:

مستوى الأمان = المتوسط اليومي للمدفوعات × عدد أيام الأمان

2- نموذج الكميمية الاقتصادية للطلب:

$$n = \frac{D}{Q} \quad \text{عدد التحويلات بالصيغة التالية} =$$

$$\frac{Q}{2} = A \quad \text{متوسط الرصيد النقدي} =$$

$$\frac{HQ}{2} = \text{تكلفة الفرصة البديلة} =$$

تكلفة تدبير النقدية:

$$O \times n = O \times \frac{D}{Q} = \frac{OD}{Q} \quad \text{عبارة عن تكلفة الصفقة} \times \text{عدد التحويلات} =$$

مجموع تكاليف النقدية:

هي عبارة عن تكاليف الفرصة البديلة مضافاً إليها تكاليف تدبير النقدية

$$\frac{OD}{Q} + \frac{HQ}{2}$$

لإيجاد الحجم الاقتصادي للكمية المطلوبة نقوم بتحديد الطلبية (Q) التي تعمل على تخفيض مجموع التكاليف إلى الحد الأدنى، عن طريق المساواة بين التكاليفتين (تكلفة الفرصة البديلة وتكلفة تدبير النقدية)

$$\frac{OD}{Q} = \frac{HQ}{2} \longrightarrow HQ^2 = 20D$$

بضرب الوسطين في الطرفين نحصل على معادلة الرصيد النقدي (Q)

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

3- نموذج حد المراقبة:

➤ تم تقديم هذا النموذج بواسطة ميرتون ميلر ودانيل أورر، وهو على نقيض من نموذج يومل.

➤ يفترض أن التدفقات النقدية وتقلباتها لا يمكن التنبؤ بها.

➤ يضع النموذج حدود لمراقبة النقدية:

➤ الحد الأول: المستوى الأقصى الذي يمكن أن تصل إليه النقدية (M).

➤ الحد الثاني: المستوى الأدنى (L) وبين هاذين الحدين يتقلب الرصيد النقدي العامل عشوائياً.

➤ يحدد النموذج حد الطلب أو نقطة العودة (T)

$$\frac{\text{تكلفة الصفقة}}{\text{التكاليف الثابتة للسمسرة} * \text{متوسط عدد التحويلات خلال الفترة}} = \frac{1}{\text{عدد أيام الفترة}}$$

- تكلفة الفرصة البديلة: معدل العائد أو الفائدة على الأوراق المالية عالية السيولة\* متوسط الرصيد النقدي اليومي المتوقع
- يعتمد النموذج على التباين كمقياس لتشتت التدفقات النقدية مع الأخذ في الاعتبار احتمالات تحقق هذه التدفقات.
- الحد الأقصى لطلب الرصيد النقدي ( $M$ ) في حالة عدم وجود حد أدنى من الرصيد النقدي يعادل ( $T$ ) ويعتبر هذه صحيحة في حالة أن احتمال زيادة الأرصدة النقدية يساوي احتمال انخفاضها (الاحتمال لكل منها = 0.50).

$$T = \sqrt[3]{\frac{30\sigma^2}{4R^*}} + L = (T)$$

نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل حيث:

$T$  = نقطة العودة أو الرصيد النقدي الأمثل

$O$  = تكلفة السمسرة (تكلفة أوامر بيع الاستثمارات المؤقتة)

$\sigma^2$  = تباين التدفقات اليومية

$R^*$  = معدل العائد (الفائدة) على الاستثمارات المؤقتة على 360 يوم

$L$  = الحد الأدنى من النقدية

: الحد الأقصى ( $M$ )

$$M = 3T - 2L$$

متوسط النقدية ( $A$ ):

$$A = \frac{4T - L}{3}$$

تباین التدفقات النقدية اليومية:

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2$$

التباین = احتمالات التتحقق × مربع انحرافات الأرصدة النقدية عن القيمة المتوقعة لهذه الأرصدة.

\*\* تبلغ التكاليف الثابتة لتحويل الأوراق المالية إلى نقدية 16 ريالاً، وأن معدل العائد على الاستثمارات المؤقتة 14.4%， وأن الانحراف المعياري للتغيرات النقدية اليومية 4000 ريال، وأن الحد الأدنى المطلوب من الرصيد النقدي 200 ريالاً.

المطلوب:

1- حساب الرصيد النقدي الأمثل ( $T$ ).

2- حساب الحد الأقصى من النقدية ( $M$ ).

3- حساب متوسط النقدية ( $A$ ).

الرصيد النقدي

هنا الناتج = 8029  
وبكذا يكون  
 $M = 21368$   
 $A = 10638$

$$T = \sqrt[3]{\frac{3 \times 16 \times (4000)^2}{4 \times (0.144 \div 360)}} + 200 = 8027 SR$$

$$M = (3 \times 8027) - (2 \times 200) = 23681 SR$$

$$A = \frac{4 \times 8027 - 200}{3} = 10636 SR$$

## اداره الذمم المالية

تحسب قيمة الاستثمار في الذمم المدینة لـنهاية اليوم العاشر هو:

$$I=S\times P$$

I = قيمة الذمم المدینة.

S = المعدل اليومي للمبيعات الآجلة.

P = متوسط فترة التحصيل.

المعدل اليومي للمبيعات الآجلة = (المبيعات الآجلة / 360 يوم) × (فترة التحصيل)

الصيغة البسيطة للتعبير عن الائتمان التجاري:

يعبر عن الائتمان التجاري بالصيغة البسيطة التالية:

$$1/10/\text{net } 30$$

وتعني هذه الصيغة:

- حصول العميل على خصم 1% إذا قام بالسداد في فترة 10 أيام من تاريخ الشراء، وإذا لم يتمكن من الدفع خلال 10 أيام عليه تسديد المبلغ كاملاً في 30 يوم من تاريخ الشراء.

اداره المخزون

نموذج الحجم الاقتصادي للطلبية لإداره المخزون  
متغيرات النموذج:

D = الاحتياجات الكلية للمنشأة خلال السنة.

n = عدد الطلبيات

Q = الكمية التي تطلبها المنشأة في كل مرة.

H = تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة من المخزون.

O = تكلفة الأمر الواحد أو الطلبية الواحدة.

متوسط المخزون:

$$\frac{Q}{2}$$

تكلفة الاحتفاظ:

$$\frac{H \times Q}{2}$$

ملاحظة: العلاقة طردية بين تكلفة الاحتفاظ بالمخزون والكمية المطلوبة.

حساب تكلفة طلب المخزون:

- عدد طلبيات المخزون =

$$\frac{D}{Q}$$

- تكلفة طلب المخزون =

$$\frac{O \times D}{Q}$$

- مجموع تكاليف المخزون

$$\frac{H \times Q}{2} + \frac{O \times D}{Q}$$

بما أن نموذج الحجم الاقتصادي للطلبة يهدف إلى تحديد كمية الطلبية ( $Q$ ) التي تعمل تؤدي إلى تخفيض مجموع التكاليف عند حدتها الأدنى، والتي تتحقق رياضياً عند النقطة التي تتساوى عندها التكلفتين:

تكلفة الاحتفاظ بالمخزون

= تكلفة طلب المخزون

$$\frac{H \times Q}{2} = \frac{O \times D}{Q}$$

بحل المعادلة السابقة نحصل على:

$$HQ^2 = 2OD$$

ومنه:

$$Q = \sqrt{\frac{2OD}{H}}$$

## ćمارين ..

١. يعرف التمويل/ الإدارة المالية على انه:

- أـ علم إنتاج وتوزيع واستهلاك الترودة.
- بـ نظام المدين والدائن.
- جـ علم وفن إدارة الأموال.
- دـ علم إدارة الخدمات والمنتجات التجارية.

٢. يعتبر هدف تعظيم ثروة المالك للمنهاة أهم من هدف تعظيم الربح بسبب:

- أـ يأخذ بعين الاعتبار عنصر الخطير
- بـ يأخذ بعين الاعتبار عنصر القيمة الزمنية للنقد
- جـ كلام العنصرين السابقين
- دـ لا شيء مما سبق

٣ يعتمد المدير المالي في اتخاذ القرارات المتعلقة بالمتر وعند البديلة على:

- أـ المخاطر فقط
- بـ العائد فقط
- جـ العائد والمخاطر
- دـ العائد والمخاطر وتأثيرها على سعر السهم

٤ يخطط مستثمر للدخول في مشروع يمتحن 20000 ريال سنويًا لمدة 4 سنوات. فإذا كان معدل العائد المطلوب 8% ما هو المبلغ المتجمع في نهاية حياة هذا المشروع

- أـ 85000 ريال
- بـ 91000 ريال
- جـ 95000 ريال
- دـ لا شيء مما سبق

1. تهتم نسب الربحية بـ:

  - مدى اعتماد المنشأة على الموارد الخارجية في تمويل استثماراتها.
  - قدرة المنشأة على استغلال الموارد المتاحة لتوليد المبيعات.
  - قدرة المنشأة على استغلال الموارد المتاحة لتوليد الأرباح. ص ٧٢ في الكتاب
  - لا شيء مما سبق.

1. يعتبر هدف تعظيم ثروة المالك للمنشأة أهم من هدف تعظيم الربح بسبب:

  - يأخذ بعين الاعتبار عنصر الخطر.
  - يأخذ بعين الاعتبار عنصر القيمة الزمنية للنقد.
  - كل العنصرين السابقين.
  - لا شيء مما سبق.

2. تعتبر نسبة متوسط فترة التحصيل من نسب:

  - نسبة السيولة.
  - نسبة النشاط. ص ١٣٠
  - نسبة الربحية.
  - نسبة الأسهم.

1. إذا كانت شركة ياسكن روينز تقوم بالاستثمار 500 ريال في كل عام بمعدل عائد سنوي 12% المتجمع لدى الشركة بعد 3 سنوات علمًا بأن معامل الخصم في الجدول المالي هو 124%.

نضرب ٥٠٠ \* ١١٢٤%

الاستثمار ضرب معامل الخصم

هذا مختصر علينا السؤال وجاب كل شي قد

تم بحمد الله

إِنَّ أَصْبَنَا فَمِنَ اللَّهِ وَإِنْ أَخْطَلْنَا فَمِنْ أَنفُسِنَا وَمِنَ الشَّيْطَانِ  
دُعَوْاتُنَا لَكُمْ بِالْتَّوْفِيقِ وَالنَّجَاحِ  
وَلَا تَنْسُونَا مِنْ دُعَاتِكُمْ  
أَمْ شَهَدَ & لَوْسِينَدَا