

المباشرة الأولى ل ادارته المشاريع
اهم ماتم ذكره في المباشره الأولى طالبات

المحاضرته الأولى

مقترح المشروع يسمى ...؟ ((جملة بيان العمل للمشروع))

خطط المشروع نسميها ...؟ ((عقد الالتزام))

المحاضرته الثانية

نتكلم عن ادارته المشروع ((الجزء الأول عام)) ..

وظائف ادارته المشروع ...؟

التخطيط ، التنظيم ، طاقم المشروع ، موازنه المشاريع ، توجيه المشروع ، الرقابه على المشروع

مراحل ادارته المشروع ...؟

الفكره او المفهوم ، مرحله التنفيذ ، مرحله التسليم

أطراف المشروع ...؟

الاداره العليا للمنظمه الام ، مدير المشروع ، فريق المشروع ،

المقارنه بين مدير المشروع والمدير الوظيفي ((الجدول الموجود في ص ٧))

بعض الاسئله المحتمل ، ،

١- مدير يقترح يكون مخصص بالوظيفه التي يعرفها...؟

((المدير الوظيفي))

٢- شخص لديه نظره عامه وخلفيه واسعه في المعرفه ،...؟

((مدير المشروع))

٣- مدير يستخدم الأسلوب التحليلي ...؟

((المدير الوظيفي))

٤- الأسلوب النظامي للمشروع ...؟

((مدير المشروع))

٥- شخص لديه معرفه فنيه عاليه بعمله ...؟

((المدير الوظيفي))

** المحددات الاخلاقيه لمدير المشروع .. بديهي وموجوده في كل المدراء ولكن مدير المشروع بشكل أكبر

١- الابتعاد عن التلاعب بالمناقصات

٢- عدم تعاطي الرشوه

٣- الابتعاد عن تحويل الفرق الى مجموعه غير منظمه

٤- عدم الاعتداء عن الموارد واللعب بها

٥- عدم استخدام موارد بديله تفي بالغرض

٦- ان لايساوم على سلامه العاملين في المشروع

فريق المشروع ..

١- يمتلكون مهارات فنيه عاليه

- ٢- الرغبة في تحقق الأهداف
- ٣- ان يكون لديهم حساسية للسياسة التنظيمية
- ٤- احترام الذات

المحاضرة الثالثة ..

نتكلم بشكل عام وعن السلبيات والايجابيات

** الاشكال التنظيمية في المشروع

- ١- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي
- ٢- تنظيم المشروع المستقل
- ٣- تنظيم المصفوفه وتنقسم الى ضعيفه وقويه ومتوازنه .. >> مهمه وتجي عليها سؤال موجوده ص ١٢

إيجابيات المشروع وسلبياته

من الإيجابيات ؛

١- مرونة عاليه

الانتفاع من الخبرات

٢- سهوله تبادل الخبرات

٣- جعل الأقسام الوظيفيه هي قاعده التطور

إذا جاء بالاختبار نفس الإيجابيات ولكن ذكر عدم او نفى احدها تعتبر سلبيه ومن العيوب ..

أخيرا

اختيار الصيغه التنظيميه .. لاتوجد صيغه يمكن اعتبارها الأمثل

رقم جوال الدكتور :

0551094690

تمنياتى لكم بالتوفيق

اداره المشاريع

اهم ماتم ذكره في المباشره الثانيه طالبات

المحاضرة الرابعه

١- تحدث عن فوائد التخطيط

٢- أنواع التخطيط وذكر أهميتها وان قال (تقسيم او تصنيف) فهي نفس المعنى

أنواع التخطيط

هناك تصنيفات متعددة كثيرة لأنواع التخطيط منها :

حسب مستوى الشمولية والتفصيل	حسب الفترة الزمنية	حسب مجال الإستعمال	حسب النشاط
١- خطة إستراتيجية	١- طويلة الأجل (أكثر من ٣ سنوات)	١- متكررة الإستعمال – مثل (السياسات، الإجراءات، القواعد)	١- إقتصادي/مالي.
٢- خطة تكتيكية	٢- متوسطة الأجل (من سنة إلى ٣ سنوات)	٢- غير متكررة الإستعمال (البرامج، المشاريع)	٢- صناعي
٣- خطة تشغيلية	٣- قصيرة الأجل (أقل من سنة)		٣- إنشائي
			٤- تخطيط مشاريع مختلفة

٣- تحدث عن البيئه وأنواعها داخلية وخارجيه .. وذكر ان الخارجيه تنقسم الى عامه وخاصه

٤- مراحل اعداد خطه المشروع بالترتيب على الاقول الأول والأخير وهي خمس مراحل

- عقد الاجتماع التأسيسي

- اعداد الخطه الابتدائيه

- اعداد الخطه المركبه للمشروع (التدقيق والتمحيص)

- اعداد الخطه النهائيه للمشروع (تسمى الخطه الرئيسييه او عقد الالتزام او دستور المشروع)

- مراجعه الخطه النهائيه (لايجوز التعديل الا بما يسي أوامر التغيير)

تكلم عن المرحله الثانيه اعداد الخطه الابتدائيه والتجزئه وذكر أهميتها

المرحلة الثانية: إعداد الخطة الابتدائية

يعتمد إعداد الخطة الابتدائية على مفهوم تجزئة هيكل العمل (WBS) *Work Break Down Structure* ويتم من خلاله تحليل العمل هرمياً من الأعلى إلى الأسفل على النحو التالي:

- تجزئة البرامج إلى مجموعة مشاريع.
- تجزئة المشروع إلى مجموعة مهام.
- تجزئة المهمة إلى مجموعة من حزم العمل.
- تجزئة حزمة العمل إلى مجموعة وحدات العمل.
- تجزئة وحدة العمل إلى مجموعة من الأنشطة.

المحاضره الخامسه

تكلم عن جدول المشروع

وتقوم على ركزتين أساسيتين ص 19

قطب يكون دوائر .. بيرت

السهم للمسار الحرج

وهذي في الرسم فقط

المحاضره السادسه

تحدث عن المسار الحرج

انشطه الحرج مايكون فيه وقت فائض

انشطه راكده يكون فيه وقت فائض

يتم تطوير شبكة المشروع باستخدام أسلوب المسار الحرج بإتباع الخطوات التاليه:

1 تحديد البدايه المبكرة (ES) Earliest Start

يعني أبكر وقت يمكن أن يبدأ به كل نشاط، وهي اللحظة التي يمكن البدء فوراً دون تأخير وبمجرد أن تسمح بذلك الظروف الفنية الخاصة بتتابع الأنشطة.

- البدايه المبكرة لأول نشاط في المشروع = صفر (لأنه لا يوجد نشاط سابق).
- البدايه المبكرة لأي نشاط = النهايه المبكرة للنشاط السابق (EF).
- في حال وجود أكثر من نهايه مبكرة تسبق أي نشاط فإننا نأخذ النهايه المبكرة الأطول زمناً، لأنه لا يمكن البدء بأي نشاط قبل الإنتهاء من كافه الأنشطة السابقه المرتبطه به.

2 تحديد النهايه المبكرة (EF) Earliest Finish

هنا يعني أبكر وقت ممكن أن ينتهي به ذلك النشاط، فهو لحظه إتمام النشاط إذا لم يكن هناك تأخير في لحظه البدء أو وقت إنجاز النشاط.

- تكون النهايه المبكرة لأي نشاط تساوي البدايه المبكرة لذلك النشاط مضافاً لها الزمن اللازم لإنجاز ذلك النشاط.

المسار الحرج أطول مسار في الشبكه

المحاضره السابعه

تحدث عن أسلوب بيرت

والخطوات الاساسيه لاسلوب بيرت

الخطوات الأساسية لأسلوب بيرت

الخطوة الأولى: يتم تحديد ثلاثة أوقات محتملة لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع:

1. الوقت المتفائل ويرمز له بالرمز (a) وهو أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط، إذا عملت الظروف المؤثرة في صالح المشروع.
2. الوقت المتشائم ويرمز له بالرمز (p) وهو أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط، إذا جاءت الظروف المؤثرة غير مواتية وعملت في غير صالح المشروع.
3. الوقت الأكثر احتمالية ويرمز له بالرمز (m) وهو الوقت الأكثر احتمالاً أن يتم تنفيذ النشاط به.

الخطوة الثانية: تحديد الوقت المتوقع (ET) لكل نشاط من أنشطة المشروع

وذلك باستخدام المعادلة الرياضية التالية:

$$ET = \frac{a + 4m + b}{6}$$

الخطوة الثالثة: يتم احتساب التباين (σ^2) لأوقات المشروع ككل

وذلك عن طريق احتساب التباين لكل نشاط من أنشطة المشروع، ثم جمع هذه التباينات للأنشطة الحرجة (التي تقع على المسار الحرج) ويكون حاصل جمع التباينات التي تقع على المسار الحرج هو تباين المشروع ككل. ويتم احتساب التباين كما يلي:

$$\sigma^2 = \left[\frac{(b - a)}{6} \right]^2$$

اهم مذكر في المحاضره المباشره الثالثه

اداره المشاريع (طلاب وطالبات)

الطلاب ..

بدئها ب اسئله الطلاب كالتالي

1- المسائل الحسابيه معنا ..؟ لا ولكن القوانين معاكم وممكن اجيب اسئله ع القوانين

2- البدايه المبكره للنشاط الأول :

10 - ١

20 - ٢

30 - ٣

٤ - صفر >> الجواب الصحيح

3- مافي اسئله متكرره الا بنسبه جدا بسيطه ماتتجاوز 10% وانصح بمراجعتها بعد مذاكره ماده

4- المسار الحرج الدوائر تعبر عن النشاط

والأسهم تعبر عن حدث البدايه والنهيه

5- البدايه المبكره ماذا تعني ...؟

6- النهايه المتأخره و الوقت الفائض

7- خرائط جانت مهمه وتعتبر اداه للتخطيط والجدوله الخاصه بالمشاريع البسيطة والغير معقده

8- المراحل بالترتيب وخاصه المرحله الأولى والاخيره

9- الخصائص والمزايا والاهداف ماتحتاج حفظ بالترتيب

10- في تحديد النهايه المتاخره في حاله وجود اكثر من نشاط واحد أي اكثر من بدايه متاخره فاننا نختار النشاط الأقصر

11- الاختلافات الثقافيه في فريق المشروع .. الثقافه وليده عوامل مختلفه

العادات التقاليد المجتمع المهن الوظائف .. وكل مجتمع له ثقافته مختلفه ولا يستطيع حصرها في الدين فقط .. ص 46

12- جدول المشروع > خصائص المنظمه هي الكفه والمواصفات و

13- الجدوله الانشطه معنيه بالوقت استخدم جدولته الانشطه أيضا في حساب الكف ووضع المواصفات ولكن في الغالب جدولته المشروعات .. الأوقات او الكف او المواصفات ..

وهذا النوع من الاسئله لو جاك خيارات فيما الصبح صح .. بيبكون الجواب الأوقات

ولكن انا أحاول انتعد عن هذا النوع من الاسئله ..

14- تحدث عن الصراع ..

15- المباشره الرابعه بتكون مراجعه

16- سؤال : بنسبه لبيرت والمسار الحرج وفيما يتعلق بالدوائر والنشاط

لو غيرت كلمه واحده تغيرت الاجابه

مثلا .. لو كان النشاط على سهم معناته العقد بتكون احداث

ولو كان النشاط على العقد معناها الدوائر احداث

بيرت تستخدم النشاط على سهم

ولو قلت مثلا طريقه الدوائر تدل على حدث او بدايه بيكون الجواب ببرت

طريقه تستخدم النشاط على سهم .. ببرت

ولو طريقه تستخدم الدوائر ك نشاط والأسهم احداث فيندي طريقه المسار الحرج

انتهت ...

طالبات ..

س/ ماهي اهم مراحل بناء فريق العمل

المراحل مهم حفظ الخطوات بالترتيب

أي اول مرحلة هي التشكيل ومن خصائصها إعداد ما يُسمى بعقد الالتزام الذي يشكل مرجعية للفريق
مثلا في أي مرحلة يكون الضغط ويميلون هنا إلى التذمر والإحساس بالتعب (في مرحلة العصف المرحلة
الثانية)

س/ في أي مرحلة يتم تشكيل الفريق

في مرحلة التشكيل اول مراحل البناء وقد يسبق هذه المرحلة

والمراحل خمس

1- التشكيل 2- العصف 3- التطبيع 4- الانجاز 5- المناشدة

س/ تستخدم الدوائر للدلالة حدث البداية وحدث النهاية ماهو الاسلوب (تم شرحه بالمباشره الثانية)

تعتمد على طرق الرسم عندي طريقتين للرسم النشاط على عقدة (قطب) او النشاط على سهم

ممكن تمشي باي طريقة ولكن طريقة بيرت استخدمت النشاط على سهم والمسار الحرج استخدمت

النشاط على عقدة

وهنا ممكن يتغير السؤال باي طريقة

مثلا بيرت النشاط على سهم والعقد بتكون حدث

مثلا بقول طريقة تستخدم الدوائر كحدث بداية وحدث نهاية هذه بيرت جازت نستخدمها بالغالب

جانت تستبعد ماتستخدم الشبكة

ولكن لو قلت طريقة تستخدم الدوائر كنشاط والاسهم كحدث (المسار الحرج)

الخلاصة نربط بيرت بطريقة الرسم على النشاط

س/ هل يوجد مسائل حسابيه

لايوجد مسائل عملية ولكن قد يكون في اسئلة قوانين

مثلا البداية المبكره واعطي عليها خيارات

مثلاً الوقت الفائض ماهو

س / اهم عناصر الاختلافات الثقافيه

هنا هو جانب تراكمي مو فقط نختلف اختلافات ثقافيه بالدين
هي جميعها المهنة والوظيفه والسلوك والقيم والدين عنصر من هذه الاختلافات

س/ هل تنصح بالرجوع للاختبارات السابقة

الاسئلة لن تكون مكرره ولكن انصح بالرجوع لمعرفة مستوى المذاكره

س/ مامعنى صراع الخصوم وماهي انواع الصراع

قبل الاجابه لابد نركز على نقطة مهمه في وجهات النظر المختلفه حول الصراع

الاتجاه الأول

تعتبره المدرسة الكلاسيكية: شيئاً ضاراً - وغير شرعي - شخصي - ليس له علاقة بالأهداف التنظيمية -
ويجب تجنبه وقمعه.

الاتجاه الثاني

تعتبره المدرسة السلوكية: أمراً لا مفر منه وأنه حيوي في عملية التغيير ولكنه مُكلف ومطلوب حله أو
استبعاده.

الاتجاه الثالث (الاتجاه المعاصر)

يرى أن الصراع ليس ضاراً أو مفيداً في حد ذاته ولكنه شيء حتى ولا يمكن إستبعاده من المنظمة.

مستويات الصراع في المشروع ثلاثة

1. صراع بين أعضاء فريق العمل

2. صراع بين المجموعات: صراع الحلفاء

3- صراع بين الجهات الخارجية وهو صراع الخصوم

س/ متى نختار الموازنة من اعلى الى اسفل والعكس

نركز واغلب الاختبارات لاتخلوا من سؤال كهذا

وهي لاتعد وصفه سحرية نستخدمها في هذه اللحظة

ولكن يبرز الفرد في مجال الادارة وانا اعطيت معايير على اساسها يمكن الاختيار

مثلا اذا كانت الاداره مركزيه (نستخدم من اعلى الى اسفل)

مثلا الادارة متفتحه نستخدم (من اسفل الى اعلى)

إذا كان معقد مثلاً سكة حديد نستخدم (من أسفل إلى أعلى)

الخلاصة انا وضعت لكم مجموعه من المعايير ونختار وفقاً لها (م 8 ص 40

المحاضرة المباشرة الرابعة (طالبات)

بدأت بالاسئلة

س/ هل سيكون في مسائل بالاختبار

مافي مسائل حسابيه ممكن تكون على شكل قوانين

س / معنى الانهاء بالاطفاء

الانهاء بالاطفاء مشروع نجاح وحقق هدفه هذا الانهاء بالاطفاء مثلاً عمل مطار او سكة حديد

إذا نجاح المشروع ووصل إلى أهدافه، (مثال تطوير منتج ويقبل عليه الزبائن، أو يتم إنهاء بنائة ويقبلها المشتري).

إذا لم ينجح المشروع (مثل فشل دواء في العلاج).

إذا حصلت تغييرات بيئية تؤدي إلى قتل المشروع (مثل إنفجار تشالنجر).

الإنهاء بالقتل العمد: وتراوح لأسباب منها: عندما تكون الإدارة العليا غير مقتنعة بإستمرار المشروع.

س/ تستخدم الدوائر لتدل على بداية ونهاية النشاط يطلق عليها حدث البداية وحدث النهاية "ركزوا"

عندنا طريقتين للرسم بتغيير كلمة بالسؤال يتغير المعنى

رسم النشاط على سهم او رسم النشاط على دائرة (قطب او عقد)كلها نفس الشيء

بيرت استخدمت رسم النشاط على سهم فالدوائر بتكون احداث

بينما المسار الحرج استخدم النشاط على عقد فبتكون الاسهم احداث

س/ امثلة على كيفية ارفاق القوانين

البدايه المبكرة للنشاط تساوي صفر

الوقت الفائض هو الفرق بين نهايتين او بدايتين

س/ صراع الخصوم وهو من مستويات الصراع وعددها ثلاثة

صراع بين اعضاء الفريق (الافراد)

صراع بين المجموعات (الحلفاء)

صراع بين المشروع والجهات الخارجية (الخصوم) >> سؤال مكرر تمت الاجابه عليه بالمحاضره المباشرة

السابقة

مهم التركيز على وجهات النظر المختلفه حول الصراع ص 47

وجهات النظر المختلفه حول الصراع

الإتجاه الأول

تعتبره المدرسة الكلاسيكية: شيئاً ضاراً - وغير شرعي - شخصي - ليس له علاقة بالأهداف التنظيمية - ويجب تجنبه وقمعه.

الإتجاه الثاني

تعتبره المدرسة السلوكية: أمراً لا مفر منه وأنه حيوي في عملية التغيير ولكنه مُكلف ومطلوب حله أو استبعاده.

الإتجاه الثالث (الإتجاه المعاصر)

يرى أن الصراع ليس ضاراً أو مفيداً في حد ذاته ولكنه شيء حتي ولا يمكن إستبعاده من المنظمة.

س/ كيف تكون البدائل معروفة والاحتمالات متوقعه في البيئة الخطره ؟

عندنا ثلاث حالات لبيئة المشروع

اما المؤكده (التأكد التام) أي كل شيء معروف والبيانات متوفره والمعلومات وهي تعد نادره جداً في بيئة الاعمال

البيئة الخطره تتوفر لدي قليل من المعلومات وهذه المعلومات ساعدتني بتوفير بدائل

ووضع احتمالات أي كلما استطعت وضع احتمالات انا في البيئة الخطره

وكلما قلت المعلومات اتجهت للبيئة عدم التأكد

ارقام التواصل للدكتور

0551094690 الجوال مفتوح بالساعات المكتبيه ونرد على جميع الاستفسارات

ايميل aaseraj9@gmail.com

ملاحظات

المادة ذات صبغة تخصصيه في المشاريع ممكن اعطيكم مثلا في الموازنات الاهداف او المراحل

وكذلك الموازنات ماهي اهميتها

ثم نتطرق الى طرق الموازنات وهي المخصصات ومن اسفل الى اعلى والعكس >> مهم ركزوا عليها ص 40

مثلاً تعقد المشروع او تنوع او كان المشروع بسيط او كانت الثقافة منفتحه

او كانت الادارة مركزيه أي طريقة مناسبة لعمل الموازنة

المباشره الرابعه (طلاب)

إرشادات عامه ..

- الكثير يتسأل اذا في مسائل او مافي ؟ طبعا مافي لكن ممكن يكون عندي على شكل خيارات

مثلا (ماذا تعني البدايه المبكره والنهايه المبكره)

كيف حساب الوقت الفائض , الفرق بين بدايتين والفرق بين نهايتين

مثلا .. الوقت للبدايه المبكره للنشاط الأول كم تساوي

١ - صفر

٢ - 20

٣ - 15

طبعا قلنا البدايه المبكره دائما تساوي صفر

- عندكم في الانترنت عدد كبير من الامتحانات ولو انت راجعت المادة واختبرت نفسك في

الاختبارات السابقه راح تعرف مدى فهمك

- بعض الفصول تتكلم اطار عام والبعض في تخصص بحت وانتم ركزوا

- الموزنه كم عندي عدد طرق الموازنه؟؟ هي 3

١ - مخصصات التقديره

٢ - من اعلى الى اسفل

٣ - من اسفل الى اعلى

في أسس ومعايير تخليتنا نقارن بينهم عشان نعرف مين الأفضل

مثال .. مشروع تعده وزاره الصحه ومشروع كبير ومعقد الأفضل يعد

من اعلى الى اسفل .. او من اسفل الى اعلى؟؟؟

من اسفل الى اعلى

ولو قلت مشروع بسيط وسهل ومكرر ويكون الجواب من اعلى الى اسفل..

سؤال من الزملاء ..

المراحل يادكتور .. انا طريقه اسئلي موضوعيه فانت على الأقل تحفظ الأولى والاخيره

بالترتيب مثلا

ماهي المرحله الأولى في الجدوله او التنظيم او الأهداف او الرقابه

• بالنسبه مايتعلق في أنواع البيئه

انا عندي 3 أنواع من البيئه في المنظمه والمشروعات ..

١- التأكيد التام (المعلومات المتوافره والنتائج المتوافره بينه التأكيد التام)

٢- المخاطره او الخطره (معلومات قليله وماتساعدني بنتائج واضحه لكن استطيع اعمل

احتمالات)

٣- عدم التأكيد (البيانات والمعلومات قليله ومو قادر اعمل احتمالات)

والفرق بين الثلاث

• سؤال .. لما نبدأ في مراحل ك مراحل اعداد الخطه .. اهم شي بالترتيب الأولى الاخيره

١- عقد الاجتماع التأسيسي

٢- اعداد الخطه الابتدائيه

يتم من خلال تحليل العمل هرميا من اعلى الى اسفل ع النحو التالي (ركزو عليها)

- من برامج الى مشاريع

- من مشاريع الى مجموعه مهام

- من مهمه الى مجموعه حزم العمل

- من حزم العمل الى وحدات العمل

- وحده العمل الى مجموعه من الانشطه

مثلا كسؤال

البرامج تجزء الى واعطي خيارات

المشاريع تجزء الى واعطي خيارات

وحزم العمل تجزء الى خيارات وهكذا ..

في نهايه المطاف نصل الى مجموعه الانشطه

٣- اعداد الخطه المركبه للمشروع

٤- اعداد الخطه النهائيه (ركزو على موضوع التسميات) فهي تسمى عقد الالتزام ودستور

المشروع وعباره عن الخطه النهائيه)

تسمى نهائيه بعد اعتماداها قرارها من قبل الاداره العليا والتوقيع عليها .. >(سؤال)

٥- اعداد مراجعه الخطه النهائيه .. في أي مرحله لايجوز التعديل الا بما يسى أوامر التغيير)

هنا ممكن سؤال)

- القوانين في بيرت تحفظ ؟ نعم ويمكن يكون عليها سؤال وانا بصراحه اختبرت زمانكم وقلت كيف يحسب الوقت المتوقع $ET = \frac{a+4m+b}{6}$ هذا القانون الصحيح ويمكن اعطيكم هوه خيارات ,,

المحاضره الاخيره , أنواع انهاء المشروع ويمكن تكون عليها اسئله

هناك عدة طرق لإنهاء المشروع من أهمها:

- ١ - الإنهاء بالإطفاء
- ٢ - الإنهاء بالإضافة
- ٣ - الإنهاء بالتكامل
- ٤ - الإنهاء بالتجويج والإهلاك

أولاً، الإنهاء بالإطفاء

ويحصل هذا النوع من الإنهاء في الحالات التالية:

- إذا نجح المشروع ووصل إلى أهدافه، (مثل تطوير منتج ويقبل عليه الزبائن، أو يتم إنهاء بنائية ويقبلها المشتري).
- إذا لم ينجح المشروع (مثل فشل دواء في العلاج).
- إذا حصلت تغييرات بيئية تؤدي إلى قتل المشروع (مثل إضجار تشالنجر).
- الإنهاء بالقتل العمد: وتراوح لأسباب منها: عندما تكون الإدارة العليا غير مقتنعة باستمرار المشروع.

ثانياً، الإنهاء بالإضافة

ويحصل هذا النوع من الإنهاء في حالة حقق المشروع أهدافه حيث يتم إضافته لكي يصبح جزء من المنظمة الأم. **مثال:** مشروع إنشاء قسم مثلا - قسم الأعمال الإلكترونية قد يتبع بقسم إدارة الأعمال ثم يصبح قسم مستقل بكيه إدارة الأعمال.

ثالثاً، الإنهاء بالتكامل

- يحصل هذا النوع من الإنهاء في حالة حقق المشروع أهدافه كامله وبالمواصفات المرغوب فيها.
- يتطلب هذا النوع التصرف في الأملاك والأفراد والتجهيزات الخاصة بالمشروع المنتهي ووضع آليات لعملية التكامل مع المنظمة الأم.
- وحتى يكتب لعملية التكامل النجاح يجب طرح مجموعه من الأسئلة - على سبيل المثال:
 - فريق المشروع: أين سينهب؟
 - المحاسبة والمالية: هل أغلقت كل حسابات المشروع؟
 - التصنيع: هل التدريب مكتمل لفريق التصنيع؟ هل المواد التي تشكل مدخلات متوفرة، وهل المواقع الصناعية متوفرة وجاهزة للعمل؟

- التكامل نفس اهمية الإطفاء؟؟ طبعا من وجهه نظري ومن ناحيه الاهميه

وبالنسبه لي مهمي ان المشروع ينجح لتحقيق اهدافه سواء بالاهداف الثلاثه

بالوقت , المواصفات , بالكلفه , ثم قضيه عمليه هذا الانتهاء يكون مبرمج له من الخطه الاساسيه من البدايه,,

رابعاً، الإنهاء بالتجويج والإهلاك

- وتسمى هذه الطريقة أيضا الإهلاك البطيء وهذا بتقليل الموازنه.
- في بعض الأحيان يتم تخفيض الموارد الماليه تدريجيا، ولكن يترك المشروع حيا من الناحية القانونية (بهدف

قد يكون موجود في بعض المؤسسات والمنظمات ,,

أنواع الانتهاء .. لماذا يترك حيا من الناحيه القانونيه ,,؟

بسبب الحفاظ على سمعه المنظمه

واحيانا قد يكون موجود في بعض الجهات الحكوميه ,

وحاولو تركزو على الانتهاء بالاطفاء,,

- المعايير,, اما كيف يحسب او تسميات وبالذات المعايير لها تسميات كثيره جدا
- نصيحه تقدمها لنا ..؟ انا أقول ذاكر الماده ثم حل نماذج الاختبار وتعطيك مؤشر فين مستواك واذا في أي اشكاليه انا سعيد بتواصلكم , بالنسبه ل اسئله الواجبات حلوها وتعتبر مؤشر جيد لكم,,

وبالتوفيق للجميع

اختكم ؛ لوسينداً