



المحاضرة المباشرة الأولى (طلاب)

- ❖ تحدث عن المحاسبة والإدارة، وتحدث عن جميع الكلمتين لتكون المنهج الذي ندرسه.
- ❖ تكلم عن وظائف الإدارة (تخطيط / رقابة / تقييم الأداء / اتخاذ القرارات) حيث أن المحاسبة الإدارية تساعد الإدارة في جميع وظائفها.

❖ تحدث عن المحاضرة المسجلة الأولى وبين التالي :

- المحاضرة تعتبر نظرية بشكل كامل
- النظري في هذه المحاضرة يعتبر هاماً جداً
- خصائص المحاسبة الإدارية
- أهداف المحاسبة الإدارية
- وظائف المحاسبة الإدارية
- العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم المحاسبية الأخرى
- العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم الغير المحاسبية (غير المحاسبية مثل الاقتصاد)
- أدوات المحاسبة الإدارية
- باختصار المحاضرة المسجلة الأولى مجموعة من المفاهيم والموضوعات المهمة والتي تعتبر موضع أسئلة بالاختبار

❖ تحدث عن المحاضرة الثانية والثالثة كما يلي :

- أهداف الموازنة التخطيطية
- المبادئ العلمية للموازنات التخطيطية
- مراحل إعداد الموازنة التخطيطية
- أنواع الموازنات التخطيطية
- جميعها موضع أسئلة بالاختبار

- الموازنات والفرق بينها وبين الميزانية ومن أهم خصائص الموازنات (أنها مستقبلية / تقديرية))
- تحدث عن الجزء العملي في المحاضرة المسجلة الثانية.
- تحدث عن إعداد موازنة المبيعات
- مهم جداً تكلم عن سبب بدايتنا بالحديث عن إعداد موازنة المبيعات وليس موازنة الإنتاج أو التسويق (السبب : هي الأساس والخطوة الأولى .. حيث يتم دراسة السوق واحتياجات السوق وحصص المنشأة في السوق هو الأساس الذي نبني عليه تقديرات النشاط في المنشأة.
- موازنة الإنتاج .
- موازنة المواد المباشرة
- موازنة الأجور المباشرة .
- موازنة التكاليف الانتاجية غير المباشرة .
- موازنة المصروفات البيعية والإدارية .
- قائمة الدخل التقديرية .
- قائمة المركز المالي التقديرية .
- الموازنة النقدية التقديرية.
- تم عمل (٩) حالات عملية لـ (٩) موازنات.
- ذكر الدكتور أنه ينصح عند مذاكرة الحالات العملية الـ(٩) أن يكون واضح أمام الجميع أمرين هما :
- ١ . كيف يتم إعداد التقديرات في كل موازنة من خلال المعادلة الخاصة بها؟
- تبنى المعلومات في كل موازنة بناء على معلومات، هذه المعلومات يتم تركيبها في شكل معادلة. (تحدث عن موازنة الإنتاج مما يدل على أهميتها).
- ٢ . المسميات المختلفة داخل الموازنة؟
- تحدث عن موازنة المواد المباشرة مما يدل على أهميتها .. حيث سيكون هناك أسئلة بالمسميات، وهذا يعني أن الموازنة ليست مجرد ضرب أرقام، وإنما ينبغي معرفة كل مسمى لأن الأسئلة قد تختلف.

المحاضرة المباشرة الأولى (طالبات)

تكلم عن المحاضرة المسجلة رقم (١)

تحدث عن الإطار العلمي للمحاسبة الإدارية

تعريف المحاسبة الإدارية

خصائص المحاسبة الإدارية

أهداف المحاسبة الإدارية

وظائف المحاسبة الإدارية

ثانياً:

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم المحاسبية الأخرى

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم الغير المحاسبية

المحاسبة الإدارية و وظائف الادارة

أساليب وأدوات المحاسبة الإدارية التقليدية والحديثة

تكلم عن المحاضرة المسجلة رقم (٢)

التعريف بالموازنات التخطيطية وخصائصها

أهداف الموازنة التخطيطية

المبادئ العلمية للموازنات التخطيطية

مراحل إعداد الموازنة التخطيطية

أنواع الموازنات التخطيطية

إعداد الموازنات التخطيطية الرئيسية

إعداد موازنة المبيعات

تكلم عن المحاضرة المسجلة رقم (٣)

تعريف وإعداد موازنة الانتاج

معادلة موازنة الإنتاج:

كمية الانتاج التقديرية = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون تام آخر الفترة - مخزون تام أول الفترة

موازنة الانتاج

تعريف وإعداد موازنة المواد المباشرة

كمية الانتاج التقديرية x احتياجات الوحدة من المواد الخام

احتياجات الوحدة من المواد الخام (كلجم) =

+مخزون مواد خام آخر الفترة -مخزون مواد اول الفترة

=كمية مشتريات مواد خام تقديرية (كلجم)

x سعر شراء تقديري

=تكلفة مشتريات مواد خام تقديرية (ريال)

مهم جداً

ذكر أهمية الرجوع إلى الواجبات والمصطلحات راح تجى من سؤالين ل ثلاث أسئلة

والنماذج السابقة وكذلك إختبار نفسك

المحاضرة المباشرة الثانية (طلاب)

- ❖ تحدث عن الموازنة المرنة.
 - ❖ الفرق بين الموازنة المرنة والموازنات السابقة.
 - ❖ تعتبر الموازنات السابقة تعتبر موازنات ساكنة (ثابتة) وهي تعدّ لمستوى واحد من النشاط.
 - ❖ أما الموازنات المرنة فهي تعدّ لعدة مستويات من النشاط.
 - ❖ ينبغي أن نهتم في الموازنات المرنة على التالي :
 - كيف يتم إعداد التقديرات لعناصر التكاليف المختلفة في ظل الموازنة المرنة.
 - بعد عمل التقدير نستخدمه في الرقابة عن طريق المقارنة بين التقدير الذي عملناه وبين الفعلي (التكاليف التقديرية والتكاليف الفعلية).
 - الفرق بين التكاليف التقديرية والتكاليف الفعلية ينتج عنه انحراف (وفر / مكسب في صالح المنشأة) أو (اسراف / خسارة).
 - القاعدة لمعرفة ذلك هو إذا كانت التكاليف الفعلية أكبر من التكاليف التقديرية فإن الإنحراف يعتبر اسراف وبالتالي خسارة على المنشأة والعكس صحيح.
 - ❖ ينبغي التفريق بين العناصر المتغيرة والثابتة والمتغيرة.
 - ❖ أسلوب التحليل التفاضلي وهو يعتمد عليه لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرار.
 - ❖ كيف المحاسبة الإدارية تساعد في عملية اتخاذ القرار؟ توفر **المعلومات الملائمة** التي تساعد متخذ القرار في المفاضلة بين البدائل حتى يختار البديل الأفضل (هذا هو دورها).
 - ❖ لابد من معرفة النقاط التالية
 - كيف نعرف المعلومات الملائمة من المعلومات غير الملائمة.
 - هناك ٣ صفات يجب أن تتوافر في معلومات التكاليف حتى تكون ملائمة وهي :
 - مستقبلية أي سوف تحدث لاحقاً
 - تفاضلية أي تختلف بين البدائل مثل الإيجار لو اخترنا البديل الأول ٥٠,٠٠٠
 - لو اخترنا البديل الثاني الإيجار ١٠٠,٠٠٠ إذاً الإيجار تكلفة تفاضلية لوجود اختلاف بين البدائل.
 - قابلة للتجنب : تحدث إذا تم اتخاذ القرار ولا تحدث إذا لم يتم اتخاذ القرار.
- إذا اجتمعت تلك الصفات فإن المعلومة تكون ملائمة.

❖ س : عند اتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الثابتة تكون (مهم جداً)

○ ملئمة دائماً

○ غير ملئمة دائماً

○ ملئمة أحياناً وغير ملئمة أحيان أخرى.

السبب أننا اعتبرنا التكاليف الثابتة في بعض الحالات غير ملئمة لأنها افتقدت إلى أحد الشروط الخاصة بالتكاليف الملئمة، بينما إذا توفرت الشروط فإن التكاليف الثابتة تعتبر ملئمة

❖ التكاليف الثابتة المخصصة أو الحالية تعتبر تكاليف غير ملئمة.

❖ يوجد عناصر تكاليف واضحة.

❖ التكاليف الغارقة تعتبر تكاليف غير ملئمة.

❖ بعد معرفة التكاليف الملئمة وغير الملئمة يوجد قرارات مهمة يوجد بها حالات عملية.

❖ أسئلة الواجبات واختبر نفسك وأسئلة الأعوام السابقة يُذكر فيها بعض المعلومات الملئمة وغير الملئمة.

المحاضرة المباشرة الثانية (طالبات)

المحاضرة السابعة: الموازنة المرنة

تحدث عن موضوع الموازنة المرنة وأنه استكمال للموازنات التخطيطية
الفرق بين الموازنة المرنة والتخطيطية

مفهوم الموازنات الساكنة وعيوبها:

- ❖ الموازنات الساكنة او الثابتة
- ❖ تصنيف الموازنات الساكنة
- ❖ عيوب الموازنات الساكنة

مفهوم الموازنات المرنة وأهميتها:

- ❖ الموازنة المرنة
- ❖ تتصف الموازنة المرنة بخاصيتين
- ❖ أهمية أسلوب الموازنة المرنة

إعداد الموازنة المرنة :

ملاحظات هامة :

- **الانحراف** = (الفرق بين الموازنة المرنة - التكاليف الفعلية)
- **الانحراف نوعين :**
- (١) **إسراف** : (في غير صالح المنشأة) ويكون اذا كانت التكلفة الفعلية **أكبر** من التكلفة بالموازنة .
- (٢) **وفر** : (في صالح المنشأة) ويكون اذا كانت التكلفة الفعلية **أصغر** من تكلفة بالموازنة .

المحاضرة الثامنة دور المحاسبة الإدارية في مجال اتخاذ القرار

مفهوم القرار

عناصر القرار:

- ❖ الأهداف
- ❖ البدائل
- ❖ الاختيار

خطوات أو مراحل القرار:

- ❖ تحديد المشكلة
- ❖ تحديد البدائل
- ❖ تقييم البدائل المقترحة والمفاضلة بينها
- ❖ اختيار البديل المناسب واتخاذ القرار الرشيد

أنواع القرارات

- ❖ من حيث الفترة الزمنية
- ❖ من حيث مدى تكرارها
- ❖ من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة

مدى ملائمة المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرار

- ❖ معلومات ملائمة لاتخاذ القرار
- ❖ معلومات غير ملائمة لاتخاذ القرار

السمات الخاصة بالمعلومات الملائمة لاتخاذ القرار

- ❖ تكاليف مستقبلية
- ❖ تكاليف تفاضلية
- ❖ تكاليف قابلة للتجنب

مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار

- ❖ التكاليف التفاضلية
- ❖ التكاليف الغارقة
- ❖ تكلفة الفرصة البديلة

المحاضرة المباشرة الثالثة (طلاب)

❖ تحدث عن المحاضرة الثالثة عشر (نظام محاسبة المسؤولية وتقييم وإدارة الأداء).

❖ يوجد بعض المواضيع الواجب علينا التعرف عليها في هذه المحاضرة.

❖ تعريف محاسبة المسؤولية : هي نظام محاسبي يعتمد على تجميع وتحليل بيانات الإيرادات

والتكاليف والربحية والإستثمار ، وإعداد تقارير رقابية ومتابعة على أساس الوحدات

التنظيمية للمنشأة (مراكز المسؤولية) ، بغرض مساءلة كل مدير مركز مسؤولية عن

العناصر التي تدخل في نطاق رقبته وتحكمه ، ومحاسبته عن الإنحرافات وتقويم كفاءة

أدائه من خلال ما يتحقق من نتائج .

❖ ثانياً طبيعة وأهداف محاسبة المسؤولية :

○ أن محاسبة المسؤولية نظام رقابي أن تطبيق محاسبة المسؤولية يتطلب تقسيم المنشأة إلى وحدات تنظيمية صغيرة تسمى (مراكز المسؤولية).

○ يكون مركز المسؤولية تحت أمره شخص معين : تكون لقراراته قوة تأثير على

عناصر المدخلات وأيضاً المخرجات في حدود معينة ، أي أن هذا الشخص يكون مسؤولاً عن تحقيق أهداف مركز المسؤولية في حدود السلطات الممنوحة له.

○ تساهم محاسبة المسؤولية في تطبيق مفهوم الإدارة بالأهداف : وذلك بالربط بين

الموازنات التخطيطية وبين مراكز المسؤولية، حيث تعد الموازنة التخطيطية لمركز

المسؤولية هدفاً يسعى المركز إلى تحقيقه ، فهي تشتمل على المعدلات المعيارية

لأنشطته حيث يتم مقارنتها بنتائج الأداء الفعلي وتحديد الإنحرافات وتحليل مسبباتها

و إتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة .

○ تساهم محاسبة المسؤولية في تفعيل مفهوم الإدارة بالاستثناء

❖ ركز الدكتور على النقطتين الأخيرتين (تطبيق مفهوم الإدارة بالأهداف / تفعيل مفهوم

الإدارة بالاستثناء).

❖ مقومات نظام محاسبة المسؤولية (ثلاثة مقومات) :

● تحديد مراكز المسؤولية .

● تحديد معايير الأداء .

● إعداد التقارير الرقابية .

❖ مصطلح مقومات يعني أركان، والمقصود هو ماهي أركان نظام محاسبة المسؤولية.

❖ ماهي مراكز المسؤولية، وماهي أهدافها، وماهي أنواعها.

❖ يمكن تصنيف مراكز المسؤولية إلى ثلاثة أنواع هي :

النوع الأول : مركز تكلفة النوع الثاني : مركز ربحية النوع الثالث : مركز استثمار

❖ المطلوب في مراكز المسؤولية معرفة كل نوع، بالإضافة إلى الأمثلة الواردة عليه.

❖ تحديد معايير الأداء : ينبغي معرفة كل نوع من أنواع المعايير، وهي مفصلة في الملخص.

النوع الأول : معايير الأداء في مراكز التكلفة

النوع الثاني : معايير الأداء في مراكز الربحية :

النوع الثالث : معايير الأداء في مراكز الإستثمار

❖ أنواع مقاييس الأداء وبطاقات القياس المتوازن للأداء : تتدرج مقاييس (معايير) الأداء

من مقاييس تعتمد على معيار فردي للأداء إلى مقاييس مركبة وذلك مروراً بالمقاييس

التي تعتمد على عدد من معايير الأداء، وتتمثل أنواع مقاييس الأداء في الآتي :

١. مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد : هي المقاييس / المعايير التي تركز على خاصية واحدة تعبر عن الأداء ، ومن أمثلة هذه المقاييس **مقياس التكلفة** ، **مقياس الربحية** ، **مقياس معدل العائد على الإستثمار** .

٢. مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة : هي المقاييس / المعايير التي تركز على عدة خصائص مختلفة تعبر عن الأداء ، ومن أمثلة هذه المقاييس مقياس أداء مركز مسؤولية يشتمل على ربحية المركز وإنتاجيته ومسئوليته الإجتماعية ومدى التعاون مع الأقسام الأخرى .

٣. مقاييس الأداء المركبة : هي المقاييس / المعايير التي تركز على عدة خصائص مختلفة تعبر عن الأداء ووضع أوزان ترجيح لكل خاصية من خصائص أداء مركز المسؤولية المعين وتجميع هذه الخصائص بعد ترجيحها .

٤. بطاقة القياس المتوازن للأداء : هي بطاقات تتضمن مقاييس الأداء المالية وغير المالية لمراكز المسؤولية في تقرير واحد وتتضمن معظم بطاقات القياس المتوازن للأداء مجموعة المقاييس الآتية :

(١) **مقاييس الابتكار والإبداع** : عدد براءات الإختراع الجديدة ، عدد المنتجات الجديدة؟

(٢) **مقاييس العمليات الداخلية** : وقت دورة التصنيع ، الجودة ، الكفاءة الإنتاجية؟

(٣) **مقاييس العملاء** : الوفاء بإحتياجات العملاء ، سرعة الإستجابة لطلبات العملاء .

(٤) **مقاييس الأداء المالي** : نمو دخل التشغيل والإيرادات .

❖ جميع ما نقلت من الملخص مطلوب ومهم 🙌🙌🙌

❖ تسعير التحويلات الداخلية وعلاقتها بتقييم الأداء (المطلوب هو الآتي) :

**** مفهوم سعر التحويل :** هو القيمة التي يتم على أساسها تحويل وتبادل سلع أو خدمات بين مراكز المسؤولية . (الوحدات الفرعية) بالمنشأة وبعضها البعض .

ترجع أهمية التحديد الدقيق لأسعار التحويل للتحويلات الداخلية بين مراكز المسؤولية إلى تأثير ذلك على قرارات تقييم أداء مراكز المسؤولية داخل المنشأة وحتى يمكن تقييم أداء المراكز بشكل موضوعي .

**** طرق تحديد سعر التحويل :**

- ١ . أساس سعر السوق .
- ٢ . أساس سعر السوق المعدل (سعر السوق - الوفر في مصروفات التسويق) .
- ٣ . أساس التكلفة الفعلية .
- ٤ . أساس التكلفة التقديرية (المعيارية) .
- ٥ . أساس التكلفة المعدلة .
- ٦ . السعر التفاوضي .

❖ التطبيقات العملية المطلوبة.

❖ التعليق على التقرير:

- ١ . يتضح من التقرير أن **إنحراف معدل الأجر غير ملائم ، وقد تكون أسبابه :**
 - (١) ارتفاع معدلات الأجر بشكل عام .
 - (٢) عدم تعديل معايير الأجر من فترة لأخرى .
 - (٣) استخدام عمالة ذات مهارة عالية جدا (من فئة أ مثلا) .
 - (٤) عدم الدقة في وضع المعايير .
- ٢ . في حالات إذا كان **إنحراف الوقت غير ملائم فقد يرجع ذلك لأسباب منها :**
 - (١) عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة في وقت التنفيذ .
 - (٢) توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة .
 - (٣) استخدام عمالة ذات مهارة منخفضة جدا .
 - (٤) عدم الدقة في وضع المعايير .

٣ . يعتبر مدير مركز الإنتاج هو المسئول عن تلك الإنحرافات في عنصر الأجر المباشرة.

❖ نقطة مهمة وهي كيف نعرف في التمارين العملية هل التكلفة (ملائمة) أم (غير ملائمة)

❖ يتم معرفة ذلك عن طريق قاعدتين وهي :

القاعدة الأولى : إذا كانت التكاليف الفعلية أقل من التكاليف المعيارية يكون الإنحراف ملائم (والعكس صحيح)

القاعدة الثانية : إذا كان المتغير الفعلي أقل من المتغير المعياري يكون الإنحراف ملائم (والعكس صحيح)

- ❖ ونفس القاعدتين يتم تطبيقهما على انحراف الساعات.
- ❖ المحاضرة الرابعة عشر : الاتجاهات الحديثة في المحاسبة الإدارية.
- ❖ أهم التطورات والتغيرات الحديثة في بيئة التصنيع الحديثة : (بالأحمر ذكرها الدكتور نصاً)

١. تغيرات في تقنية الإنتاج.

٢. الإهتمام المتزايد بجودة المنتج.

٣. التطورات التكنولوجية وازدياد حدة المنافسة.

٤. التركيز على إشباع رغبات العملاء.

٥. الرغبة في الحصول على شهادات المواصفات القياسية.

٦. ظهور تنظيمات و إتفاقيات عالمية.

- ❖ أثر التطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية. من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على نظم المحاسبة الإدارية : (بالأحمر ذكرها الدكتور نصاً)

✓ تحديد تكاليف المنتج.

✓ الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء.

✓ تقييم الإستثمارات.

✓ إتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار.

- ❖ من أهم الأساليب والأدوات الحديثة لتدعيم نظم المحاسبة الإدارية الآتي :

١. نظام التكاليف على النشاط (ABC)

٢. تكلفة المستهدفة (TC)

٣. إدارة التكلفة الإستراتيجية (SCM)

٤. المقاييس المرجعية (Benchmarking) :

- ❖ المطلوب من الأساليب والأدوات الحديثة لتدعيم نظم المحاسبة الإدارية :

- مفهوم الأداة أو الأسلوب الحديث مثل : ماهي التكاليف المستهدفة / ماهي المقاييس المرجعية.

- مجال الاستخدام مثل : التكاليف المستهدفة تستخدم في؟.

- نظام التكاليف على أساس النشاط ABC يستخدم في توزيع التكاليف غير مباشرة بطريقة أحدث من الطرق التقليدية.

- نظام التكاليف المستهدفة / يستخدم في مجال التسعير، حيث يتم تسعير المنتجاب بطريقة أحدث من الطرق التقليدية

- المقاييس المرجعية / الرقابة وتقييم الأداء.

❖ مدى إستخدام الأساليب والأدوات الحديثة للمحاسبة الإدارية :

- أجريت العديد من الدراسات للتعرف على مدى الإستخدام العملي للأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ، وأوضحت النتائج أن (١) نظام التكلفة حسب النشاط إكتسب اهتماماً متزايداً من بين جميع أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة ، (٢) أسلوب التكلفة المستهدفة ، (٣) أسلوب المقاييس المرجعية .
- أكدت الدراسات على أن العديد من الشركات الناجحة لازالت تستخدم الأساليب التقليدية (مثل الموازنات التخطيطية) بشكل واسع.
- أن الشركات الصناعية السعودية تستخدم وبشكل كبير أساليب المحاسبة الإدارية التقليدية وخاصة أسلوب الموازنات التخطيطية ، تحليل التعادل ، التكاليف المعيارية.
- أن الشركات الصناعية السعودية تستخدم بعض أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة (مثل التكلفة المستهدفة) ، ولكن بشكل ضعيف وقد يكون ذلك لأسباب منها :

- عدم المعرفة الكافية بالأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية

- عدم رغبة الإدارة بالتغيير

- عدم وجود موظفين مؤهلين

- عدم الحاجة إلى إستخدام أساليب حديثة لأن بيئة الإنتاج نمطية

- أن هناك إتجاه لتطوير وتحسين أساليب المحاسبة الإدارية التقليدية بدلا من البحث

عن غيرها وإستحداث أساليب جديدة مثل تطوير الموازنات المرنة.

❖ المصطلحات الإنجليزية مطلوبة ومهمة، وسيكون عليها سؤاليين إلى ثلاثة أسئلة.

❖ ذكر الدكتور بعض المصطلحات المهمة (أعتقد أنها مهمة جداً). ☺

س: يقصد بالمصطلح Accounting Information؟

(أ) المعلومات المحاسبية (ب) الدقة (ج) التكلفة الفعلية (د) الموازنة

س: يقصد بمصطلح المعلومات الحسابية؟

(أ) Budget (ب) Capital Budget (ج) Benchmarking (د) Accounting Information

❖ أسئلة الطلاب

س: مدخل التكلفة المستهدفة لا يعتمد على :

أ- تحديد التكلفة أولاً ثم إضافة هامش الربح المناسب .

ب- مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة .

ج- العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين .

د- تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة .

الدكتور ذكر أن الإجابة ستكون في المحاضرة المباشرة الرابعة.

يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

أ) الاستثمار ب) الربحية ج) الإيرادات د) التكلفة

يقصد بهامش الربحية :-

أ) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف المتغيرة

ب) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة

ج) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة والمتغيرة

د) لاشئ مما سبق

حل السؤال من عندي :

هامش الربحية = الإيرادات المرتبطة بالمنتج - التكاليف الملائمة المرتبطة بالمنتج

التكاليف الملائمة المرتبطة بالمنتج = التكاليف المتغيرة للمنتج + التكاليف الثابتة الخاصة بالمنتج

هامش الربحية = إيراد المبيعات - التكاليف المتغيرة - تكاليف ثابتة خاصة فقط

المحاضرة المباشرة الثالثة (طالبات)

تطرق لموضوعين أساسيين بالمحاضرة الثالثة عشر-والرابعة عشر

المحاضرة الثالثة عشر : نظام محاسبة المسؤولية وتقييم وإدارة الأداء

❖ تعريف محاسبة المسؤولية

❖ مفهوم محاسبة التكاليف.

❖ أهداف محاسبة التكاليف.

- (١) أن محاسبة المسؤولية نظام رقابي
- (٢) أن تطبيق محاسبة المسؤولية يتطلب تقسيم المنشأة إلى وحدات تنظيمية صغيرة
- (٣) يكون مركز المسؤولية تحت أمره شخص معين
- (٤) تساهم محاسبة المسؤولية في تطبيق مفهوم الإدارة بالأهداف
- (٥) تساهم محاسبة المسؤولية في تفعيل مفهوم الإدارة بالاستثناء

❖ مقومات نظام محاسبة المسؤولية (ثلاث مقومات):

(١) تحديد مراكز المسؤولية

(٢) تحديد معايير الأداء

(٣) إعداد التقارير الرقابية

لابد فهم مضمونها

❖ أنواع مقاييس الأداء وبطاقات القياس المتوازن للأداء

(١) مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد

(٢) مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة

(٣) مقاييس الأداء المركبة

(٤) بطاقة القياس المتوازن للأداء

❖ تسعير التحويلات الداخلية وعلاقتها بتقييم الأداء:

(١) مفهوم سعر التحويل

(٢) ترجع أهمية التحديد الدقيق لأسعار التحويل

(٣) طرق تحديد سعر التحويل:

■ أساس سعر السوق

■ أساس سعر السوق المعدل

■ أساس التكلفة الفعلية

■ أساس التكلفة التقديرية

■ أساس التكلفة المعدلة

■ السعر التفاوضي

سؤال من الطالبات : متى يكون الإنحراف ملائم و غير ملائم :

ج) الأساس في اعتبار الانحراف ملائم (عند مقارنة بين الفعلي والمعايير – إذا كان الفعلي أكبر من المعياري فإنه غير ملائم) لأنه حدث إسراف في غير صالح المنشأة والعكس من ذلك إذا كان الفعلي أقل من المعياري – فإنه ملائم بذلك يكون في صالح المنشأة الإنحراف هو الفرق بين الفعلي والتقديري (المعياري)

المحاضرة الرابعة عشر:

الإتجاهات الحديثة في المحاسبة الإدارية:

❖ التطورات والتغيرات في بيئة التصنيع الحديثة

من أهم التطورات والتغيرات الحديثة في بيئة التصنيع الحديثة الآتي:

- تغيرات في تقنية الإنتاج
- الإهتمام المتزايد بجودة المنتج
- التطورات التكنولوجية وازدياد حدة المنافسة
- التركيز على إشباع رغبات العملاء
- الرغبة في الحصول على شهادات المواصفات القياسية
- ظهور تنظيمات واتفاقيات عالمية

❖ أثر التطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- تحديد تكاليف المنتج
- الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- تقييم الإستثمارات
- إتساع طاقة المعلومات لدى مُتَّخِذ القرار

❖ الأساليب والأدوات الحديثة لتدعيم نظم المحاسبة الإدارية:

من أهم الأدوات والأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية الآتي:

- نظام التكاليف على النشاط (ABC): تحديد تكاليف المنتجات على أساس توزيع وتخصيص التكاليف
- التكلفة المستهدفة (TC): في مجال التسعير
- إدارة التكاليف الإستراتيجية (SCM): خليط بين:
 - تحليل سلسلة القيمة
 - تحليل الموقف الإستراتيجي
 - تحليل مسببات التكلفة
- المقاييس المرجعية (Benchmarking): هامه لتقييم الأداء

رابعاً : مدى إستخدام الأساليب والأدوات الحديثة للمحاسبة الإدارية

- أجريت العديد من الدراسات للتعرف على مدى الإستخدام العملي للأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ، وأوضحت النتائج أن (١) نظام التكلفة حسب النشاط إكتسب اهتماماً متزايداً من بين جميع أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة ، يليه (٢) أسلوب التكلفة المستهدفة ، ثم يليهم (٣) أسلوب المقاييس المرجعية .

من أسئلة الطالبات :

المصطلحات: من ضمن المنهج وسوف يدرج من سؤالين إلى ثلاث يخص المصطلحات البيانات المستقبلية: ملانمة أحيانا وغير ملانمة أحيانا أخرى .

المحاضرة المباشرة الرابعة (طلاب)

- ❖ الأسئلة فيها توازن بين العملي والنظري.
- ❖ الأسئلة فيها التركيز على الفهم أكبر من الحفظ.
- ❖ الأسئلة موضوعية وليست مقالية.
- ❖ الأسئلة فيها مصطلحات من اللغة الإنجليزية من سؤالين إلى ثلاثة أسئلة.
- ❖ الأسئلة في إطار اختبار نفسك.
- ❖ الأسئلة في إطار الحالات العملية التي تم شرحها في المحاضرات.
- ❖ الأسئلة في اختبار الأسئلة السابقة.
- ❖ الأسئلة في اختبار الواجبات.
- ❖ باختصار الأسئلة من المحتوى.
- ❖ يوجد عدد (١٨) سؤال عملي.
- ❖ يوجد عدد (٣٢) سؤال نظري.
- ❖ الاطلاع على أسئلة السنوات السابقة يجعلنا نعرف كيف هي طريقة الدكتور في وضع الأسئلة.
- ❖ قسم الحسابات يعتبر مركز تكلفة.
- ❖ لا يوجد ضمن الاختيارات (لا شيء مما سبق) وكذلك (جميع ما سبق)
- ❖ تقسم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية إلى؟
- ❖ (ج) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة.
- ❖ هامش الربحية = إيراد المبيعات - التكاليف المتغيرة - التكاليف الثابتة الخاصة فقط.
- ❖ تطمينات من الدكتور للطلبة بأن الاختبار سيكون سهلاً.

المحاضرة المباشرة الرابعة (طالبات)

- ❖ الأسئلة موضوعية وليست مقالية.
- ❖ الأسئلة فيها توازن بين العملي والنظري.
- ❖ الأسئلة فيها التركيز على الفهم أكبر من الحفظ.
- ❖ الأسئلة فيها مصطلحات من اللغة الإنجليزية من سؤالين إلى ثلاثة أسئلة.
- ❖ الأسئلة في إطار اختبار نفسك.
- ❖ الأسئلة في إطار الحالات العملية التي تم شرحها في المحاضرات.
- ❖ الأسئلة في اختبار الأسئلة السابقة.
- ❖ الأسئلة في اختبار الواجبات.
- ❖ باختصار الأسئلة من المحتوى.
- ❖ يوجد عدد (١٨) سؤال عملي.
- ❖ يوجد عدد (٣٢) سؤال نظري.
- ❖ الاختبار لن يخرج عن إطار (المحتوى / اختبار نفسك / الواجبات / أسئلة السنوات السابقة)
- ❖ تكلم عن بعض النصائح للاختبار.
- ❖ أسئلة الاختبارات السابقة مهمة.
- ❖ تقسم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسئولية إلى؟
- ❖ (ج) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة.
- ❖ سؤال عن طلب تعديل الآلة الحاسبة من العادية إلى المطورة؟
- ❖ (ج) ارجعوا للعمادة.
- ❖ هامش الربحية = إيراد المبيعات - التكاليف المتغيرة - التكاليف الثابتة الخاصة فقط.

لا تنسونا من الدعاء

Wael_212 - - - - - Moon