

كل الشكر والتقدير لمصور الدفعة الهاسية / ALROUQE الله يعطيه العافية

حل أسئلة مقرر (ادارة الأعمال الصغيرة) الفصل الأول لعام ١٤٣٨ هـ للدكتور / محمد القحطاني

- ١- أي نوع من الشركات التالية يجوز لمساهميها أن يقدموا مقابل أسهمهم في الشركة أصول عينية يتم تقييمها بالنقد:
 - أ- شركة التضامن.
 - ب- شركة التوصية بالأسهم.
 - ج- شركة المساهمة الخاصة.
 - د- شركة المحاصة.
- ٢- أحد المكونات التالية لا يقع ضمن مكونات دراسة الجدوى الاقتصادية:
 - أ- دراسة الجدوى الفنية.
 - ب- دراسة الجدوى المالية.
 - ج- دراسة الجدوى التكنولوجية.
 - د- دراسة الجدوى الاقتصادية.
- ٣- الدراسة التي تتبنا بحجم انتاج المشروع وبحجم الطلب والمبيعات وتضع السعر المتوقع لمنتجات المشروع تسمى:
 - أ- دراسة الجدوى المالية.
 - ب- دراسة الجدوى الفنية.
 - ج- دراسة الجدوى الاجتماعية.
 - د- دراسة الجدوى التسويقية.
- ٤- تشمل التكاليف جملة التكاليف قصيرة الأجل وتكاليف الأجور والمرتبات والوقود والطاقة :
 - أ- الجارية.
 - ب- الكلية.
 - ج- المتغيرة.
 - د- الثابتة.
- ٥- من الأدوات التي يستخدمها المديرين لتخطيط احتياجاتهم المالية وتأمين رأس المال المطلوب ما يلي:
 - أ- الخطط الاستراتيجية.
 - ب- الميزانيات النقدية.
 - ج- التقديرات الفعلية.
 - د- التدفقات النقدية.

- ٦- عندما يلتزم المشروع الصغير بسداد الدفعات المستحقة عليه والفوائد المترتبة عليها فإن ذلك يسمى:
- أ- الدين التجاري.
 - ب- الدين طويل الأجل.
 - ج- التمويل بالدين.
 - د- سندات الدين.

- ٧- أي من الأشكال التالية الذي يأخذ شكل كمبيالات أو قروض:
- أ- التأجير التمويلي.
 - ب- الأسهم.
 - ج- الديون التجارية.
 - د- سندات الدين.

٨- نسبة السيولة تقيس قدرة المشروع على :

- أ- الوفاء بالتزاماته المالية حال استحقاقها.
- ب- تحقيق الأرباح.
- ج- تحقيق نجاحات سريعة.
- د- أثبات الوجود في السوق.

٩- نسبة هي التي تقيس معدل دوران المخزون السلعي:

- أ- المديونية.
- ب- النشاط.
- ج- السيولة.
- د- الربحية.

١٠- يتم احتساب نسبة المديونية من خلال قسمة:

- أ- اجمالي الديون على حقوق الملكية والاحتياجات.
- ب- اجمال الفروض على مجموع الاحتياطات.
- ج- اجمالي حقوق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة على اجمالي الديون.
- د- اجمالي القروض والمديونية على مجموع حقوق الملكية والاحتياطات والارباح المحتجزة.

١١- نسبة يتم احتسابها من خلال قيمة صافي الربح على صافي المبيعات:

- أ- التداول.
- ب- السيولة.
- ج- الربحية.
- د- المبيعات.

- ١٢- عند تحليلنا لبيئة المنظمة لمعرفة الفرص والتهديدات ، وتحليل المنشأة لمعرفة قدرات وإمكانات المنظمة ومن ثم تحليل أصحاب المصلحة من المشروع الصغير فإن ذلك يسمى بـ :
- أ- التنفيذ الاستراتيجي.
 - ب- التخطيط الاستراتيجي.
 - ج- التحليل الاستراتيجي.
 - د- الاختيار الاستراتيجي.
- ١٣- تتمثل عناصر الإدارة الاستراتيجية في :
- أ- التحليل ، الاختيار ، التنفيذ والرقابة.
 - ب- التخطيط ، التنظيم ، التوجيه والرقابة.
 - ج- التخطيط والتحليل.
 - د- التنفيذ والرقابة.
- ١٤- التخطيط التشغيلي هو:
- أ- إقرار رسالة المنظمة.
 - ب- جدول البرامج التشغيلية.
 - ج- إقرار رؤية المنظمة.
 - د- توزيع موارد المنظمة.
- ١٥- يساعد التخطيط الاستراتيجي على :
- أ- إدارة المنظمة بشكل إبداعي.
 - ب- تخفيض العبء المالي من على كاهل المنظمة.
 - ج- تقريب وجهات نظر الموردين.
 - د- إدارة المخاطر وعدم التأكد.
- ١٦- واحد من المخاطر التالية يمكن توقعه في المشروعات الصغيرة:
- أ- مخاطر التطورات التكنولوجية.
 - ب- مخاطر التطور في احتياجات الأفراد.
 - ج- المخاطر المالية.
 - د- مخاطر الرسوم والضرائب.
- ١٧- أحد الخسائر التالية لا يدخل ضمن خسائر الملكية :
- أ- توقف العمل.
 - ب- الضرر المادي للملكية.
 - ج- الاستخدام غير المشروع.
 - د- خسارة حق الملكية.

١٨- تشمل خسائر المسؤولية ما يلي:

أ- مسؤولية اتجاه المستخدمين.

ب- مسؤولية اتجاه العامة.

ج- مسئولية اتجاه المستخدمين واتجاه العامة.

د- مسؤولية اتجاه المنظمة.

١٩- يحتاج وكيل التأمين إلى معرفة ما يلي:

أ- نشاط الشركة.

ب- المخاطر وقيمها المالية وحجم الحماية.

ج- نوعية المخاطر.

د- قيمة الحماية المطلوبة.

٢٠- أحد العوامل التالية يقع ضمن تغطية التأمين المرغوبة:

أ- تأمين ضد الجريمة.

ب- تأمين ضد الحريق.

ج- تأمين المركبات.

د- تعويض العمال.

٢١- وظيفة الشراء ، هي وظيفة تقوم توفير المواد والتجهيزات واللوازم وكافة ملتزمات المشروع الصغير:

أ- ربحية.

ب- فنية.

ج- ثانوية.

د- مستقبلية.

٢٢- أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن تلك العوامل التي تساهم في نجاح عملية الشراء:

أ- تحديد الحاجة من المخزون.

ب- الرقابة على أعمال الشراء.

ج- التخطيط الاستراتيجي لعملية الشراء.

د- المتابعة بعد الشراء.

٢٣- تفشل إدارة المخزون عندما يكون :

أ- المخزون كبيراً جداً قياساً بالعرض.

ب- المخزون وصل إلى نقطة الطلب.

ج- المخزون وصل إلى حد الطلب.

د- المخزون كبيراً جداً قياساً بالطلب.

٢٤- تعريف الكمية الاقتصادية لطلبات الشراء بأنها:

- أ- الكمية التي تصل فيها التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا.
- ب- الكمية التي تصل فيها التكلفة الإجمالية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها العليا.
- ج- الكمية التي تصل فيها التكلفة الصافية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها الدنيا.
- د- الكمية التي تصل فيها التكلفة الصافية للحصول على وحدة من المواد إلى حدودها العليا.

٢٥- تكاليف الاحتفاظ للوحدة الواحدة من المخزون المرتفع ترتفع بإرتفاع:

- أ- كمية المبيعات.
- ب- كمية المواد المطلوبة في وقت معين.
- ج- كمية المشتريات.
- د- معدل دوران المخزون.

٢٦- نقاط البدء بإعادة طلبات الشراء يحددها عاملان هما:

- أ- حجم الطلب والوقت الضروري للتوريد.
- ب- كمية العرض والوقت المتاح للشراء.
- ج- نسبة الاستهلاك والوقت الضروري للتوريد.
- د- حجم المخزون وكمية الشراء.

٢٧- أحد المكونات التالية ليس له علاقة بالاقتصاد الالكتروني:

- أ- خدمات التأمين.
- ب- البنية التحتية للأعمال الالكترونية.
- ج- العمل الالكتروني.
- د- التجارة الالكترونية.

٢٨- يسمى الموظف الذي ينجزمهام الوظيفة دون تواجد مادي أو فعلي أو بتواجد جزئي في مكان العمل بالموظف:

- أ- الاستشاري.
- ب- الاداري.
- ج- الجزئي.
- د- الافتراضي.

٢٩- أحد العوامل التالية يعد من أهم المتغيرات ذات العلاقة بتسعيرة السلعة أو الخدمة:

أ- نوع السلعة أو الخدمة.

ب- حجم العرض.

ج- حجم الطلب.

د- تكلفة السلعة أو الخدمة.

٣٠- العلاقة بين عملية الشراء وعملية الترويج هي علاقة

أ- استثنائية.

ب- طبيعية.

ج- متبادلة.

د- طردية.

٣١- كان يطلق على الشخص الريادي بالشخص الذي يبرم عقوداً مشروطة مع الحكومة وكان ذلك في القرن:

أ- ٢٠.

ب- ١٨.

ج- ١٩.

د- ١٧.

٣٢- أحد العناصر التالية لا يدخل ضمن المزيج الذي يتداخل في تعريف الريادة:

أ- الإبداع.

ب- النمو.

ج- الحنر.

د- التمييز.

٣٣- هناك من يرى بأن العلاقة بين أنشطة الريادة وبين زيادة نمو اقتصاديات الدول علاقة:

أ- أفقية.

ب- طردية.

ج- رأسية.

د- عكسية.

٣٤- تحدد المشروعات الريادية الصغيرة أسواقها حسب:

أ- نظامها.

ب- حجمها.

ج- نشاطها.

د- مجالها.

٣٥- أحد متطلبات إقامة المشروعات الريادية والذي يلعب دوراً أساسياً في إيجاد المشروعات من حيث تقديم المنتج وتحديد السعر المناسب له وتوزيعه والإعلان عنه هو:

أ- التسويق.

ب- الانتاج.

ج- الدعم الحكومي.

د- الريادي نفسه.

٣٦- أحد العوامل التالية لا يدخل ضمن الفوائد التي تعبر ذات قيمة مضافة للاقتصاد والتي توجد الريادة:

أ- توحيد العناصر الاقتصادية.

ب- تعظيم عوائد المستثمرين.

ج- الاتصال الدائم بالأسواق.

د- تعزير الجوانب السياسية.

٣٧- هنالك ثلاث عوامل تؤثر في تكوين الريادة وهي عوامل:

أ- شخصية ، داخلية وخارجية.

ب- عوامل تتعلق بالمنظمة وأخرى شخصية ومجتمعية.

ج- شخصية ، خارجية واخرى تتعلق بالمنظمة.

د- اقتصادية واجتماعية وثقافية.

٣٨- يعتبر الهيكل التنظيمي أحد العوامل التي تؤثر في نجاح المشروع الريادي المعتمد على استراتيجيات الإبداع والمعرفة

والإبتكار:

أ- الخارجية.

ب- المنظمية.

ج- الشخصية.

د- البيئية.

٣٩- أحد العوامل التالية لا يعتبر من ضمن عناصر الريادة:

أ- المنظمة.

ب- الفرصة.

ج- التنمية.

د- الريادي.

٤٠- يبدأ العمل الريادي باكتشاف وتحليل:

أ- المشروع.

ب- الظروف.

ج- الامكانيات.

د- الفرصة.

٤١- أحد الأسباب التالية لا يدخل ضمن الأسباب التي تضمن بقاء المنظمة وديمومتها:

أ- البيئة الخارجية.

ب- الريح.

ج- القيم.

د- الأهداف طويلة الأجل.

٤٢- أي الاستراتيجيات التالية أكثر مخاطرة بالنسبة للريادي :

أ- استراتيجية التمکن.

ب- استراتيجية المغامرة.

ج- استراتيجية المفاجأة.

د- استراتيجية المبادرة.

٤٣- عندما يستحوذ المشروع الريادي على نسبة معينة من السوق فإن ذلك يسمى:

أ- نمو السوق.

ب- المكانة السوقية.

ج- الحصة السوقية.

د- تطوير السوق.

٤٤- من مصادر الفرص الريادية ما يعرف بمصدر..... والذي يفرق بين الواقع وما يفترض أن يكون:

أ- التغير،

ب- التعارضية.

ج- الفجائية.

د- الحاجة.

٤٥- يتصف في المنظمات الريادية بالبساطة ومحدودية عدد العاملين الإداريين:

أ- التخطيط.

ب- العمل الإداري.

ج- الهيكل التنظيمي.

د- سير العمل.

٤٦- عادتاً ما يمتاز المشروع الريادي بالأهداف:

أ- طويلة الأجل.

ب- قصيرة الأجل.

ج- متوسطة الأجل.

د- التشغيلية.

٤٧- يتوجب على مالك المشروع الصغير أن يقوم ببعض اجراءات تسجيل المشروع لدى الجهات الرسمية في الدولة وذلك

عند:

أ- التفكير بإنشاء مشروعه.

ب- إيجاد الوقت المناسب لذلك.

ج- قيامه بدراسة السوق.

د- اتخاذ القرار بتأسيس مشروعه.

٤٨- أحد العوامل التالية لا يؤثر في الشكل القانوني للمشروع الجديد:

أ- الموارد المالية.

ب- الهيكل التنظيمي.

ج- فكرة المشروع.

د- حجم العمل وطبيعته.

٤٩- أحد أشكال منظمات الأعمال التالية يعتبر من أقدم الأشكال بل وأكثرها شيوعاً:

أ- شركة التضامن.

ب- المشروع الفردي.

ج- شركة التوصية البسيطة.

د- شركة ذات المسؤولية المحدودة.

٥٠- أي نوع من الشركات التالية يسهل تأسيسها وتنتهي بوفاة أحد الشركاء:

أ- شركة التضامن.

ب- شركة المحاصة.

ج- شركة التوصية البسيطة.

د- شركة ذات المسؤولية المحدودة.

Vb.Ckfu.Org