

## المحاضرة الخامسة

يتم تحديد السعر على اساس السعر العادل :

من الاسس الهامه لتحديد السعر العادل استخدام { اسلوب تحليل الكلف للوصول الى نقطة التعادل }

القوانين:

- (١) التكلفة الكلية = التكلفة الثابتة + التكلفة المتغيرة
  - (٢) متوسط التكلفة = التكلفة الكلية / عدد الوحدات المنتجة
  - (٣) نقطة التعادل = الايرادات الكلية = التكاليف الكلية
  - (٤) العائد (الربح) = الايرادات الكلية - التكاليف الكلية
- = سعر البيع \* عدد الوحدات المباعة او المنتجة - التكاليف الثابتة و المتغيرة

مثال : شركة صناعيه تريد ان تقدم منتج جديد وقد وفرت الادارة البيانات التالية حول ذلك المنتج

التكاليف الثابتة السنوية \$5000

التكاليف المتغيرة / وحدة \$6.5

المطلوب:

- (١) اوجد التكاليف الكلية ، ومتوسط معدل التكلفة لتصنيع الكمية البالغة ( 1000 ) وحدة .
- (٢) اذا كان سعر البيع هو ( \$15 ) للوحدة ، فما هي نقطة التعادل لها المنتج ؟؟
- (٣) اوجد العائد ( الربح ) المنتظر من تصنيع ( 1000 ) وحدة .

طبعا بالقوانين الموجودة راح نحل كل المطلوب منا

الحل

- (١) طلب منا ايجاد التكلفة الكلية ، ومتوسط معدل التكلفة لتصنيع الكمية البالغة ( 1000 ) وحدة .

التكلفة الكلية = التكلفة الثابتة + التكلفة المتغيرة

$$= 5000 + (1000 * 6.5)$$

= \$ 11500 وبكذا يكون طلعا التكلفة الكلية 😊

متوسط التكلفة = التكلفة الكلية / عدد الوحدات المنتجة

$$= 11500 / 1000$$

= \$ 11.5 وطلعا المتوسط 😊

٢) اذا كان سعر البيع هو (\$15) للوحدة ،فما هي نقطة التعادل لها المنتج؟؟  
~ طالب مننا نطلع عدد الوحدات المنتجة اللي راح توصلنا لنقطة التعادل ..

### نقطة التعادل:

(هي نقطة الاربح و الا خساره) أي النقطة التي يتساوى فيها الإيراد الكلي مع التكاليف الكلية

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

~ الإيرادات الكلية (تختلف عن الأرباح) وهيا عبارته عن سعر البيع \* عدد الوحدات المباعة

سعر البيع موجود اللي هو \$15

عدد الوحدات المباعة (طبعا هذا العدد اللي نبغى نوصل له) اللي يتوازن فيه الإيراد الكلي مع التكاليف الكلية

نرتب المعادلة ونحط المجهول في طرف والمعلوم  
في طرف لا ننسى انو الاشارة تتغير بالنقل

$$X6.5 + 5000 = X15$$

$$5000 = X15 - X6.5 \quad \text{نطرح عادي}$$

$$5000 = X8.5 \quad \text{بعد كذا نقسم على معامل X}$$

$$8.5/5000=X$$

$$X=588,2 \quad \text{وحدة وبكذا نكون طلعتنا نقطة التعادل 😊}$$

٣) اوجد العائد (الربح) المنتظر من تصنيع (1000) وحدة .

العائد (الربح) = الإيرادات الكلية - التكاليف الكلية

= سعر البيع \* عدد الوحدات المباعة او المنتجة - التكاليف الثابتة و المتغيرة

$$= 1000 * 15 - (1000 * 6.5 + 5000)$$

$$= 15000 - 11500$$

$$= 3500 \$ \quad \text{وهذا هوا الربح 😊}$$

جنون إحساس

## المحاضرة العاشرة

### دقة قياس المخزون

**مثال:**

توفرت البيانات التالية حول اربع مفردات مخزنيه وكما يلي:

رقم المفردة	قيد المخزون	الفعلي في المخزون	التفاوت المسموح به
أ	١٥٥.	١٥٠.	$\pm 5\%$
ب	١٢٥	١٢٠.	$\pm 2\%$
ج	٢٣٠.	٢٢٠.	$\pm 3\%$
د	١٥٥	١٥٥	$\pm 0\%$

**المطلوب:** ايجاد أي من المفردات المبينة تقع ضمن او خارج السماحات (المسموح بها).

**الحل**

كمية المفردات المسموحة للوحدات = القيد المخزون  $\times$  التفاوت المسموح به

كمية النقص او الزيادة في المخزون الفعلي = المخزون الفعلي - المخزون المقيد

• **المفردة أ:**  $155 \times 5\% = 7,75 \pm$  وحدة

$$150. - 155. = 5. - \text{وحدة}$$

المفردة أ تقع ضمن السماحات المسموح بها

• **المفردة ب:**  $125 \times 2\% = 2,5 \pm$  وحدة

$$120. - 125. = 5. - \text{وحدة}$$

المفردة ب تقع خارج السماحات المسموح بها

• **المفردة ج:**  $230 \times 3\% = 6,9 \pm$  وحدة

$$220. - 230. = 10. - \text{وحدة}$$

المفردة ج تقع خارج السماحات المسموح بها

• **المفردة د:** (لا يوجد تفاوت مسموح به)

#### توضيح المفردة أ:

اذا زاد عن  $77,5\%$  او نقص عن  $-77,5\%$

فهو خارج السماحات المسموح بها

اما اذا كان بينها فهو ضمن السماحات المسموح بها

والباقى نفس الشي 😊

جنون إحساس

## مسائل المحاضرة الحادية عشر:

مثال: توفرت لديك البيانات التالية:

قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠٠٨ (٥٤٥١) مليون دولار.

قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠٠٩ (٥٥٣٨) مليون دولار.

المبيعات لعام ٢٠٠٩ (٨٥١٦٨) مليون دولار.

المطلوب: احساب فترة البيع، ودوران المخزون

الحل:

### المطلوب فترة البيع

وقانون فترة البيع = (متوسط القيمة الكلية للمخزون / تكلفة المبيعات خلال الفترة)

(ملاحظة: تكلفة المبيعات تقاس بالأسابيع عدد الأسابيع بسنه الميلادية (٥٢))

تكلفة المبيعات معلومة: ٨٥١٦٨

### متوسط القيمة الكلية للمخزون مجهولة؟

وقانون متوسط القيمة الكلية للمخزون = (مخزون اول المدة + مخزون اخر المدة) ÷ ٢

مخزون اول المدة = ٥٤٥١

مخزون اخر المدة = ٥٥٣٨

نطبق القانون = (٥٤٥١ + ٥٥٣٨) ÷ ٢ = ٥٤٩٥ (الناتج ٥٤٩٤,٥ تقريبي لها ٥٤٩٥)

عرفنا ناتج متوسط القيمة الكلية للمخزون = ٥٤٩٥

### نرجع لقانون فترة البيع ونطبق

= (متوسط القيمة الكلية للمخزون / تكلفة المبيعات خلال الفترة)

متوسط القيمة الكلية للمخزون = ٥٤٩٥

تكلفة المبيعات = ٨٥١٦٨ قلنا سابقاً تقاس القيمة بعدد الأسابيع والتكلفة هذي اجمالية للسنة

نطلع تكلفة الأسبوع بتقسيم على ٥٢

١٦٣٧ = ٥٢ ÷ ٨٥١٦٨

٣,٣٥ أسبوعاً = (١٦٣٧ ÷ ٥٤٩٥)

### الطلب الثاني: دوران المخزون

والقانون يقول = (المبيعات السنوية ÷ متوسط القيمة الكلية للمخزون)

نعوض = (٨٥١٦٨ ÷ ٥٤٩٥) = ١٥,٥ مرة.

## مثال ٢:

- إذا كان معدل الطلب السنوي على منتجات إحدى الشركات هو ١٠٠٠٠ وحدة
- وتكلفة إطلاق امر الشراء الواحد \$٢٠
- وتكلفة الاحتفاظ بالمخزون \$١,٥ / وحدة / سنة

المطلوب: إيجاد الكمية الاقتصادية للشراء

الحل:

الكمية الاقتصادية = بالمخزون الاحتفاظ تكلفة ÷ ( الشراء امر إطلاق تكلفة × السنوي الطلب معدل )  $\sqrt{2}$   
نعوض:

$$\sqrt{2(10000 \times 20) \div 1.5}$$

= ٥١٦ وحدة

## المثال ٣:

إذا كان الطلب على المواد يعادل ٢٠٠ وحدة يوميا، والمدة الزمنية اللازمة لوصول المواد من الموردين هي ثلاثة أيام، ومخزون الأمان يساوي ٣٠٠ وحدة.

المطلوب / اوجد نقطة إعادة الطلب.

الحل:

نقطة إعادة الطلب = مخزون الأمان + (حجم الطلب في وحدة الزمن × مدة التوريد)

$$= (3 \times 200) + 300$$

= ٩٠٠ وحدة.

الدفعة الماسية / ام حنان

## شرح الجزء العملي المحاضرة الثانية عشر

مثال : اوجد معدل المخزون إذا علمت ان كمية الشراء ١٠٠٠ وحدة  
ومخزون الأمان ٣٠٠ وحدة ؟

**شرح الحل :**

هنا يكون الحل بالتعويض المباشر بالقانون  
معدل المخزون = (كمية الشراء / ٢) + مخزون الأمان  
= (كمية الشراء / ١٠٠٠) + مخزون الأمان ٣٠٠

**الجواب :**

$$= (٢ / ١٠٠٠) + ٣٠٠ = ٨٠٠ وحدة$$

تباين الطلب حول المعدل :

مثال : إذا كان مجموع الطلب على أحد المفردات ١٠٠٠٠ وحدة خلال مدة عشرة أسابيع  
فما هو متوسط توزيع الطلب ؟

**شرح الحل :**

هنا يكون الحل بالتعويض المباشر بالقانون  
متوسط الطلب = مجموع الطلب / عدد الأسابيع >> وحدة الزمن  
= مجموع الطلب ١٠٠٠٠ / عدد الأسابيع ١٠

**الجواب :**

$$= ١٠٠٠ / ١٠ = ١٠٠ وحدة$$

مثال أسئلة الاختبار:

مثال بإفترض أن الانحراف المعياري يبلغ ٣٢٥ وحده وفي ظل الرغبة في الحصول على مستوى الخدمة يبلغ عند  
معامل أمان (١,٦٨) فإن مخزون الأمان :  
إذا جات المسألة بالأسلوب هذا يكون هنا تطبيق مباشر بالقانون

**الجواب:**

مخزون الأمان = الانحراف المعياري × معامل الأمان  
الانحراف المعياري ٣٢٥ × معامل الأمان ١,٦٨  
= ١,٦٨ × ٣٢٥ = ٥٤٦ وحده

تحديد مخزون الأمان ونقطة إعادة الطلب :

مثال : بإفتراض أن الانحراف المعياري يبلغ ٢٠٠ وحدة فما هو مخزون الأمان الواجب الاحتفاظ به للحصول على مستوى من الخدمة يبلغ ٩٠ % وفي ظل كون الطلب المتوقع خلال فترة التوريد ١٥٠٠ وحدة فما هي نقطة إعادة الطلب ؟

إذا علمت بأن معاملات الأمان كانت على النحو التالي :

معامل الامان	مستوى الخدمة(%)
١,٢٨	%٩٠
١,٥٦	%٩٤
١,٦٥	%٩٥

**شرح الحل :**

عشان نطلع نقطة إعادة الطلب لازم بـ الاول نطلع مخزون الأمان

وقانون مخزون الأمان = الانحراف المعياري × معدل الامان

= الانحراف المعياري ٢٠٠ × معدل الأمان بالسؤال قال عند مستوي الخدمة ٩٠ %

وبالجدول معدل الأمان عند مستوى الخدمة ٩٠ % يكون ( ١.٢٨ )

**الجواب :**

**مخزون الامان = ١,٢٨ × ٢٠٠ = ٢٥٦ وحدة**

**نقطة إعادة الطلب = الطلب المتوقع خلال فترة التوريد + مخزون الامان**

= الطلب المتوقع من السؤال ١٥٠٠ + مخزون الامان اللي طلعهنا ٢٥٦

= ١٥٠٠ + ٢٥٦ = ١٧٥٦ وحده

## نظام المراجعة الدورية :

مثال: تقوم شركة الأمل لصناعة الإلكترونيات بتخزين مشترياتها من الدوائر الكهربائية التي تشتريها من مورد محلي مرة واحدة كل أسبوعين ( أي كل عشرة أيام عمل ) وتبلغ مدة التوريد يومان. وقد حددت الشركة بأن معدل الطلب على منتجها يساوي ١٥٠ وحدة في الأسبوع ( خمسة أيام عمل ) كما وترغب الشركة بالاحتفاظ بمخزون الأمان الذي يكفي ( ثلاث أيام عمل ) كما وأن المخزون الفعلي من الدوائر الكهربائية يساوي ١٣٠ وحدة

**المطلوب:-** تحدد المستوى المستهدف من المخزون

- ما هو عدد الدوائر الكهربائية الواجب شراؤها هذا الأسبوع

### شرح الحل :

مدة المراجعة ١٠ أيام ( مرة واحدة كل أسبوعين أي كل عشرة أيام عمل )

مدة التوريد يومان

معدل الطلب على منتجات الشركة ١٥٠ وحدة في الأسبوع ( أي خمسة أيام عمل )

مدة مخزون الأمان تكفي لثلاثة أيام

المخزون الفعلي من الدوائر الكهربائية ١٣٠ وحدة

### هذه المعطيات اللي بالاسئلة

عشان نطلع المستوى المستهدف لازم بالاول نطلع الطلب في وحدة الزمن وبعدين مخزون الأمان

### الجواب :

- تحدد المستوى المستهدف من المخزون :

الطلب في وحدة الزمن هو متوسط الطلب = مجموع الوحدة ÷ الفترة الزمنية للطلب

$$= 150 \div 5 = 30 \text{ وحدة في يوم العمل الواحد}$$

مخزون الأمان = متوسط الطلب × مدة مخزون الأمان

$$= 30 \times 3 = 90 \text{ وحدة}$$

المستوى المستهدف = الطلب في وحدة الزمن (مدة المراجعة الدورية + مدة التوريد) + مخزون الأمان

$$= 30 \times (10 + 2) + 90 = 450 \text{ وحدة}$$

إذا المستوى المستهدف = ٤٥٠ وحدة

- ما هو عدد الدوائر الكهربائية الواجب شراؤها هذا الأسبوع :

كمية الطلب = المستوى المستهدف - المخزون الفعلي

$$= 450 - 130 = 320 \text{ وحدة}$$

شرح / امل باوزير



## المسائل العملية لنماذج الاختبارات

### ١. المذاكرة الخامسة .

إذا كانت الثابتة السنوية لأحد الجديده ٨٠٠٠ \$ وأن سعر بيع الوحدة هو ٢٥ \$ والتكلفه المتغيره للوحده ٩,٥ \$

فإن نقطة التعادل لهذا المنتج هي:

- أ- ٣٢٠ وحدة
- ب- ٥١٦ وحدة
- ج- ٢٣٢ وحدة
- د- ٨٤٢ وحدة

دائماً نبدأ الحل بكتابة القانون والتعويض

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

الإيرادات الكلية = سعر بيع الوحدة × عدد الوحدات = ٢٥ × X

X لأنه عدد الوحدات مجهول

التكاليف الكلية = التكلفة الثابتة + التكلفة المتغيرة = ٨٠٠٠ + ٩,٥ × X

طبعاً نعوض في معادلة نقطة التعادل = الإيرادات = التكاليف

$$25X = 8000 + 9.5X$$

$$25X - 9.5X = 8000$$

$$15.5X = 8000$$

$$X = 8000 / 15.5 = 516 \text{ وحدة}$$

شركة صناعية ترغب بتقديم منتج جديد فإذا علمت بأن التكلفة المتغيرة للوحدة ٩ \$ وأن سعر البيع للوحدة هو ٢٥ \$ وفي ظل كون التكاليف الثابتة السنوية ٧٦٠٠ \$ فإن نقطة التعادل لهذا المنتج :

- أ- ٣٠٤ وحدة .
- ب- ٤٧٥ وحدة .
- ج- ٨٤٧,٢ وحدة .
- د- ٨٤٤,٤ وحدة .

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

$$25X = 7600 + 9X$$

$$25X - 9X = 7600$$

$$16X = 7600$$

$$X = 7600 / 16 = 475 \text{ وحدة}$$

شركه صناعيه ترغب بتقديم منتج جديد ، فإذا علمت بأن التكلفه المتغيره للوحده ١٢ \$ وأن سعر البيع للوحده هو ٣٠ \$ وفي ظل كون التكاليف الثابتة السنويه ٩٠٠٠ \$ فإن نقطة التعادل لهذا المنتج:

- أ- ٣٠٠ وحدة
- ب- ٧٥٣ وحدة
- ج- ٥٠٠ وحدة
- د- ٧٥٠ وحدة

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

$$30X = 9000 + 12X$$

$$30X - 12X = 9000$$

$$18X = 9000$$

$$X = 9000 / 18 = 500 \text{ وحدة}$$

شركة صناعيه ترغب بتقديم منتج جديد فاذا علمت بان التكاليف الثابتة السنويه ٨٨٠٠ و ان التكلفه المتغيره للوحده ٨ وفي ظل كون سعر البيع للوحده هو ٢٤ فان نقطة التعادل لهذا المنتج:

- أ- ٥٥٠ وحدة
- ب- ١١٠٠ وحدة
- ج- ٣٦٧ وحدة
- د- ١١٠٥ وحدة

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

$$24X = 8800 + 8X$$

$$24X - 8X = 8800$$

$$16X = 8800$$

$$X = 8800 / 16 = 550 \text{ وحدة}$$

في ظل البيع لأحد المنتجات ٣٠ \$ والتكلفة الثابتة السنوية ٩٥٠٠ \$ ، التكلفة المتغيرة للوحده ١٢,٥ \$ فإن العائد

المنتظر من تصنيع ٩٠٠ وحده هو:

$$\begin{aligned} \text{العائد من تصنيع ٩٠٠} &= \text{الإيرادات الكلية} - \text{التكاليف الكلية} \\ \text{الإيرادات الكلية} &= \text{سعر البيع} \times \text{عدد الوحدات المباعة أو المنتجة} = ٩٠٠ \times ٣٠ = ٢٧٠٠٠ \\ \text{التكاليف الكلية} &= \text{التكلفة الثابتة} + \text{التكلفة المتغيرة} \\ &= ٩٥٠٠ + ١٢,٥ \times ٩٠٠ = ٢٠٧٥٠ \end{aligned}$$

- أ- ١٥٧٥٠ \$  
ب- ٦٢٥٠ \$  
ج- ١٧٥٠٠ \$  
د- ١٧٤٨٨ \$

إذا كان سعر البيع لأحد المنتجات ٣٧ \$ والتكلفة المتغيرة للوحده ١٤,٥ \$ والتكلفة الثابتة السنوية ١١٢٠٠ \$

فإن العائد المنتظر من تصنيع ٩٧٠ وحده هو:

$$\begin{aligned} \text{العائد من تصنيع ٩٧٠} &= \text{الإيرادات الكلية} - \text{التكاليف الكلية} \\ \text{الإيرادات الكلية} &= \text{سعر البيع} \times \text{عدد الوحدات المباعة أو المنتجة} = ٩٧٠ \times ٣٧ = ٣٥٨٩٠ \\ \text{التكاليف الكلية} &= \text{التكلفة الثابتة} + \text{التكلفة المتغيرة} \\ &= ١١٢٠٠ + ١٤,٥ \times ٩٧٠ = ٢٥٢٦٥ \\ \text{العائد المنتظر} &= ٣٥٨٩٠ - ٢٥٢٦٥ = ١٠٦٢٥ \end{aligned}$$

- أ- ٢٣٧٢٠ \$  
ب- ٢٤٦٩٠ \$  
ج- ١٠٦٢٥ \$  
د- ٢٤٦٧٦ \$

إذا كانت التكلفة المتغيرة للوحده ١٦,٥ \$ والتكلفة الثابتة السنوية ١٣٦٠٠ \$ ، وفي ظل كون سعر البيع للمنتج

هو ٤٢ \$ فإن العائد المنتظر من تصنيع ١٠٢٠ وحده هو:

$$\begin{aligned} \text{العائد من تصنيع ١٠٢٠} &= \text{الإيرادات الكلية} - \text{التكاليف الكلية} \\ \text{الإيرادات الكلية} &= \text{سعر البيع} \times \text{عدد الوحدات المباعة أو المنتجة} = ١٠٢٠ \times ٤٢ = ٤٢٨٤٠ \\ \text{التكاليف الكلية} &= \text{التكلفة الثابتة} + \text{التكلفة المتغيرة} \\ &= ١٣٦٠٠ + ١٦,٥ \times ١٠٢٠ = ٣٠٤٣٠ \\ \text{العائد المنتظر} &= ٤٢٨٤٠ - ٣٠٤٣٠ = ١٢٤١٠ \end{aligned}$$

- أ- ٢٩٢٢٤ \$  
ب- ١٢٤١٠ \$  
ج- ٢٩٢٤٠ \$  
د- ٢٨٢٨٠ \$

إذا كان سعر البيع للمنتج هو ٤٦ \$ والتكلفة الثابتة السنوية ١٤٨٠٠ \$ وفي ظل كون التكلفة المتغيرة للوحده

١٨,٥ \$ فإن العائد المنتظر من تصنيع ١١٦٠ وحده هو

$$\begin{aligned} \text{العائد من تصنيع ١١٦٠} &= \text{الإيرادات الكلية} - \text{التكاليف الكلية} \\ \text{الإيرادات الكلية} &= \text{سعر البيع} \times \text{عدد الوحدات المباعة أو المنتجة} = ١١٦٠ \times ٤٦ = ٥٣٣٦٠ \\ \text{التكاليف الكلية} &= \text{التكلفة الثابتة} + \text{التكلفة المتغيرة} \\ &= ١٤٨٠٠ + ١٨,٥ \times ١١٦٠ = ٣٦٢٦٠ \\ \text{العائد المنتظر} &= ٥٣٣٦٠ - ٣٦٢٦٠ = ١٧١٠٠ \end{aligned}$$

- أ- ٣٨٥٤٢ \$  
ب- ١٧٠٨٢ \$  
ج- ١٧١٠٠ \$  
د- ٣٨٥٦٠ \$

## ٢. المعايرة الحادية عشر.

إذا كانت قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٠ (٦٣٧٠) مليون دولار وقيمته في نهاية عام ٢٠١١ (٧٢٥٠) مليون دولار والمبيعات لعام ٢٠١١ (٩٨٤٨٩) مليون دولار فإن دوران المخزون هو :

$$\begin{aligned} \text{دوران المخزون} &= \text{المبيعات السنوية} / \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} \\ \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} &= (\text{مخزون اول المدة} + \text{مخزون اخر المدة}) / 2 \\ &= (6370 + 7250) / 2 = 13620 / 2 = 6810 \\ \text{دوران المخزون} &= 98489 / 6810 = 14,46 = \text{مرة بالتقريب} = 14,5 \end{aligned}$$

- أ- ١٥,٥ مره  
ب- ١٤,٥ مره  
ج- ١٣,٥ مره  
د- مرة

إذا كانت قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٢ (٦٣٣٢) مليون دولار، والمبيعات لعام ٢٠١٢ (٨٧٤٢٠) مليون دولار وقيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١١ (٥٥٦٠) مليون دولار فإن دوران المخزون :

$$\begin{aligned} \text{دوران المخزون} &= \text{المبيعات السنوية} / \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} \\ \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} &= (\text{مخزون اول المدة} + \text{مخزون اخر المدة}) / 2 \\ &= (6332 + 5560) / 2 = 11892 / 2 = 5946 \\ \text{دوران المخزون} &= 87420 / 5946 = 14,7 = \text{مرة} \end{aligned}$$

- أ- ١٥,٧ مره  
ب- ٧,٤ مره  
ج- ١٤,٧ مره  
د- ١٣,٨ مره

إذا كانت قيمة المبيعات لعام ٢٠١٣ (٩٦٤٦٠) مليون دولار وقيمته في نهاية عام ٢٠١٢ (٦٨٢٠) مليون دولار وقيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٣ (٧٤٨٠) مليون دولار فإن دوران المخزون :

$$\begin{aligned} \text{دوران المخزون} &= \text{المبيعات السنوية} / \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} \\ \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} &= (\text{مخزون اول المدة} + \text{مخزون اخر المدة}) / 2 \\ &= (96460 + 6820) / 2 = 14300 / 2 = 7150 \\ \text{دوران المخزون} &= 96460 / 7150 = 13,49 = \text{مرة بالتقريب} = 13,5 \end{aligned}$$

- أ- ١٣,٥ مرة  
ب- ١٤,١ مرة.  
ج- مرة.  
د- ١٢,٩ مرة

إذا كانت قيمة المبيعات لعام ٢٠١٤ (٩٨٤٨٠) مليون دولار وقيمته في نهاية عام ٢٠١٣ (٦٣٧٠) مليون دولار وقيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٤ (٧٢٥٠) مليون دولار فإن دوران المخزون :

$$\begin{aligned} \text{دوران المخزون} &= \text{المبيعات السنوية} / \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} \\ \text{متوسط القيمة الكلية للمخزون} &= (\text{مخزون اول المدة} + \text{مخزون اخر المدة}) / 2 \\ &= (98480 + 6370) / 2 = 13620 / 2 = 6810 \\ \text{دوران المخزون} &= 98480 / 6810 = 14,46 = \text{مرة بالتقريب} = 14,5 \end{aligned}$$

- أ- ١٤,٥ مرة  
ب- ١٤,١ مرة.  
ج- مرة.  
د- ١٢,٩ مرة

إذا علمت أن معدل الطلب على المواد يعادل ٣٦٠ وحده يوميًا ، وأن المدة الزمنية اللازمة للوصول للمواد بين الموردين هي سبعة أيام وأن مخزون الأمان يساوي ٨٢٠ وحده فإن نقطة إعادة الطلب :

$$\begin{aligned} \text{نقطة إعادة الطلب} &= \text{مخزون الأمان} + (\text{حجم الطلب في وحدة الزمن} \times \text{مدة التوريد}) \\ &= 820 + (360 \times 7) = 3340 \\ &= 3340 = 2520 + 820 = \end{aligned}$$

- أ- ٣٣٤٠ وحده  
ب- ١٧٠٠ وحده  
ج- ٦١٠٠ وحده  
د- ٥٣٨٠ وحده

إذا علمت أن معدل الطلب على المواد يعادل ٤٧٠ وحدة يوميا وأن مخزون الأمان يساوي ١١٥ وحدة . وفي ظل كون المدة الزمنية اللازمة لوصول المواد من الموردين هي ( تسعة أيام ) فإن نقطة إعادة الطلب :

- أ- ١٠٨٢٠ وحدة  
ب- ٩٨٨٠ وحدة  
ج- ٥٣٨٠ وحدة  
د- ٣٠٨٠ وحدة

$$\begin{aligned} \text{نقطة إعادة الطلب} &= \text{مخزون الأمان} + (\text{حجم الطلب في وحدة الزمن} \times \text{مدة التوريد}) \\ &= (٩ \times ٤٧٠) + ١١٥ = \\ &= ٤٢٣٠ + ١١٥ = ٥٣٨٠ \end{aligned}$$

إذا علمت بأن مخزون الأمان يساوي ١٣٥ وحدة ، وأن معدل الطلب على المواد يعادل ٥١٠ وحدة يوميا . وفي كون المدة الزمنية اللازمة لوصول المواد من الموردين ثمانية أيام ، فإن نقطة إعادة الطلب:

- أ- ٢٧٣٠ وحدة  
ب- ٥٤٣٠ وحدة  
ج- ١٠٢٩٠ وحدة  
د- ١١٣١٠ وحدة

$$\begin{aligned} \text{نقطة إعادة الطلب} &= \text{مخزون الأمان} + (\text{حجم الطلب في وحدة الزمن} \times \text{مدة التوريد}) \\ &= (٨ \times ٥١٠) + ١٣٥ = \\ &= ٤٠٨٠ + ١٣٥ = ٥٤٣٠ \end{aligned}$$

إذا علمت بأن معدل الطلب على المواد يعادل ٦١٥ وحدة يوميا وان المدة الزمنية اللازمة لوصول المواد من الموردين هي تسعة ايام وفي ظل كون مخزون الأمان يساوي ١٤١٠ وحدة فان نقطة اعادة الطلب

- أ- ٤١٢٥ وحدة  
ب- ١٢٠٧٥ وحدة  
ج- ١٣٣٠٥ وحدة  
د- ٦٩٤٥ وحدة

$$\begin{aligned} \text{نقطة إعادة الطلب} &= \text{مخزون الأمان} + (\text{حجم الطلب في وحدة الزمن} \times \text{مدة التوريد}) \\ &= (٩ \times ٦١٥) + ١٤١٠ = \\ &= ٥٥٣٥ + ١٤١٠ = ٦٩٤٥ \end{aligned}$$

إذا علمت أن معدل الطلب على المواد يعادل ٥٨٠ وحدة يوميا ، وأن المدة الزمنية اللازمة لوصول المواد بين الموردين هي ثمانية أيام وأن مخزون الأمان يساوي ٩١٥ وحدة فإن نقطة إعادة الطلب :

- أ- ٣٣٤٠ وحدة  
ب- ١٧٠٠ وحدة  
ج- ٥٥٥٥ وحدة  
د- ٥٣٨٠ وحدة

$$\begin{aligned} \text{نقطة إعادة الطلب} &= \text{مخزون الأمان} + (\text{حجم الطلب في وحدة الزمن} \times \text{مدة التوريد}) \\ &= (٨ \times ٥٨٠) + ٩١٥ = \\ &= ٤٦٤٠ + ٩١٥ = ٥٥٥٥ \end{aligned}$$

### ٢. المفاضلة الثانية عشر .

يمكن احتساب كمية الطلب في ظل نظام المراجعة الدوري للمخزون وفقا للمعادله :

أ- الطلب في وحدة الزمن ( مخزون الأمان × مدة التوريد ) × فترة المراجعة الدوري

ب- المستوى المستهدف - المخزون الفعلي

ج- معدل الإستهلاك اليومي × مخزون الأمان

د- الطلب في وحدة الزمن ( مدة المراجعة الدوريه + مدة التوريد ) + مخزون الأمان.

يمكن احتساب المستوى المستهدف في ظل نظام المراجعة الدورية للمخزون وفقاً للمعادلة :

- أ- ( كمية الشراء / ٢ ) + مخزون الأمان
- ب- كمية الطلب - المخزون الفعلي
- ج- الطلب في وحدة الزمن ( مدة المراجعة + مدة التوريد ) + مخزون الأمان
- د- مخزون الأمان + ( حجم الطلب في وحدة الزمن × مدة التوريد )

يمكن احتساب نقطة إعادة الطلب وفقاً للمعادلة:

- أ- الطلب في وحدة الزمن ( مدة المراجعة الدورية + مدة التوريد ) + مخزون الأمان.
- ب- مخزون الامان + ( حجم الطلب في وحدة الزمن × مدة التوريد )
- ج- مخزون الامان + ( حجم الطلب في وحدة الزمن + مدة التوريد )
- د- الطلب المتوقع خلال فترة التوريد - مخزون الامان

بافتراض أن الانحراف المعياري يبلغ ٣٢٥ وحده وفي ظل الرغبة في الحصول على مستوى الخدمة يبلغ عند معامل أمان ( ١,٦٨ ) فإن مخزون الأمان :

- أ- ٥٤٦ وحده
- ب- ٣١٥ وحده
- ج- ٨٧١ وحده
- د- ٥٣٠ وحده

أسهل تمرين بالتطبيق المباشر يطع الحل  
مخزون الأمان = الانحراف المعياري × معامل الأمان  
 $٥٤٦ = ١,٦٨ \times ٣٢٥ =$