

## المحاضرة الأولى

### ١/ حسب مبدأ طبيعة الإنسان :

- أ الأفراد لا يختلفون عن بعضهم في السلوك
- ب الأفراد لا يختلفون عن بعضهم في الأهداف
- ج سلوك الأفراد هو حصيلة تفاعلهم مع البيئة
- د السلوك الإنساني ليس له سبب

### ٢/ من مبادئ السلوك التنظيمي انه :

- أ ليس له سبب
- ب ليس له هدف
- ج ليس نتيجة التفاعل مع البيئة.
- د ليس مشابه لعناصر الانتاج الأخرى

### ٣/ ضمن مجال السلوك التنظيمي , و حسب مبدأ طبيعية المنظمة فإن :

- أ المنظمة كائن اجتماعي
- ب المنظمة كائن اقتصادي
- ج المنظمة كائن ثقافي
- د المنظمة كائن تكنولوجي

### ٤/ ضمن السلوك التنظيمي الوسطي يتم التركيز على :

- أ العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف
- ب الجماعة وخصائصها و عوامل تمسكها
- ج ثقافة المنظمة
- د السمات والخصائص الشخصية للفرد

- أ دراسة العلاقات الرسمية في المنظمة
- ب دراسة اتجاهات الافراد في المنظمة
- ج دراسة الجماعات في المنظمة
- د دراسة الوظائف في المنظمة

## ٥/ ضمن السلوك التنظيمي الجزئي يتم التركيز على :

- أ الجماعة وخصائصها وعوامل تماسكها  
 ب السمات والخصائص الشخصية للفرد  
 ج العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

- أ دراسته الجماعات في المنظمه  
 ب دراسة اتجاهات الافراد في المنظمه  
 ج دراسته العلاقات الرسمية في المنظمه  
 د دراسته الوظائف في المنظمه

## ٦/ ضمن السلوك التنظيمي الجزئي يتم التركيز علي خصائص..

- أ الجماعة  
 ب الفرد  
 ج المنظمة  
 د المنظمات

## ٧/ ضمن السلوك التنظيمي الكلي يتم التركيز على :

- أ الجماعة وخصائصها وعوامل تماسكها  
 ب السمات والخصائص الشخصية للفرد  
 ج العلاقات الرسمية وكيفية التنسيق بين الوظائف  
 د القيادة والاتصالات بالمنظمة

## ٨/ يتم التركيز على العلاقات الرسمية ضمن السلوك التنظيمي :

- أ الوسطي  
 ب الكلي  
 ج الجزئي  
 د الرسمي

## ٩/ من المزايا الرئيسية للمنظمات...

- أ زيادة التخصص وتقسيم العمل  
 ب تفسير السلوك الإنساني  
 ج التنبؤ بالسلوك الإنساني  
 د قدره على التعامل مع البيئة الانسانية

## ١٠ / واحدة من الآتي , ليست من المزايا الرئيسية للمنظمات :

- أ عدم القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية  
 ب زيادة التخصيص وتقسيم العمل  
 ج الاستفادة من اقتصاديات الحجم  
 د القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

## ١١ / واحدة من الآتي , ليست من المزايا الرئيسية للمنظمات:

- أ زيادة التخصيص وتقسيم العمل  
 ب تفسير السلوك الإنساني والتنبؤ به  
 ج الاستفادة من اقتصاديات الحجم  
 د القدرة على التعامل مع البيئة الخارجية

## ١٢ / واحدة من الآتي , ليست من خصائص المنظمة :

- أ أنها وحدة اجتماعية تضم أفراد يمارسون أنشطة لها أهداف معينة  
 ب أنها تعمل في إطار جماعي يحدده هيكلها التنظيمي  
 ج يتمثل الهدف من وجودها في خلق المنفعة داخلياً و خارجياً  
 د يتمثل دورها في حل المشكلات السلوكية

## ١٣ / كل مما يلي من خصائص المنظمة , ما عدا:

- أ تقدم حلول للمشكلات السلوكية  
 ب تعتبر وحدة اجتماعية  
 ج تعمل في إطار جماعي  
 د هدفها خلق المنفعة

## ١٤ / من الأسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنساني :

- أ ثبات أسباب السلوك الإنساني  
 ب كثرة أسباب السلوك الإنساني  
 ج قلة أسباب السلوك الإنساني  
 د عدم وجود أسباب للسلوك الإنساني

## ١٥ / واحدة من الآتي , ليست من الأسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنساني :

- أ كثرة أسباب السلوك الإنساني  
 ب لكل سبب حل خاص  
 ج ثبات أسباب السلوك واستقرارها  
 د تنوع أسباب السلوك الإنساني

١٦ / يهتم علم السلوك التنظيمي بشكل مباشر بدراسة السلوك الانساني داخل المنظمات:

- أ توجيهه وتغييره فقط
- ب تحليله وتفسيره والسيطرة عليه فقط
- ج التنبؤ به وتوجيهه وتغييره فقط
- د فهمه وتفسيره والتنبؤ به وتوجيهه فقط

١٧ / يهتم علم السلوك التنظيمي بدراسة السلوك الإنساني :

- أ داخل المنظمات
- ب خارج المنظمات
- ج داخل وخارج المنظمات
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

١٨ / يتمثل السلوك التنظيمي في دراسة وفهم :

- أ السلوك الانساني في جميع مناحي الحياة
- ب السلوك الانساني في المنظمات
- ج تأثير العوامل المادية والفنية على السلوك
- د السلوك الانساني داخل الاسرة

١٩ / غالبا ما يكون التنبؤ والتفسير والإدارة للسلوك التنظيمي عملية ...

- أ نسبية
- ب مطلقة
- ج صحيحة
- د خاطئة

٢٠ / غالبا ما يمكن التحكم في السلوك الانساني من خلال التأثير في :

- أ اسبابه
- ب اهدافه >> مره غيرالخيار ب اتجاهاته
- ج نتائجه
- د توقعاته
- ه خصائصه

٢١ / غالبا ماتعتبر عملية التنبؤ بالسلوك التنظيمي عملية نسبيه بسبب :

- أ ان كل سبب له حلا خاص به
- ب ان المنظمة كائن اجتماعي
- ج ان الانسان ذو كرامة إنسانية
- د عدم القدرة على الاحاطة بكل أسباب السلوك في المنظمة

## ٢٢/ إذا كان تفسير السلوك الإنساني نسبي فان :

- أ إدارة السلوك تكون نسبية  
 ب التنبؤ بالسلوك يكون غير نسبي  
 ج إدارة السلوك يكون غير نسبي  
 د فهم السلوك يكون غير نسبي

## ٢٣/ يتمثل السلوك في :

- أ كل ما يصدر عن الفرد من أفعال ومشاعر وانفعالات  
 ب كل ما يعرفه الفرد  
 ج كل ما يسعى الفرد إلى تحقيقه  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

## ٢٤/ محاور السلوك الإنساني هي :

- أ الجماعة والفرد والوظيفة  
 ب الفرد والوظيفة والهيكل التنظيمي  
 ج الفرد والجماعات والهيكل التنظيمي  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

## ٢٥/ يعرف السلوك التنظيمي على أنه :

- أ دراسة السلوك الإنساني خارج المنظمات  
 ب دراسة ما ينبغي أن يكون عليه السلوك الانساني في المنظمات  
 ج دراسة التأثير الناتج عن الأفراد والجماعات والهيكل على السلوك داخل المنظمات  
 د دراسة وتطبيق المعرفة المتعلقة بكيفية تصرف وسلوك الأفراد خارج المنظمات

- أ دراسة السلوك الإنساني خارج المنظمات  
 ب دراسة ما ينبغي أن يكون عليه السلوك الانساني في المنظمات  
 ج دراسة اثر الفرد والجماعه والهيكل على السلوك داخل المنظمات  
 د دراسة السلوك الانتاجي داخل المنظمات

## ٢٦/ ضمن مجال السلوك التنظيمي تعتبر المنظمة :

- أ وحدة اجتماعية  
 ب وحدة ثقافية  
 ج وحدة اقتصادية  
 د وحدة تكنولوجية

٢٧/ يعتبر السلوك التنظيمي فن لأنه يعتمد على :

- أ أبحاث ونظريات
- ب قدرات وامكانيات
- ج تكنولوجيا وتقنيات
- د خبرات مهارات

٢٨/ يعتبر السلوك التنظيمي علم لأنه يعتمد على :

- أ أبحاث ونظريات
- ب قدرات وامكانيات
- ج تكنولوجيا وتقنيات
- د خبرات مهارات

٢٩/ تقلل دراسة السلوك التنظيمي من :

- أ الاعتماد على الاحكام الموضوعية
- ب الاعتماد على الحدس
- ج الاعتماد على الآراء الجماعية
- د الاعتماد على النظريات العلمية

30/ يتم التركيز على الابداع التنظيمي ضمن السلوك التنظيمي ..

- أ الوسطي
- ب الجزئي
- ج الكلي
- د الفردي

## المحاضرة الثانية

١/ من أهم النتائج التي توصلت إليها مدرسة العلاقات الانسانية :

- أ أن العوامل المعنوية ليس لها أثر إيجابي على إنتاجية العاملين
- ب أن العوامل الإنسانية لها أثر كبير على الرضا الوظيفي
- ج أن التنظيمات الرسمية تؤثر على تصرفات الأفراد
- د أن التنظيمات غير الرسمية لا تؤثر على تصرفات الأفراد

٢/ من أهم النتائج التي توصلت إليها مدرسة العلاقات الإنسانية ان العوامل :

- أ المعنوية ليس لها اثر ايجابي على انتاجية العاملين
- ب الانسانية لها اثر ضعيف على الرضا الوظيفي
- ج الإنسانية لها اثر كبير على الرضا الوظيفي
- د المعنوية لها اثر سلمي على انتاجية العاملين

٣/ لم تقدم نظرية الادارة العلمية نظرة شاملة لتفسير السلوك التنظيمي لأنها :

- أ تنظر للعامل كتابع للآلة
- ب أغفلت التنظيمات الرسمية
- ج ركزت على الحوافز المعنوية
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

٤/ لم تقدم نظرية الادارة العلمية نظرة شاملة لتفسير السلوك التنظيمي لأنها اهتمت :

- أ بالتنظيمات الرسمية
- ب بالتنظيمات غير الرسمية
- ج بالحوافز المعنوية
- د بمدخلات يحصل عليها التنظيم من البيئة

٥/ من اهم سلبية المنهج البيروقراطي : ...

- أ الالتزام الحرفي بالقوانين
- ب التعامل النمطي مع مشكلات التنظيم
- ج اغفال التنظيمات غير الرسمية
- د التركيز على الحوافز المعنوية

٦/ النظرية التي ترى انه يمكن السيطرة على السلوك الانساني من خلال التصميم المحكم للعمليات الادارية هي نظرية :

بصيغة اخرى النظرية التي ترى ان السيطرة على السلوك الإنساني مرتبطة بتصميم العمليات الإدارية هي :

- أ الادارة العلمية
- ب البيروقراطية
- ج مبادئ العلاقات الانسانية.
- د مبادئ الادارة

٧/ النظرية التي تلغي الطابع الشخصي في تصرفات الافراد في العمل هي:

- أ العلاقات الإنسانية
- ب مبادئ الإدارة
- ج البيروقراطية
- د العلمية

٨/ ضمن مناهج الإدارة يعد التعيين على أساس الجدارة أحد مبادي ..

- أ نظرية العلاقات الإنسانية
- ب النموذج البيروقراطي
- ج نظرية الإدارة العلمية
- د نظرية (y.x)

٩/ ضمن مناهج الإدارة الفصل بين حياة الموظف الخاصة وعمله في التنظيم يعد أحد مباديء :

- أ نظرية التنظيم
- ب النموذج البيروقراطي
- ج نظرية الإدارة العلمية
- د نظرية (X,Y)

١٠/ تفترض نظرية "y" ان الفرد بطبيعته ..

- أ يكره العمل
- ب يحب العمل
- ج يقدر العمل
- د يتهرب من العمل

١١/ النظرية التي تفرض ان الفرد بطبيعته يحب العمل هي :

- أ نظريه Y
- ب نظريه X
- ج نظريه Z
- د نظريه M

١٢/ اهتمام السلوك التنظيمي باللغة والثقافة و التقاليد يؤكد علاقته القوية بعلم :

- أ الاجتماع
- ب دراسة الانسان
- ج النفس
- د التاريخ

١٣/ اهتمام السلوك التنظيمي بالصراع دليل على علاقته الكبيرة بعلم .....

- أ الاجتماع
- ب السياسة
- ج النفس
- د الثقافه



١٤/ الاهتمام المباشر بالسلوك التنظيمي كان من طرف مدرسة ...

- أ هنري فايول
- ب ماكس بيبر
- ج التون مايو
- د فريدريك تايلور

١٥/ كل مما يلي من التحديات الخاصة التي توجه ممارسة السلوك التنظيمي , ما عدا :

- أ الاتجاه لتحسين وإدارة الجودة الشاملة
- ب الاتجاه لتقليل درجة تمكين العاملين
- ج التعامل مع حالات التغيير المستمرة
- د الاتجاه لتقليل السلوك غير الاخلاقي

١٦/ يرى سيمون ( Simon ) ان .....:

- أ رضا الأفراد العاملين يزداد بوجود القيادة لفهم سلوكهم الفردي
- ب طريقة الافراد في صنع القرار تعد مدخلا لفهم سلوكهم الفردي
- ج المدير مطالب بتكييف موقفه لتلاءم مع المواقف المختلفة
- د الفرد بطبيعته يحب العمل ويرغب في تحمل المسؤولية

١٧/ تمثلت مساهمة " ليكرت " في الدخل السلوكي في ان :

- أ طريقة الافراد في صنع القرار تعد مدخلا لفهم سلوكهم الفردي
- ب رضا الافراد العاملين يزداد بوجود القيادة المشاركة
- ج المدير مطالب بتكييف موقفه ليتلاءم مع المواقف المختلفه
- د الفرد بطبيعته يحب العمل ويرغب في تحمل المسؤولية

## المحاضرة الثالثة

١/ تعرف الشخصية كمثير بأن لها :

- أ تأثير خارجي على الآخرين
- ب تأثير سلوكي على الاتجاهات
- ج تأثير علمي على الإدراك
- د تأثير داخلي على الفرد

٢/ تعرف الشخصية كمثير بأن لها تأثير...

- أ داخلي علي الفرد
- ب خارجي علي الآخرين
- ج سلوكي علي الاتجاهات
- د علمي علي الإدراك

٣/ الاتجاه الذي يرى ان الكائن الإنساني (يولد فردا لاشخصا هو/ لا يولد شخصاً بل فرداً هو):

- أ اتجاه الشخصية كمثير  
ب اتجاه الشخصية كمون داخلي  
ج اتجاه الشخصية الميكانيكية  
د اتجاه الشخصية كاستجابة

٤/ مفهوم الشخصية كأسلوب عام يمثل خبرات الشخص في بيئة ثقافية معينة ، يرتبط :

- أ الشخصية كمثير  
ب الشخصية كمكون داخلي  
ج الشخصية كاستجابة  
د الشخصية كمكون خارجي

٥/ تعرف الشخصية كاستجابة :

- أ بأن لها تأثير سلوكي على الاتجاهات  
ب بأن لها تأثير على إدراك الآخرين  
ج بأن لها تأثير خارجي على الآخرين  
د لا توجد الإجابة الصحيحة

٦/ من الانتقادات الموجهة لتعريف الشخصية كاستجابة :

- أ صعوبة الدراسة العلمية للشخصية كمكون داخلي  
ب صعوبة حصر ودراسة الاستجابات والعادات المختلفة للفرد  
ج اغفال التنظيم الداخلي للشخصية  
د تركيز التعريف على جانب واحد من الشخصية وهو تأثيرها على الآخرين

٧/ صعوبة حصر ودراسة العادات بسبب كثرتها ، يعد أحد الانتقادات الموجهة لتعريف ...:

- أ الشخصية كمكون داخلي  
ب الشخصية كمثير  
ج الشخصية كاستجابة  
د الشخصية كمكون خارجي

٨/ التعريف الذي يرى ان اللغة و الافكار و القيم تكسب الفرد طابعة الشخصي هو تعريف الشخصية :

- أ كمكون داخلي  
ب كمثير  
ج كاستجابة  
د الواقعية

٩/ اغفال التنظيم الداخلي للشخصية يعد احد الانتقادات الموجهه لتعريف :

- أ الشخصية كاستجابة
- ب الشخصية كمكون داخلي
- ج الشخصية كمثير
- د الشخصية كمكون خارجي

١٠/ من صفات الشخصية أنها :

- أ لا تميز الفرد عن غيره
- ب غير متوافقة مع بيئة الفرد
- ج غير مرتبطة بالزمن
- د وحدة متكاملة

١١/ من اهم الصفات الرئيسة للشخصية أنها :

- أ وحدة جامدة لا تميز الفرد عن غيره
- ب وحدة تميز الفرد عن غيره
- ج وحدة غير مرتبطة بالزمن
- د وحدة غير مرتبطة بالمكان
- هـ وحدة غير مرنة

١٢/ من نتائج نظريات الأنماط الجسمية :

- أ أن هناك علاقة بين التكوين الجسدي و الشخصية
- ب أن أهم دافع أساسي للإنسان هو تحقيق النمو الجسدي واثبات الذات
- ج أن الشخصية لها أربعة وظائف سيكولوجية
- د أن لكل فرد له سمات وخصائص تحدد سلوكه

١٣/ تصنف نظرية " شيلدون " ضمن نظريات الانماط :..

- أ السلوكية
- ب النفسية
- ج الجسمية
- د القيادية

١٤/ توصلت نظريه " شيلدون " الى وجود ثلاثة أنماط جسمية هي :

- أ البطني والعضلي والمكتنز
- ب العضلي والرقيق والبطني
- ج المكتنز والرقيق والواهن
- د الواهن والعضلي والرقيق

١٥/ اشار "شيلدون" ان الفرد ذو القوة العقلية والذي يمثل إثبات الذات غالبا ما يتميز بالنمط الجسدي .....

- أ الرقيق  
ب العضلي  
ج العقلي  
د البطني

١٦/ تتناول نظرية " كرتشمير " :

- أ علاقة التكوين السيكولوجي بالشخصية  
ب علاقة التكوين النفسي بالشخصية  
ج علاقة التكوين الجسدي بالشخصية  
د لا توجد الإجابة الصحيحة

١٧/ يري (كارل يونج) أن هناك أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية هي..

- أ التفكير والوجدان والاحساس والهوية  
ب الوجدان والحدس والمعرفة والإحساس  
ج التفكير الحدس والوجدان والاحساس  
د الحدس والاحساس والمعرفة والهوية

١٨/ يرى " كارل يونج " أن هناك أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية هي :

- أ التفكير والوجدان والإحساس والهوية  
ب التفكير والوجدان والمعرفة والهوية  
ج التفكير والإحساس والمعرفة والهوية  
د لا توجد الإجابة الصحيحة

١٩/ يرى " كارل يونج " أن هناك : ...

- أ ثلاثة وظائف سيكولوجية للشخصية  
ب أربعة وظائف سيكولوجية للشخصية  
ج خمسة وظائف سيكولوجية للشخصية  
د ثمانية وظائف سيكولوجية للشخصية

٢٠/ حسب "كارل يونج" أن الفرد الانبساطي الحسي غالباً ما يكون :

- أ سريع إنتاج الأفكار و مغامر
- ب منسجم مع العالم الخارجي وتنمية العلاقات الودية
- ج واقعي يعتمد على الحقائق
- د متأثر في حياته بالمؤثرات الحسية و لا يقيم علاقات عميقة

- أ سريع إنتاج الأفكار
- ب منسجم مع العالم الخارجي
- ج يعتمد على الحقائق
- د ذو علاقات غير عميقة

٢١/ حسب "كارل يونج" الفرد الأنبساطي الوجداني :

- أ سريع إنتاج الأفكار
- ب منسجم مع العالم الخارجي
- ج يعتمد على الحقائق
- د ذو علاقات غير عميقة

٢٢/ حسب "كارل يونج" أن الفرد الانطوائي الحدسي غالباً ما يكون :

- أ مفكر , غير مبالي بالناس
- ب غير مهتم بالمؤثرات الحسية الخارجية , سريع الحكم بدون أدلة
- ج يتأمل المحسوسات والمناظر
- د منسجم مع العالم الخارجي وتنمية العلاقات الودية

٢٣/ حسب "كارل يونج" أن الفرد سريع إنتاج الأفكار والمغامر والمخاطر والمؤمن بالنجاح هو شخص :

- أ انبساطي تفكيري
- ب انبساطي حسي
- ج انبساطي حدسي
- د انبساطي وجداني

٢٤/ حسب نظرية "كارل يونج" الشخص المغامر , المقتحم , المخاطر , المؤمن بالنجاح هو .. :

- أ انبساطي حدسي
- ب انبساطي حسي
- ج انطوائي حدسي
- د انطوائي حسي

٢٥/ حسب "كارل يونج" أن الفرد الذي يتأمل الفنون والمناظر الطبيعية هو شخص :

- أ انطوائي حسي
- ب انطوائي وجداني
- ج انطوائي حدسي
- د انطوائي تفكيري

٢٦/ حسب "كارل يونج" الفرد المنسجم مع العالم الخارجي ذو التعبير انفعالي هو شخص :

- أ انبساطي تفكيري
- ب انبساطي حسي
- ج انبساطي وجداني
- د انبساطي حسي

٢٧/ حسب "كارل يونج" أن الفرد المنسجم مع عالمه الداخلي والغارق في الأحلام هو شخص :

- أ انطوائي وجداني
- ب انطوائي حسي
- ج انطوائي حدسي
- د انطوائي تفكيري

٢٨/ حسب "كارل يونج" الفرد النظري غير المبالي بالناس هو شخص :

- أ انطوائي تفكيري
- ب انطوائي حسي
- ج انطوائي وجداني
- د انطوائي حدسي

٢٩/ نظرية "جوردن البورت" تركز على :

- أ الذات الشخصية والذات الاجتماعية
- ب الحاجات الفسيولوجية والحاجات السيكلوجية
- ج السمات الفردية و السمات المشتركة
- د الشخصية الانبساطية و الشخصية الانطوائية

٣٠/ "الكريم نادرا ما يتصرف تصرف البخيل" هذا السلوك غالبا ما يمكن تفسيره ضمن :

- أ نظريه السمات
- ب نظريه الأنماط السيكلوجية
- ج نظرية الأنماط الجسمية
- د نظريه الأنا

٣١/ ترى نظرية السمات أن فهم السلوك يتوقف على :

- أ نظرة الشخص إلى الواقع الاجتماعي  
 ب مجموع السمات المميزة للفرد عن غيره  
 ج طبيعة الموقف الذي يوجد فيه الفرد  
 د نظرة الشخص إلى الواقع المادي

٣٢ / ضمن مجال الشخصية يعرف ما يعتقد الفرد أنها نظرة الآخرين له بالذات :

- أ الشخصية  
 ب الاجتماعية  
 ج الاقتصادية  
 د الثقافية

٣٣ / حسب نظرية التحليل النفسي تتمثل نظرة الشخص الى الواقع المادي والاجتماعي في :

- أ الانا السفلى  
 ب الانا  
 ج الانا الاعلى  
 د الانا الجانبي مره غير الخيار ب لاتوجد الإجابة الصحيحة

٣٤ / النظرية التي ترى انه يمكننا فهم شخص ما إذا ما استطعنا ان ندرك كيف يرى هذا الشخص نفسه ، هي نظرية :

- أ التعلم  
 ب السمات  
 ج الذات  
 د التحليل النفسي

٣٥ / الذات الاجتماعية هي الصورة التي يكونها ...

- أ الآخرون عن الشخص  
 ب الشخص عن الآخرين  
 ج الفرد عن نفسه  
 د الآخرون عن غيرهم

٣٦ / الذات كمفهوم هي ما يكونه الفرد عن نفسه جسميا وروحيا ومعنويا واجتماعيا ، تنسب الى :

- أ " كارل يونج " صاحب نظرية الشخصية  
 ب " ابراهام ماسلو " صاحب نظرية سلم الحاجات  
 ج " التون مايو " صاحب نظرية العلاقات الإنسانية  
 د " فرويد " صاحب نظرية الانا

٣٧/ يصنف تأثير احتكاك الفرد بأسرته ومجتمعه على شخصيته ضمن المحددات ...

- أ السلوكية
- ب الوراثة
- ج البيئية
- د الموقفية

٣٨/ غالباً ما يصنف اكتساب الفرد للقيم المؤثرة على شخصيته ضمن :

- أ المحددات السلوكية
- ب المحددات الوراثة
- ج المحددات البيئية
- د المحددات الموقفية

٣٩/ يصنف اكتساب الفرد للقيم والعادات التي تؤثر على سلوكه وشخصيته ضمن :

- أ المحددات السلوكية المؤثرة على الشخصية
- ب المحددات الوراثة المؤثرة على الشخصية
- ج المحددات الموقفية المؤثرة على الشخصية
- د المحددات البيئية المؤثرة على الشخصية

٤٠/ من صفات الفرد صاحب مركز الضبط الداخلي أنه شخص : من الجدول

- أ غير قادر على تحديد مصيره
- ب أقل استغراقاً في العمل
- ج يميل إلى المشاركة
- د انعزالي و انطوائي و غير متفتح

٤١/ من صفات الفرد صاحب المركز الضبط الداخلي انه : من الجدول

- أ غير قادر على تحديد مصيره
- ب أقل استغراقاً في العمل
- ج أقل رضا عن الوظيفة
- د قليل التغيب

٤٢/ الفرد الذي يرى نفسه غير قادر على تحديد مصيره هو: من الجدول

- أ فرد صاحب مركز الضبط الداخلي
- ب فرد صاحب مركز الضبط العقلي
- ج فرد صاحب مركز الضبط الخارجي
- د فرد صاحب مركز الضبط النفسي



٤٣/ الفرد الأكثر رضاء عن الوظيفة هو صاحب مركز الضبط .. الجدول

- أ الداخلي  
 ب الكلي  
 ج الخارجي  
 د الجزئي

٤٤/ الفرد الأقل رضا عن الوظيفة هو صاحب مركز الضبط.. من الجدول

- أ الداخلي  
 ب الكلي  
 ج الخارجي  
 د الجزئي

٤٥/ الفرد الذي يتجنب المخاطر في العمل غالبا ما تكون قراراته :

- أ بطيئة  
 ب سريعة  
 ج صعبة  
 د ضعيفة

٤٦/ الشخصية الميكافيلية هو :

- أ شخصية أخلاقية  
 ب شخصية نفعية  
 ج شخصية انطوائية  
 د شخصية غيبية

- أ شخصية نفعية  
 ب شخصية ضعيفة  
 ج شخصية ايطاليه  
 د شخصية ذكية

٤٧/ الشخص الميكافيلي :

- أ شخص نظري  
 ب شخص انطوائي  
 ج شخص عملي  
 د شخص تفكيري

٤٨/ غالباً ما تكون الشخصية الميكافيلية شخصية..

- أ اخلاقية  
ب نفعية  
ج انطوائية  
د حساسة

٤٩/ مما يميز الشخص الميكافيلي : ..

- أ سهولة اقناعه بوجهة نظر الآخرين  
ب صعوبة اقناع الآخرين بوجهة نظره  
ج صعوبة اقناعه بوجهة نظر الآخرين  
د عدم اقتناعه مطلقاً بوجهة نظر الآخرين

٥٠/ يمكن التقليل من الآثار السلبية للشخصية الميكافيلية من خلال :

- أ التستر عليها وإحاطة اعمالها بالكتمان  
ب توجيهها للأعمال التي تحتاج مهارة التفاوض  
ج توجيهها إلى الأعمال ذات المكافآت الأقل  
د توجيهها إلى الأعمال التي لا تراعي الجوانب الأخلاقية  
ه توجيهها إلى الأعمال ذات المخاطر العالية

## المحاضرة الرابعة

١/ الحاجات الغير مشبعة تجعل الفرد ..

- أ اقل حساسية لإدراك المثيرات المتعلقة بها  
ب اكثر حساسية لإدراك المثيرات المتعلقة بها  
ج اقل معرفة بالمثيرات المتعلقة بها  
د اقل فهم للمثيرات المتعلقة بها

٢/ ضمن معوقات الادراك يتمثل الدفاع الإدراكي في قيام الفرد :

- أ بوصف الآخرين بالجانب السيء من مشاعرة وخصائصة  
ب باستخدام خاصية واحدة كأساس لتكوين انطباع عن الآخرين  
ج بالتركيز على المعلومات التي تدعم آرائه فقط  
د بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

٣/ ضمن معوقات الادراك تركيز الفرد على المعلومات الداعمة لأرائه مع تجاهل المعلومات التي تتنافى معها :

أ التنميط

ب الدفاع الادراكي

ج تأثير الهاله

د الاسقاط

٤/ من المعوقات الاداركية الاعتماد على : ..

أ العديد من المصادر للمعلومات

ب المعلومات غير المطابقة لمعلومات الفرد

ج المعلومات القديمة

د المشاهدات المتكررة

٥/ يمكن تقليل المعوقات الإدراكية من خلال :

أ تقليل عدد مرات المشاهدة

ب الاعتماد على مصدر واحد للمعلومات

ج الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد

د الاعتماد على المعلومات الدقيقة

٦/ يمكن تقليل المعوقات الادراكية من خلال :

أ الاعتماد على المعلومات القديمة

ب زيادة عدد مرات المشاهدة

ج الاعتماد على مصدر واحد للمعلومات

د الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد

٧/ الاعتماد على معلومات مخالفة لمعلومات الفرد يساهم في :

أ تحسين عملية الادراك

ب يضعف عملية الادراك

ج ينقص عملية الادراك

د يشوش على عملية الادراك

٨/ الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد يساهم في ...:

أ تحسين عملية الادراك

ب اضعاف عملية الادراك

ج تجويد عملية الادراك

د عدم التأثير على عملية الادراك

٩/ العوامل المؤثرة على الإدراك والمتعلقة بالمثير هي :

بصيغة أخرى من العوامل المؤثرة على الإدراك والمتعلقة بانتقاء المثيرات :

- أ الحركة والتكرار والتباين والالفه
- ب الحجم والحاجات والتشابه وسد الثغرات
- ج الاتجاهات والخبرات والالفه والحب والكراهية
- د الاستمرار والدوافع والحاله النفسية
- أ الحجم والتباين والتكرار والتشابه
- ب الالفه والتكرار والحجم
- ج الخبرات والحاجات والتقارب والحب والكراهيه
- د سد الثغرات والخبرات والحجم والتكرار

١٠/ العوامل المؤثرة على الإدراك ومرتبطة بتنظيم المؤثرات :

- أ الحجم والتباين والتكرار والالفه
- ب الشكل التشابه و التقارب وسد الثغرات
- ج الخبرات والحاجات والتقارب والحب والكراهية
- د سد الثغرات والخبرات والحجم والتكرار

١١/ غالباً ما يميل الفرد إلى إدراك بدرجة أكبر المثيرات:

- أ المتميزة وغير المتكررة
- ب غير المتميزة والمتكررة
- ج غير المتميزة وغير المتكررة
- د المتميزة والمتكررة

١٢/ غالباً لا يميل الفرد إلى إدراك المثيرات : ..

- أ غير المتميزة مقارنة بالمتميزة
- ب المألوفة مقارنة بغير المألوفة
- ج القديمة مقارنة بالجديدة
- د المتكررة مقارنة بغير المتكررة

١٣/ غالباً ما يكون باستطاعته الفرد إدراك بدرجة أكبر : بصيغة أخرى يكون باستطاعة الفرد ادراك بشكل اكبر :

- أ المثير ذو الصوت المرتفع مقارنة بالمثير الهادئ
- ب المثير الساكن مقارنة بالمثير المتحرك
- ج المثير الصغير الحجم مقارنة بالمثير كبير الحجم
- د المثير غير المتكرر مقارنة بالمثير المتكرر

١٤/ غالباً لا يكون باستطاعة الفرد إدراك بدرجة أكبر:

- أ المثير الساكن مقارنة بالمثير المتحرك  
 ب المثير ذو الصوت المرتفع مقارنة بالمثير الهادئ  
 ج المثير كبير الحجم مقارنة بالمثير صغير الحجم  
 د المثير المتكرر مقارنة بالمثير غير المتكرر

١٥/ غالباً لا يستطيع الفرد إدراك بدرجة أكبر: ...

- أ المثيرات المتشابهة مقارنة بالمثيرات غير المتشابهة  
 ب المثيرات المستمرة مقارنة بالمثيرات غير المستمرة  
 ج المثيرات المتباعدة مكاناً مقارنة بالمثيرات غير المتباعدة مكاناً  
 د المثيرات غير المتباعدة زماناً مقارنة بالمثيرات المتباعدة زماناً

١٦/ يكون باستطاعة الفرد إدراك بدرجة أكبر:

- أ المثيرات المتشابهة مقارنة بالمثيرات غير المتشابهة  
 ب المثيرات غير المستمرة مقارنة بالمثيرات المستمرة  
 ج المثيرات المتباعدة مكاناً مقارنة بالمثيرات غير المتباعدة مكاناً  
 د المثيرات المتباعدة زماناً مقارنة بالمثيرات غير المتباعدة زماناً

١٧/ كل مما يلي يصنف ضمن العوامل الذاتية المؤثرة على الإدراك , ما عدا : ...

- أ المستوى الاقتصادي للفرد  
 ب النسق الإدراكي  
 ج سد الثغرات  
 د الخبرات

١٨/ واحدة من الآتي , ليست من العوامل الذاتية المؤثرة على الإدراك :

- أ الشخصية  
 ب الحاجات والدوافع  
 ج حجم المثير  
 د الاتجاهات والقيم

١٩/ واحدة من الآتي ليست من العوامل الذاتية المؤثرة على الإدراك :

- أ الخبرات  
 ب الحاجات  
 ج الدوافع  
 د المثيرات

- أ الخبرات السابقة  
ب الحاجات والدوافع  
ج الاتجاهات والقيم  
د شدة المثير وقوته

٢٠/ العامل المؤثر على ادراك الشخص المتأثر بأخبار الأجور هو :

- أ الخبرات السابقه  
ب الدوافع والحاجات  
ج الشخصية  
د المستوى الاقتصادي

٢١/ صاحب الحاجة الاقتصادية غالباً ما سيتأثر بأخبار الأجور , فإن العامل المؤثر على ادراكه هو :

- أ الخبرات السابقة  
ب الدوافع والحاجات  
ج الشخصية  
د المستوى الاقتصادي

٢٢/ عندما يفسر الأفراد في المنظمة الواحدة الأمور بصورة متشابهة ، فإن العامل المؤثر على ادراكهم هو : بصيغة اخرى

عندما يفسر الأفراد في المنظمة الواحدة الأمور بصورة متشابهة مقارنة بمنظمة أخرى فإن العامل المؤثر على إدراكهم هو :

- أ الحب والكراهية  
ب النسق الإدراكي  
ج الحالة النفسية الراهنة  
د الاتجاهات والقيم

٢٣/ العامل المؤثر على الافراد الذين يفسرون الأمور بصوره متشابهه في منظماتهم مقارنة بمنظمه اخرى :

- أ النسق الادراكي  
ب النسق الاجتماعي  
ج النسق القيمي  
د النسق الثقافي

٢٤/ عندما تفرض البيئة على الأفراد أداء أشياء معينة أكثر من الآخرين يصنف ذلك في الإدراك ضمن :

- أ العادات  
ب نظام الاتصالات  
ج نظام الحوافز مره بدل الخيار ب نظام الحوار  
د الوظائف الشائعة

### ٢٥/ من مزايا توظيف الإدراك في مجال السلوك التنظيمي :

- أ تجنب إصدار الأوامر والأحكام التي تراعي الاختلافات الإدراكية  
 ب تقليل الصراع التنظيمي بين الأفراد والجماعات  
 ج يساعد المدير في توظيف آرائه ومشاعره في الحكم على الأشخاص  
 د زيادة المكافآت المادية التي يحصل عليها الأفراد

### ٢٦/ من مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي تجنب إصدار الأوامر التي ..

- أ لا تراعي المعوقات الإدراكية  
 ب تراعي المعوقات الإدراكية  
 ج لا تراعي الاختلافات الإدراكية  
 د تراعي الاختلافات الإدراكية

### ٢٧/ كل مما يلي من مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي ماعدا :

- أ إصدار احكام لا تراعي الاختلافات الإدراكية  
 ب إصدار احكام تراعي الاختلافات الإدراكية  
 ج انتقاء المدير لأسلوب الاتصال المناسب  
 د تقليل الصراع التنظيمي

### ٢٨/ واحدة من الآتي , لا تصنف ضمن مزايا توظيف الإدراك ضمن مجال السلوك التنظيمي :

- أ تجنب إصدار الأوامر والأحكام التي لا تراعي الاختلافات الإدراكية  
 ب تساعد المدير في انتقاء أسلوب الاتصال المناسب مع المرؤوسين  
 ج تقليل الصراع التنظيمي بين الأفراد والجماعات  
 د زيادة المكافآت المادية التي يحصل عليها الأفراد

### ٢٩/ ضمن معوقات الإدراك، يتمثل الأسقاط في قيام الفرد ...

- أ يوصف الآخرين بالجانب السيئ من خصائصه  
 ب باستخدام خاصية واحدة لتكوين انطباع عام عن الآخرين  
 ج بالتركيز على المعلومات التي تدعم آرائه فقط  
 د بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

### ٣٠/ ضمن معوقات الإدراك , يتمثل الدفاع الإدراكي في قيام الفرد :

- أ بوصف الآخرين بالجانب السيئ من مشاعره أو خصائصه  
 ب باستخدام خاصية واحدة كأساس لتكوين انطباع عام عن الآخرين  
 ج بالتركيز على المعلومات التي تدعم آرائه فقط  
 د بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

٣١/ في مجال معوقات الإدراك , يصنف تركيز الفرد على المعلومات التي تدعم آرائه فقط ضمن:

أ الدفاع الإدراكي

ب الإسقاط

ج تأثير الهالة

د التنميط

٣٢/ ضمن معوقات الادراك ، استخدام خاصية واحدة كأساس لتكوين انطباع عام عن شخص ما يصنف ضمن ...

أ التنميط

ب الدفاع الإدراكي

ج تأثير الهالة

د التنميط

٣٣/ عندما نصف الآخرين بالخصائص السيئة الموجودة فينا فإننا بذلك نقوم بعملية :

أ التنميط

ب الإسقاط

ج الدفاع الادراكي

د لا توجد الإجابة الصحيحة

٣٤/ قامت مديرة المصنع بوضع مرايا في ممرات بوابة خروج السيدات لحل مشكلة الازدحام يندرج موقفها ضمن :

**بصيغة اخرى** قيام مديرة مصنع بوضع مرايا في الممرات المؤدية الى بوابة خروج السيدات بهدف حل مشكله التزاحم عند الخروج هذا

**الموقف يندرج ضمن :** بصيغة اخرى مرايا في ممرات بوابة خروج السيدات لحل مشكلة الازدحام ، الهدف من ذلك :

أ تثبيت المثبر

ب اهتمام السيدات بمظهرهن / اهتمام السيدات بالمرايا

ج توجيه المثبر

د تغيير المثبر

٣٥/ القدرة على تصور الاشكال الهندسية في اوضاع مكانية مختلفة تتمثل في :

أ القدرة الحسابية

ب قدرة السرعة الادراكية

ج قدرة التذكر

د القدرة المكانية

٣٦/ في معظم المجالات توجد زاوية يطلب فيها من القارئ القيام باكتشاف الفروق بين صورتين بهدف هذا

النشاط الى تنميه عامل سرعة :



بصيغته اخرى محاولة شخص اكتشاف الفروق بين صورتين هدفه من ذلك تنمية عامل السرعة ..

أ التنبؤ

ب التفكير

ج الإدراك

د النظر

٣٧ / واحد من الآتي ، ليست من خطوات الإدراك :

أ الإحساس بالمشيرات

ب تشخيص المعلومات

ج الانتباه للمشيرات

د تسجيل المعلومات

٣٨ / إذا كنت تعمل في معرض للعطور ، فان القدرة غير العقلية الرئيسية المستخدمة :

أ اليدين

ب الإبصار

ج السمع

د الشم

## المحاضرة الخامسة

١ / يتمثل التعلم في التغيير :

أ الدائم نسبياً في السلوك

ب الدائم نسبياً في المعلومات

ج النسبي في السلوك

د النسبي في المعلومات

٢ / يتمثل التعلم في التغيير الدائم ..

أ نسبياً في اللادراك

ب نسبياً في السلوك

ج مطلقاً في السلوك

د مطلقاً في الادراك

### ٣/ يقصد بالتغيير المرتبط بالتعلم التغيير : ..

- أ النسبي غير الدائم
- ب الدائم غير النسبي
- ج الدائم النسبي
- د غير الدائم و غير النسبي

### ٤/ واحدة من الآتي ليست من خصائص التعلم :

- أ انه تغيير يؤثر في السلوك الحالي والمستقبلي
- ب انه تغيير سلبي أو ايجابي
- ج انه تغيير مرتبط بنضج الفرد و ليس بالخبرة
- د انه تغيير دائم ونسبي

### ٥/ وجود تعزيز لعملية التقليد ، غالباً مايعتبر احد شروط عمليه :

- أ التعلم الاجتماعي
- ب التعلم الشرطي الفعال
- ج التعلم الشرطي التقليدي
- د التعلم بالمحاولة والخطأ

### ٦/ من أهم العوامل المؤثرة في عملية التعلم الاجتماعي :

- أ قدرة الفرد على استيعاب النموذج المقلد
- ب قدرة الفرد على تحديد مصيره
- ج قدرة الفرد على السيطرة على النموذج المقلد
- د قدرة الفرد على المشاركة السلبية
- هـ المشاركة الايجابية للفرد

### ٧/ من العوامل المؤثرة في عملية التعلم الاجتماعي قدرة الفرد علي...

- أ تحديد مصيره
- ب السيطرة علي النموذج المقلد
- ج استيعاب النموذج المقلد
- د المشاركة الايجابية

### ٨/ مدى قدرة الأفراد على استيعاب تصرفات النموذج المقلد تصنف ضمن العوامل المؤثرة في :

- أ عملية التعلم الشرطي التقليدي
- ب عملية التعلم الاجتماعي
- ج عملية التعلم الشرطي الفعال
- د عملية التعلم بالمحاولة والخطأ

## ٩/ حسب نظرية التعلم الاجتماعي :

- أ يتجه الفرد إلى تكرار السلوكيات النافعة ويتجنب السلوكيات الضارة  
 ب يجب تقديم النصح والإرشاد للفرد الذي يتعلم بالمحاولة والخطأ  
 ج يتعلم الفرد من خلال ملاحظة سلوك الآخرين وتقليدهم  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

## ١٠/ ملاحظة سلوك الآخرين واكتساب صورة ذهنية للتصرف ، يصنف ضمن ...:

- أ عملية التعلم الشرطي التقليدي  
 ب عملية التعلم الاجتماعي  
 ج عملية التعلم الشرطي الفعال  
 د عملية التعلم بالمحاولة والخطأ

١١/ حسب نظرية التعلم الشرطي الفعال فإن الفرد المتعرض للمثير :

- أ يميل إلى تثبيت المحاولات الناجحة ويتجنب المحاولات الفاشلة  
 ب يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين ويحاول تقليدهم  
 ج لا يفكر ولا يحلل بل يختار الإجابة مباشرة  
 د يفكر و يحلل , ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة  
 ه يربط بين المثير الشرطي والمثير الغير شرطي

١٢/ حسب نظرية التعلم الشرطي الفعال فان الفرد المتعرض للمثير :

- أ يميل الى تثبيت المحاولات الناجحه  
 ب يتجنب المحاولات الفاشلة  
 ج يفكر ثم يختار استجابة ذات نتائج جيدة  
 د يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين

## ١٣/ عندما يختار الفرد الاستجابة المحققة للنتائج الجيدة بعد التفكير والتحليل يصنف ذلك ضمن ..

- أ عملية التعلم الشرطي التقليدي  
 ب عملية التعلم الاجتماعي  
 ج عملية التعلم الشرطي الفعال  
 د عملية التعلم بالمحاولة والخطأ

## ١٤/ النظرية التي ادخلت إرادة الفرد و تصوراته الفكرية كوسيط مثير و الاستجابة هي نظرية التعلم :

- أ الشرطي الفعال  
 ب الاجتماعي  
 ج الشرطي التقليدي  
 د بالمحاولة و الخطأ

١٥/ حسب نظرية التعلم الشرطي (التقليدي) فإن الفرد المتعرض للمثير:

- أ يفكر ويحلل ثم يختار استجابته ذات نتائج جيدة  
 ب يربط بين المثير غير الشرطي والمثير الشرطي  
 ج يميل الي تثبيت المحاولات الناجحة ويتجنب المحاولات الفاشلة  
 د يربط بين المثير غير الشرطي والمثير الطبيعي

١٦/ حسب نظرية التعلم الشرطي التقليدي فإن الفرد المتعرض للمثير :

- أ يفكر ويحلل , ثم يختار استجابته ذات نتائج جيدة  
 ب يميل إلى تثبيت المحاولات الناجحة ويتجنب المحاولات الفاشلة  
 ج يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الآخرين ويحاول تقليدهم  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

١٧/ غالباً ما يصنف تعلم الفرد لقيادة السيارة ضمن :

- أ التعلم بالتجربة و الخطأ  
 ب التعلم بالاستبصار  
 ج التعلم الاجتماعي  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

١٨/ غالباً ما يصنف تعلم الفرد لقيادة السيارة ضمن التعلم المبني على ...

- أ تثبيت المحاولات الناجحة  
 ب استغلال المفاهيم  
 ج ملاحظة سلوك الآخرين  
 د التفكير والتحليل

١٩/ استطاع القط الجائع فتح الصندوق والوصول إلى الأكل الموجود في الخارج ضمن :

- أ تجربة كوهلر  
 ب تجربة ثورنديك  
 ج تجربة بافلوف  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

٢٠/ ضمن تجربة ثورنديك Thorndile :

- أ استطاع القرد أن يصل إلى الموز المعلق باستخدام الصناديق الموجودة حوله  
 ب استطاع القط الجائع فتح الصندوق والوصول إلى الأكل الموجود في الخارج  
 ج سال لعب الكلب عند سماعه صوت الجرس

د سال لعاب الكلب عند رؤيته صحن الأكل

٢١/ ضمن تجربة " ثورنديك " :

- أ سال لعاب الكلب عند رؤيته الأكل  
 ب سال لعاب الكلب عند سماعه صوت الجرس  
 ج استطاع القرد ان يصل الى الموز المعلق باستخدام صناديق اخرى  
 د استطاع القط الجائع فتح الصندوق والوصول الى الأكل

٢٢/ من مبادئ التعلم :

- أ التكرار والحاله النفسية والتوجيه والفهم  
 ب الدافع والإرشاد والتوزيع الزمني والالفه  
 ج المشاركة والتكرار والمكافأة والإرشاد  
 د الفهم والمكافأة والتوزيع الزمني والخبرات

٢٣/ واحدة من الآتي , ليست من المبادئ الأساسية للتعلم :

- أ المشاركة الايجابية  
 ب وجود مانع للتعلم  
 ج وجود دافع للتعلم  
 د وجود مكافأة مادية أو معنوية

٢٤/ كل مما يلي من المبادئ الاساسية للتعلم ، ماعدا..

- أ المشاركة الإيجابية  
 ب وجود دافع للتعلم  
 ج المكافأة المادية  
 د المثير غير الشرطي

٢٥/ أهمية الفهم أثناء عملية التعلم تعتبر من :

- أ موانع التذكر  
 ب مبادئ التعزيز  
 ج مبادئ التعلم  
 د موانع الإدراك

٢٦ / واحدة من الحالات التالية لا تساعد الفرد على التعلم الفعال :

- أ التعليم المتنوع من حيث المواد  
 ب التعليم بدون توجيه أو إرشاد  
 ج التعليم الموزع على فترات زمنية  
 د التعليم بالتكرار

## ٢٧/ يصنف ضمن تعزيز السلوك :

- أ عدم اهتمام المدير بالموظف سامي بسبب نقله أخبار زملائه إليه
- ب توجيه خطاب تقدير إلى الموظف سامي المتعاون مع زملائه في العمل
- ج تعرض الموظف سامي إلى عقوبات بسبب عدم التزامه بأوقات الدوام
- د توجيه إنذار إلى الموظف سامي غير الملتزم بالدوام الرسمي اليومي

## ٢٨/ يصنف ضمن إضعاف السلوك :

- أ توقف المدير عن مدح الموظف الناقل لأخبار زملائه
- ب عدم اهتمام المدير بالموظف الناقل لأخبار زملائه
- ج تعرض الموظف الناقل لأخبار زملائه الى عقوبات
- د توجيه انذار الى الموظف الناقل لأخبار زملائه

## ٢٩/ يصنف ضمن إخماد السلوك :

- أ توقف المدير عن مدح الموظف الناقل لأخبار زملائه
- ب عدم اهتمام المدير بالموظف الناقل لأخبار زملائه
- ج عدم انتباه المدير للموظف الناقل لأخبار زملائه
- د توجيه انذار الى الموظف الناقل لأخبار زملائه

## ٣٠/ منح مكافأة لموظف رفع من إنتاجيته يؤدي إلى :

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج إضعاف السلوك
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

## ٣١/ يقوم الموظف سامي بنقل أخبار زملائه إلى رئيسه الذي يقوم بمدحه , يؤدي ذلك إلى :

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج توقيف السلوك
- د تصحيح السلوك

٣٢/ غالبا ما تنطبق حالة تعزيز السلوك على حالة : مدح المدير للموظف سامي على :

- أ عدم نقله لأخبار العاملين بعد ان كان ينقلها
- ب عدم نقله لأخبار العاملين بعد ان كان لا ينقلها
- ج نقله لأخبار العاملين بعد ان كان ينقلها .. الدكتور حله في المباشرة
- د نقله لأخبار العاملين بعد ان كان لا ينقلها

٣٣/ قبل سنة كان الموظف سامي ينقل أخبار زملائه إلى رئيسه الذي كان يمدحه على ذلك , الآن توقف المدير عن مدح الموظف سامي , يؤدي ذلك إلى :

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج إضعاف السلوك
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

↓ نفس السؤال باختيارات مختلفة

٣٣/ موظف ينقل الاخبار الى رئيسه الذي يمدحه على ذلك فإذا توقف المدير عن المدح يتوقف الموظف عن نقل الاخبار يندرج ذلك ضمن استراتيجيه

- أ العقاب
- ب الانطفاء
- ج التعزيز
- د التوجيه

٣٤/ عدم توجيه خطاب تقدير إلى الموظف سامي المتعاون مع زملائه في العمل يؤدي إلى :

- أ تصحيح السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج تقوية السلوك
- د إخماد السلوك

٣٥/ توجيه إنذار إلى الموظف سامي غير الملتزم بالدوام الرسمي اليومي يؤدي إلى : من الجدول

- أ إخماد السلوك
- ب تعزيز السلوك
- ج إضعاف السلوك
- د لا توجد الإجابة الصحيحة

يوجد خطأ في الملخص قبل التعديل للتأكد راجعوا المحاضرة

الصحيح اخماد السلوك وليس اضعاف

٣٦/ تعرض الموظف سامي هذا الأسبوع إلى عقوبات بسبب عدم التزامه بأوقات الدوام الرسمي خلال الشهرين الماضيين , بعد ذلك لاحظ المدير أن تلك العقوبات لم تغير من سلوكه يعود إلى :

- أ عدم معاقبته من البداية
- ب عدم تعريفه بنتائج سلوكه سابقا
- ج عدم توفر بديل له
- د عدم تكرار العقاب

٣٧/ غالباً ما تحقق استراتيجية الانطفاء : ..

- أ) التدعيم الايجابي
- ب) التدعيم السلبي
- ج) اللاتدعيم
- د) العقاب

٣٨/ توجيه انذار الي موظف غير ملتزم بالدوام يحقق :

- أ) تدعيم ايجابي
- ب) تدعيم سلبي
- ج) اللاتدعيم
- د) العقاب

٣٩/ استطاع القرد الوصول إلى الموز المعلق من خلال وضعه للعديد من الصناديق المختلفة الحجم فوق بعضها ضمن :

- أ) تجربة ثورنديك
- ب) تجربة كوهلر
- ج) تجربة بافلوف
- د) تجربة سكاينر **في ترم غير الخيار ب** لا توجد الإجابة الصحيحة

٤٠/ ضرورة أن يكون الفرد مصدر العقاب هو نفسه مصدر الحوافز الإيجابية غالباً ما يؤدي الى ...

- أ) زيادة كفاءة نظام العقوبات
- ب) انخفاض كفاءة نظام العقوبات
- ج) انخفاض فعالية نظام العقوبات
- د) زيادة فعالية نظام العقوبات

٤١/ ضرورة أن يكون الفرد مصدر الحوافز الإيجابية هو نفسه مصدر العقاب غالباً ما تؤدي إلى :

- أ) نظام تقييم الأداء
- ب) نظام العقوبات
- ج) نظام الاتصال
- د) نظام التدريب

٤٢/ من شروط العقوبات الفعالة ضرورة :

- أ) توجيه العقاب إلى سلوك غير المرغوب فيه
- ب) توجيه السلوك إلى العقاب غير المرغوب فيه
- ج) توجيه العقاب إلى السلوك المرغوب فيه
- د) توجيه السلوك إلى العقاب المرغوب فيه



## ٤٣/ غالباً ما يشترط في العقاب الفعال :

- أ عدم توجيه العقاب الى السلوك غير المرغوب فيه  
 ب توجيه العقاب الى السلوك الغير مرغوب فيه  
 ج عدم معاقبه أي سلوك  
 د عدم توجيه العقاب الى السلوك المرغوب فيه

## ٤٤/ من العوامل التي تقلل من فعالية أنظمة العقوبات في المنظمة :

- أ تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك غير المرغوب  
 ب تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك المرغوب  
 ج تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك المرغوب  
 د تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك غير المرغوب

## ٤٥/ من العوامل التي تحسن من فعالية أنظمة العقوبات في المنظمة ..:

- أ تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك غير المرغوب  
 ب تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك غير المرغوب  
 ج تطبيق العقاب في بداية نشأة السلوك المرغوب  
 د تطبيق العقاب في نهاية نشأة السلوك المرغوب

## ٤٦/ يمثل التذكر:

- أ الوجه الخلفي لعملية التعلم  
 ب الوجه الامامي لعملية التعلم  
 ج الوجه الايجابي لعملية التعلم  
 د الوجه السلبي لعملية التعلم

## ٤٧/ يمثل النسيان :

- أ الوجه المخفي لعملية التعلم  
 ب الوجه السلبي لعملية التعلم  
 ج الوجه الطبيعي لعملية التعلم  
 د الوجه الأنساني لعملية التعلم

## ٤٨/ واحدة من الآتي , ليست من العوامل المسببة للنسيان :

- أ تغيير الميول والاهتمامات  
 ب عدم الاستعمال **مره غير الخيار ب** طول فتره التعليم  
 ج تداخل مواد التعلم  
 د اكتمال المعنى

٤٩/ غالباً ما يؤدي تغير الميول والاهتمامات الى زيادة درجة ..

- أ التعلم  
ب التذكر  
ج النسيان  
د الادراك

## المحاضرة السادسة

١/ تعرف القيم بأنها ....

- أ معتقدات تحدد تصرفاتنا  
ب سلوكات تحدد مبادئنا  
ج معلومات تحدد ادراكنا  
د توجهات تحدد سلوكنا

٢/ غالباً ما تصف القيم بأنها :

- أ ثابتة نسبياً  
ب متشابهة بين المجتمعات المختلفة  
ج تسهم في أحداث التوازن الخارجي للفرد مع الهيئة  
د تتغير بين .....

٣/ واحدة من الآتي , لا تدخل ضمن أهمية (القيم / القيمة) :

- أ تؤثر على طريقة تعامل الفرد مع الآخرين  
ب تسهم في تشكيل أخلاقيات العمل  
ج تؤثر في شكل الصراع بين الأفراد داخل المنظمة  
د تؤثر في نوعية القرارات المتخذة

٤/ واحدة من الآتي , ليست من الخصائص الرئيسية للقيم :

- أ انها معايير توجده سلوك الأفراد وتحكم تصرفاتهم  
ب انها تساهم في أحداث التوازن الداخلي للفرد مع البيئة المحيطة به  
ج انها تختلف من مجتمع آخر  
د أنها ثابتة لا تتغير

- أ توجه سلوك الافراد  
 ب تسهم في إحداث التوازن الداخلي للفرد مع البيئة المحيطة به  
 ج تختلف من مجتمع لآخر  
 د ثابتة لا تتغير

٥/ ضمن علاقات الاتجاهات بالقيم غالباً ما نجد أن :

- أ الاتجاهات تحدد القيم  
 ب القيم تحدد الاتجاهات  
 ج الاتجاهات تشمل القيم  
 د القيم لا تحدد الاتجاهات

٦/ في ديننا الإسلامي تصنف تحريم الرشوة وتحريم السرقة ضمن :

- أ القيم الاجتماعية  
 ب بالقيم الاقتصادية  
 ج القيم الدينية  
 د القيم السياسية

٧/ تقدير المريض لقيمة الصحة يستمد من :

- أ الأسرة  
 ب الخبرة  
 ج الدين  
 د الأصدقاء

٨/ تقدير السجين لقيمة الحرية يستمد من :

- أ المجتمع  
 ب الخبرة  
 ج الدين  
 د الأسرة

٩/ الفرد الذي يميل إلى سلوكيات الحوار لتحقيق مزيد من القوة يصنف حسب " سبرانجر " ضمن :

- أ النمط الاقتصادي  
 ب النمط السياسي  
 ج النمط الديني  
 د النمط الثقافي

١٠/ الفرد الذي يهتم بالمشاركة والتعاون واحترام مشاعر الغير يصنف حسب "سبرانجر" ضمن :

- أ النمط الجمالي
- ب النمط الديني
- ج النمط الاجتماعي
- د النمط الاقتصادي

١١/ الفرد الذي يحترم مشاعر غيره ، غالبا ما يصنف حسب "سبرانجر" ضمن النمط ....:

- أ اجتماعي
- ب اقتصادي
- ج الجمالي
- د الديني

١٢/ حسب "سبرانجر" الفرد ذو النمط الاجتماعي غالباً ما يعتقد :

- أ أنه لا قيمة لذاته بعيداً عن الناس
- ب أن سعادته في الحياة مرتبطة بالالتزام بالقيم الروحية
- ج في أهمية الثروة المادية
- د في أهمية تحقيق المركز الأدبي والاقتصادي

١٣/ حسب سبرانجر الفرد ذو النمط النظري غالباً ما يعتقد :

- أ أن لقيمة لذاته بعيداً عن الناس
- ب ان سعادته في الحياة مرتبطة بالالتزام بالقيم الروحية
- ج في أهمية الثروة المادية
- د اهمية الصدق والامانة والتفكير

١٤/ قسم "روكيتش" القيم الى نوعين هما : ..

- أ القيم النهائية و القيم الوسيطة
- ب القيم الاجتماعية و القيم الاقتصادية
- ج القيم الاولية و القيم الثانوية
- د القيم الكلية و القيم الجزئية

١٥/ حسب "روكيتش" القيم التي تعد وسيلة لتحقيق القيم النهائية هي :

بصيغة اخرى حسب "روكيتش" القيم التي تساهم في تحقيق القيم النهائية هي :

- أ القيم الجماعية
- ب القيم الثانوية
- ج القيم الأولية

د القيم الوسيطة في ترم غير لا توجد الإجابة الصحيحة

١٦/ حسب "كلوكهن" الفرد الذي يركز على الإنجاز يصنف ضمن توجه:

- أ الطبيعة البشرية
- ب النشاط
- ج الفردية
- د العلاقات

١٧/ الفرد الذي يركز على العمل أو على الانجاز غالباً ما يكون لديه توجه نحو:

- أ العلاقات
- ب الزمن
- ج المكان
- د النشاط

١٨/ حسب "كلوكهن" اختلاف توجهات القيم سببه ..

- أ توجه المكان
- ب توجه الزمن
- ج توجه الحياة
- د توجه الناس

١٩/ تردد الانسان بين ما يراه خيراً أو شراً يتناسب مع طبيعته:

- أ البشرية
- ب الفردية
- ج العلمية
- د الاجتماعية

٢٠/ كل مما يلي تصنف ضمن الفروض التي وضعها "كلوكهن" لتفسير اختلاف القيم والسلوك ، معدا...

- أ استمرار الاختلاف النسبي في توجهات القيم رغم تشابه الحاجات الاساسية
- ب استمرار الاتفاق في اختيارات الافراد السلوكية المشبعة للحاجات الاساسية
- ج استمرار اتفاق الناس على ضرورة ان تتطور حياتهم نحو الافضل
- د استمرار اتفاق الناس على بقاء الانشطة البشرية متغيرة بشكل مستمر

## المحاضرة السابعة

١/ تزيد الفرد بالمعلومات , يدخل ضمن محاولة تغيير اتجاهاته من خلال :

- أ تغيير معتقداته

ب إثارة شكوكه

ج تغيير جماعته

د تغيير موقفه

أ تغيير اهدافه

ب تغيير عاداته

ج اثاره شكوكه

د لا توجد اجابه صحيحه

٢/ تتسم الاتجاهات بالثبات ....

أ النسي

ب المطلق

ج الكلي

د الدائم

٣/ قام الموظف سامي ذو الاتجاه الايجابي بتحسين جودة عمله بهدف الحصول على الترقية ضمن :

أ وظيفة المعرفة

ب وظيفة التعبير عن المعتقدات

ج وظيفة المنفعة

د وظيفة الدفاع عن الذات

٤/ الموظف سامي له اتجاه سلوكي وظيفي ايجابي لإشباع حاجاته , يصنف هذا ضمن :

أ وظيفة المعرفة

ب وظيفة التعبير عن القيمة

ج وظيفة المنفعة

د وظيفة الدفاع عن الذات

٥/ الموظف سامي له اتجاه للامركزية في العمل ، ويميل الي الحرية والاستقلالية والانجاز يصنف اتجاهه ضمن وظيفة :

أ المعرفة

ب التعبير عن القيمة

ج المنفعة

د الدفاع عن الذات

٦/ الفرد الذي له اتجاه للامركزية يعد ذلك تعبيرا على :

أ قيم الحرية

ب قيم الديكتاتورية

ج قيم الجماعية

د قيم نفعية

٧/ تغيير اتجاهات الفرد بسبب تغير ظروفه ، سببه .....

أ تغير العادة

ب تغير المجتمع

ج تغير الجماعة

د تغير الموقف

٨/ يسهل تغيير الاتجاه عندما :

أ يكون مكتملاً

ب يكون قويا

ج يكون واضح

د يظهر اتجاه أقوى منه

٩/ غالباً ما يسهل تغيير الاتجاه عندما يكون : ..

أ شديدا

ب قويا

ج متوسطا

د ضعيفا

١٠/ غالباً ما نجد صعوبة في تغيير اتجاهات الفرد :

أ الذي يقبل الحوار

ب الأقل مرونة في آرائه

ج الأكثر اتصال مع الآخرين

د الذي يرفض الحوار

١١/ من مصادر الاتجاهات :

أ الجماعات

ب الصراع

ج المنفعة

د قلة الخبرة

١٢/ من مكونات الاتجاهات :

أ المكون العاطفي

ب المكون الابداعي مره غير الاختيار المكون الجماعي

ج المكون الفردي

(ب) و (د) اجابتين صحيحة من كلام الدكتور في المباشره

راح اختار (ب) حسب فهمي ..

بالامكان الرجوع للمحاضره المباشرة الثانيه

<https://www.youtube.com/watch?v=NGm5vVbayNg>

د المكون التنظيمي

أ المكون الجسدي

ب المكون السلوكي

ج المكون العقلي

د المكون التنظيمي

١٣/ واحدة من الآتي , ليست من مكونات الاتجاهات :

أ المكون الإدراكي

ب المكون السلوكي

ج المكون العاطفي

د المكون التنظيمي

١٤/ كل مما يلي تمثل, مكونات الاتجاه ما عدا: ...

أ المكون الفكري

ب المكون الشعوري

ج المكون السلوكي

د المكون الجسدي

١٥/ واحدة من الآتي , ليست من مصادر الاتجاهات :

أ طريقة التفكير

ب الخبرة

ج الجماعات

د المنفعة

١٦/ كل مما يلي يندرج ضمن مصادر الاتجاهات , ما عدا: ..

أ الخبرة

ب التعلم

ج الجماعات

د التنظيم

١٧/ واحدة من الآتي , ليست من الوظائف الأساسية للاتجاهات :

أ وظيفة المعرفة

ب وظيفة المشاركة الايجابية



- ج وظيفة التعبير عن القيمة  
د وظيفة الدفاع عن الذات

١٨/ عندما تساعد اتجاهات الفرد في تبنيه لمعايير مرجعية لسلوكه ، يصنف ذلك ضمن :

- أ وظيفة المعرفة  
ب وظيفة التعبير عن المعتقدات  
ج وظيفة الدفاع عن الذات  
د وظيفة المنفعة

١٩/ عندما نعرف أن مدير أحد المنظمات كان ظالماً مع المرؤوسين فإنه غالباً ما :

- أ يتكون لدينا اتجاه سلبى ضده  
ب نحاول أن نعرف سبب ظلمه للمرؤوسين  
ج لا نبالي بهذا الخبر  
د لا توجد الإجابة الصحيحة

٢٠/ واحدة من مجموعة العوامل التالية ، ليست من الوظائف الأساسية للاتجاهات :

- أ المنفعة والتعبير عن القيمة والدفاع عن الذات  
ب الخبرة والمشاركة الأيجابية و المعرفة  
ج الدفاع عن الذات والتعبير عن القيمة والخبرة  
د الألفة والحب والكرهية والمنفعة والقيمة

باعتقادي يوجد خطأ في السؤال لانو جميع الاجابات غلط ماعدا الفقرة أ صح  
وجميعها الوظائف الاساسيه للاتجاهات / بمعنى السؤال الصحيح بدون (ليست)  
ويصبح كالتالي : واحدة من مجموعه العوامل التاليه من الوظائف الاساسية للاتجاهات  
لانو خبره من مصادر الاتجاهات ، والالفة والحب والكرهية من العوامل المؤثرة في  
الادراك .. هذا والله أعلم ، ، اذا السؤال صحيح أقرب اجابه ( د )

٢١/ معتقدات الفرد تجاه موقف معين تندرج ضمن أ

- أ العاطفي  
ب الفكري  
ج السلوكي  
د الاجتماعي

٢٢/ تعرف الاتجاهات بانها فكرة تعمل علي تحريك سلوك الفرد بسبب انها مشبعة ..

- أ بالعاطفة  
ب بالتعلم  
ج بالإدراك  
د بالصراع

٢٣/ تتميز الاتجاهات بأنها :

- أ تكتسب عن طريق الخبرة  
ب يمكن ملاحظتها بشكل مباشر

- ج مستمرة على الدوام  
د توجه الفرد للتصرف بطريقة مختلفة لقيمته

#### ٢٤/ غالباً ما تعتبر الاتجاهات :

- أ حالة من عدم الاستعداد  
ب غير مكتسبة عن التعلم  
ج غير ملاحظة بشكل مباشر  
د ثابتة

## المحاضرة الثامنة

#### ١/ حسب " ماكيلاند " الأفراد ذوي الانجازات :

- أ يفضلون تحمل المسؤولية  
ب يفضلون اختيار أهداف عالية  
ج يرغبون بمعرفة نتائج أعمالهم في المستقبل  
د يفضلون عدم تحمل المسؤولية  
هـ يفضلون اختيار أهداف سهلة التحقيق  
و لا توجد الإجابة الصحيحة

#### ٢/ الدافعية :

- أ ليست المحدد الوحيد للسلوك  
ب هي المحدد الوحيد للسلوك  
ج غير مهمة في تحديد السلوك  
د ليست لها أي علاقة بالسلوك

#### ٣/ تساعد معرفة الدوافع على ...:

- أ زيادة صعوبة تفسير السلوك الانساني  
ب تقليل التنبؤ بالسلوك الانساني  
ج زيادة درجة الغموض في السلوك الانساني  
د زيادة التنبؤ بالسلوك الانساني

#### ٤/ تفضيل التعامل مع ذوي الجدارات بغية تنمية دوافع الإنجاز ، يعد أحد مقترحات :

- أ ماسلو  
ب مايو  
ج ماكيلاند

د هيرزيرج

٥/ واحدة من الآتي ليست من مقترحات ماكلياند لتنمية دوافع الانجاز لدى الفرد :

- أ سعى الفرد لتعديل انطباعه عن الآخرين  
 ب سعى الفرد للحصول على التغذية المرتدة  
 ج تفضيل التعامل مع ذوي الجدارات  
 د سعى الفرد لتعديل انطباعه عن نفسه

- أ أن يسعى الفرد للحصول على التغذية المرتدة  
 ب أن يفضل التعامل مع ذوي الجدارات  
 ج أن يضع نفسه محل شخص ناجح  
 د أن يتعامل مع الآخرين بشكل نظري

٦/ من محددات درجة الدافعية لدى الأفراد :

تكرر السؤال مع تغيير ما بين القوسين

- أ المستوى الحالي للتفكير  
 ب المستوى الحالي للجهد المبذول  
 ج المستوى القادم (السابق) للتفكير  
 د المستوى القادم (السابق) للجهد المبذول

٧/ واحدة من الآتي , ليست من محددات درجة الدافعية لدى الأفراد : بصيغة أخرى غالباً ما تتأثر دافعية الأفراد بالمستوى :

- أ المستوى الحالي للطموح  
 ب المستوى الحالي للجهد المبذول  
 ج المستوى الحالي للتفكير  
 د المستوى الحالي للاشباع

٨/ واحدة من الآتي , ليست من محددات الدافعية :

- أ تنشيط السلوك  
 ب تثبيت السلوك  
 ج اضعاف السلوك  
 د توجيه السلوك

٩/ العلاقة الموجودة بين قوة الدافع وشدة السلوك هي :

- أ علاقة عكسية  
 ب علاقة هندسية  
 ج علاقة طردية  
 د علاقة فيزيائية

١٠/ العلاقة الموجودة بين قوة الدافع وشدة السلوك هي علاقة : ...

- أ عكسية  
 ب هندسية  
 ج طردية

د شكلية

١١/ غالباً ماتعبر الدافعية عن العمليات التي تحدد مدى ..

أ كثافة جهد يبذله الفرد لتحقيق هدف معين

ب كثرة المعلومات التي يمتلكها الفرد

ج تنوع الحاجات التي يحاول الفرد اشباعها

د اهتمام الفرد بالوصول لهدف معين

١٢/ تتميز الدافعية بواحد من الآتي :

أ أنها العاطفة (العاصفة) التي تحرك سلوك الفرد نحو عدة أهداف

ب تتأثر بوجود مثيرات داخل الفرد أو خارجه

ج وجود العديد من الحاجات المتغيرة يؤدي إلى تناقص الدافعية

د أنها سلوك غير موجه في اتجاه معين

١٣/ واحدة من الآتي , لا تدخل ضمن أهمية الدافعية في المنظمة :

أ التنبؤ بسلوك العاملين

ب الحكم الجيد على العاملين

ج ممارسة السيطرة على العاملين

د زيادة إنتاجية العاملين

١٤/ واحدة من الآتي , لا تساعد على تحسين دافعية الأفراد في المنظمة :

أ اختيار أفراد مناسبين للوظائف

ب تدريب وتنمية الأفراد وتوضيح أدوارهم

ج ربط نظام الحوافز بنظام تقييم الأداء

د التوفيق بين الأفراد والعملاء

أ تصميم وظائف تناسب الافراد

ب تدريب وتنمية الافراد وتوضيح ادوارهم

ج ربط نظام الحوافز بنظام تقييم الاداء

د وضع أهداف غير واضحة

١٥/ حسب " افانسيبيش " يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال :

أ السماح لهم بقدر معقول من الأخطاء

ب توفير لهم مناخ عمل مادي داخل المنظمة

ج الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الخارج

د عدم وضع مواعيد لإنجاز أعمالهم

- أ توفير مناخ عمل مادي داخل المنظمة  
 ب الاتجاه إلى أسلوب الترقية من الخارج  
 ج وضع مواعيد مرنة للإنجاز  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

١٦/ حسب " افانسيبيش " يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال :

- أ عدم السماح بأي خطأ.  
 ب السماح بمتوسط من الأخطاء  
 ج السماح بقدر كبير من الأخطاء  
 د محاسبة الافراد على اخطائهم

١٧/ تصنف حاجة الفرد إلى الاستقلالية والثقة والاحترام ضمن :

- أ الحاجات الفسيولوجية  
 ب حاجات الانتماء  
 ج الحاجة إلى التقدير  
 د الحاجة إلى إثبات الذات

١٨/ النظرية التي ترى ان الفرد يقارن بين ما يبذله من جهد وما يحصل عليه من عائد ، بما يبذله ويحصل عليه غيرة هي :

- أ نظرية التوقع  
 ب نظريه دافع الإنجاز  
 ج نظرية التكافؤ  
 د نظرية العاملين

١٩/ النظرية التي ترى أن العاملون يقارنون بين ما يبذلونه من جهد وما يحصلون عليه من عوائد , بما يبذله ويحصل عليه

العاملون الآخرون هي :

- أ نظرية العاملين  
 ب نظرية دافع الانجاز  
 ج نظرية التكافؤ  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

٢٠/ النظرية التي تفترض أن دافعية الفرد لأداء عمل معين هو محصلة العوائد المتوقع الحصول عليها هي :

- أ نظرية العاملين لهيرزبرغ  
 ب نظرية الحاجات لماسلو  
 ج نظرية التوقع لفروم

د نظرية دافع الانجاز لماكلياند

٢١/ قام هيرزبرج بدراسة على 200 محاسب ومهندس , واستخدم أسلوب المقابلة للإجابة على سؤالين أحدهما :

- أ متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الاحترام في عملك  
 ب متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الولاء لعملك  
 ج متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الثقة في عملك  
 د متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الرضا عن عملك

٢٢/ استخدم " هيرزبرج " في دراسته أسلوب المقابلة للإجابة على سؤالين احدهمها :

- أ متى شعرت بأعلى مستوى من التقدير في عملك ؟  
 ب متى شعرت بأعلى مستوى من الولاء في عملك ؟  
 ج متى شعرت بأعلى مستوى من الثقة في عملك ؟  
 د متى شعرت بأعلى مستوى من الرضا عن عملك ؟

٢٣/ أحد الاسئلة التي قام " هيرزبرج " بطرحها ضمن دراسته هو : ..

- أ متى شعرت بأعلى مستوى من الولاء ؟  
 ب متى لم تشعر بأعلى مستوى من الولاء ؟  
 ج متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الرضا ؟  
 د متى لم تشعر بأعلى مستوى من عدم الرضا ؟

٢٤/ حسب " هيرزبرج " ان عدم وجود العوامل الوقائية في بيئة العمل يؤدي الى حالة ..

- أ عدم الرضا  
 ب عدم الإنجاز  
 ج الثقة  
 د عدم الثقة

٢٥/ حسب " هيرزبرج " ان وجود العوامل الدافعة في بيئة العمل يؤدي الى حالة ..

- أ عدم الرضا  
 ب الرضا  
 ج الثقة  
 د عدم الثقة

## المحاضرة التاسعة

### ١/ من خصائص الجماعة :

- أ أنها وحدة تتكون من شخص فأكثر
- ب أن يكون لدى الأفراد الإدراك الفردي لوحدتهم
- ج أن تكون العلاقات فيها قائمة على التنافس
- د أن تهئ لأفرادها فرصة النمو والتطور

### ٢/ واحدة من الآتي , ليست من خصائص الجماعة المتماسكة :

- أ وجود هدف للجماعة
- ب وجود العلاقات الودية
- ج الاتصال المستمر بين أفراد الجماعة
- د قبول المجتمع بأهداف الجماعة

### ٣/ كل مما يلي يدرج ضمن خصائص تماسك الجماعة , ما عدا :

- أ وجود قبول للمجتمع بالجماعة
- ب وجود علاقة ودية بين أفراد الجماعة
- ج وجود اتصال بين أفراد الجماعة
- د وجود استمرار في نشاط الجماعة

- أ وجود علاقات ودية بين افراد الجماعة
- ب وجود اتصال بين افراد الجماعة
- ج وجود قبول للمجتمع بالجماعة و اهدافها
- د وجود استمرار في نشاط الجماعة

### ٤/ الطبيعة الاجتماعية للإنسان وميله إلى العيش مع بني جنسه يؤدي إلى تحويل جماعته إلى:

بصيغة أخرى النظرية التي تفسر الطبيعة الاجتماعية للإنسان وميله إلى العيش مع بني جنسه هي :

- أ نظرية التفاعل مره غير الخيار ب نظرية التقارب المكاني
- ب نظرية القطيع
- ج نظرية التوازن
- د نظرية التبادل

٥/ النظرية التي ترى ان الفرد يميل الى التفاعل مع غيره عندما يكون العائد من تكوين الجماعة يزيد على تكلفة القلق هي :

- أ نظرية التفاعل
- ب نظرية التوازن
- ج نظرية القطيع
- د نظرية التبادل

٦/ نشوء الصراعات بسبب اختلاف شخصيات الفرد عادة يصنف ضمن مراحل تكوين الجماعات في :

- أ مرحلة التكوين و التشكيل  
 ب مرحلة العصف  
 ج مرحلة جس النبض  
 د مرحلة وضع المعايير

٧/ التركيز على الأهداف والأنشطة متوسطة وقصيرة الأجل هو من خصائص الجماعات :

**بصيغة اخرى التركيز على الأهداف متوسطة الاجل يعتبر من خصائص الجماعه :**

- أ المغلقة  
 ب المفتوحة  
 ج الأولية  
 د الكبيرة

غالبًا ما تتميز مرحلة وضع معايير الجماعة بوجود

- أ الصراعات  
 ب كثرة النشاطات  
 ج غموض الأدوار  
 د استقرار

٨/ عادة ما تتميز مرحلة وضع معايير الجماعة :

- أ بظهور الصراعات  
 ب بالاستقرار  
 ج بممارسة النشاط  
 د بالغموض وعدم التأكد

٩/ تزداد درجة التعاون والاحترام المتبادل بين افراد الجماعة ضمن مرحلة :

- أ التعارف  
 ب وضع المعايير  
 ج التكوين  
 د العصف

١٠/ عادة ما تتميز مرحلة الأداء داخل الجماعة ..

- أ بظهور الصراعات  
 ب بالاستقرار  
 ج بممارسة النشاط  
 د بالغموض وعدم التأكد

١١/ اشتراك الأفراد في أداء أنشطة ومهام واحدة ، يؤدي إلى تكوين جماعة بسبب :



بصيغة اخرى غالبا ما يؤدي اشتراك الافراد في اداء أنشطة واحدة الى تكوين جماعة بسبب :

- أ التفاعل بينهم  
 ب تشاءهم في القيم  
 ج تشاءهم في طريقة اللباس  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

- أ اشتراكهم في القيم  
 ب وجود التفاعل بينهم  
 ج اشتراكهم في العائد  
 د طبيعتهم البشرية

١٢/ تقسم الجماعات إلى جماعات مفتوحة و جماعات مغلقة وفق معيار :

- أ الحجم  
 ب درجة التغيير  
 ج طبيعة التكوين  
 د رابطة الجمع

١٣/ تقسم الجماعات إلى جماعات رسمية وغير رسمية وفق معيار :

- أ طبيعة السلطة  
 ب دوافع الانتماء  
 ج الحجم  
 د طبيعة التكوين

١٤/ يصنف انحراف بعض الاعضاء عن معايير الجماعة ضمن مشكلات :

- أ السلوكية  
 ب القانونية  
 ج الوظيفية  
 د الاجتماعية

١٥/ من المشكلات السلوكية لجماعات العمل :

- أ مشكلات التنافس بين الجماعات  
 ب أنانية بعض أفراد الجماعة  
 ج عدم إتاحة الفرصة لظهور قيادات جديدة  
 د انحراف بعض الأعضاء عن معايير الجماعة

١٦/ تصنف الأسرة ضمن :

- أ تسلط بعض أفراد الجماعة  
 ب مشكلات التنافس بين الجماعات  
 ج وجود صراعات داخل الجماعة  
 د انحراف الافراد عن معايير الجماعة

أ جماعات العمل الثانوية

ب جماعات العمل الأولية

ج جماعات ذات دوافع ذاتية

د جماعات ذات دوافع اقتصادية

١٧/ من مؤشرات تماسك الجماعة :

أ درجة الصداقة الموجودة بين أعضاء الجماعة

ب درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة

ج درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة

د درجة تقبل الجماعة للفرد

من مؤشرات تماسك الجماعة درجة..

أ تقبل المجتمع لأهداف الجماعة

ب اعتماد الاعضاء علي الجماعة

ج تقبل الجماعة للفرد

د الصداقه الموجوده بين الاعضاء مره غير لا توجد اجابة صحيحه

١٨/ من مصادر جاذبية الجماعة :

أ تحدث الأعضاء عن الجماعة باستخدام كلمة (نحن)

ب الحالة الانفعالية لأفراد الجماعة

ج مساهمة الأفراد الكبيرة في نشاط الجماعة

د وضوح أهداف الجماعة

أ درجة اعتماد الجماعة على الأعضاء

ب درجة اعتماد الجماعة على المجتمع

ج درجة تقبل المجتمع لاهداف الجماعة

د درجة تقبل الفرد لاهداف الجماعة

١٩/ تصنف درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة ضمن .....

أ عوامل تماسك الجماعة

ب مشكلات الجماعة

ج جاذبية الجماعة

د اهتمامات الجماعة

٢٠/ واحدة من الآتي , ليست من مصادر جاذبية الجماعة :

أ درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة

ب درجة اعتماد الجماعة على الأعضاء

ج درجة تقبل الجماعة للفرد

د درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة

٢١/ ضمن مراحل تكون الجماعات ، وضع المعايير وقواعد السلوك تتم في .....

أ المرحلة الاولى

ب المرحلة الثانية

ج المرحلة الثالثة

د المرحلة الرابعة

٢٢/ ضمن مراحل تكوين الجماعات ، تزايد احتمال نشوء صراعات بين الأفراد يظهر في ....:

أ المرحلة الاولى

ب المرحلة الثانية

ج المرحلة الثالثة

د المرحلة الرابعة

## المحاضرة العاشرة

١/ ترى المدرسة التقليدية أن :

أ أسباب الصراع متعددة

ب الصراع ظاهرة حتمية

ج الموقف يحدد طبيعة الصراع

د وجود الصراع دليل على خلل في المنظمة

٢/ المدرسة التي ترى أن الصراع ظاهرة حتمية تصاحب التعاملات الإنسانية داخل المنظمة بوجوده هي :

بصيغة اخرى المدرسة التي ترى أن الصراع ظاهرة حتمية تصاحب التعلم هي:

أ المدرسة الموقفية

ب المدرسة السلوكية

ج المدرسة التقليدية

د المدرسة العلمية

أ العلمية

ب السلوكية

ج الموقفية

د التقليدية

٣/ المدرسة التي ترى أنه لايجب على الإدارة التدخل طالما كان الصراع ضمن حدود مسموح بها هي :

- أ المدرسة التقليدية  
 ب المدرسة الحديثة  
 ج المدرسة السلوكية  
 د المدرسة الموقفية

٤/ المدرسة التي ترى ان الصراع بين العاملين ينشأ بسبب فروق فردية هي المدرسة :

- أ الموقفية  
 ب التقليدية  
 ج الانسانية  
 د الحديثة

٥/ من الآثار السلبية للصراع التنظيمي :

- أ زيادة الهالة الموجبة بالنسبة لأفراد الجماعة  
 ب فرصة للتنفيس عن الرغبات المكبوتة لدى الأفراد  
 ج زيادة الهالة السالبة بالنسبة لأفراد الجماعة  
 د زيادة درجة التعاون بين أفراد الجماعة

أ زيادة الهالة الموجبة بالنسبة لأفراد الجماعة

- ب لا توجد الإجابة الصحيحة  
 ج غلبة المصالح العامة على المصالح الخاصة  
 د غلبة مصلحة الجماعة على مصلحة الفرد

٦/ من اهم الآثار الإيجابية للصراع التنظيمي تحسين ...

- أ جودة الأداء والأنتاج  
 ب مستوى الخدمة المقدمة للعملاء  
 ج جودة القرارات  
 د درجة مشاركة الاطراف المتصارعة في انشطة المنظمة

٧/ واحدة من الآتي , ليست من الآثار الإيجابية للصراع التنظيمي :

- أ تحسين جودة عملية اتخاذ القرارات  
 ب غلبة المصالح الخاصة على المصلحة العامة  
 ج تشجيع الابتكار لدى الأفراد و الجماعات  
 د تماسك أعضاء الجماعة

٨/ واحدة من الآتي ، ليست من الآثار السلبية للصراع التنظيمي ...

- أ غلبة المصلحة الخاصة على المصلحة العامة  
 ب غلبة المصلحة الحالية على المصلحة المستقبلية  
 ج غلبة المصلحة المستقبلية على المصلحة الحالية  
 د غلبة المصلحة العامة على المصلحة الخاصة

- أ غلبة المصالح الخاصة على المصلحة العامة  
 ب غلبة الإحساس بالظلم  
 ج غلبة المصالح العامة على المصلحة الخاصة  
 د قلة قنوات الاتصال بين اطراف الصراع

#### ٩/ يميل أطراف الصراع إلى التبني إستراتيجية الحل الوسط في حالة :

- أ تقدير أحد أطراف الصراع لمشاعر و آراء الطرف الآخر  
 ب رغبة أطراف الصراع عدم تصعيد الصراع  
 ج رغبة أطراف الصراع في التنازل لبعضهم  
 د كون القضية محل الصراع بسيطة و غير مهمة

#### ١٠/ يميل أطراف الصراع إلى تبني استراتيجية التعاون في حالة :

- أ تقدير مشاعر الآخرين و آرائهم ومقترحاتهم  
 ب الرغبة في التنازل بين أطراف الصراع  
 ج كون القضية في التنازل محل الصراع بسيطة و غير مهمة  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

#### ١١/ تعد استراتيجية التكيف مدخل مناسب لحل الصراع في الحالة التالية :

- أ غياب فرصة قبول وجهة النظر الأخرى لدى أطراف الصراع  
 ب شعور أحد أطراف الصراع بضعف موقفه التفاوضي  
 ج رغبة طرفي الصراع في التفاوض لأنهم متعادلين  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة  
 ه رغبة طرف الصراع في زيادة حدة الصراع

#### ١٢/ تعد استراتيجية التجنب مدخل مناسب لحل الصراع في حالة ...:

- أ غياب فرصة قبول وجهة النظر الأخرى  
 ب شعور أحد اطراف الصراع بضعف موقفه التفاوضي  
 ج رغبة طرفي الصراع في التفاوض لأنهم متعادلين  
 د رغبة طرفي الصراع في زيادة حدة الصراع

#### ١٣/ في الظروف و الازمات من المناسب لأحد اطراف الصراع استخدام :

- أ استراتيجية التكيف  
ب استراتيجية التجنب  
ج استراتيجية السيطرة  
د استراتيجية التعاون

١٤/ في حالة تقدير الطرف الأول من الصراع لمشاعر وأراء الطرف الثاني فإنه من الانسب للطرف الأول اعتماد :

- أ استراتيجية الحل الوسط  
ب استراتيجية التجنب  
ج استراتيجية التكيف  
د استراتيجية التعاون

١٥/ في حالة الرغبة في كسب الوقت من الأنسب لأحد أطراف الصراع اعتماد ..

- أ استراتيجية الحل الوسط  
ب استراتيجية التعاون  
ج استراتيجية التجنب  
د استراتيجية التكيف

١٦/ عندما يشعر احد اطراف الصراع ان موقفه التفاوضي ضعيف فإنه غالبا ما تناسبه استراتيجية :

- أ الانسحاب الايجابي  
ب الانسحاب السلبي  
ج التعاون الايجابي  
د التعاون السلبي

١٧/ غالبا ما يميل اطراف الصراع الى تبني استراتيجية التعاون في حالة : ..

- أ تقدير احدهم لمشاعر و اراء الطرف الاخر  
ب رغبة احدهم في عدم تصعيد الصراع  
ج تقدير احدهم ان القضية بسيطة و غير مهمة  
د رغبة احدهم في التنازل للآخر

١٨/ غالبا ما يميل اطراف الصراع الى تبني استراتيجية التجنب في حالة :

- أ تقدير احدهم لمشاعر و اراء الطرف الاخر  
ب رغبة احدهم في عدم تصعيد الصراع  
ج ان القضية بسيطة و غير مهمة  
د رغبة احدهم في التنازل للآخر

من حالات استخدام استراتيجية التجنب ..

ان تكون القضية بسيطة و غير مهمة وايضا الرغبة في عدم تصعيد الصراع في الكتاب (عدم تصعيد الخلاف بين اطراف الصراع)  
راح نأخذ بالنص .. السؤال عن اطراف الصراع وفي الخيارات كتب رغبة أحدهم لذلك الاجابه المنطقيه ج .. ( حل ام جهاد)

١٩/ يحدث الصراع بين الأفراد أو بين الجماعات في المنظمة عندما :

أ يتنافس طرف مع الطرف الآخر

ب يتعاون طرف مع الطرف الآخر

ج لا يتعاون طرف مع الطرف الآخر

د يحاول كل طرف إعاقة الطرف الآخر من تحقيق أهدافه

٢٠/ يحدث الصراع بين الافراد أو بين الجماعات في المنظمة عند محاولة كل طرف :

أ تحقيق أهدافه وأهداف الطرف الآخر

ب أعاقة الطرف الآخر عن تحقيق أهدافه

ج التنافس مع الطرف الآخر علي المكاسب المادية

د إشباع حاجاته مع عجز الطرف الآخر عن اشباع حاجاته

٢١/ تتوقف درجة تطور الصراع على مدى .....

أ إدراك أطراف الصراع لأهدافهم

ب قوة أطراف الصراع وشخصياتهم

ج إدراك أطراف الصراع لحاجاتهم

د قوة القضية محل الصراع

٢٢/ غالباً ما تتوقف درجة تطور الصراع على :

أ مدى إدراك أطراف الصراع للنتائج

ب مدى إدراك أطراف الصراع لأهدافهم

ج مدى إدراك أطراف الصراع لحاجاتهم

د مدى إدراك أطراف الصراع لقيمهم

هـ لا توجد اجابة صحيحة

٢٣/ غالباً ما يتوقف تطور الصراع على مدى إدراك الاطراف :

أ لأهداف الصراع

ب لنتائج الصراع

ج لظروف الصراع

د لاستراتيجيات الصراع

٢٤/ الصراع الذي يؤدي إلى انخفاض الأداء هو:

أ صراع ايجابي

ب صراع سلمي

ج صراع جماعي

د صراع فردي

٢٥/ يظهر الصراع في صورة مختلفة من العداة اللفظي والمادي ضمن :

- أ مرحلة الصراع الكامن  
 ب مرحلة الشعور بالصراع  
 ج مرحلة إظهار الصراع  
 د مرحلة إدراك الصراع

٢٦/ ضمن مراحل الصراع ، يتجسد الصراع في صور مختلفة من العداة في ....:

- أ المرحلة الاولى  
 ب المرحلة الثانية  
 ج المرحلة الثالثة  
 د المرحلة الرابعة

٢٧/ يتميز الصراع بأنه :

- أ يتطابق تماما مع المنافسة  
 ب يختلف تماما عن المنافسة  
 ج ليست له أية آثار إيجابية  
 د ليست له أية آثار سلبية

٢٨/ يصنف على مستوى الفرد أنواع الصراعات التالية :

- أ غموض الدور ومشاكل العمل وتعارض الأهداف  
 ب تعارض الأهداف والصراع على الكفاءة والمركز الاجتماعي  
 ج مشاكل العمل والإحباط والتنافس  
 د التنافس والعلاقات الاعتمادية و الاختلاف في الادراك

٢٩/ تعارض الدور وغموضه يعد أحد أسباب الصراع على مستوى :

- أ المنظمة  
 ب الجماعة  
 ج الفرد  
 د بين الجماعات

٣٠/ يصنف على مستوى الجماعات أنواع الصراعات التالية ..

- أ غموض الدور ومشاكل العمل وتعارض الأهداف  
 ب تعارض الأهداف والصراع على المكافأة والمركز الاجتماعي  
 ج مشاكل العمل والإحباط والتنافس  
 د التنافس والعلاقات الاعتمادية وتعارض الأهداف

٣١/ استراتيجية رابع / رابع تناسب بدرجة اقل استراتيجية :



- أ التجنب
- ب **التكيف** >> اقرب اجابه .. ( سؤال خارجي )
- ج الحل الوسط
- د الانسحاب

## المحاضرة الحادية عشر

تحدد ثقافة المنظمة شكل التصرف مع ...

- أ المشكلات الداخلية والخارجية
- ب المشكلات الداخلية فقط
- ج المشكلات الخارجية فقط
- د العملاء فقط

١/ غالبا ماتحدد ثقافة المنظمة شكل التصرف مع :

- أ المشكلات الداخلية والخارجية فقط
- ب المشكلات الداخلية والجاذبيه فقط
- ج المشكلات الجاذبيه والعادية فقط
- د المشكلات الجاذبيه و الخارجية فقط

٢/ **تحدد ثقافة المنظمة كل من :**

- أ شكل التصرف مع المشكلات الداخلية فقط
- ب شكل التصرف مع المشكلات الخارجية فقط
- ج شكل التصرف مع العملاء فقط
- د شكل التصرف مع المشكلات الداخلية والخارجية
- هـ لا توجد الإجابة الصحيحة

٣/ **واحدة من الآتي , ليست ضمن أهمية ثقافة المنظمة :**

- أ توحيد قيم ومعايير الأداء بين العاملين
- ب زيادة الانتماء والولاء للمنظمة
- ج مساعدة الإدارة في التعرف على أساليب علاج الصراع
- د زيادة درجة التبادل بين أعضاء المنظمة
- أ توحيد معايير الأداء
- ب زيادة الانتماء لدى الأعضاء

ج زيادة درجة التبادل بين الأعضاء

د التعرف على الصراع

هـ توحيد قيم ومعايير الاداء بين المنظمه

و زياده درجة التبادل بين اعضاء المنظمه

ز زياده الانتماء والولاء للمنظمه

ح تسهيل عمليه الالتزام الفردي

٤/ واحدة من الآتي , ليست من وسائل نقل الثقافة التنظيمية :

أ أساليب التطبيع الاجتماعي

ب أساليب المنظمة في الترقية

ج أسلوب الاتصال داخل المنظمة

د الأسلوب التربوي الأمري

٥/ يصنف أسلوب الاتصال داخل المنظمة ضمن أحد وسائل نقل الثقافة التنظيمية التالية :

**بصيغة أخرى ضمن وسائل نقل ثقافته التنظيمية ، يصنف أسلوب الاتصال داخل المنظمة ضمن :**

أ أساليب التطبيع الاجتماعي

ب لغة التنظيم

ج أساليب المنظمة في الترقية

د لغة المراقبة

هـ اساليب المنظمة في العقاب

٦/ واحدة من الآتي , ليست من خصائص ثقافة المنظمة :

أ تشمل قيم يشترك فيها أعضاء التنظيم

ب تعمل كإطار مرجعي لسلوك المنظمات الأخرى

ج تميز المنظمة عن غيرها من المنظمات

د تمثل فهماً مشتركاً بين أفراد التنظيم

٧/ في الهياكل المركزية تسود :

أ ثقافة العمل الفردي

ب ثقافة العمل الجماعي

ج تنمو روح الابتكار

د لا توجد الإجابة الصحيحة

في الهياكل المركزية تسود ثقافة العمل ...

أ الفردي

ب الجماعي

ج التشاركي

د التعاوني

هـ المؤسسي

٨/ غالباً ما تسود في الهياكل المركزية ثقافة العمل : ..

- أ الفردية  
ب الثنائي  
ج الجماعي  
د المنظمي

٩/ ثقافة الرغبة في تحمل المخاطرة غالباً ما تزدهر ضمن هيكل ..

- أ اللامركزية  
ب المركزية  
ج المفلطحة  
د المفتوحة

١٠/ تعرف ثقافة المنظمة بانها القيم التي ..

- أ تميز منظمة عن بقية المنظمات  
ب تشترك فيها منظمة مع بقية المنظمات  
ج تميز المنظمة عن افرادها  
د تميز المنظمة عن جماعات العمل فيها

## المحاضرة الثانية عشر

**الإبداع هو :**

- أ النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة غير تقليدية  
ب النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة سطحية  
ج النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة تقليدية  
د النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة بسيطة

١/ الإبداع هو النظر إلى الظواهر والأشياء نظرة غير....؟

- أ تقليدية  
ب فنية  
ج علمية  
د حديثة

٢/ من خصائص الشخص المبدع :

- أ المعرفة الواسعة والتفكير الخلاق  
ب الميل إلى المركزية  
ج عدم تفهم الصراع و أسبابه في المنظمة  
د الميل إلى الخوف و القلق

## ٣/ من خصائص الشخص المبدع:

- أ الميل إلى اللامركزية  
 ب تفهم الصراع و إيجاد الحلول المناسبة له  
 ج الاستثمار في البحث طويل الأجل  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

## ٤/ من خصائص المنظمة المبدعة :

- أ الاستثمار في البحث على المدى الطويل  
 ب تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له  
 ج وجود مشكلات سلوكية ضمن المنظمة  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

- أ الاستثمار في البحث على المدى الطويل  
 ب تفهم الصراع وإيجاد الحلول المناسبة له  
 ج وجود مشكلات سلوكية ضمن المنظمة  
 د تجريب الأفكار الجديدة وعدم الحكم عليها مسبقا

الاجابتين صحيحة بشكل نصي

في ملخص مشعلي ص ٥٢ ، ملخص فهد ص ٥٩

## ٥/ واحدة من الآتي , ليست من خصائص المنظمة المبدعة :

- أ شيوع قيم تنظيمية دافعة للابتكار والإبداع  
 ب تبني أساليب تنمي الاتجاهات الابداعية وتشجيعها  
 ج رفض الصراعات و عدم تفهمها  
 د الاستثمار في البحث طويل الأجل

- أ نشر قيم الابتكار والإبداع  
 ب تشجيع الاتجاهات الإبداعية  
 ج الاستثمار في البحث طويل الأجل  
 د الاستثمار في البحث قصير الأجل

## ٦/ من أهم المعوقات الاجتماعية لإبداع :

- أ التمسك بالنمط التقليدي في الآراء  
 ب انعدام الثقة بين الادارة والعاملين  
 ج الأسلوب التربوي المكبل للقدرات  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

- أ الأسلوب التربوي المكبل للقدرات  
 ب الاستبداد بالرأي و رفض الرأي الآخر  
 ج انعدام الثقة بين الإدارة والعاملين  
 د الحكم المسبق على أفكار الآخرين

٧/ من أهم المعوقات الشخصية للإبداع :

- أ التمسك بالنمط التقليدي في الآراء  
 ب انعدام الثقة بين الإدارة والعاملين  
 ج الأسلوب التربوي المكبل للقدرات  
 د لا توجد الإجابة الصحيحة

٨/ اصدار الأحكام المسبقة على الأفكار والأشياء , تصنف ضمن معوقات الإبداع :

- أ الشخصية  
 ب التنظيمية  
 ج الاجتماعية  
 د النظرية

٩/ غالباً ما يصنف غياب حرية التعبير كأحد معوقات الإبداع ..

- أ الشخصية  
 ب الاجتماعية  
 ج التنظيمية  
 د التعليمية

١٠/ واحدة من الآتي , ليست من أهم المعوقات التنظيمية للإبداع :

- أ الالتزام الحرفي بالقوانين  
 ب غياب القيادة الإدارية المؤهلة  
 ج انعدام الثقة بين الإدارة والعاملين  
 د السلبية وعدم الاستقلالية والانطواء

١١/ غياب القدرة الإدارية المؤهلة يصنف ضمن معوقات الإبداع :

- أ التنظيمية  
 ب الشخصية  
 ج الاجتماعية  
 د الإستراتيجية

١٢/ التبصر واستنارة الأفكار، يندرج ضمن مراحل عملية الإبداع في المرحلة ..

- أ الأولى  
 ب الثانية  
 ج الثالثة  
 د الرابعة

### ١٣/ عملية انتاج افكار جديدة تصنف :

- أ كقدرة إبداعية
- ب كسلوك إبداعي
- ج كفكرة إبداعية
- د كروية إبداعية

المحاضرة ١٣ / ١٤ : مراجعه من المحاضرة الاولى الى الثانية عشر

الاسئلة شاملة جميع نماذج دكتور المقرر (10 أترام)

دعواتي لكم بالتوفيق ،،

ربي لاتحرم اخي من الجنة إنك انت الغفور الرحيم ..

اللهم املاً قبره بالرضا والنور والفسحة والسرور .... اذكروه بالدعاء ..

وليجبر الله غصبة افتقادي .

أختكم ... marsella