

المحاضرة الاولى

1) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:

- ١) ذو نظرة مستقبلية
- ٢) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- ٣) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- ٤) لاشى مما سبق

المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:

- ١) ذو نظرة مستقبلية
- ٢) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- ٣) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- ٤) يعد نظاما فرعيا للمعلومات في إطار النظام المحاسبي

2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- ١) الزامية دائما
- ٢) الزامية باستثناء حالات معينة
- ٣) اختيارية دائما
- ٤) اختيارية باستثناء حالات معينة

3) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

- ١) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- ٢) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- ٣) المشاركة ، الحوافز
- ٤) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

4) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل :

- ١) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- ٢) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- ٣) المشاركة ، الحوافز
- ٤) تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- ١) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- ٢) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- ٣) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- ٤) لا شئ مما سبق

6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة

- ١) خصائص المحاسبة الادارية
- ٢) وظائف المحاسبة الادارية
- ٣) أدوات المحاسبة الادارية
- ٤) أهداف المحاسبة الادارية

(7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي::

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي، ماعدا:-

- أ- السرعة في تقديم المعلومات
ب- **يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة**
ج- تهتم بالمستقبل
د- تميل إلى البيانات التفصيلية

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:

- أ - تهتم بالمستقبل
ب - تميل الى البيانات التفصيلية
ج - السرعة في تقديم المعلومات
د - **أكثر دقة**
هـ - لا شيء مما سبق

تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-

- (أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية
(ب) الحوافز ، التكلفة المباشرة
(ج) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
د) **تكلفة الفرصة البديلة ، التكلفة التفاضلية**

تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

- أ - مفهوم المشاركة
ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
ج - **مفهوم التكلفة التفاضلية**

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية :

- (١) الاحتمالات والمشاركة
(٢) الاحتمالات وتحليل التعادل
(٣) الاحتمالات والتكلفة الحدية
(٤) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب في الأساس الى :

- (١) العلوم الاقتصادية .
(٢) العلوم السلوكية .
(٣) علم الأساليب الكمية .
(٤) العلوم المحاسبية .

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس الى:

- تستخدم المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم " المشاركة " ، وهذا المفهوم ينسب في الأساس إلى**
(١) العلوم الاقتصادية.
(٢) العلوم السلوكية.
(٣) علم الأساليب الكمية.

٤) العلوم المحاسبية.
من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرصة البديلة وهي تنسب في الأساس الى:
- تستخدم المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم " تكلفة الفرصة البديلة " ، وهذا المفهوم ينسب في الاساس الى:

١) العلوم الاقتصادية

- ٢) العلوم السلوكية
- ٣) الأساليب الكمية
- ٤) العلوم المحاسبية

دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق

تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:

- أ- تعتبر محاسبة تحليلية
- ب- تعتبر محاسبة القرار
- ج- تعتبر محاسبة الزامية
- د - تعتبر محاسبة داخلية

من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- ١) محاسبة تحليلية
- ٢) محاسبة ابتكارية
- ٣) محاسبة داخلية
- ٤) محاسبة موقفيه

تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالي :

اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الادارية:

- ١) محاسبة ابتكارية.
- ٢) محاسبة اجمالية.
- ٣) محاسبة موقفيه.
- ٤) محاسبة الزامية.

اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية

- ١) تحليله
- ٢) موقفيه
- ٣) ابتكاريه

(٤) داخليه

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار**
- ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- د- لا شيء مما سبق

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ- قصيرة الأجل
- ب- متوسطة الأجل
- ج- طويلة الأجل
- د- جميع ما سبق**

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ- قصيرة الأجل فقط
- ب- متوسطة الأجل فقط
- ج- طويلة الأجل فقط
- د- قصيرة ومتوسطة و طويل الأجل**

يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

- أ - أهداف المحاسبة الإدارية
- ب - خصائص المحاسبة الإدارية
- ج - وظائف المحاسبة الإدارية**
- د - خصائص المحاسبة المالية

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى :

- (١) وظائف المحاسبة الإدارية**
- (٢) اهداف المحاسبة الإدارية
- (٣) خصائص المحاسبة الإدارية
- (٤) أدوات المحاسبة الإدارية

تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بموقف معين وتصنيفها في مجموعات متجانسة، هذا يشير الى :

- (١) اهداف المحاسبة الادارية.
- (٢) خصائص المحاسبة الادارية.
- (٣) أدوات وأساليب المحاسبة الادارية.
- (٤) وظائف المحاسبة الادارية.**

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم والغير ملائم

- (١) أهداف المحاسبة الإدارية
- (٢) خصائص المحاسبة الإدارية
- (٣) وظائف المحاسبة الإدارية**
- (٤) خصائص المحاسبة المالية

يهدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:

- (١) توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء .**
- (٢) ابتكار العديد من الاساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل .

- ٣) الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
٤) لاشئ مما سبق .

أي من التالي لايعتبر من اهداف المحاسبة الادارية :

أ- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط .

ب- تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم.

ج- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الاداء.

د- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات .

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات :

أ- التخطيط والرقابة فقط .

ب- التخطيط واتخاذ القرارات فقط.

ج- الرقابة واتخاذ القرارات فقط.

د- التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

المحاضرة الثانية

١) من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

أ - للتخطيط

ب - للرقابة وتقييم الأداء

ج - اتصال

د - جميع ما سبق

٢) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :

أ - موازنة الانتاج

ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية

ج - موازنة المبيعات

د - قائمة الدخل التقديرية

٣) تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

أ - الشمول

ب - التوزيع الزمني

ج - التعبير المالي

د - لاشيء مما سبق

٤) من خصائص الموازنة التخطيطية:

أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة

ب- تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة

ج- تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيميا لأهداف المنشأة

د - جميع ما سبق

٥) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة التخطيطية الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

أ- مبدأ التوزيع الزمني

ب- مبدأ وحدة الموازنة

ج- مبدأ الشمول

د - مبدأ التعبير المالي

اشتمال الموازنة التخطيطية على جميع الإدارات والأقسام والعمليات المختلفة بالمنشأة هذا يشير إلى :

١) مبدأ التوزيع الزمني

٢) مبدأ الشمول

٣) مبدأ وحدة المشاركة

٤) مبدأ وحدة الموازنة

٦) كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ تبلغ ٥٠,٠٠٠ وحدة ،
سعر البيع التقديري للوحدة ٦ ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة ٤ ريال . بناء على ذلك فان قيمة
المبيعات التقديرية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ هي:

أ - 100,000 ريال

ب - 300,000 ريال

ج - 200,000 ريال

د - 500,000 ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.

بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = ٦ X ٥٠,٠٠٠ = ٣٠٠,٠٠٠ ريال

إذا علمت أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 20000 وحدة، مخزون الانتاج التام أول
العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الانتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة ،وسعر البيع
التقديري للوحدة 5 ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هي:

أ- 150000 ريال.

ب- 9000 ريال.

ج- 110000 ريال.

د- 100000 ريال.

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X
سعر البيع التقديري

١٠٠,٠٠٠ = ٥ * ٢٠,٠٠٠ ريال

ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

١) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط

٢) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت

٣) اقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة

٤) ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازونات

ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى:-

أ) مبدأ المشاركة

ب) مبدأ وحدة الموازنة

ج) مبدأ الشمول

د) مبدأ المرونة

من المبادئ التي تحكم اعداد الموازونات التخطيطية :

١) المشاركة ، الشمول ، الرقابة

٢) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة

٣) المرونة ، المشاركة ، التخطيط

٤) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازنات التخطيطية:

- أ- الشمول.
- ب- التعبير المالي.
- ج- الاتصال.
- د- التوزيع الزمني.

تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

- ١) مبدأ وحدة الموازنة
- ٢) مبدأ التوزيع الزمني
- ٣) مبدأ الشمول
- ٤) لا شيء من ما سبق (مبدأ المشاركة)

ترجمة الخطط والموازنات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازنات المختلفة، هذا يشير الى:

- ١) مبدأ الشمول.
- ٢) مبدأ التوزيع الزمني.
- ٣) مبدأ التعبير المالي.
- ٤) مبدأ وحدة الموازنة.

تقسيم الفترة الإجمالية للموازنة الي فترات زمنية يشير إلى:

- ١) مبدأ التوزيع الزمني
- ٢) مبدأ الشمول
- ٣) مبدأ التعبير المالي
- ٤) مبدأ وحدة الموازنة

الترجمة المالية للاهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير الى:

- ١) الموازنة التخطيطية.
- ٢) قائمة الدخل .
- ٣) قائمة التدفقات النقدية .
- ٤) قائمة المركز المالي .

من خصائص الموازنات التخطيطية التالي ما عدا:

أي من التالي لايعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية

- ١) يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الأستراتيجية للمنشأة.
- ٢) تعد وفقا للأمكانيات المتاحة والظروف المحتملة.
- ٣) تعتبر تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة.
- ٤) تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية.

أي من التالي لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

أ- تعد وفقاً للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة .

ب- تختص بتحديد نتائج الاعمال والمركز المالي للفترة المحاسبية للمنشأة .

ج- تعتبر تصورا كميا وقيميا لاهداف المنشأة .

د- يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة .

تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية

ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة

ج - موازنات المبيعات وموازنات الانتاج

د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

(١) موازنة تكلفة المواد المباشرة

(٢) موازنة الإنتاج

(٣) موازنة المبيعات

(٤) موازنة النقدية

من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

(١) المشاركة ، الشمول ، الرقابة

(٢) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة

(٣) المرونة ، المشاركة ، التخطيط

(٤) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها- :

(١) الرقابة، الشمول، المشاركة

(٢) التخطيط ، التنسيق، الشمول

(٣) المرونة، المشاركة، التخطيط

(٤) التخطيط، الاتصال، التنسيق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Master Budget" هو:

(١) الموازنة الرأسمالية.

(٢) الموازنة الساكنة.

(٣) الموازنة الشاملة.

(٤) الموازنة التشغيلية.

يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات

(١) قصيرة ، متوسطة ، وطويلة الأجل

(٢) المبيعات، الانتاج، والمواد المباشرة

(٣) تشغيلية، نقدية، ورأسمالية

(٤) ثابتة، ومرنة

اي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة
-ي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج:

- (١) كمية المبيعات التقديرية
- (٢) كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة
- (٣) احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام
- (٤) حجم الطاقة الانتاجية المتاحة للشركة

عند إعداد شركة الخيرات للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (أ) في السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي ٢٥% يقدر سعر البيع للوحدة ب 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

عند إعداد شركة " مكة " للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ك) في السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 25% يقدر سعر البيع للوحدة ب 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1438 هـ بالموازنة هي

| | |
|---|-------------------------|
| قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري. | (١) 120000 ريال |
| كمية المبيعات التقديرية = ٢٥% X ١٧٠٠٠٠ = ٤٢٥٠٠ ريال | (٢) 408000 ريال |
| قيمة المبيعات التقديرية = ٦٠ X ١٧٠٠٠٠ = ١٠٢٠٠٠٠ ريال | (٣) 1000000 ريال |
| | (٤) <u>1020000 ريال</u> |

عند إعداد شركة الاحساء للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ج) في السوق ٣٤٠٠٠ وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي ٢٠%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب ٥٠ ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال العام القادم ١٤٣٨ هـ بالموازنة هي :

| | |
|---|-----------------------|
| قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري. | أ- <u>340000 ريال</u> |
| كمية المبيعات التقديرية = ٢٠% X ٣٤٠٠٠ = ٦٨٠٠ ريال | ب- 430000 ريال . |
| قيمة المبيعات التقديرية = ٥٠ X ٦٨٠٠ = ٣٤٠٠٠٠ ريال | ج- 150000 ريال. |
| | د- 200000 ريال. |

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٣٠٠٠ وحدة. وسعر البيع التقديري للوحدة ٥ ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي:

| | |
|--|------------------------|
| شوفو هنا الدكتور طولها وهي قصيرة بيغى يلخبطك بكثرة المعلومات بس على مين يابابا ☺ احنا نحط القانون ونأخذ الأرقام اللي تخصنا بس والباقي خس | أ- 55000 ريال. |
| قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري. | ب- <u>50000 ريال</u> . |
| قيمة المبيعات التقديرية = ٥ X ١٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠ ريال | ج- 75000 ريال. |
| | د- 45000 ريال. |

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج ، تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة ، مخزون الإنتاج التام الأول العام القادم هو ٣٥٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة ، وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال ، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي:-

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.
قيمة المبيعات التقديرية = ٤ X ١٥٠٠٠ = ٦٠٠٠٠

- (١) ٨٤٠٠٠ ريال
(٢) ٥٦٠٠٠ ريال
(٣) ٦٤٠٠٠ ريال
(٤) ٦٠٠٠٠ ريال

المحاضرة الثالثة

(١) يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

- أ - موازنة المواد المباشرة
ب - موازنة المبيعات
ج - موازنة الأجور المباشرة
د - الموازنة النقدية

(٢) تعد موازنة الإنتاج في:

- أ - الشركات الصناعية فقط
ب - الشركات التجارية فقط
ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية
د - ليس شيء مما سبق

(٣) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

- أ - الموازنة الشاملة
ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة

ج - موازنة الإنتاج

- د - موازنة المبيعات

(٤) تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعدا:

- أ - موازنة الأجور المباشرة
ب - موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج - موازنة المبيعات

- د - موازنة المواد المباشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (5) إلى رقم (7)

تصنع احد الشركات منتجا معيناً، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 16,500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الإنتاج المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فإن:

(5) كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي:

طبعا أول ماتشوفو المسألة والأرقام دي كلها راح تخافو لكن لو مشينا حسب المعطيات والقانون راح نحل بسهولة يعني هو طلب أول سؤال كمية الإنتاج التقديري نحط القانون ونعوض ببساطة
كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون الإنتاج آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.

$$= 16500 + 1750 - 600 = 17650 \text{ وحدة}$$

- أ- 17,250 وحدة
ب - 16,650 وحدة
ج - 17,750 وحدة
د - 18,300 وحدة

6) كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 49,925 كيلو جرام

ب- 49,950 كيلو جرام

ج- 50,125 كيلو جرام

د- 50,450 كيلو جرام

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
 احتياج الإنتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
 كمية الانتاج جنبناه في السؤال السابق = 3*16650 = 49950
 نعوض في القانون = 49950 + 175 - 200 = 49925 كيلو جرام

7) تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 100,750 ريال

ب- 100,825 ريال

ج- 99,850 ريال

د- 99,940 ريال

تكلفة المشتريات = الكمية التي جنبناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام

$$99850 = 2 \times 49925 \text{ ريال}$$

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام 1435 هـ كانت بياناتها كالآتي :

| بيان | الشهر 1 | الشهر 2 | الشهر 3 | اجمالي الربع الثاني للعام 1435 هـ |
|----------------------|---------|---------|---------|-----------------------------------|
| كمية مبيعات تقديرية | 4000 | 3000 | 5000 | 12000 |
| مخزون تام اخر الفترة | 1500 | 2500 | 2000 | ?? |
| مخزون تام اول الفترة | 1000 | 1500 | 2500 | ?? |
| كمية انتاج تقديري | 4500 | 4000 | 4500 | 13000 |

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ إجمالي فترة الربع الثاني للعام 1435 هـ هي :

١) 1500 وحدة

٢) 6000 وحدة

٣) 2000 وحدة

٤) لا شيء مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر ٣ ويصير الناتج ٢٠٠٠ وحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ :

١) 1000 وحدة

٢) 5000 وحدة

٣) 2500 وحدة

٤) لا شيء مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر ١ ويصير الناتج ١٠٠٠ وحدة

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة
 احتياج الإنتاج من المواد = (كمية إنتاج X احتياج الوحدة من المواد)
 $120000 = 4 * 30000 =$
 نعوض في القانون = $120000 = 160000 + 120000 - 100000$ وحدة طيب هو طلب تكلفة
 وعندنا الوحدة سعرها ٢ ريال إذا $120000 = 2 * 60000$ ريال = ٢٥٢٠٠٠ ريال

- (أ) 228000 ريال
 (ب) 240000 ريال
(ج) 252000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :-

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد * سعر الشراء =
 $8 = 2 * 4$

- (أ) 2 ريال
 (ب) 8.4 ريال
(ج) 8 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

عند اعداد موازنة الإنتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالآتي::

| بيان | الشهر 1 | الشهر 2 | الشهر 3 | اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ |
|-----------------------|---------|---------|---------|----------------------------------|
| كمية مبيعات تقديرية | 8000 | 6000 | 10000 | 24000 |
| مخزون تام اخر الفترة | 3000 | 5000 | 4000 | ?? |
| مخزون تام اول الفترة | 2000 | 3000 | 5000 | ?? |
| كمية الإنتاج التقديري | 9000 | 8000 | 9000 | 26000 |

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي:-

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر ٣ ويصير الناتج ٤٠٠٠ وحدة

- (أ) 3000 وحدة
 (ب) 12000 وحدة
(ج) 4000 وحدة
 (د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ:-

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر ١ ويصير الناتج ٢٠٠٠ وحدة

- (أ) 5000 وحدة
(ب) 2000 وحدة
 (ج) 10000 وحدة
 (د) لا شيء مما سبق

يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

- (١) موازنة المواد المباشرة
 (٢) موازنة المبيعات
 (٣) سياسة المخزون

(٤) حجم الطاقة المتاحة

من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحساب عند تحويل :

- (١) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات
- (٢) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج
- (٣) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
- (٤) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب ٥٠,٠٠٠ وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة ١٢ ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في اول العام القادم ١٠,٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته ١٠ % من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$٥٠٠٠٠ + (١٠\% \times ٥٠٠٠٠) - ١٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠ \text{ وحدة}$$

- (١) ٧٥,٠٠٠ وحدة
- (٢) ٥٥,٠٠٠ وحدة
- (٣) ٤٥,٠٠٠ وحدة
- (٤) لا شيء من ما سبق

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (ك) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٦٠,٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠,٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥ % من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فان كمية الإنتاج القصى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي:

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$٦٠٠٠٠ + (٢٥\% \times ٦٠٠٠٠) - ١٠٠٠٠ = ٦٥٠٠٠ \text{ وحدة}$$

- (١) ٣٥,٠٠٠ وحدة.
- (٢) ٨٥,٠٠٠ وحدة.
- (٣) ٦٥,٠٠٠ وحدة
- (٤) ٥٥,٠٠٠ وحدة.

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 20000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} =$$

$$٢٠٠٠٠ + ٦٠٠٠ - ٤٠٠٠ = ٢٢٠٠٠ \text{ وحدة}$$

- (١) 26000 وحدة
- (٢) 22000 وحدة
- (٣) 18000 وحدة
- (٤) 30000 وحدة

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن سعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم هي: (المحاضرة الثانية) :-

$$\text{قيمة المبيعات التقديرية} = \text{كمية المبيعات التقديرية} \times \text{سعر البيع التقديري}$$

$$\text{بالتعويض المباشر قيمة المبيعات} = ٢٠٠٠٠ \times ٥ = ١٠٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

- (١) 150000 ريال
- (٢) 190000 ريال
- (٣) 110000 ريال
- (٤) 100000 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠,٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢,٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو ٣,٠٠٠ وحدة ، وعلى ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

أ- 15000 وحدة.

ب- 13000 وحدة.

ج- 11000 وحدة

د- 9000 وحدة.

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =

$$11000 = 2000 - 3000 + 10000$$

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج ، تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة ، مخزون الإنتاج التام الأول العام القادم هو ٣٥٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة ، وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال ، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =

$$14000 = 3500 - 2500 + 15000$$

(١) ١٦٠٠٠ ريال

(٢) ١٤٠٠٠ ريال

(٣) ١٥٠٠٠ ريال

(٤) ٢١٠٠٠ ريال

أحدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم ٢٢٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم ١٦٠٠٠ كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ب ٣٠٠٠٠ وحدة ، وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

تكلفة المشتريات = (كمية الإنتاج × احتياج الوحدة) + مخزون آخر الفترة - مخزون أول

الفترة × سعر شراء المواد =

$$228000 = 22000 \times 4 - 16000 + 30000$$

(١) ٢٢٨٠٠٠٠ ريال

(٢) ٢٤٠٠٠٠٠ ريال

(٣) ٢٥٢٠٠٠٠ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري

$$= 2 \times 4 = 8 \text{ ريال}$$

(١) ٢ ريال

(٢) ٧,٦ ريال

(٣) ٨,٤ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الأنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة اخام آخر العام القادم 19000 كجم وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:-

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري

$$= 3 \times 25 = 75 \text{ ريال}$$

(١) ٢٨ ريال

(٢) 21 ريال

(٣) 75 ريال

(٤) 25 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ ب ١١٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٦ كيلو جرام من الماده الخام بسعر ٥٠ ريال/ كجم، ومخزون المادة الخام اول العام القادم ٧٥٠٠ كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم ٩٥٠٠ كجم، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري

$$= 6 \times 50 = 300 \text{ ريال}$$

أ- 50 ريال .

ب- 150 ريال .

ج- 300 ريال .

د- 200 ريال .

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة، وكمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٤٥٠٠٠ وحدة . وعلى ذلك فان مخزون الانتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

(١) **١٠٠٠٠ وحدة .**

(٢) ٢٠٠٠٠ وحدة .

(٣) ٣٠٠٠٠ وحدة .

(٤) ٣٥٠٠٠ وحدة .

هنا طلب مخزون الانتاج اخر العام نعوض في المعادلة تعويض مباشر
كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =
مخزون آخر الفترة = كمية الإنتاج التقديري - كمية المبيعات + مخزون أول المدة
١٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠ - ٦٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠ =

احدى الشركات الصناعية تنتج المنتج (م) كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٢٥٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٥٠٠٠ كيلو جرام، وعلى ذلك فان كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم بالكيلو جرام هي :

(١) **٩٥٠٠٠ كيلو جرام .**

(٢) ١٠٠٠٠٠ كيلو جرام .

(٣) ١٠٥٠٠٠ كيلو جرام .

(٤) ١٩٥٠٠٠ كيلو جرام .

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
١٠٠٠٠٠ = ٤ X ٢٥٠٠٠ =
نعوض في القانون = ٢٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠ + ١٠٠٠٠٠ = ٩٥٠٠٠ كيلو جرام

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

(١) ٣٩٠٠٠٠٠ .

(٢) ٢٠٠٠٠٠٠ .

(٣) ٢١٠٠٠٠٠ .

(٤) **١٩٠٠٠٠٠ .**

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جيبها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام
تكلفة المشتريات = كمية المشتريات X سعر الشراء
١٩٠٠٠٠٠ = ٢ X ٩٥٠٠٠ =

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الأنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

(١) **70000 كجم**

(٢) 62000 كجم

(٣) ٧٢٠٠٠ كجم

(٤) 32000 كجم

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
٦٦٠٠٠ = ٣ X ٢٢٠٠٠ =
نعوض في القانون = ١٥٠٠٠ - ١٩٠٠٠ + ٦٦٠٠٠ = ٧٠٠٠٠ كيلو جرام

عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ بـ ١١٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٦ كيلو جرام من الماده الخام بسعر ٥٠ ريال/كجم، ومخزون المادة الخام اول العام القادم ٧٥٠٠ كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم ٩٥٠٠ كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

أ- 66000 كجم.

ب- **68000 كجم.**

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)
٦٦٠٠٠ = 6 X ١١٠٠٠ =
نعوض في القانون = 7500 - 9500 + ٦٦٠٠٠ = 68000 كيلو جرام

ج- 64000 كجم.

د- 83000 كجم.

المحاضرة الرابعة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (5)

تصنع احدى الشركات منتجا معيناً، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 50,000 وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال ، جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 200,000 ريال . وبناء على هذه المعلومات فأن:

1- احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

احتياج الإنتاج من ساعات العمل = كمية الإنتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل

$$= 3 \times 50,000 = 150,000 \text{ ريال}$$

2- جملة الأجر المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي :

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

جملة أجر مباشرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل اجر تقديري للساعة

$$= 3 \times 50,000 \times 5 = 750,000 \text{ ريال}$$

3- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل التحميل تقديري للساعة

$$= 3 \times 50,000 \times 4 = 600,000 \text{ ريال}$$

4- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 950,000

ب- 800,000

ج- 350,000

د- 600,000

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة

$$= 200,000 + 600,000 = 800,000 \text{ ريال}$$

5 - متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 12 ريال

ب- 16 ريال

ج- 15 ريال

د- لا شيء مما سبق

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة = جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية / كمية الإنتاج التقديري

$$= 800,000 / 50,000 = 16 \text{ ريال}$$

تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر فظ وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر X معدل التحميل التقديري

نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري

$$X \text{ احتياج الوحدة من ساعات العمل} = 4 \times 20,000 = 80,000$$

$$\text{نعوض في القانون} = 80,000 \times 7 = 560,000 \text{ ريال}$$

(١) 140000 ريال

- (٢) 560000 ريال
 (٣) 80000 ريال
 (٤) لاشي مما سبق

في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

- (١) 590000 ريال
 (٢) 680000 ريال
 (٣) 170000 ريال
 (٤) لاشي مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 120000 ريال
 هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم
 120000 / ٤ = ٣٠٠٠٠ ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد
 جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = ٣٠٠٠٠ + ٥٦٠٠٠٠ = ٥٩٠٠٠٠ ريال

تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر
 X معدل التحميل التقديري
 نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري
 X احتياج الوحدة من ساعات العمل = ٣ X ٣٠٠٠٠ = ٩٠٠٠٠
 نعوض في القانون = ٥ X ٩٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠٠ ريال

- (أ) 30000 ريال
 (ب) 50000 ريال
 (ج) 150000 ريال
 (د) لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال فان (جملة) تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 80000 ريال
 هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم
 80000 / ٤ = ٢٠٠٠٠ ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد
 جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = ٢٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠٠ = ١٧٠٠٠٠ ريال

- (أ) 230000 ريال
 (ب) 170000 ريال
 (ج) 70000 ريال
 (د) لاشي مما سبق

تنتج احدى الشركات منتجاً معيناً ، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم ١٤٣٦ هـ هي ٤٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٢ ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة ١,٥ ريال ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٣,٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية ٢٠٠٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي

التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري X ساعات مباشرة للوحدة
 X معدل التحميل التقديري
 = ٢٨٠٠٠٠٠ = ٣,٥ X ٢ X ٤٠٠٠٠ ريال

- (١) 1400000 ريال
 (٢) 2800000 ريال
 (٣) 3000000 ريال
 (٤) لاشي من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي :-

متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة + ثابتة) / كمية الانتاج التقديري
 = (٢٨٠٠٠٠٠ + ٤٠٠٠٠٠) / ٧,٥ = ٧٠٠٠٠ ريال

(١) ٧,٥ ريال

(٢) ٧ ريال

(٣) ٣,٥ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

تنتج احدى الشركات الصناعية المنتج (ع) كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال لكل ساعة عمل مباشر. التكلفة الانتاجية الثابتة التقديرية لفترة الربع الاول للعام القادم هي ١٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فان "جملة" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للربع الاول للعام القادم هي:

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل التقديري
 $٦٠٠٠٠ = ٢ \times ٣ \times ١٠٠٠٠$
 تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة
 $١٥٠٠٠ + ٦٠٠٠٠ = ٧٥٠٠٠$ ريال

(١) ٦٠٠٠٠ ريال.

(٢) ٧٥٠٠٠ ريال.

(٣) ٣٥٠٠٠ ريال.

(٤) ٢٠٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان "متوسط" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم هي :

متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري
 $٧,٥ = ١٥٠٠٠ / ٢٠٠٠$ ريال

(١) ٦ ريال.

(٢) ٧,٥ ريال.

(٣) ٣,٥ ريال.

عند إعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة الكلية لفترة الموازنة هي :

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل التقديري
 $١٥٠٠٠٠ = ٥ \times ٣ \times ١٠٠٠٠$
 تكلفة غير مباشرة كلية = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة
 $١٥٠٠٠٠ + ٣٠٠٠٠ = ١٨٠٠٠٠$ ريال

(أ) ٨٠٠٠٠ ريال

(ب) ١٨٠٠٠٠ ريال

(ج) ٥٠٠٠٠ ريال

(د) ١٥٠٠٠٠ ريال

عند إعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة فقط لفترة الموازنة هي :

السؤال اللي فات موجود حل السؤال دا هنا طلب فقط المتغيره وأصلا طلعناها من السؤال اللي فات التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل التقديري
 $١٥٠٠٠٠ = ٥ \times ٣ \times ١٠٠٠٠$

(أ) ٨٠٠٠٠ ريال

(ب) ١٨٠٠٠٠ ريال

(ج) ٥٠٠٠٠ ريال

(د) ١٥٠٠٠٠ ريال

عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري
للساعة.

$$= 6 \times 15 = 90 \text{ ريال}$$

- (١) 60 ريال
(٢) 90 ريال
(٣) 70 ريال
(٤) لاشئ مما سبق

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ 15000 وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات، معدل الاجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو:

تكلفة العمل المباشرة = تقديرات ساعات العمل × معدل اجر
تقديرات ساعات العمل = كمية الإنتاج × احتياج الوحدة من ساعات العمل
 $60000 = 4 \times 15000 =$
تكلفة العمل = $10 \times 60000 = 600000$

- (١) 210000 ريال
(٢) 60000 ريال
(٣) 150000 ريال
(٤) 600000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي:-

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري
للساعة.

$$= 4 \times 10 = 40 \text{ ريال}$$

- (١) 20 ريال
(٢) 40 ريال
(٣) 50 ريال
(٤) 15 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٨ ساعات، معدل الاجر التقديري ٥ ريال لكل ساعه عمل مباشر، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي :

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري
للساعة.

$$= 8 \times 5 = 40 \text{ ريال}$$

- أ- 25 ريال .
ب- 13 ريال .
ج- 30 ريال .
د- 40 ريال .

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٨ ساعات، معدل الاجر التقديري ٥ ريال لكل ساعه عمل مباشر، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية هو:

تكلفة العمل المباشرة = تقديرات ساعات العمل × معدل اجر
تقديرات ساعات العمل = كمية الإنتاج × احتياج الوحدة من ساعات العمل
 $8000 = 8 \times 1000 =$
تكلفة العمل = $5 \times 8000 = 40000$

- أ- 8000 ريال .
ب- 5000 ريال .
ج- 40000 ريال .
د- 13000 ريال .

المحاضرة الخامسة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (3)

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام 1436 هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام 1436 هـ هو 100,000 ريال
 - المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 160,000 ريال
 - المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 600,000 ريال (تحصل 40 % في نفس الربع، 60% في الربع الذي يليه مباشرة)
 - جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 240,000 ريال
- وبناء على هذه المعلومات فإن :

1) جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

المبيعات النقدية للربع الأول = ١٦٠.٠٠٠
 المبيعات الأجلة نحصل منها ٤٠% نفس الربع = ٦٠.٠٠٠ * ٤٠% = ٢٤.٠٠٠
 إجملة متحصلت نقدية للربع الأول = ١٦٠.٠٠٠ + ٢٤.٠٠٠ = ٤٠٠.٠٠٠ ريال

- أ - 160,000
 ب - 260,000
 ج - **400,000**
 د - 500,000

2) جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هـ هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
 النقدية المتاحة = ١٠.٠٠٠ + ٤٠٠.٠٠٠ = ٤١٠.٠٠٠ ريال

- أ - 160,000
 ب - 260,000
 ج - 400,000
 د - **500,000**

3) الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هـ هو:

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
 النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = ٤٠٠.٠٠٠ - ١٤٠.٠٠٠ = ٢٦٠.٠٠٠ ريال

- أ - 160,000
 ب - **260,000**
 ج - 400,000
 د - 500,000

4) توصف الموازنة النقدية بأنها:

أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - **توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية**

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
 بالتعويض في القانون = ١٤٠.٠٠٠ + ١٥٠.٠٠٠ = ٢٩٠.٠٠٠ ريال

- (١) 180000 ريال
 (٢) 100000 ريال
 (٣) **290000 ريال**
 (٤) لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
 النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = ٢٩٠.٠٠٠ - ١٩٠.٠٠٠ = ١٠٠.٠٠٠ ريال

- (١) 180000 ريال
 (٢) **100000 ريال**
 (٣) 290000 ريال
 (٤) لاشي مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
 بالتعويض في القانون = ٣٥.٠٠٠ + ٣٧.٥٠٠ = ٧٢.٥٠٠ ريال

- (أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

(أ) 45000 ريال

(ب) 725000 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = ٧٢٥٠٠ - ٤٧٥٠٠ = ٢٥٠٠٠

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع ا لأول للعام القادم ١٤٣٦ هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ٣٥٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٠٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٢٠٠٠٠٠ ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة ٥٠٠٠٠ ريال) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات
النقدية = ٣٥٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠٠ ريال

(١) ٤٥٠٠٠٠ ريال

(٢) ٧٢٠٠٠٠ ريال

(٣) ٤٥٠٠٠٠ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
= ٤٥٠٠٠٠ - ٢٥٠٠٠٠ = ٢٥٠٠٠٠ ريال

(١) ٤٥٠٠٠٠ ريال

(٢) ٢٥٠٠٠٠ ريال

(٣) ٣٠٠٠٠٠ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو ٢٨٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٧٢٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات للفترة ٨٠٠٠٠ ريال (تشمل على استهلاكات معدات إنتاجية للفترة ١٠٠٠٠ ريال). وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
= ٢٨٠٠٠ + ٧٢٠٠٠ = ١٠٠٠٠٠ ريال
الرصيد النقدي المتوقع = ١٠٠٠٠٠ - (٨٠٠٠٠ - ١٠٠٠٠) = ٣٠٠٠٠٠
بما أن قيمة الاستهلاك لاتعتبر مصاريف يجب طرحها من قيمة المدفوعات

(١) ١٠٠٠٠٠٠

(٢) ٢٠٠٠٠٠

(٣) ٣٠٠٠٠٠

(٤) ١٠٠٠٠٠٠

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1437 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 1437 هـ هو 16000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 94000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 80000 ريال وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
= ١٦٠٠٠ + ٩٤٠٠٠ = ١١٠٠٠٠ ريال
الرصيد النقدي المتوقع = ١١٠٠٠٠ - ٨٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠٠

(١) ٣٠٠٠٠٠ ريال

(٢) 14000 ريال

(٣) 2000 ريال

(٤) 40000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفتره للعام القادم هو ٣٢٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٨٨٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ١٦٠٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره للعام القادم ١٤٣٨ هـ هو:

$$\begin{aligned} \text{الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره} &= \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ \text{النقدية المتاحة} &= \text{الرصيد النقدي اول الفتره} + \text{جملة تقديرات المتحصلات النقدية} \\ 22000 &= 192000 - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ \text{جملة المدفوعات النقدية} &= 192000 - 22000 = 170000 \\ \text{الرصيد النقدي المتوقع} &= 170000 - 138000 = 32000 \end{aligned}$$

- أ- 192000 ريال .
ب- 60000 ريال .
ج- 28000 ريال.
د- 22000 ريال.

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ٤٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٩٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٨٠٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

$$\begin{aligned} \text{الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره} &= \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ \text{النقدية المتاحة} &= \text{الرصيد النقدي اول الفتره} + \text{جملة تقديرات المتحصلات النقدية} \\ 30000 &= 10000 - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ \text{جملة المدفوعات النقدية} &= 10000 - 30000 = -20000 \\ \text{الرصيد النقدي المتوقع} &= 10000 - 20000 = -10000 \end{aligned}$$

- أ) ٣٠٠٠٠ ريال
ب) ١٠٠٠٠ ريال
ج) ١٣٠٠٠٠ ريال
د) ٥٠٠٠٠ ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام ١٤٣٥ هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر ٨٣٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٦٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٢٠% في شهر البيع ، ٨٠% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

$$\begin{aligned} \text{عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر} &= 83000 \text{ ومبيعات آجلة لكن حنحصل منها } 20\% \text{ ف} \\ \text{شهر صفر} &= 60000 * 20\% = 12000 \\ \text{إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر} &= 83000 + 12000 = 95000 \end{aligned}$$

- ١) 203000 ريال
٢) 83000 ريال
٣) 120000 ريال
٤) لاشي مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

$$\begin{aligned} \text{عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث} &= 100000 \text{ ومبيعات آجلة لكن حنحصل منها } 60\% \\ \text{في الربع الثالث} &= 300000 * 60\% = 180000 \\ \text{إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث} &= 100000 + 180000 = 280000 \end{aligned}$$

- أ) 100000 ريال
ب) 180000 ريال
ج) 280000 ريال
د) لا شيء مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث ٣٠٠٠٠٠٠ ريال (منها ١٠٠٠٠٠٠ ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : ٤٠% في نفس الربع ، ٥٦% في الربع التالي مباشرة ، ٤% لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ تكون :

$$\begin{aligned} \text{عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث} &= 100000 \\ \text{ومبيعات آجلة} &= 300000 - 100000 = 200000 \\ \text{لكن حنحصل من المبيعات الآجلة } 40\% &= 200000 * 40\% = 80000 \\ \text{إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث} &= \text{المبيعات النقدية في الربع الثالث} + \text{المبيعات الآجلة لنفس الربع} \\ &= 100000 + 80000 = 180000 \end{aligned}$$

- ١) ١٠٠٠٠٠٠ ريال
٢) ١٨٠٠٠٠٠ ريال
٣) ٢٨٠٠٠٠٠ ريال
٤) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر ٣٠٠٠٠٠ ريال، والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على أساس : ٦٠٪ في شهر البيع، ٤٠٪ في الشهر التالي) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٧ هـ تكون:

- عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = ٣٠٠٠٠٠
ومبيعات آجلة = ٢٠٠٠٠٠
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٦٠٪ في شهر صفر = ٢٠٠٠٠٠ * ٦٠٪ = ١٢٠٠٠٠
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة
= ٣٠٠٠٠٠ + ١٢٠٠٠٠ = ٤٢٠٠٠٠ ريال
- (١) ٢٠٠٠٠٠ ريال
(٢) ٣٠٠٠٠٠٠ ريال.
(٣) ٥٠٠٠٠٠٠ ريال.
(٤) ٣٨٠٠٠٠٠ ريال.

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر ربيع أول للعام القادم ١٤٣٧ هـ، تبين المبيعات النقدية للشهر ٦٠٠٠٠٠ ريال والمبيعات الآجلة للشهر ٤٠٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس 40 % في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية لشهر ربيع أول للعام ١٤٣٧ تكون:
عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٨ هـ، تبين المبيعات النقدية للشهر ٦٠٠٠٠٠ ريال والمبيعات الآجلة للشهر ٤٠٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس 04 % في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية لشهر صفر للعام ١٤٣٨ هـ تكون

- عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = ٦٠٠٠٠٠
ومبيعات آجلة = ٤٠٠٠٠٠٠
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٤٠٪ في شهر ربيع = ٤٠٠٠٠٠٠ * ٤٠٪ = ١٦٠٠٠٠
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة
= ٦٠٠٠٠٠ + ١٦٠٠٠٠ = ٧٦٠٠٠٠ ريال
- (١) ١60000 ريال
(٢) 600000 ريال
(٣) ٧٦٠٠٠٠ ريال
(٤) ٨٤٠٠٠٠ ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان المبيعات النقدية للشهر ٣٠٠٠٠٠٠ ريال والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠٠ ريال (تحصل كالآتي: ٤٠٪ في شهر البيع، الباقي في الشهر التالي). على ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٨ هـ تكون :

- عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = ٣٠٠٠٠٠٠
ومبيعات آجلة = ٢٠٠٠٠٠٠
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٤٠٪ في شهر صفر = ٢٠٠٠٠٠٠ * ٤٠٪ = ٨٠٠٠٠٠
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة
= ٣٠٠٠٠٠٠ + ٨٠٠٠٠٠ = ٣٨٠٠٠٠٠ ريال
- أ- 380000 ريال
ب- 500000 ريال
ج- 80000 ريال
د- 420000 ريال

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر شعبان ١٤٣٨ هـ تبين أن المبيعات النقدية ١٥٠٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٤٠٠٠٠٠٠ (تحصل على أساس : ٧٥٪ في شهر البيع ، ٢٥٪ في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر شعبان :

- عندنا مبيعات نقدية لشهر شعبان = ١٥٠٠٠٠٠
ومبيعات آجلة = ٤٠٠٠٠٠٠
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٧٥٪ في شهر شعبان = ٤٠٠٠٠٠٠ * ٧٥٪ = ٣٠٠٠٠٠٠
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة
= ١٥٠٠٠٠٠ + ٣٠٠٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠٠٠ ريال
- (أ) ٤٥٠٠٠٠٠ ريال
(ب) ٣٠٠٠٠٠٠٠ ريال
(ج) ١٥٠٠٠٠٠٠ ريال
(د) ٢٥٠٠٠٠٠٠ ريال

المحاضرة السادسة

1) الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة
ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديري
د - قائمة المركز المالي التقديري

2) الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي :

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديري

د - قائمة المركز المالي التقديري

3) التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

٥) التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :

٦) عند إعداد قائمة التكاليف التقديرية للبضاعة المباعة فإن التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة

تساوي

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

عند إعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ، إذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال، فإن التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي :

١) 690000 ريال

٢) 660000 ريال

٣) 640000 ريال

٤) لا شيء مما سبق

التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع = التكلفة للمخزون التام اول الفترة + التكلفة التقديرية للإنتاج
= ٦٩٠.٠٠٠ = ٦٥.٠٠٠ + ٤٠.٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فإن التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ

هي :

١) 690000 ريال

٢) 660000 ريال

٣) 640000 ريال

٤) لا شيء مما سبق

التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة = التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع - التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة
التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق
= ٦٩٠.٠٠٠ - ٣٠.٠٠٠ = ٦٦٠.٠٠٠ ريال

عند إعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فإن مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

١) 190000 ريال

٢) 150000 ريال

٣) 250000 ريال

٤) لا شيء مما سبق

مجمل الربح التقديري = قيمة المبيعات التقديرية - تكلفة البضاعة المباعة
قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات X سعر البيع للوحدة
= ١٠.٠٠٠.٠٠٠ = ٢٠ X ٥٠.٠٠٠ ريال
مجمل الربح = ١٠.٠٠٠.٠٠٠ - ٧٥.٠٠٠.٠٠٠ = ٢٥٠.٠٠٠.٠٠٠ ريال

عند إعداد قائمة الدخل التقديرية تبين أن كمية المبيعات التقديرية ٥٠.٠٠٠ وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة ١٠ ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٣٠.٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٧.٠٠٠ ريال التكلفة الإدارية التقديرية ٣.٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فإن مجمّل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

$$\begin{aligned} \text{مجمّل الربح التقديري} &= \text{قيمة المبيعات التقديرية} - \text{تكلفة البضاعة المباعة} \\ \text{قيمة المبيعات التقديرية} &= \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع للوحدة} \\ &= ٥٠.٠٠٠ \times ١٠ = ٥٠٠.٠٠٠ \text{ ريال} \\ \text{مجمّل الربح} &= ٥٠٠.٠٠٠ - ٣٠٠.٠٠٠ = ٢٠٠.٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) ٢٠٠.٠٠٠ ريال
ب) ١٣٠.٠٠٠ ريال
ج) ١٠٠.٠٠٠ ريال
د) ١٥٠.٠٠٠ ريال

عند إعداد قائمة الدخل التقديرية تبين أن كمية المبيعات التقديرية ٥٠.٠٠٠ وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة ١٠ ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٣٠.٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٧.٠٠٠ ريال التكلفة الإدارية التقديرية ٣.٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فإن صافي الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح التقديري} &= \text{مجمّل الربح التقديري} - \text{المصروفات التسويقية والإدارية} \\ \text{استخرجنا في التمرين السابق} & \text{مجمّل الربح} = ٢٠٠.٠٠٠ \text{ ريال} \\ \text{صافي الربح التقديري} &= ٢٠٠.٠٠٠ - ٧.٠٠٠ - ٣.٠٠٠ = ١٩٠.٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) ٢٠٠.٠٠٠ ريال
ب) ١٣٠.٠٠٠ ريال
ج) ١٠٠.٠٠٠ ريال
د) ١٥٠.٠٠٠ ريال

المحاضرة السابعة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (6)
أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات 20,000 وحدة. وإذا علمت ، 16,000 ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14,000 المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فإن :

| معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف | تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعليه إنتاج 18000 وحدة |
|--|--|
| تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة | 12,800 ريال |
| رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة | 21,000 ريال |
| اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا | 20,000 ريال |
| قوى محرك = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة | 11,400 ريال |

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

$$\begin{aligned} \text{نحل من الجدول مباشرة} \\ \text{تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة} &= 18,000 \times 0,6 = 10,800 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000
د - 13,400

2- تقديرات رواتب وأجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

$$\begin{aligned} \text{نحل من الجدول مباشرة} \\ \text{رواتب وأجور مشرفي الإنتاج} &= 15,000 + (18,000 \times 0,5) = 24,000 \end{aligned}$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000
د - 13,400

3- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ

هي :

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

اهلاك معدات إنتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها عند أي مستوى نشاط متاح للشركة = 20,000 ريال

4- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة
قوى محرقة = ٨٠٠٠ + (٣ * ١٨٠٠٠) = ١٣٤٠٠ ريال

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

استخرجنا التكلفة التقديرية للمواد الغير المباشرة = ١٠٨٠٠
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
= 12800 - 10800 = 2000
النتائج سالبة إذا اسراف في غير صالح الشركة

6. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

استخرجنا التكلفة التقديرية للقوى المحركة = ١٣٤٠٠
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
= ١١٤٠٠ - ١٣٤٠٠ = ٢٠٠٠
النتائج موجبة إذا وفر في صالح الشركة

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

(١) الموازنة المرنة

(٢) الموازنة قبل الاداء

(٣) الموازنة الساكنة

(٤) الموازنة بعد الاداء

الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس افتراض حالة او موقف واحد معين يتوقع حدوثه مستقبلاً:

أ- الموازنة بعد الاداء.

ب- الموازنة الساكنة.

ج- الموازنة قبل الاداء.

د- الموازنة المرنة.

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (١) الموازنة المرنة
- (٢) الموازنة قبل الاداء
- (٣) الموازنة الساكنة
- (٤) الموازنة بعد الاداء

يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة (الثابتة) والموازنة المرنة في :

- (١) اختيار اساس النشاط المناسب
- (٢) نوعية وتوقيت العمليات
- (٣) مستوى او مستويات النشاط
- (٤) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

(١) ديناميكية الموازنة

- (٢) بيع الموازنة
- (٣) وحدة الموازنة
- (٤) لا شيء من ما سبق

تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- (١) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (٢) التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (٣) التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (٤) لا شيء من ما سبق

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة فان " معدل التغيير " لعنصر التكلفة يحسب على اساس المعادلة الآتية:

- (١) (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) .
- (٢) (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط)
- (٣) (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط)
- (٤) (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) .

من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

- (١) ديناميكية
- (٢) تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- (٣) لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- (٤) التركيز على إشباع رغبات العمل

أي من التالي ليس من مزايا وصفات الموازنة المرنة:

- أ- تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط .
- ب- تعد تقديراتها على أساس مستويات للنشاط .
- ج- ديناميكية .

د- لاتقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء .

أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 الى 8000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي :

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة |
|-----------------|--------------------------------|
| مواد غير مباشرة | 1.5 ريال لكل وحدة |
| مصروفات صيانة | 10000 + 0.5 ريال لكل وحدة |

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 7000 وحدة هي :

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .
طلب عند 7000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة
مصروفات الصيانة = 10000 + (7000 * 0.5) = 13500 ريال

- (١) 3500 ريال
- (٢) 10350 ريال
- (٣) 13500 ريال
- (٤) لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 7000 أعطانا
قيمة المعادلة في الجدول = 1.5 * 7000 = 10500
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
1500 - = 12000 - 10500 =
الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

- (١) 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (٢) 1500 ريال وفر في صالح الشركة
- (٣) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (٤) لاشي مما سبق

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة كالآتي :

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة |
|-----------------|--------------------------------|
| مواد غير مباشرة | 1.25 ريال لكل وحدة |
| مصروفات صيانة | 10000 + 0.7 ريال لكل وحدة |

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي::

طلب عند 20000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة
مصروفات الصيانة = 10000 + (20000 * 0.7) = 24000 ريال

- (أ) 24000 ريال
- (ب) 14000 ريال
- (ج) 11000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 20000
20000 * 1.25 = 25000 =
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
3000 = 22000 - 25000 =
الناتج موجب إذا وفرة في صالح الشركة

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
- (ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(د) لا شيء مما سبق

اعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ٢٠٢٥ ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٣٠,٠٠٠ الى ٤٨,٠٠٠ وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

كالاتي:

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة |
|-----------------|--------------------------------|
| قوى محركة | 5,000 + 0.75 ريال لكل وحدة |
| مواد غير مباشرة | 2.50 ريال لكل وحدة |

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محركة لمستوى انتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

(١) ٢٤,٠٠٠ ريال

(٢) ٣٥,٠٠٠ ريال

(٣) ٢٧,٥٠٠ ريال

(٤) لا شيء مما سبق

نحل مباشرة من الجدول
قوى محركة = $(٤٠,٠٠٠ \times ٠.٧٥) + ٥,٠٠٠ = ٣٥,٠٠٠$ وحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية ١٠٣,٠٠٠ ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي ٤٠,٠٠٠ وحدة هو

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج ٤٠,٠٠٠ وحدة = ٢,٥
 $١٠٠,٠٠٠ = ٤٠,٠٠٠ \times$
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
 $١٠٠,٠٠٠ - ١٠٣,٠٠٠ = -٣,٠٠٠$ ريال
 طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

(١) ٣,٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة

(٢) ٣,٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة

(٣) ٢٨,٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة

(٤) لا شيء مما سبق.

اعدت شركة " حول العالم " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ٢٠٢٥ ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٢٠,٠٠٠ الى ٣٢,٠٠٠ وحدة. وقد توفرت لديك البيانات التالية:

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٢٨,٠٠٠ وحدة |
|-------------------------|--------------------------------|---|
| مواد غير مباشرة | ٣,٥ ريال لكل وحدة | ١٠٥,٠٠٠ |
| مصروفات قطع غيار وصيانة | ٢٥,٠٠٠ + ١,٥ لكل وحدة | ٦٤,٠٠٠ |

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة لمستوى انتاج فعلي ٢٨,٠٠٠ وحدة هي :

نحل من الجدول مباشرة
تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة = $(٢٨,٠٠٠ \times ١,٥) + ٢٥,٠٠٠ = ٦٧,٠٠٠$ وحدة

(١) ٥٥,٠٠٠ ريال.

(٢) ٦٧,٠٠٠ ريال.

(٣) ٧٣,٠٠٠ ريال.

(٤) ٤٢,٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ٢٨,٠٠٠ وحدة هو :

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج ٢٨,٠٠٠ وحدة =
 $٩٨,٠٠٠ = ٢٨,٠٠٠ \times ٣,٥$ ريال
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
 $٩٨,٠٠٠ - ١٠٥,٠٠٠ = -٧,٠٠٠$ ريال
 طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

(١) ٧٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة .

(٢) ٧٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

(٣) ٩٨٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة.

(٤) ٩٨٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

أعدت شركة الهدى الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة |
|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| مواد غير مباشرة | ٥ ريال لكل وحدة | ٥٠٠٠٠ ريال |
| مصروفات قطع غيار وصيانة | ١٠٠٠٠ + ٠,٤ ريال لكل وحدة | ١٥٠٠٠٠ ريال |

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

(١) 13400 ريال

(٢) 14000 ريال

(٣) **13600 ريال**

(٤) 13000 ريال

نحل من الجدول مباشرة

$$13600 = (9000 \times 0,4) + 10000 = \text{تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة وحدة}$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

(١) **45000 ريال**

(٢) 50000 ريال

(٣) 37500 ريال

(٤) 42500 ريال

تعويض مباشر

$$\text{تكلفة المواد غير المباشرة} = 9000 \times 5 = 45000 \text{ ريال}$$

أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : ١٥٠٠ ، ١٧٠٠ ، ٢٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية مستوى فعلي ١٧٥٠ وحدة |
|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| مواد غير مباشرة | ٢٠ ريال لكل وحدة | ٣٧٠٠٠ ريال |
| مصروفات قطع غيار وصيانة | ١٢٠٠٠ + ٠,٨ ريال لكل وحدة | ١٣٠٠٠٠ ريال |

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ١٧٥٠ وحدة هي

أ- 30000 ريال .

ب- **35000 ريال**

ج- 34000 ريال.

د- 37000 ريال.

تعويض مباشر

$$\text{تكلفة المواد غير المباشرة} = 1750 \times 20 = 35000 \text{ ريال}$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق فإن تقديرات تكلفة مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ١٧٥٠ وحدة هي :-

أ- 13000 ريال.

ب- **13400 ريال**

ج- 13200 ريال.

د- 13600 ريال.

نحل من الجدول مباشرة

$$13400 = (1750 \times 0,8) + 12000 = \text{تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة}$$

أعدت شركة (الهدى) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ إلى ٨٠٠٠ وحدة، وقد توافرت البيانات التالية:

| عناصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٦٠٠٠ وحدة |
|-----------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| مواد غير مباشرة | ٣ ريال لكل وحدة | ٢٠٠٠٠ ريال |

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى إنتاج فعلي ٦٠٠٠ وحدة هي:

| | |
|-----------------|---|
| (أ) ١٨٠٠٠٠ ريال | تعويض مباشر |
| (ب) ١٥٠٠٠٠ ريال | تكلفة المواد غير المباشرة = $٦٠٠٠ \times ٣ = ١٨٠٠٠٠$ ريال |
| (ج) ٢٤٠٠٠٠ ريال | |
| (د) ٢٠٠٠٠٠ ريال | |

أعدت شركة (النور) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ إلى ٨٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

| عناصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٦٠٠٠ وحدة |
|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| رواتب المشرفين | ٢ + ١٠٠٠٠ ريال لكل وحدة | ٢١٠٠٠ ريال |

وعلى ذلك فإن تقديرات رواتب المشرفين بالموازنة المرنة لمستوى إنتاج فعلي ٦٠٠٠ وحدة هي:

| | |
|-----------------|--|
| (أ) ٢١٠٠٠ ريال | تعويض مباشر من الجدول |
| (ب) ٢٢٠٠٠٠ ريال | تكلفة رواتب المشرفين = $(٦٠٠٠ \times ٢) + ١٠٠٠٠ = ٢٢٠٠٠٠$ ريال |
| (ج) ٢٠٠٠٠٠ ريال | |
| (د) ٢٦٠٠٠٠ ريال | |

أعدت شركة "السالم" الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500، 8500، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

| عناصر التكلفة | معادلة التكلفة للموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي |
|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|
| مواد غير مباشرة | 5 ريال لكل وحدة | 50000 ريال |
| | | 9000 وحدة |

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى إنتاج فعلي 9000 وحدة هي:

- هـ- 45000 ريال.
- و- 40000 ريال.
- ز- 37500 ريال.
- ح- 42500 ريال.

أعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

| عنصر التكلفة | معادلة التكلفة الموازنة المرنة | التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي 9000 وحدة |
|-------------------------|--------------------------------|--|
| مصروفات قطع غيار وصيانة | 10 + 4.0 ريال لكل وحدة | 15000 ريال |

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع الغيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي

أ- 13000 ريال.
 ب- 13400 ريال.
 ج- 14000 ريال.
 د- 13600 ريال.

المحاضرة الثامنة

(١) التكاليف التي تختلف بـ اختلاف بدائل القرار هي :

- أ - تكاليف مرنة بنسبة ١٠٠%
 ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
 ج - تكاليف تفاضلية
 د - تكلفة الفرصة البديلة

التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الاخرى ، هذه تشير الى :

- (١) التكلفة المستقبلية .
 (٢) التكلفة التفاضلية .
 (٣) تكلفة الفرصة البديلة.
 (٤) التكلفة القابلة للتجنب.

(٢) مراحل عملية اتخاذ القرار هي :

- أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار
 ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
 ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
 د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل ، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

(٣) القرارات الاستراتيجية هي قرارات :

- أ - متكررة روتينية
 ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
 ج - يمكن تصحيحها والغائها
 د - لا شيء مما سبق (قرارات طويلة الأجل)

(٤) يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:

- أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات

ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
د - الإجابة أ ، ج صحيحة

٥) تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل فان التكاليف الثابتة تكون :

- ١ . ملائمة في جميع الحالات
٢ . غير ملائمة في جميع الحالات
٣ . ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
٤ . 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

- ١ . ملائمة في جميع الحالات
٢ . غير ملائمة في جميع الحالات
٣ . ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
٤ . 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب :

- ١) غير ملائمة في جميع الحالات .
٢) ملائمة في جميع الحالات.
٣) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا اخرى
٤) ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة.

البيانات المستقبلية عموما تعتبر :

- ١) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
٢) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
٣) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا ، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات احيانا اخرى
٤) لا شيء من ما سبق

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرص البديلة

- ١) غير ملائمة في جميع الحالات
٢) ملائمة في جميع الحالات
٣) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
٤) 50% - ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند المفاضلة بين البدائل او اتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الاجل تعتبر التكاليف المستقبلية:

- أ- ملائمة في جميع الحالات .
ب- غير ملائمة في جميع الحالات .
ج- ملائمة احيانا وغير ملائمة أحيانا اخرى .
د- ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة .

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر:-

- (١) تكلفة تفاضلية
- (٢) تكلفة غير تفاضلية
- (٣) تكلفة قابلة للتجنب
- (٤) تكلفة مستقبلية

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن تكاليف الفرصة البديلة بشكل عام تعتبر:

- أ غير ملائمة في جميع الحالات.
- ب ملائمة في جميع الحالات.
- ج ملائمة أحياناً ، وغير ملائمة أحياناً أخرى.
- د 50% ملائمة، و 50% غير ملائمة.

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

- (١) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
- (٢) مستقبلية، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
- (٣) مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية
- (٤) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

نيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى :

١. تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
٢. تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
٣. تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
٤. تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل ، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- (أ) قابلاً للرقابة أو غير قابلاً للرقابة
- (ب) تفاضلياً أو غير تفاضلياً
- (ج) قابلاً للتجنب أو غير قابلاً للتجنب
- (د) ملائماً أو غير ملائماً

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضلياً أم غير تفاضلياً هو :

١. درجة التحكم في عنصر التكلفة
٢. طبيعية عنصر التكلفة متغيرة أو ثابتة
٣. اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
٤. لاشي مما سبق

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضلياً أم غير تفاضلياً هو:

- (١) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- (٢) قابلية أو عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.
- (٣) سلوك عنصر التكلفة متغيراً أو ثابتاً.
- (٤) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- (ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية
- (ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل
- (د) الاختيار والأهداف والبدائل

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Unavoidable cost" هو:-

- (أ) التكلفة الغارقة Sunk Cost
 (ب) التكلفة المستهدفة Target Costing
(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
 (د) التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

- (١) Differential Analysis
 (٢) Differential Cost التكاليف التفاضلية
 (٣) Cost - Benefit analysis تحليل التكلفة والمنفعة
 (٤) Make Buy Decision قرار الصنع أو الشراء

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- (١) Standard Cost التكلفة المعيارية
 (٢) Target Costing التكلفة المستهدفة
 (٣) Differential Cost التكاليف التفاضلية
(٤) Opportunity Cost

ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " التكلفة على أساس النشاط " هو:

- أ- Activity – Based Costing
 ب- تكلفة التكلفة والمنفعة Cost – Benefit Analysis.
 ج- التحليل التفاضلي Differential Analysis.
 د- قرار الصنع أو الشراء – Make-Buy Decision.

ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " التكاليف التفاضلية " هو:

- أ- Incremental Cost. التكاليف الإضافية.
 ب- Target Costing. التكلفة المستهدفة.
ج- Differential Cost
 د- Opportunity Cost . تكلفة الفرصة البديلة.

تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الادارة إلى قرارات

- (١) طويلة وقصيرة الأجل
 (٢) التصنيع الداخلي والشراء الخارجي
 (٣) روتينية وغير روتينية
(٤) تخطيطية، رقابية وتنفيذية

المحاضرة التاسعة

(١) أي مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد المباشرة
 ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة
 ج - الأجور المباشرة
 د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

(٢) تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :

- أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية
 ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية
 ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية
 د - لا شيء مما سبق

٣) التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

- أ - متغيرة فقط
 ب - ثابتة فقط
 ج - غير مباشرة فقط
 د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة

٤) عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :

- أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
 ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
 ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
 د - لا شيء مما سبق

كلما اقتربنا من المستويات العليا للتنظيم فإن البيانات التي يتضمنها تقرير القرار :

- ١) تزيد في درجة التفصيل أحيانا .
 ٢) تقل في درجة التفصيل
 ٣) لا تتغير في درجة التفصيل عن المستويات الأخرى للتنظيم .
 ٤) تزيد في درجة التفصيل أحيانا وتقل في درجة التفصيل أحيانا أخرى

احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة هي :

- ١) 120000 ريال
 ٢) 90000 ريال
 ٣) 40000 ريال
 ٤) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت
 = تكاليف مباشرة (٢٠٠٠٠ * ٢,٥) + التكلفة الغير مباشرة (٢٠٠٠٠ * ٢) + لا يوجد أجور مباشرة (٠) + لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = ٩٠٠٠٠
 وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = ٩٠٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

- ١) 30000 ريال نقص
 ٢) 30000 ريال زيادة
 ٣) 80000 ريال زيادة
 ٤) لا شيء مما سبق

طبعا الطلبية الخاصة طلعت تكلفتها ٩٠٠٠٠ ريال نقارن التكلفة بالإيراد
 ايراد الطلبية الخاصة = ٦ * ٢٠٠٠٠ = ١٢٠٠٠٠ ريال
 الفرق = ١٢٠٠٠٠ - ٩٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠ ريال مكسب
 إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين عرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

السؤال دا محلول في السنوات السابقة ٧٠ بس حسب فهمي الاجابة خطأ إنا عندنا التكلفة الثابتة موجودة سواء قبلنا بالعرض أو لا يعني ٧٠ تكلفة غير ملائمة لاتخاذ القرار الباقي ٣٠ ريال تكلفة متغيرة هي اللي راح نخسرها لو عملنا الطلبية إذا لازم يزيد سعر البيع عن ٣٠ ريال علشان نكسب لأنه ال ٧٠ مدفوعة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا وإن شاء الله أرسل رسالة للدكتور للتأكد

- (١) 100 ريال
(٢) 70 ريال
(٣) 30 ريال
(٤) ١٥ ريال

أحد الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
طبعاً حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف إنتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت
= تكاليف مباشرة (٥ * 10000) + التكلفة الغير مباشرة (3 * 10000) + لا يوجد أجور مباشرة (٠) + لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 80000
وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 80000 ريال

- (أ) 90000 وحدة
(ب) 80000 وحدة
(ج) 30000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

إيراد الطلبية الخاصة = 9 * 10000 = 90000 ريال والتكلفة = 80000
الفرق = 90000 - 80000 = 10000 ريال مكسب
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (أ) 10000 ريال نقص
(ب) 10000 ريال زيادة
(ج) 60000 زيادة
(د) لا شيء مما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين عرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

طبعاً التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي = 180 ريال يعني لازم يزيد السعر عن 180 علشان نقبل العرض

- (أ) 300 ريال
(ب) 180 ريال
(ج) 120 ريال
(د) لا شيء مما سبق

شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6,000 وحدة، وسعر البيع العادي للوحدة 21 ريال، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3,5 ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2,5 ريال، تقدم أحد المستوردين إلى الشركة عرض لشراء كمية 8,000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة، علماً بأن المصروفات التسويقية

المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة ٦٠% لهذا العرض الخاص ، وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع ان تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار ٢٠٠٠ وحدة ، وعلى ذلك فان تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي :

$$\begin{aligned} \text{الوحدات الزائدة (٦٠٠٠-٨٠٠٠)} &= ٢٠٠٠ \\ \text{ايراد الوحدات الزائدة} &= ٢١ \times ٢٠٠٠ = ٤٢٠٠٠ \text{ ريال} \\ \text{تكلفة ملائمة عادية للوحدات الزائدة} &= (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{أجور مباشرة}) + (\text{تكاليف} \\ & \text{انتاجية غير مباشرة متغيرة}) + (\text{تكاليف تسويقية متغيرة للوحدة}) = \\ &= (٤ \times ٢٠٠٠) + (٢ \times ٢٠٠٠) + (٥ \times ٢٠٠٠) + (٢,٥ \times ٢٠٠٠) = \\ &= ٢٧٠٠٠ = ٥٠٠٠ + ١٠٠٠٠ + ٤٠٠٠ + ٨٠٠٠ = \\ \text{تكلفة الفرصة البديلة} &= \text{ايراد عادي للوحدات الزائدة-تكلفة ملائمة للوحدات الزائدة} \\ &= ٤٢٠٠٠ - ٢٧٠٠٠ = ١٥٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (١) ٢,٠٠٠٠ ريال
- (٢) ١٥,٠٠٠٠ ريال
- (٣) ٥,٠٠٠٠ ريال
- (٤) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن التكلفة التفاضلية للملائمة للطبقة الخاصة عند اتخاذ القرار هي :

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية للملائمة للطبقة الخاصة} &= (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{تكلفة الأجر المباشرة}) \\ &+ (\text{المصروفات الانتاجية غير المباشرة المتغيرة}) + (\text{المصروفات التسويقية المتغيرة}) + (\text{تكلفة} \\ & \text{الفرصة البديلة}) \\ \text{المصروفات التسويقية من معطيات المسألة ستخفض ب} & ٦٠\% = ٢,٥ \times ٨٠٠٠ = ٢٠٠٠٠ - \\ & (٦٠\% \times ٢٠٠٠٠) = ٨٠٠٠٠ \text{ والتكلفة البديلة تؤخذ من السؤال السابق} \\ \text{بالتعويض المباشر} &= (٤ \times ٨٠٠٠٠) + (٢ \times ٨٠٠٠٠) + (٥ \times ٨٠٠٠٠) + ٨٠٠٠٠ \\ &= ١٥٠٠٠ \end{aligned}$$

- (١) ١١١,٠٠٠٠ ريال
- (٢) ٩٨,٠٠٠٠ ريال
- (٣) ١٠١,٠٠٠٠ ريال
- (٤) لا شيء من ما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٥٠٠ ريال منها ٤٠% تكلفة ثابتة ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٨٠% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

$$\begin{aligned} \text{طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا} \\ \text{بالتلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي} = ٥٠٠ - (٤٠\% \times ٥٠٠) = ٣٠٠ \\ \text{ريال يعني لازم يزيد السعر عن ٣٠٠ علشان نقبل العرض} \end{aligned}$$

- (١) ٣٠٠ ريال
- (٢) ١٨٠ ريال
- (٣) ١٢٠ ريال
- (٤) لا شيء من ما سبق.

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٤٠٠ ريال (٥٠% منها تكلفة متغيرة، ٣٠% منها تكلفة ثابتة مخصصة ، الباقي تكلفة ثابتة خاصة) ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٧٥% من الطاقة غير المستغلة .فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

$$\begin{aligned} \text{طبعا التكلفة الثابتة المخصصة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال} \\ \text{سواء قبلنا بالتلبية أو لا} = ٤٠٠ - (٣٠\% \times ٤٠٠) = ٢٨٠ \text{ ريال يعني لازم يزيد} \\ \text{السعر عن ٢٨٠ علشان نقبل العرض} \end{aligned}$$

- (١) ٢٠٠ ريال.
- (٢) ٢٦٠ ريال.
- (٣) ٢٨٠ ريال.
- (٤) ٣٢٠ ريال.

شركة "اليوسف" لديها طاقة انتاجية متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع ٥٠٠٠ وحدة من المنتج (أ) بسعر ٢٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٣٠ ريال للوحدة) ، تكلفة إنتاجية مباشرة للوحدة ١٢ ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة للوحدة ٢ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة للوحدة ٥ ريال ، مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة للوحدة ٣ ريال ، مصروفات تسويقية متغيرة للوحدة ٤ ريال . لن تتحمل الشركة نسبة ٧٥% من مصروفات تسويقية متغيرة اذا تم قبول العرض . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية للملائمة للوحدة من هذه الطبقة الخاصة هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 طبقا حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (١٢) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (٥) + تكلفة أجور مباشرة (لا يوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٢٥ % × ٤)
 $12 + 5 + 0 + 1 = 18$ ريال
 وبما أنه لا يوجد تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج ولا تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة الجمالية للوحدة = ١٨
 التكلفة التسويقية موجود في المسألة أن الشركة لا تتحمل ٧٥ % فمعناه الباقي من ال ٧٥ تتحمله الشركة وهو ٢٥ % من القيمة

- (١) ٢٥ ريال.
 (٢) ١٨ ريال.
 (٣) ٢٣ ريال.
 (٤) ٢٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض قبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

ايراد الطلبية الخاصة = $20 \times 5000 = 100000$
 والتكلفة = $18 \times 5000 = 90000$
 الفرق = $100000 - 90000 = 10000$ زيادة في الربحية
 إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (١) ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة.
 (٢) ١٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة.
 (٣) ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة.
 (٤) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة بزيادة أو نقصان.

شركة " السلام " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (٢٤) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (١٠) + تكلفة أجور مباشرة (لا يوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٦)
 $24 + 10 + 0 + 6 = 40$ ريال

- (١) 34 ريال
 (٢) 40 ريال
 (٣) 42 ريال
 (٤) 46 ريال

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض اتخاذ القرار بقبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

ايراد الطلبية الخاصة = $46 \times 7000 = 322000$
 والتكلفة = $40 \times 7000 = 280000$
 الربح = $322000 - 280000 = 42000$ زيادة في الربحية

- (١) 42000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (٢) 14000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٣) 42000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٤) لا تتأثر الربحية الصافية للشركة بزيادة أو نقصان

شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٥٠٠٠ وحدة بسعر ٣٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٤٠ ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل ٢٠ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، ٦ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٤ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، ٣ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، ٢ ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

التكاليف الغير ملائمة هي المصروفات الننتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والادارية الثابتة يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية اولاً
 مصروفات انتاجية ثابتة (٤) + مصروفات تسويقية وادارية (٢) = $2 + 4 = 6$

- أ- 26 ريال .
 ب- 24 ريال .
 ج- 22 ريال .
 د- 6 ريال .

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (٢٠) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (٦) + تكلفة أجور مباشرة (لا يوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٣)
 $20 = 3 + 0 + 6 + 20 =$ ريال ٢٩

أ- 33 ريال .

ب- 29 ريال .

ج- 9 ريال.

د- 35 ريال.

شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٣ ريال مصروفات انتاجية ثابتة ، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (٥) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (٤) + تكلفة أجور مباشرة (لا يوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٠) (لن تتحمل الشرك مصروفات تسويقية)
 $9 = 4 + 0 =$ ريال ٩

أ) ٩ ريال

ب) ١٢ ريال

ج) ٤ ريال

د) ١٠ ريال

شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٣ ريال مصروفات انتاجية ثابتة ، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير ملائمة للوحدة من هذه الطلبية :

التكاليف الغير ملائمة هي المصروفات الانتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والادارية الثابتة يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية او لا

مصروفات انتاجية ثابتة (٣) + مصروفات تسويقية لن تتحملها الشركة (٤) = ٤ ريال
 وبرضه أتأكدو من الدكتور اذا التسويقية المتغيرة تدخل في الغير ملائمة او لا في حال ماتحملتها الشركة

أ) ٣ ريال

ب) ٤ ريال

ج) ٩ ريال

د) ٨ ريال

شركة " السلام " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ريال للوحدة). تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير ملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

أ- 8 ريال.

ب- 4 ريال.

ج- 12 ريال.

د- 18 ريال.

المحاضرة العاشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1, 2

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15,000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 12 ريال تكلفة مواد مباشرة، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذه المعلومات فإن:

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

أ - 42 ريال

ب - 30 ريال

ج - 34 ريال

د - لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =
 $34 = 6 + 16 + 12 =$ ريال للقطعة الواحدة

2- إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

أ - 30,000 ريال زيادات في التكاليف

ب - 30,000 ريال وفورات في التكاليف

ج - 90,000 ريال زيادات في التكاليف

د - لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = $36 * 15000 = 540000$ ريال
 وعند تصنيعها داخلياً تكلف = $34 * 15000 = 510000$ ريال
 إذا استوفرت الشركة = $540000 - 510000 = 30000$ ريال

3- الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات

ب - معلومات التكاليف فقط

ج - معلومات الإيرادات فقط

د - لا شيء مما سبق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو:

(١) قرار الصنع أو الشراء

(٢) قرار التصنيع أو التجميع

(٣) قرار الشراء أو البيع

(٤) قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو:

(١) قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

(٢) قرار التصنيع أو التجميع

(٣) قرار الشراء أو البيع

(٤) قرار التصنيع الداخلي أو الشراء الخارجي

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(١) 21 ريال

(٢) 15 ريال

(٣) 17 ريال

(٤) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =
 $17 = 3 + 8 + 6 =$ ريال للقطعة الواحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

عند شرائها من الخارج تكلف = $15000 \times 2 = 30000$ ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = $15000 \times 17 = 255000$
إذا ستوفر الشركة = $30000 - 255000 = 45000$ ريال

- (١) 45000 ريال وفورات في التكاليف
(٢) 45000 ريال زيادات في التكاليف
(٣) 75000 ريال وفورات في التكاليف
(٤) لا شيء مما سبق

تلقت احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا : 3ريال تكلفة مواد مباشرة ، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة ، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي::

(أ) 12 ريال

(ب) 11 ريال

(ج) 9 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة = $3 + 4 + 2 = 9$ ريال للقطعة الواحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

(أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف

(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = $60000 \times 9.5 = 570000$ ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = $60000 \times 9 = 540000$
إذا ستوفر الشركة = $570000 - 540000 = 30000$ ريال

تلقت شركة " الشمس " عرضًا من احد الموردين لتوريد 50,000 قطعة بسعر 13.0 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها 10 % من قيمة البضاعة المشتراة ، تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي : تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها) ، وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

(١) 116 ريال

(٢) 114 ريال

(٣) 110 ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $50 + 40 + 20 = 110 + (10 \times 60\%) = 116$ ريال
إذا تكاليف التصنيع الداخلي = $50000 \times 116 = 5800000$ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

تكاليف الشراء = $(130 \times 50000) + 10\%$ من قيمة الشراء
 $6500000 + 7150000 = 13650000$ ريال
تكلفة التصنيع الداخلي = 5800000 ريال من السؤال السابق
إذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي ستوفر الشركة = $13650000 - 5800000 = 7850000$ ريال

(١) 700,000 ريال وفورات في التكاليف

(٢) 1,650,000 ريال وفورات في التكاليف

(٣) 1,350,000 ريال وفورات في التكاليف

(٤) لا شيء من ما سبق

تلقت شركة "مكة" عرضاً من أحد الموردين لتوريد ٢٠٠٠٠ قطعة بسعر ١٦ ريال للقطعة (ص) من أجزاء المنتج التي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة حالياً للشركة، وسوف تتحمل الشركة مصروفات شراء أخرى نسبتها ٢٥٪ من ثمن الشراء. تكلفة التصنيع الداخلي للقطعة الواحدة كالتالي: تكلفة مواد مباشرة ٨ ريال، أجور إنتاجية مباشرة ٧ ريال، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ٦ ريال، مصروفات إنتاجية ثابتة ٥ ريال (٦٠٪ منها لا يمكن تجنبها). وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

| | |
|--|---------------------|
| التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها | (١) ٢٦ ريال. |
| $8 + 7 + 6 + 5 = 26$ | (٢) <u>٢٣ ريال.</u> |
| $23 \times 20000 = 460000$ | (٣) ٢٤ ريال. |
| $460000 = 23 \times 20000$ | (٤) ٢١ ريال. |

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة. وبفرض أنه تم اتخاذ القرار بالتصنيع الداخلي فإن أثر ذلك على الشركة يكون:

| | |
|--|---|
| تكلفة الشراء = $(16 \times 20000) + 25\%$ عمولة ٢٥٪ من قيمة الشراء | (١) ٦٠٠٠٠ ريال وفورات في تكاليف التشغيل. |
| $320000 + 80000 = 400000$ | (٢) <u>٦٠٠٠٠ ريال زيادات في تكاليف التشغيل.</u> |
| تكلفة التصنيع الداخلي = ٤٦٠٠٠٠ ريال من السؤال السابق | (٣) ٨٠٠٠٠ ريال وفورات في تكاليف التشغيل. |
| إذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي = $460000 - 400000 = 60000$ | (٤) ٨٠٠٠٠ ريال زيادات في تكاليف التشغيل. |
| = ٦٠٠٠٠٠ ريال زيادة في تكاليف التشغيل يعني الحكاية موجابية مهما نشترى او فر لنا من التصنيع الداخلي | |

تقوم شركة الهدى حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي ٢٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٢٠ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ١٥ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٥٠ ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

| | |
|--|--------------------|
| التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها | (١) ٢٠ ريال |
| $20 + 0 + 0 + 20 = 40$ | (٢) ٦٠ ريال |
| $40 \times 10000 = 400000$ | (٣) ٤٠ ريال |
| $400000 = 40 \times 10000$ | (٤) <u>٤٥ ريال</u> |

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض أن ٤٠٪ من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

| | |
|--|--------------------|
| التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها | (١) ٢٦ ريال |
| $25 + 0 + 0 + 20 = 45$ | (٢) <u>٥١ ريال</u> |
| $51 \times 10000 = 510000$ | (٣) ٥٤ ريال |
| $510000 = 51 \times 10000$ | (٤) ٢٩ ريال |

تقوم شركة المدينة حالياً بتصنيع الجزء (ص) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: ٥٠ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، ٤٠ ريال تكلفه إنتاجية غير مباشرة متغيره، ٣٠ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ١٠٠ ريال للوحدة. وبفرض أن ٦٠٪ من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

| | |
|--|---------------------|
| التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها | أ- ١٠٢ ريال . |
| $50 + 40 + 0 + 30 = 120$ | ب- <u>١٠٨ ريال.</u> |
| $108 \times 5000 = 540000$ | ج- ٥٢ ريال. |
| $540000 = 108 \times 5000$ | |
| إذا صنعناها حتكلفنا ١٠٨ وإذا اشتريناها حتكلفنا ١٠٠ ريال فالأفضل عدم التصنيع في هذه الحالة | |

د- 58 ريال.

تقوم شركة مكة حالياً بتصنيع الجزء (س) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: ٥٠ ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، ٤٠ ريال تكلفه انتاجيه غير مباشرة متغيره، ٣٠ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من احد الموردين الخارجيين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ١٠٠ ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية للملانة للتصنيع الداخلي للوحده الواحده هي:

أ- 40 ريال .

ب- 90 ريال .

ج- 80 ريال.

د- 120 ريال.

التكلفة الملانة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $50 + 40 + 0 = 90$ ريال
 اذا صنعناها حتكلفنا 90 واذا اشتريناها حتكلفنا 100 ريال فالأفضل اتخاذ قرار بالتصنيع الداخلي في هذه الحالة

تقوم شركة " الرياض " حالياً بتصنيع الجزء (م) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة : ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة ، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٨ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً وعلى ذلك فإن التكلفة الملانة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة

هي :

أ) ٦ ريال

ب) ٣٤ ريال

ج) ٤٢ ريال

د) ٣٠ ريال

التكلفة الملانة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $28 + 6 + 0 = 34$ ريال
 اذا صنعناها حتكلفنا 34 واذا اشتريناها حتكلفنا 40 ريال فالأفضل اتخاذ قرار بالتصنيع الداخلي في هذه الحالة

تقوم شركة " الرياض " حالياً بتصنيع الجزء (م) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة : ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة ، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٨ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة وبفرض أن ٢٥% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية للملانة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون :

أ) ٣٦ ريال

ب) ٨ ريال

ج) ٤٤ ريال

د) ٣٢ ريال

التكلفة الملانة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $28 + 6 + 0 + (25\% * 8) = 36$ ريال

- تقوم شركة " الخيرات " حالياً بتصنيع الجزء (أ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة انتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من احد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية للملانة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

أ- 20 ريال.

ب- 60 ريال.

ج- 40 ريال.

د- 45 ريال

تقوم شركة "الخيرات" حالياً بتصنيع الجزء أ (داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة، وبفرض أن 40% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها
 $25 + 20 + 10 + (40\% \times 15) = 51$ ريال

أ- 26 ريال.

ب- 51 ريال.

ج- 54 ريال.

د- 29 ريال.

المحاضرة الحادية عشر

1) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

أ - المواد الإنتاجية المباشرة

ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

ج - الأجور الإنتاجية المباشرة

د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

2) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب

ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب

ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب

د - لا شيء مما سبق

3) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

أ - تكلفة ثابتة خاصة

ب - تكلفة ثابتة مخصصة

ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة

د - لا شيء مما سبق

تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ج) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 10000 وحدة , سعر البيع للوحدة 8 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال , التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال , المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

١) 1.5 ريال

٢) 8.5 ريال

٣) 6 ريال

٤) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكاليف إنتاجية متغيرة (مواد مباشرة + أجور مباشرة + مواد غير مباشرة) + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج (لا توجد في هذا المثال)
 $1.5 + 4.5 = 6$ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ' بفرض ان 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ,فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

في هذه الحالة سيكون عندنا تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج لأنه فقط ٤٠% مخصصة لايمكن تجنبها في حال أن ٦٠% يمكن تجنبها فتعتبر خاصة بالمنتج إذا التكاليف التفاضلية الملائمة = ٤,٥ + ١,٥ + (٢,٥ * ٦٠%) =

- (١) 6.5 ريال
(٢) 7 ريال
(٣) **7.5 ريال**
(٤) لا شيء مما سبق

تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 7 ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج
= ٣ + ٠ + ٢ + ٠ = ٥ ريال

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) **5 ريال**
(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج
= ٣ + ٠ + ٢ + (٤٠% * ٢,٥) = ٦ ريال

- (أ) 3 ريال
(ب) 5.6 ريال
(ج) **6 ريال**
(د) لا شيء مما سبق

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س, ص, ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال، وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب باستبعاده هي :

التكاليف المرتبطة بالمنتج ع = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة
= 15000 + 10000 = 25000 ريال

- (١) 15000 ريال
(٢) **25000 ريال**
(٣) 6000 ريال
(٤) 23000 ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

صافي ربح المنتج ع = ايرادات المنتج - تكلفة المنتج =
٣٠٠٠٠ - ٢٥٠٠٠ = ٥٠٠٠ ريال ستخفف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ع

- (١) **5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة**
(٢) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(٣) 55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(٤) 55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ، ب، ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: ايرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال ، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(أ) 37500

(ب) 22700

(ج) 15000

(د) لا شيء مما سبق

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ج} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= 15000 + 22500 = 37500 \text{ ريال}$$

في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

$$\text{صافي ربح المنتج ج} = \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$45000 - 37500 = 7500 \text{ ريال ستخف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ج}$$

التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى ب :

(١) التكاليف المتغيرة

(٢) التكاليف الملائمة

(٣) التكاليف الثابتة

(٤) التكاليف التفاضلية

يقصد بهامش الربحية :-

(١) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة

(٢) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة

(٣) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة والمتغيرة

(٤) لاشيء مما سبق

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س ، ص ، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ١٠٠,٠٠٠ ريال ، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ص) هي : ايرادات المبيعات ٤٠,٠٠٠ ريال ، التكاليف المتغيرة ٢٥,٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابتة ١٠,٠٠٠ ريال ٣٠ % منها تكلفة موزعة ، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

(١) ٢٨,٠٠٠ ريال

(٢) ٣٢,٠٠٠ ريال

(٣) ٢٥,٠٠٠ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ص} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= (10000 \times 70\%) + 25000 = 32000 \text{ ريال}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج ص فإن الأثر على الربحية للشركة هو :

(١) ٨,٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(٢) ١٥,٠٠٠ تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(٣) ١٢,٠٠٠ تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(٤) لا شيء من ما سبق

$$\text{صافي ربح المنتج ص} = \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$40000 - 32000 = 8000 \text{ ريال ستخف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ص}$$

تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ٥,٠٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ١٠ ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة ٣ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٢ ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافيا ٢,٥ ريال للوحدة ، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة ١,٥ ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} = \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \\ & \text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ & = ٣ + ٠ + ٢ + ٢,٥ = ٧,٥ \text{ ريال} \\ & \text{يتم تجاهل التكاليف الثابتة المخصصة لأنها غير قابلة للتجنب حال استبعاد المنتج ط} \end{aligned}$$

(١) ٢ ريال

(٢) ٧,٥ ريال

(٣) ٥ ريال

(٤) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو

(١) ١٢,٥٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(٢) ١٢,٥٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(٣) ٥,٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(٤) لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} & \text{صافي ربح المنتج ط} = \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ & \text{ايراد المنتج} = ١٠ \times ٥٠٠٠ = ٥٠٠٠٠ \text{ ريال} \\ & \text{تكلفة المنتج} = ٧,٥ \times ٥٠٠٠ = ٣٧٥٠٠ \\ & \text{صافي الربح} = ٥٠٠٠٠ - ٣٧٥٠٠ = ١٢٥٠٠ \text{ ريال زيادة في} \\ & \text{الربحية في حال تصنيع النتج الجديد ط} \end{aligned}$$

لدى شركة "جدة" ثلاث منتجات (أ-ب-ج) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ١٥٠,٠٠٠ ريال، يقترح مدير المبيعات بالشركة استبعاد المنتج (أ) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (أ) هي: إيرادات المبيعات ٤٠,٠٠٠ ريال ، والتكاليف المباشرة ٦٥,٠٠٠ ريال، التكاليف غير المباشرة المتغيرة ٣٥,٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة ٤٠,٠٠٠ ريال (٧٥٪ منها تكلفة خاصة). وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (أ) والقابلة للتجنب حال استبعاده هي :

(١) ١٠٠,٠٠٠

(٢) ١١٠,٠٠٠

(٣) ١٣٠,٠٠٠

(٤) ١٤٠,٠٠٠

$$\begin{aligned} & \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج أ} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ & = ٦٥٠٠٠ + ٣٥٠٠٠ + (٧٥\% \times ٤٠٠٠٠) = ١٣٠٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض اتخاذ قرار باستبعاد المنتج (أ) فإن صافي الربح المتوقع للشركة بعد الاستبعاد يكون:

(١) ٢٠٠,٠٠٠ ريال.

(٢) ١٨٠,٠٠٠ ريال.

(٣) ١٤٠,٠٠٠ ريال.

(٤) ١٦٠,٠٠٠ ريال.

$$\begin{aligned} & \text{صافي ربح المنتج أ} = \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ & ١٤٠٠٠٠ - ١٣٠٠٠٠ = ١٠٠٠٠ \text{ ريال ربح} \\ & \text{في حال استبعاد المنتج أ تخسر الشركة ١٠٠٠٠ ريال وتصبح أرباحها ١٥٠,٠٠٠} \\ & - ١٠٠,٠٠٠ = ١٤٠,٠٠٠ \text{ ريال صافي الربح} \end{aligned}$$

لدى شركة المدينة ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، صافي الربح الحالي للشركة 450000 ريال، يقترح مدير المبيعات استبعاد المنتج س بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج س هي 340000 ريال إيرادات المبيعات، 200000 ريال تكاليف مباشرة، 100000 ريال تكاليف غير مباشرة متغيرة، 50000 ريال تكاليف ثابتة (كلها تكلفة خاصة) وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج س والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(١) ٣٠٠,٠٠٠ ريال

(٢) 330000 ريال

(٣) 350000 ريال

(٤) 320000 ريال

$$\begin{aligned} & \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج س} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ & \text{التكاليف المتغيرة} = \text{المباشرة} (٢٠٠,٠٠٠) + \text{غير مباشرة} (١٠٠,٠٠٠) = ٣٠٠,٠٠٠ \\ & \text{التكاليف الثابتة الخاصة} = ٥٠,٠٠٠ \\ & ٣٥٠,٠٠٠ = ٥٠,٠٠٠ + ٣٠٠,٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن التكلفة الثابتة منها 30000 ريال تكلفة مخصصة والباقي تكلفة خاصة وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج س والقابلة للتجنب حالة استبعاده في هذه الحالة هي:

| | |
|---|------------------------|
| التكاليف المرتبطة بالمنتج س = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة | (١) 300000 ريال |
| $320000 = 200000 + 300000 = (300000 - 50000) + 100000 + 200000 =$ | (٢) 330000 ريال |
| | (٣) 350000 ريال |
| | (٤) <u>320000 ريال</u> |

تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ب) إلى تشكيلة المنتجات الحالية، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 3500 وحدة، سعر البيع للوحدة 14 ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 9 ريال التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية لتصنيع الوحدة من المنتج (ب) هي:

| | |
|--|--------------------|
| التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج | (أ) 8 ريال |
| $9 = 0 + 3 + 0 + 9 =$ | (ب) 3 ريال |
| يتم تجاهل التكاليف الثابتة المخصصة لأنها غير قابلة للتجنب حال استبعاد المنتج ب | (ج) 17 ريال |
| | (د) <u>12 ريال</u> |

تفكر الشركة "العالمية" في إضافة منتج (س)، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 3500 وحدة سعر البيع للوحدة 14 ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 9 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة للوحدة 5 ريال، بفرض أن 80% من المصروفات الثابتة تعتبر ثابتة خاصة بالمنتج (س) وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (س) هي:

| | |
|--|--------------------|
| التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج | (أ) <u>16 ريال</u> |
| $16 = 4 + 12 = (80\% * 5) + 3 + 0 + 9 =$ | (ب) 17 ريال |
| | (ج) 5 ريال |
| | (د) 6 ريال |

المحاضرة الثانية عشر

1) الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- د - لا شيء مما سبق

2) التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)
- ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج
- ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج
- د - جميع ما سبق

3) يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

- أ - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
 ب - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة
 ج - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال
 د - لا شيء مما سبق

شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى،ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات الاتية :

| المنتج | كمية الانتاج | سعر البيع عند نقطة الانفصال | سعر البيع عند تشغيل اضافي | تكاليف تشغيل اضافي |
|--------|--------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------|
| أ | 10000 وحدة | 5 | 9 | 50000 |
| ب | 15000 وحدة | 6 | 13 | 80000 |

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال . على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- (١) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٢) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (٣) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٤) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

لمعرفة أثر الربحية بعد التشغيل الاضافي نجيب فرق سعر البيع عند نقطة الانفصال والتشغيل الاضافي ونضربه في كمية الانتاج
 $9 - 5 = 4 = 10000 * 4 = 40000$ ريال ربح صافي بمقارنته بالتكاليف الاضافية $40000 - 50000 = -10000$ ريال
 خسارة 10000 ريال بعد التشغيل الاضافي على المنتج

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- (١) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٢) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (٣) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٤) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الاثر على الربحية الصافية $13 - 6 = 7$
 الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي $7 * 15000 = 105000$
 $105000 - 80000 = 25000$ ريال ربح
 ربح 25000 ريال بعد التشغيل الاضافي للمنتج

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (١) ملائمة في جميع الحالات
 (٢) غير ملائمة في جميع الحالات
 (٣) ملائمة احيانا ، و غير ملائمة احيانا اخرى
 (٤) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي ، تعتبر التكاليف التشغيل الاضافي :

- (١) ملائمة في جميع الحالات
 (٢) غير ملائمة في جميع الحالات
 (٣) ملائمة احيانا ، و غير ملائمة احيانا اخرى
 (٤) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الاولى ، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

| المنتج | كمية الانتاج | سعر البيع عند نقطة الانفصال | سعر البيع بعد تشغيل اضافي | تكاليف تشغيل اضافي |
|--------|--------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------|
| س | 20000 وحدة | 7 | 10 | 35000 |
| ش | 30000 وحدة | 9 | 11 | 80000 |

بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال ، وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{الأثر على الربحية الصافية} &= 7 - 10 = 3 \\ \text{الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي} &= 3 \times 20000 = 60000 \\ \text{التكاليف} &= (35000) \\ \text{ربح بعد التشغيل الاضافي للمنتج} &= 25000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{الأثر على الربحية الصافية} &= 9 - 11 = 2 \\ \text{الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي} &= 2 \times 30000 = 60000 \\ \text{التكاليف} &= (80000) \\ \text{خسارة بعد التشغيل الاضافي للمنتج} &= 20000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

توفرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي : عدد الوحدات المنتجة 10000 وحدة ، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة / سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة ، تكلفه مشتركة مخصصة 3 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة 4,5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة 1,5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية بيعه وإدارة متغيرة 2,5 ريال ، في ضوء هذه البيانات فان القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو :

(١) بيع المنتج ع عند نقطة الانفصال مباشرة

(٢) بيع المنتج ع بعد التشغيل الإضافي

(٣) بيع 50% من المنتج ع عند نقطة الانفصال ، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الإضافي

(٤) لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{ايرادات اضافية للتشغيل الاضافي} &= 10000 \times (26 - 15) = 110000 \\ \text{تكاليف التشغيل الاضافي} &= 10000 \times (4,5 + 1,5 + 2,5) = 85000 \\ \text{الايادات اكبر من التكاليف، اذن ينصح ببيع المنتج (ع) بعد التشغيل الاضافي} & \end{aligned}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{الايادات} - \text{التكاليف} \\ &= 110000 - 85000 = 25000 \text{ ريال زيادة في الربحية} \end{aligned}$$

- (١) 50000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٢) 50000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (٣) 250000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (٤) 250000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (١) تكاليف تفاضلية
- (٢) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
- (٣) **تكاليف غير تفاضلية**
- (٤) لا شيء من ما سبق

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، فإن تكاليف التشغيل الإضافي تكون:

- (١) غير ملائمة في جميع الحالات .
- (٢) **ملائمة في جميع الحالات.**
- (٣) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا اخرى
- (٤) ٥٠٪ ملائمة ، ٥٠٪ غير ملائمة.

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي تعتبر التكاليف المشتركة:

- (١) **غير ملائمة في جميع الحالات**
- (٢) ملائمة في جميع الحالات
- (٣) ملائمة احيانا وغير ملائمة احيانا اخرى
- (٤) 50 % ملائمة 50 % غير ملائمة

المحاضرة الثالثة عشر

1) محاسبة المسؤولية نظام رقابي يهدف إلى :

- أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- ب - التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- د - **جميع ما سبق**

2) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولا عن :

- أ - **عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته**
- ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط
- ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- د - جميع ما سبق

3) في حالة ان انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :

- أ - **ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام**
- ب - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة
- ج - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ
- د - جميع ما سبق

قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار
- (ب) **الربحية**
- (ج) الإيرادات
- (د) التكلفة

قسم الأدوات الكهربائية في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة - :

- (١) مراكز تكلفة
- (٢) مراكز استثمار
- (٣) مراكز ربحية
- (٤) مراكز إيراد

الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:

- (١) الاستثمار
- (٢) الربحية
- (٣) الإيرادات
- (٤) التكلفة

قسم "صيانة المعدات والآلات" في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من أمثلة :

- (١) مركز ربحية.
- (٢) مراكز استثمار.
- (٣) مراكز تكلفة.
- (٤) مراكز إيراد .

كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها:

- (١) مراكز تكلفة.
- (٢) مراكز ربحية .
- (٣) مراكز استثمارية.
- (٤) مراكز رقابية.

تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- (١) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز إيرادات
- (٢) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز إيرادات
- (٣) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية
- (٤) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز إيرادات

نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

- (١) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- (٢) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- (٣) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- (٤) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (١) الاستثمار
- (٢) الربحية
- (٣) الإيرادات
- (٤) التكلفة

جوهر محاسبة المسئولية هو :

- (١) توجيه اللوم للمسئولين عن الاخطاء
- (٢) تشجيع الاداء المتميز
- (٣) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- (٤) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

أغراض محاسبة المسئولية وتقييم الأداء يجب فحص :

- (١) الانحرافات غير الملائمة فقط
- (٢) الانحرافات الملائمة فقط .
- (٣) الانحرافات غير الملائمة والانحرافات الملائمة .
- (٤) الانحرافات الهامة والجوهرية فقط.

يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الاتية :

- (١) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
- (٢) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والابداع
- (٣) المالي ، الاداري ، التسويقي ، الابتكار والابداع
- (٤) المالي ، الانتاجي ، التسويقي ، الاداري

المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في :

- (١) الموازنة التشغيلية
- (٢) تقارير الأداء
- (٣) القوائم المالية
- (٤) لا شيء من ما سبق

التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي :

- (١) التكاليف المعيارية
- (٢) التكاليف الفعلية
- (٣) تكاليف فالفرصة البديلة
- (٤) التكلفة المستهدفة

مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن :

- (١) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط
- (٢) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
- (٣) عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط
- (٤) لا شيء من ما سبق

حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فان ذلك يتفق مع :

- (١) الموازنة كمعيار لتقييم الأداء
- (٢) الإدارة بالاستثناء
- (٣) الرقابة بالموازنة
- (٤) لا شيء من ما سبق

يعتبر مقياس [معدل العائد على الاستثمار] = (ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز) x ١٠٠ من أمثلة :

- (١) مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- (٢) مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده .
- (٣) مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة .
- (٤) مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء .

في إطار نظام محاسبة المسئولية يعتبر مقياس الربحية من أمثلة :

- (١) مقاييس الأداء ذات المعايير المركبة
- (٢) مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة
- (٣) مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد
- (٤) مقاييس بطاقة القياس المتوازن للأداء

ان انحراف معدل الاجر غير الملائم (لتكلفة العمل المباشر) قد يكون بسبب:

- (١) توقف عمليات الانتاج بسبب أعطال مفاجئة .
- (٢) استخدام عمالة ذات مهارة مرتفعة .
- (٣) عدم كفاءة العاملين مما يسبب زيادة وقت التنفيذ .
- (٤) لاشئ مما سبق.

يستلزم تطبيق نظام محاسبة المسئولية تحديد أدوات قياس محددة مقدما للحكم على كفاية نتائج التنفيذ الفعلي وهذه تسمى:

- (١) معايير الأداء
- (٢) مراكز المسئولية
- (٣) التقارير الرقابية
- (٤) القوائم والتقارير المالية

يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 200 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 65 ريال ، تكلفة تسويقية 40 ريال ، تكلفة ادارية 35 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

- (١) 200 ريال
- (٢) 160 ريال
- (٣) 140 ريال
- (٤) لاشئ مما سبق

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$160 = 200 - 40 =$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 25% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$= (140 * 25\%) + 140 = 35 + 140 = 175$$

$$= 175 + 140 = 315$$

- (١) 140 ريال
- (٢) 175 ريال
- (٣) 165 ريال
- (٤) لاشئ مما سبق

يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات ب امداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 500 ريال .وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 150 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو:

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$420 = 500 - 80$$

- (أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 10% ، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$300 = 70 + 80 + 150 = 300$$

$$\text{سعر التحويل} = 300 + (300 * 10\%) = 330$$

- (أ) 300 ريال
(ب) 330 ريال
(ج) 460 ريال
(د) لا شيء مما سبق

يقوم قسم المحركات بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 380 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية متغيرة 100 ريال ، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال ، تكلفة إدارية 70 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{سعر التحويل} = \text{سعر السوق المعدل} = (\text{سعر السوق} - \text{تكاليف ومصاريف تسويقية})$$

$$300 = 380 - 80$$

- (١) ٤٢٠ ريال
(٢) ٥٠٠ ريال
(٣) ٣٠٠ ريال
(٤) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٤٥% فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية متغيرة} + \text{تكلفة انتاجية ثابتة} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$300 = 70 + 80 + 50 + 100 = 300$$

$$\text{مضاف اليها ربح} 45\% = 300 + (300 * 45\%) = 435$$

- (١) ١٦٢ ريال
(٢) ٣٨٥ ريال
(٣) ٤٦٢ ريال
(٤) لا شيء من ما سبق

كانت بيانات عصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لإحدى الشركات الصناعية هي:

| بيان | تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي | | تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي | |
|-----------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------|
| | كمية معيارية | سعر/ معدل معياري | كمية فعلية | سعر/ معدل فعلي |
| المواد المباشرة | 10,000 كجم | 3 ريال / كجم | 9,900 كجم | 3.4 ريال / كجم |
| الأجور المباشرة | 3,000 ساعة عمل | 8 ريال / ساعة عمل | 3,200 ساعة عمل | 7.5 ريال / ساعة عمل |
| | مباشر | | مباشر | |

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي - السعر المعياري) × الكمية الفعلية

$$= 3200 \times (8 - 7.5) = 1600$$
 ريال ملائم
 إذا كانت تكلفة الساعات الفعلية أقل من تكلفة الساعات المعيارية يكون انحراف ملائم

- (١) ١٠٦٠٠ ريال ملائم
 (٢) ١٠٦٠٠ ريال غير ملائم
 (٣) ١٠٥٠٠ ريال ملائم
 (٤) ١٠٥٠٠ ريال غير ملائم

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا علمت ان انحراف الساعات للأجور المباشرة هو ١٠٦٠٠ ريال غير ملائم فإن الانحراف الإجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

١٦٠٠ غير ملائم + (١٦٠٠-) ملائم = صفر

- (١) ٣٠٢٠٠ ريال غير ملائم
 (٢) صفر
 (٣) ٣٠١٠٠ ريال غير ملائم
 (٤) لا شيء مما سبق

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لاحدى الشركات الصناعية هي:

| تكلفة فعلية لمستوى الانتاج الفعلي | | تكلفة معيارية لمستوى الانتاج الفعلي | | بيان |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------|
| سعر/معدل فعلي | ساعات فعلية | سعر/معدل معياري | ساعات معيارية | |
| ٨ ريال/ساعة | ٣٠٠٠ ساعة عمل مباشر | ٧,٥ ريال/ساعة | ٣٢٠٠ ساعة عمل مباشرة | الأجور المباشرة |

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف الوقت (الساعات) للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

انحراف معدل الوقت = (الساعات الفعلية - الساعات المعيارية) × معدل الأجر المعياري

$$= 7.5 \times (3200 - 3000) = 1500$$
 ريال ملائم
 ولأن الساعات الفعلية أقل من المعيارية إذا الانحراف ملائم

- (١) ١٦٠٠ ريال ملائم .
 (٢) ١٦٠٠ ريال غير ملائم .
 (٣) ١٥٠٠ ريال ملائم .
 (٤) ١٥٠٠ ريال غير ملائم.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن انحراف معدل الأجر للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الاداء يكون:

انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي - السعر المعياري) × الكمية الفعلية

$$= 3000 \times (7.5 - 8) = 1500$$
 ريال غير ملائم
 لأن معدل الأجر الفعلي أكبر من المعدل المعياري هنا طلب الأجر والسؤال السابق طلب الوقت حتى لا يلتبس عليكم الموضوع

- (١) ١٦٠٠ ريال ملائم.
 (٢) ١٦٠٠ ريال غير ملائم.
 (٣) ١٥٠٠ ريال ملائم.
 (٤) ١٥٠٠ ريال غير ملائم.

يقوم القسم الانتاجي (أ) بشركة "الوفاء لصناعة المبردات بامداد القسم الانتاجي (ب) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٤٠٠ ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية ٢٠٠ ريال (٨٠٪ منها متغيرة) ، تكلفة تسويقك ٦٠ ريال (٢٥٪ منها ثابتة) ، تكلفة ادارية ثابتة ٨٠ ريال وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٦٠٪ يكون :

التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة

$$= (200 \times 80\%) + (60 \times 75\%) = 200 + 45 = 245$$

 طبعا مانحسب لا الثابتة ولا الادارية لأنها ثابتة هو طلب فقط المتغيرة لو طلب الفعلية نحسب جميع المعطيات
 التكلفة المتغيرة مضاف اليها ربح ٦٠٪ = $245 + (245 \times 60\%) = 328$

- (١) ٢٠٥ ريال.

(٢) ٣٢٨ ريال

(٣) ٢٨٠ ريال

(٤) ٢٥٦ ريال

يقوم القسم س بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم ص باحتياجاته من المحركات، وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة انتاجية (منها 250 ريال متغيرة) 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة) 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٨٠% يكون:

(١) ٤٤٠ ريال

(٢) 540 ريال

(٣) 300 ريال

(٤) 240 ريال

التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =

$$300 = 50 + 250 =$$

التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح ٨٠% = $300 \times 80\% + 300 = 240 + 300 =$

$$540 =$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

التكلفة الكلية = تكلفة انتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة ادارية =
 $300 + 150 + 100 = 550$ ريال

(١) 300 ريال

(٢) 450 ريال

(٣) 400 ريال

(٤) 550 ريال

يقوم القسم (ب) بشركة الفالح لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 600 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة انتاجية 150 ريال تكلفة تسويقية (١٠٠) تكلفة ادارية ثابتة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)
 $600 - 150 = 450$ ريال

(١) ٤٥٠ ريال

(٢) 350 ريال

(٣) 300 ريال

(٤) 500 ريال

يقوم القسم (أ) بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم (ك) باحتياجه من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ١٢٠٠ ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية، ٢٠٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)
 $1200 - 300 = 900$ ريال

أ- 1100 ريال

ب- 600 ريال

ج- 900 ريال

د- 300 ريال

يقوم القسم (ص) بشركة العيون لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٨٠٠ ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية، ١٤٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)
 $800 - 160 = 640$ ريال

أ) ٥٤٠ ريال

ب) ٦٦٠ ريال

ج) ٦٤٠ ريال

د) ٢٤٠ ريال

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجه من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية (منها ٥٠٠ ريال متغيرة)، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية (منها ١٠٠ ريال متغيرة)، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٥٠% يكون:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة المتغيرة} &= \text{تكلفة إنتاجية متغيرة} + \text{تكلفة تسويقية متغيرة} = \\ & 600 = 100 + 500 = \\ \text{التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح } 50\% &= (600 \times 50\%) + 600 = 300 + 600 = \\ & 900 = \end{aligned}$$

- أ- 1100 ريال.
ب- 600 ريال.
ج- **900 ريال**.
د- 300 ريال.

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجه من المحركات لصناعة التلاجات وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٨٠٠ ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل ٢٦٠ ريال تكلفة إنتاجية، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية، ١٤٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة مضاف إليها نسبة ربح مستهدف ٢٠% يكون:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة الكلية} &= \text{تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة)} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة إدارية} = \\ & 560 = 140 + 160 + 260 = \\ \text{التكلفة الكلية مضاف إليها ربح } 20\% &= (560 \times 20\%) + 560 = 112 + 560 = \\ & 672 = \end{aligned}$$

- أ) ٥٦٠ ريال
ب) **٦٧٢ ريال**
ج) ١١٢ ريال
د) ٤٢٠ ريال

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجه من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة الكلية} &= \text{تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة)} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة إدارية} = \\ & 1100 = 200 + 300 + 600 = \end{aligned}$$

- أ- 600 ريال.
ب- 300 ريال.
ج- **1100 ريال**.
د- 900 ريال.

يقوم القسم (ب) بشركة "النصر" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجه من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 600 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة إنتاجية، 150 ريال تكلفة تسويقية، 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

$$\begin{aligned} \text{سعر السوق المعدل} &= (\text{سعر السوق} - \text{تكاليف ومصاريف تسويقية}) \\ & 450 = 150 - 600 \end{aligned}$$

- أ- **450 ريال**.
ب- 350 ريال.
ج- 300 ريال.
د- 500 ريال

يقوم القسم (س) بشركة "النصر" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجه من المحركات، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 300 ريال تكلفة إنتاجية (منها 250 ريال متغيرة)، 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة)، 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة، على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 80% يكون:

- أ- **440 ريال**.

التكلفة الكلية = تكلفة انتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة ادارية =

540 ريال.

300 ريال.

240 ريال

٢١- يقوم القسم (ج) بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل : 300 ريال تكلفة إنتاجية ، 150 ريال تكلفة تسويقية ، 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

ط- 300 ريال.

ي- 450 ريال.

ج- 400 ريال.

د- 550 ريال.

المحاضرة الرابعة عشر

١) من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج
- ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار
- د - جميع ما سبق

٢) أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة
- ب - التكلفة على أساس النشاط
- ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

٣) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة
- ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

أوضحت الدراسات العملية في مجالات المحاسبة الإدارية أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع

- ١) الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية
- ٢) الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- ٣) الأساليب التقليدية المطورة للمحاسبة الإدارية
- ٤) الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية .

من أمثلة الأساليب التقليدية المطورة للمحاسبة الإدارية :

- ١) الموازنة المرنة
- ٢) التكاليف المعيارية
- ٣) الموازنات التخطيطية

(٤) بطاقات القياس المتوازن للأداء .

ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (١) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- (٢) الاجور المباشرة على المنتجات
- (٣) **التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات**
- (٤) التكاليف الكلية على المنتجات

وفقا لنظام التكاليف على اساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على اساس :

- (١) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
- (٢) **النشاط المسبب للتكلفة**
- (٣) التكلفة المستهدفة
- (٤) المقاييس المرجعية

ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (١) تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- (٢) **تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق**
- (٣) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- (٤) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

- (١) مجال الرقابة وتقييم الأداء
- (٢) **مجال التسعير**
- (٣) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
- (٤) لاشيء من ما سبق

يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي :

- (١) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية
- (٢) درجة المنافسة ، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
- (٣) **درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية**
- (٤) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى :

- (١) تقارير الأداء
- (٢) **المقاييس المرجعية**
- (٣) التكلفة المستهدفة
- (٤) بطاقات القياس المتوازن للأداء

تحرص بعض منشآت الأعمال على استخدامها في مجالات تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة ، هذه تشير الى :

أدوات حديثة تستخدمها بعض المنشآت في مجال تقييم الأداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول إلى نفس مستويات أداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير إلى:

- (١) تقارير الأداء .
- (٢) التكلفة المستهدفة.
- (٣) **المقاييس المرجعية.**
- (٤) بطاقات القياس المتوازن للاداء.

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو :

- (١) Joint Costs
- (٢) **Marginal Costs**
- (٣) Modified Costs
- (٤) Sunk Costs

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

- (١) **الموازنة المرنة**
- (٢) الموازنة الساكنة
- (٣) الموازنة الشاملة
- (٤) الموازنة التشغيلية

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم "المقاييس المرجعية" هو:

- (١) Split off point
- (٢) Accuracy
- (٣) **Benchmarking**
- (٤) Relevance

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم target costing هو:

- (١) التكلفة المعيارية
- (٢) التكلفة المعدلة
- (٣) **التكلفة المستهدفة**
- (٤) التكلفة الحدية

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم الموازنة الساكنة هو :

- (١) **Fixed budget**
- (٢) Flexible budget
- (٣) Master budget
- (٤) Operating budget

من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة الادارية التالي ما عدا:

- (١) تغيرات في تقنية الانتاج.
- (٢) التركيز على اشباع رغبات العملاء .
- (٣) **انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات .**
- (٤) رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية.

ان نظام التكلفة المستهدفة يعني :

- (١) تحديد السعر وفقا للتكلفة المنتج

- (٢) تحديد تكلفة المنتج وفقا لأسعار البيع التي يقبلها السوق
 (٣) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
 (٤) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه

مداخل التكلفة المستهدفة لا يعتمد على :

أ- تحديد التكلفة او لا ثم إضافة هامش الربح المناسب

- ب- مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة.
 ج- العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين.
 د- تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة.

تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية اجريت بالمملكة إلى ان الشركات السعودية الصناعية- تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:

(١) الموازنات التخطيطية

- (٢) التكلفة المستهدفة
 (٣) التكلفة على أساس النشاط
 (٤) التكلفة الحدية

٤١- الترجمة المالية للأهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفه للمنشأة لفتهر مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير الى:

أ- الموازنة التخطيطية

- ب- قائمة الدخل.
 ج- قائمة التدفقات النقدية.
 د- قائمة المركز المالي.

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط:

أ- الموازنة المرنة

- ب- الموازنة قبل الاداء.
 ج- الموازنة الساكنة.
 د- الموازنة بعد الاداء.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة تكلفة المبيعات = تكلفة المخزون التام أول الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة خلال الفترة.

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبيات البيع الخاصة = يتحدد بالتحليل التفاضلي التالي: ايرادات تفاضلية ايرادات الطلبية - تكاليف تفاضلية للطلبية = صافي ربح او خسارة تفاضلية للطلبية الخاصة.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

مصطلحات المحاسبة الإدارية

| | |
|-------------------------------|---------------------------|
| Accounting information | المعلومات المحاسبية |
| Accuracy | الدقة |
| Actual Cost | التكلفة الفعلية |
| Activity - Based Costing | نظام التكلفة حسب الأنشطة |
| Administrative Expense Budget | موازنة المصروفات الإدارية |

| | |
|--|------------------------------|
| Adding and Dropping Product Decision | قرار إضافة أو استبعاد المنتج |
| Avoidable Cost | تكلفة قابلة للتجنب |
| Benchmarking | المقاييس المرجعية |
| Budget | الموازنة |
| Budgeted Income Statement | قائمة الدخل التقديرية |
| Budgeted Statement Of financial position | قائمة المركز المالي التقديري |
| Capital Budget | الموازنة الرأسمالية |
| Cash Budget | الموازنة النقدية |
| Common costs | تكاليف عامة |
| Controllable costs | تكاليف قابلة للرقابة |
| Control | الرقابة |
| Cost Accounting | محاسبة التكاليف |
| Cost Allocation | تخصيص التكاليف |
| Cost - Benefit analysis | تحليل التكلفة والمنفعة |
| Cost Center | مركز التكلفة |
| Differential Analysis | أسلوب التحليل التفاضلي |
| Differential Cost | التكاليف التفاضلية |
| Direct Labor Budget | موازنة تكلفة العمل المباشر |
| Direct Material Budget | موازنة تكلفة المواد المباشرة |
| Financial Accounting | المحاسبة المالية |
| Fixed budget | الموازنة الساكنة (الثابتة) |
| Flexible budget | الموازنة المرنة |
| Historical Costs | التكاليف التاريخية |
| Idle Capacity | الطاقة العاطلة |
| Investment Center | مركز الاستثمار |
| Joint Cost | التكلفة المشتركة |
| Joint Cost Allocation | تخصيص التكلفة المشتركة |

| | |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| Joint Product | المنتج المشترك |
| Make Buy Decision | قرار الصنع أو الشراء |
| Managerial Accounting | المحاسبة الإدارية |
| Marginal cost | التكاليف الحدية |
| Management by objectives | الإدارة بالأهداف |
| Management by Exception | الإدارة بالاستثناء |
| Market Price | سعر السوق |
| Marketing Expense Budget | موازنة المصروفات التسويقية |
| Master Budget | الموازنة الشاملة |
| Modified Cost | التكلفة المعدلة |
| Modified Market Price | سعر السوق المعدل |
| Multiple Alternative Choice Decision | قرار الاختيار بين البدائل المتعددة |
| Operating Budget | موازنة التشغيل |
| Opportunity Cost | تكلفة الفرصة البديلة |
| Performance Reports | تقرير الأداء |
| Pricing | التسعير |
| Product Profitability | ربحية المنتجات |
| Production Budget | موازنة الإنتاج |
| Profit Center | مركز الربحية |
| Relevance | الملائمة |
| Relevance Cost | التكاليف المناسبة |
| Responsibility Accounting | محاسبة المسؤولية |
| Required rate of Return | معدل العائد المستهدف |
| Responsibility Center | مركز المسؤولية |
| Return on Investment | العائد على الاستثمار |

| | |
|---------------------------|----------------------------|
| Sales Budget | موازنة المبيعات |
| Selling Price | سعر البيع |
| Strategic cost management | إدارة التكلفة الاستراتيجية |
| Total Quality Management | الرقابة الشاملة على الجودة |
| Target Costing | التكلفة المستهدفة |
| Special Orders | الأوامر الخاصة |
| Split Off Point | نقطة الانفصال |
| Standard Cost | التكلفة المعيارية |
| Sunk Cost | التكلفة الغارقة |
| Target Income | الدخل المستهدف |
| Transfer Pricing | تحديد أسعار التحويل |
| Unavoidable Costs | تكلفة غير قابلة للتجنب |

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة السنوات السابقة للمحاسبة الادارية مع اختبار نفسك وترتيبها حسب المحاضرات وأشكر الأخت العنود على كتابة الأسئلة والقوانين والمصطلحات وأسأل الله أن يجعله في ميزان حسناتها كما وأشكر الأخت أمل (ملكة بمملكتي سابقا) كتبت النموذجين للفصل الثاني من ١٤٣٥ والأول من, وأشكر الأخ ماجد الشاعر على كتابة نموذج الترم الأول ٣٧ وأشكر أم ود وصدى الأمل على التبويب فجزاهم الله عني خير الجزاء ولاتنسوني من صالح دعائكم لي ولذريتي بارك الله فيكم مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح في الدارين

أختكم وأمكم omjhaad 😊

تم تحديث الملف الى اخر ترم الفصل الأول ١٤٣٨

وبالتوفيق : لوسيندا كھ