

أولاً... مفهوم موازنة المشروع :

### تعريف موازنة المشروع بأنها:

"عملية تقدير تكلفة المشروع، عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ أنشطة المشروع، وتقدير التكلفة المتوقعة لهذه الموارد وقت استخدامها، وصولاً إلى التكلفة التقديرية للمشروع ككل من لحظة مباشرة العمل حتى لحظة الانتهاء"

يلاحظ من التعريف السابق العديد من النقاط المتعلقة بموازنة المشروع، وهي:

- ١- تعتبر موازنة المشروع بمثابة تسعري خلطة المشروع.
- ٢- وحتى يتم إعداد موازنة دقيقة للمشروع فإن عنك عدة خطوات يجب اتباعها، وهي:
  - تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ المشروع .
  - التنبؤ بالوقت الذي نحتاج فيه هذه الموارد.
  - التنبؤ بتكلفة هذه الموارد وقت استخدامها، وتأثرها بتضخم الأسعار، وكذلك بالمخاطر المحتملة التي ستواجه المشروع أثناء السعي للحصول على هذه الموارد.

### ثانياً : فوائد موازنة المشروع

#### أداة تخطيط... /

وذلك لأن إعداد موازنة المشروع يساعد في تحقيق أهداف المشروع بأقل تكلفة ممكنة، كما يساعد على التنبؤ بالاحتياجات المالية المستقبلية والأسعار المتوقعة والمخاطر المحتمل أن تواجه المشروع عند الحصول على الموارد .

#### أداة تخصيص... /

- تعتبر موازنة المشروع أداة مهمة لتخصيص الموارد.
- ويقصد بالتخصيص توزيع الموارد اللازمة على أنشطة المشروع أداة تخصيص وتوفري هذه الموارد عند الحاجة إليها.

#### أداة الرقابة... /

- يقصد بالرقابة التأكد من أن التنفيذ الفعلي مت كما هو مخطط.
- وتستخدم موازنة المشروع كمعيار للرقابة من أجل التأكد من أن التكاليف الفعلية للمشروع تمت في حدود التكلفة المقدرة.

#### أداة قياس... /

حيث تفيد موازنة المشروع في حساب كميات الموارد المستخدمة في المشروع، وحساب تكلفتها، وربطها بأهداف المشروع، ومعرفة مدى أداة قياس ارتباطها برسالة المنظمة الأم.