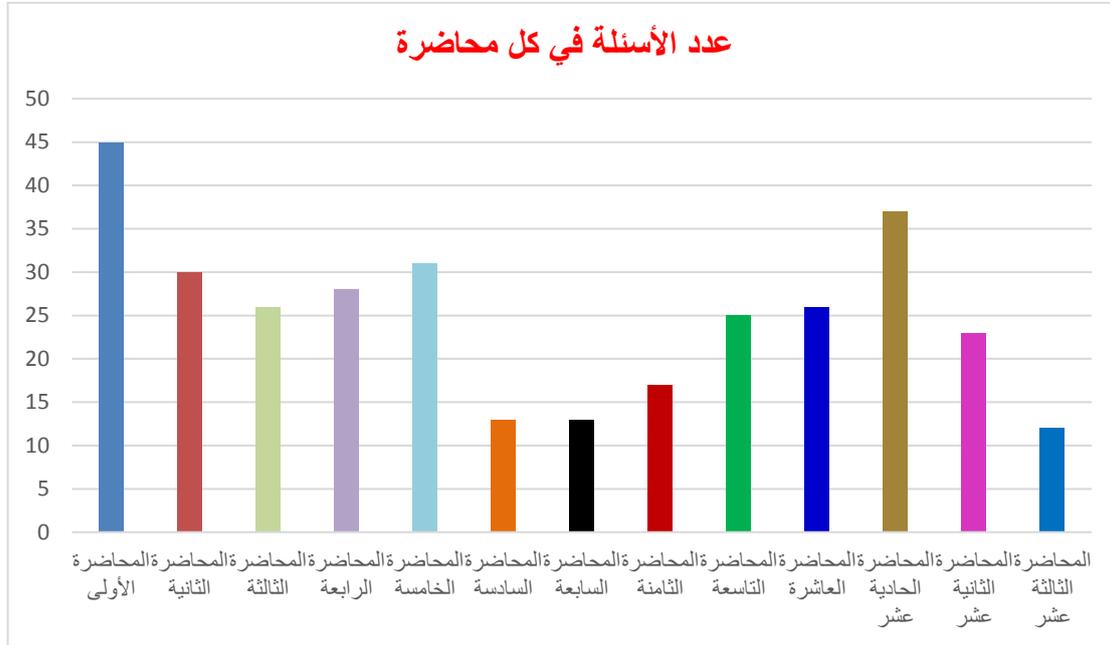


## تبويب أسئلة مقرر إدارة المشاريع إلى الترم الأول للعام 1438 هـ



تمنياتي للجميع بالتوفيق

تحديث: أبو عبدالله

وإضافة أسئلة الترم الأول لعام 1438 هـ

آخر تحديث بتاريخ 30.03.2017

## المحاضرة الأولى

- 1- درجة التعقيد البيئي يتعلق ب:
  - أ- عدد وقوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة
  - ب- السرعة التي تتغير فيها بيئة الأعمال
  - ج- مدى توفر الموارد في بيئة الأعمال
  - د- السرعة التي تتغير فيها بيئة الأعمال ومدى توفر الموارد
- 2- عدم التأكد في بيئة المنظمة سببية هو...?
  - أ- وفرة الموارد.
  - ب- سرعة تغيير هذه البيئة.
  - ج- استقرار البيئة.
  - د- عدم تداخل العناصر المؤثرة فيها.
- 3- من العوامل التي تؤثر في حالة عدم التأكد في بيئة الاعمال...?
  - أ- الربحية.
  - ب- الديناميكية.
  - ج- وفرة الموارد.
  - د- عدم تداخل المدخلات.
- 4- من العوامل المؤثرة في حالة عدم التأكد في البيئة:
  - أ- السرعة التي تتغير فيها بيئة الأعمال.
  - ب- ثبات البيئة وعدم تغييرها.
  - ج- توفر الموارد.
  - د- وضوح المدخلات والمخرجات وقتها.
- 5- أحد أسباب التغيير في بيئة الأعمال:
  - أ- التعقد البيئي.
  - ب- غياب البساطة والوضوح.
  - ج- قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة.
  - د- التغيير السريع في حاجات ورغبات العملاء.
- 6- يقصد بدرجة الديناميكية (الحركية) في البيئة:
  - أ- قوة المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة.
  - ب- السرعة التي تتغير فيها بيئة الاعمال.
  - ج- عدد المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة.
  - د- قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة.
- 7- يقصد بدرجة الغنى:
  - أ- مدى توفر الموارد في بيئة الاعمال.
  - ب- مدى السرعة التي تتغير فيها بيئة الاعمال.
  - ج- دى زيادة التعقيد البيئي.
  - د- مدى ابتكار وتطوير منتجات جديدة للمنافسة

- 8- من الاتجاهات المعاصرة في الأعمال الدولية:  
أ- التطور الهائل في الإمكانيات التكنولوجية وتبادل المعلومات.  
ب- الثبات وعدم التغيير في احتياجات المستهلكين.  
ج- قلة الأسواق الدولية.  
د- عدم أهمية الأسواق الدولية

- 9- من إيجابيات المنظمة المدارة بالمشروع وجود...؟  
أ- غموض في تحديد المسؤوليات.  
ب- أهداف غير منجزة.  
ج- أداء ضعيف.  
د- بيئة عمل أكثر إنفتاحا على نقاش أفكار جديدة.

- 10- من فوائد إدارة المنظمة بالمشروع:  
أ- علاقات أفضل مع الزبائن.  
ب- عدم امتلاك القدرة على التكيف.  
ج- تشتيت أعضاء الفريق.  
د- عدم إرضاء الزبائن.

- 11- من فوائد إدارة المنظمة بالمشروع:  
أ- علاقات مع الزبائن فقط.  
ب- عدم امتلاك القدرة على مراقبة التكاليف.  
ج- جودة أقل فقط  
د- مراقبة أفضل للتكاليف وجودة اعلى بالاضافه الى علاقات أفضل مع الزبائن

- 12- سعي مؤقت لإيجاد منتج منفرد هو تعريف:  
أ- الإدارة.  
ب- الفاعلية.  
ج- المشروع.  
د- الكفاءة.

- 13- ما يميز المشروع بأن له:  
أ- فترة زمنية محددة.  
ب- فترة زمنية غير محددة.  
ج- فترة زمنية غير معروفة.  
د- فترة زمنية دائمة.

- 14- اهداف كل مشروع تتعلق ب...؟  
أ- الوقت والتكلفة.  
ب- الوقت والموارد.  
ج- الوقت والتكلفة والمواصفات.  
د- المواصفات والزبائن.

- 15- من اهداف المشاريع:  
أ- تخفيض الكلف.  
ب- زيادة الكلف.  
ج- زيادة الوقت.  
د- زيادة الوقت والكلف.

16- يتم التعبير عن الاهتمام بالوقت وادارته من خلال:

- أ- جدولة المشروع
- ب- موازنة المشروع
- ج- مواصفات المشروع
- د- عطاء المشروع

17- من خصائص المشروع...؟

- أ- أنه لا يحتوي على فرق عمل.
- ب- وجود دورة حياة غير محدودة.
- ج- وجود دورة حياة غير محدودة.
- د- وجود غاية محددة.

18- التفرد هو خاصية من خصائص المشروع ونقصد بها:

- أ- وجود غاية معينة
- ب- وجود دورة حياة محدودة
- ج- أن المشروع يحتاج إلى أنشطة فريدة وغير روتينية
- د- تداخل العناصر على مستوى المنظمة.

19- دورة حياة محدودة، خاصة من خصائص المشروع ويقصد بها:

من خصائص المشروع -دورة حياة محدودة ويقصد بها ان المشروع:

- أ- المشروع يواجه تحديات وصراعات محدودة البقاء.
- ب- المشروع بسبب طبيعية أهدافه يواجه مخاطر متعددة.
- ج- المشروع ذو طبيعة مؤقتة.
- د- المشروع يحتاج إلى مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتداخلة المحدودة.

20- المقصود بدورة حياة محدودة للمشروع:

- أ- المشروع ذات طبيعة دائمة.
- ب- التفرد.
- ج- المشروع ذات طبيعة مؤقتة.
- د- الاعتمادية.

21- من خصائص المشروع:

أنشطة المشروع تتمتع بخاصية:

- أ- التنفيذ.
- ب- التفرد.
- ج- دائمة.
- د- التأسيس.

22- من خصائص الأنشطة في المشروع:

- أ- الأهداف.
- ب- النشاط.
- ج- الاعتمادية.
- د- الرسالة.

23- من خصائص المشروع:

- أ- دورة حياة دائمة.
- ب- قلة الصراع.
- ج- دورة حياة محدودة.
- د- قلة المخاطرة.

24- يتميز المشروع بدورة حياة...؟

- أ- محدودة.
- ب- غير محدودة.
- ج- مفتوحة.
- د- مفتوحة نسبياً.

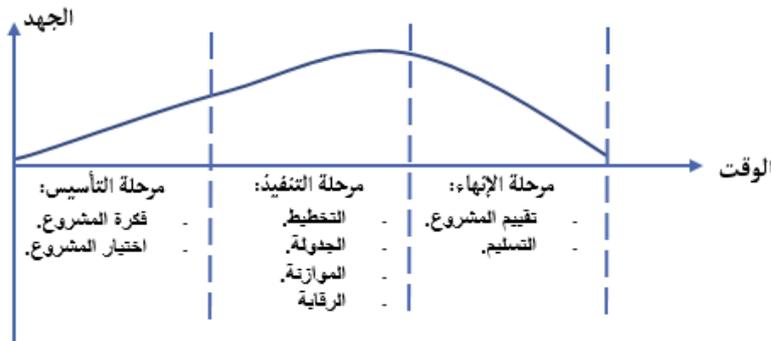
25- من خصائص أنشطة المشروع:

- أ- التتابع
- ب- لا يوجد تتابع بين أنشطتها اطلاقاً
- ج- استحالة انجازها
- د- لاحتياج الى موارد اطلاقاً

26- المخاطر خاصة من خصائص المشروع وما يميز المنظمات المدارة بالمشروع أن المشروع:

- أ- درجة المخاطرة فيه اقل
- ب- درجة المخاطرة فيه اعلى
- ج- درجة المخاطرة متساوية
- د- ليس في المشروع درجة مخاطرة

27- الرسم البياني التالي يوضح مفهوم...؟



دورة حياة المشروع:

1. **مرحلة التأسيس:** يتم تطوير فكرة المشروع، اختيار المشروع، اختيار مدير المشروع والبدء بالاجتماعات الأولية المباشرة بتنفيذ المشروع.
2. **مرحلة التنفيذ:** يتم وضع خطة المشروع المتكاملة، عمل جدولة لأنشطة المشروع، اعداد الموازنة، والقيام بالرقابة على المشروع.
3. **مرحلة الإنهاء:** يتم التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من ان المشروع قد تم اكماله حسب المواصفات المطلوبة، تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع، اعداد التقارير النهائية وتسليم الوثائق المطلوبة.

- أ- دورة حياة المشروع.
- ب- المسار الحرج.
- ج- إدارة الموارد البشرية.
- د- دورة انتاج السلعة.

28- في مرحلة التأسيس في الغالب يتم:

- أ- تدريب المستخدمين على المشروع
- ب- دراسة فكرة المشروع والقيام بدراسة جدوى.
- ج- إقرار جدولة المشروع.
- د- إقرار موازنة المشروع.

29- تأسيس المشروع يبدأ ب...؟

- أ- جدولة المشروع.
- ب- وضع خطة المشروع.
- ج- تطوير فكرة المشروع.
- د- التدقيق على أنشطة المشروع.

30- مرحلة التأسيس هي إحدى مراحل دورة حياة المشروع وخلالها يتم:

- أ- وضع خطة المشروع، وضع جدولة الأنشطة للمشروع
- ب- تطوير فكرة المشروع، اختيار المشروع، اختيار مدير المشروع
- ج- التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من أن المشروع تم اكماله حسب المواصفات المطلوبة
- د- إعداد التقارير وتسليم المشروع

31- في مرحلة تأسيس المشروع يتم وضع...؟

- أ- الجدولة.
- ب- الفكرة.
- ج- الخطة.
- د- نظام الرقابة.

32- المرحلة التي يقوم فيها وضع جدولة المشروع...؟

- أ- الفكرة أو المفهوم.
- ب- التسليم.
- ج- مابعد التسليم.
- د- التنفيذ.

33- المرحلة الثانية من المراحل الرئيسية للمشروع هي...؟

- أ- مرحلة التدقيق.
- ب- مرحلة التأسيس.
- ج- مرحلة التخطيط.
- د- مرحلة التنفيذ.

34- مرحلة التنفيذ – أحد مراحل دورة حياة المشروع وهي المرحلة:

- أ- الأولى
- ب- الثانية
- ج- الثالثة
- د- الرابعة

35- وفق دورة حياة المشروع – مرحلة التنفيذ يتم فيها:

- أ- عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.
- ب- تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع.
- ج- عمل جدولة لأنشطة المشروع.
- د- عمل الفكرة الأساسية للمشروع.

**36- اول مراحل دورة حياة المشروع:**

- أ- مرحلة الجدولة.
- ب- مرحلة الموازنة.
- ج- مرحلة التقييم.
- د- مرحلة التأسيس.

**37-مرحلة الإنهاء أحد مراحل دورة حياة المشروع وفيها يتم:**

- أ- اعداد التقارير لخطة المشروع.
- ب- وضع خطة المشروع المتكاملة.
- ج- وضع خطة المشروع واعداد التقارير المتعلقة بالخطة.
- د- تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.

**38-مرحلة الإتمام – مرحلة من مراحل دورة حياة المشروع، وفيها يتم:**

- أ- وضع موازنة للمشروع.
- ب- وضع جدولة للمشروع.
- ج- وضع مواصفات المشروع.
- د- تقييم المشروع.

**39-من أطراف المشروع:**

- أ- العملاء فقط.
- ب- مدير المشروع فقط.
- ج- العملاء ومدير المشروع.
- د- المنظمات الخاصة.

**40-أحد أطراف إدارة المشروع:**

- أ- المنافسون.
- ب- الموردون.
- ج- زبائن المشروع
- د- الإدارة العليا للمنظمة الأم.

**41-مقترح المشروع يسمى:**

- أ- جملة بيان العمل في المنظمة.
- ب- جملة بيان العمل في المشروع.
- ج- جملة بيان الفكرة وتخطيط المشروع.
- د- جملة بيان الفكرة وجدولة المشروع.

**42-جملة بيان العمل في المشروع تسمى:**

- أ- معايير قبول المشروع.
- ب- مقترح المشروع.
- ج- جدول الدفعات المالية
- د- عقود الدفعات المالية.

43- من اجزاء مكونات مقترح المشروع:

- أ- مسؤوليات الموردين فقط.
- ب- مسؤوليات الزبون فقط.
- ج- المقدمة فقط.
- د- المقدمة ومسؤوليات كل من الموردين والزبون.

44- الجدول المحسوب أحد اجزاء مقترح المشروع ويقصد بالجدول المحسوب:

- أ- جدول التوريد
- ب- جدول طلبات الزبون
- ج- جدول الأنشطة اللازمة لتمام المشروع حسب الاوقات المحسوبة والمتوقع انجازها والامكانيات المطلوبة والكلف المتوقعة للموارد
- د- جدول التوريد وطلبات الزبون

45- خطة المشروع تعني:

- أ- موازنة المشروع.
- ب- جدولة المشروع.
- ج- عقد الالتزام.
- د- جدول الزمن.

## المحاضرة الثانية

1- يمكن تعريف التخطيط للمشروع على انه...؟

- أ- توزيع المسؤوليات.
- ب- تحديد الأهداف والموارد الضرورية.
- ج- قياس الأداء.
- د- تحفيز العاملين.

2- التخطيط للمشروع هو أحد:

- أ- مهارات مدير التسويق.
- ب- ادوار مدير التسويق.
- ج- وظائف ادارة المشروع.
- د- خبرة مدير التسويق.

3- واحده من التالي ليست من وظائف مدير المشروع...؟

- أ- اعداد الموازنة الاولية.
- ب- اعداد الجدولة الاولية.
- ج- اختيار فريق العمل.
- د- توقيع عقد الالتزام مع الزبون.

4- من وظائف إدارة المشروع:

- أ- موازنة المشروع.
- ب- إدارة المنظمة.
- ج- بحوث العمليات والأساليب الكمية.
- د- المعلومات الراجعة.

5- من وظائف إدارة المشروع:

- أ- التخطيط للمشروع.
- ب- البيئة.
- ت- الكفاءة.
- ث- الفاعلية.

6- طاقم المشروع من وظائف إدارة المشروع وفيه يتم

- أ- تحديد المعايير التي تستخدم لتقييم الاداء
- ب- توزيع المسؤوليات والصلاحيات في المنظمة
- ج- وضع الخريطة التنظيمية للمنظمة
- د- بناء روح التعاون والتنافس بين اعضاء الفريق

7- مرحلة الإغلاق هي احدى مراحل ادارته المشروع والمقصود بها ...؟

- أ- إعداد الخطة.
- ب- إعداد الجدولة.
- ج- تدقيق على المشروع بهدف التأكد من ان المواصفات مطابقة للشروط.
- د- إعداد الخطة والجدولة.

8- من مراحل إدارة المشروع مرحلة التنفيذ وفيها يتم:

- أ- اعداد خطة وجدولة وموازنة المشروع.
- ب- عمل دراسة جدوى المشروع.
- ج- تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.
- د- اعداد التقرير النهائي.

9- أحد أطراف إدارة المشروع هو...:

- أ- زبائن المشروع.
- ب- الموردون.
- ج- فريق المشروع.
- د- المنافسون.

10- أهم عنصر في إدارة المشروع...؟

- أ- فريق المشروع.
- ب- الزبائن.
- ج- الموردون.
- د- المنافسون.

11- الأفراد الذين سوف يقومون بتنفيذ المشروع هم:

- أ- العاملين في المنظمة.
- ب- فريق المنظمة.
- ج- فريق المشروع
- د- فرق حل الأزمات.

12- الإدارة العليا للمنظمة الأم احد اطراف إدارة المشروع وتقوم بـ:

- أ- تقديم الدعم للمشروع فقط.
- ب- التخطيط اليومي للأعمال التفصيلية لمجربات العمل فقط.
- ج- اختيار مدير المشروع فقط.
- د- تقديم الدعم للمشروع وتقوم باختيار مدير المشروع.

13- الميزة الأساسية لمدير المشروع هي أنه...؟

ما يميز مدير المشروع إنه:

- أ- ليس متخصص في وظيفة معينة.
- ب- يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل أداء المهام.
- ج- يستخدم الأسلوب التحليلي.
- د- يملك معرفة فنية عالية.

14- مدير المشروع...؟

- أ- متخصص في جزئية من المشروع فقط.
- ب- يسهل الأمور للعاملين من أجل أداء المهام.
- ج- لا يعتمد على فرق العمل.
- د- لا يملك معرفة فنية بموضوع المشروع.

15- من خصائص مدير المشروع أنه...؟

- أ- متخصص ويملك معرفة عميقة بالوظيفة.
- ب- يستخدم الأسلوب التحليلي.
- ج- يستخدم أسلوب النظامي.
- د- مباشر ولديه معرفة فنية عالية.

16- ما يميز مدير المشروع عن المدير الوظيفي، ان مدير المشروع:

- أ- يستخدم الأسلوب النظامي.
- ب- يستخدم الأسلوب التحليلي.
- ج- متخصص.
- د- لديه خبرة فنية عالية بعمله.

17- مدير يستخدم الأسلوب النظامي بشكل أكبر من التحليلي هو:

- أ- مدير التسويق.
- ب- المدير الوظيفي.
- ج- مدير المشروع.
- د- العاملين.

18- شخص متخصص في التسويق ويمارس وظيفة مدير التسويق في المنظمة:

- أ- مدير وظيفي.
- ب- مدير مشروع.
- ج- مدير وظيفي ومشروع.
- د- رئيس قسم.

19- مدير يستخدم الاسلوب التحليلي في حل المشاكل بشكل كبير هو:

- أ- مدير وظيفي
- ب- مدير مشروع
- ج- مدير المشروع والمدير الوظيفي متساون وبنفس المستوى
- د- المدراء لا يستخدمون الاسلوب التحليلي في حل المشاكل

20- مدير تعاملاته مع المتغيرات البيئية الداخلية أعلى في الغالب هو:

- أ- مدير المشروع
- ب- المدير الوظيفي
- ج- رئيس مجلس الإدارة
- د- اعضاء مجلس الإدارة

21- مدير يتعامل مع البيئة الخارجية بشكل أكبر:

- أ- مدير وظيفي.
- ب- مدير مشروع.
- ت- مدير الصيانة.
- ث- مدير الافراد.

22- مدير صلاحياته وخطوط السلطة غير محددة بشكل واضح تكون أكبر لدى:

- أ- المدير الوظيفي
- ب- مدير المشروع
- ج- مدير الانتاج
- د- مدير الصيانة

23- بالنسبة للمشروع يعتبر – مدير المشروع هو أحد أهم أطراف المصالح:

- أ- الداخلية.
- ب- الخارجية.
- ج- ليس من أطراف المصالح الداخلية أو الخارجية.
- د- غير مهم.

24- واحدة من التالي ليست من الخصائص الواجب توفرها في مدير المشروع...؟

- أ- القدرة والمهارة في الحصول على الموارد اللازمه للمشروع.
- ب- شخصية نرجسية وتحبذ العمل الفردي.
- ج- التعامل مع المعوقات والعقبات.
- د- المهارة في اختيار فريق المشروع.

25- مهارة التفاوض مع الزملاء يفضل ان تكون متوفرة بشكل أكبر لدى:

- أ- المدير الوظيفي.
- ب- مدير المشروع.
- ج- مدير الصيانة.
- د- المدير المالي.

26- مهارة العمل تحت الضغوط يفضل ان تكون متوفرة بكشل أكبر لدى:

- أ- المدير الوظيفي
- ب- مدير المشروع
- ج- المدير المالي
- د- المدير الفني

27- من الناحية الاخلاقية لمدير المشروع ما عدا ...؟

- أ- يبرم اتفاقيات مسبقة للحصول مناقصات.
- ب- يبتعد عن الرشوة.
- ج- لا يساوم على سلامة العاملين في المشروع.
- د- لا يعتدي على موارد المشروع.

28- الصفة الأساسية في فريق المشروع الناجح هي؟

- أ- إمتلاك مهارات فنية متوسطة.
- ب- عدم الإهتمام بجوانب تقوية العمل الجماعي.
- ج- وجود توجة قوي للمصالح الشخصية.
- د- الرغبة في تحقيق أهداف المشروع.

29- من خصائص فريق المشروع الناجح...؟

- أ- إمتلاك مهارات فنية ضعيفة.
- ب- عدم الإهتمام بالعمل.
- ج- وجود توجة قوي للمصالح الشخصية.
- د- الرغبة في تحقيق أهداف المشروع.

30- واحدة من التالي ليست من الصفات الواجب توفرها في فريق المشروع...؟

- أ- إمتلاك مهارات فنية.
- ب- السكن قرب المشروع.
- ج- توجه قوي للهدف.
- د- احترام قوي للذات.

## المحاضرة الثالثة

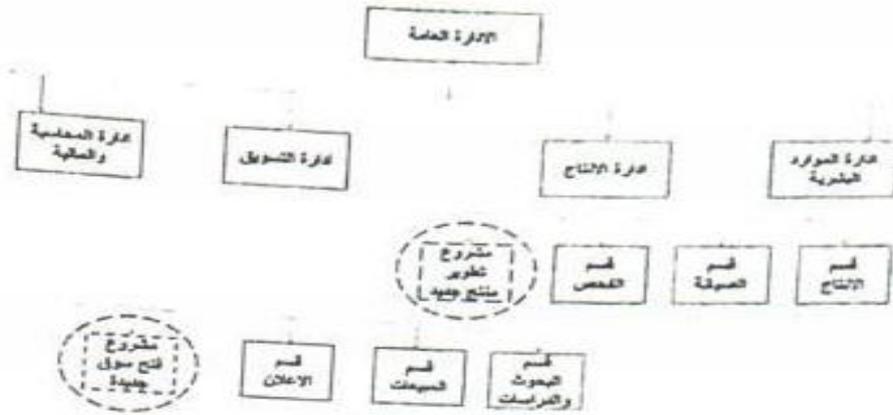
1- الوظيفة المتعلقة بتجميع الاعمال اللازمة لتحقيق الاهداف وتقسيمها الى نشاطات فرعية وتجميعها في شكل وحدات ادارية والتنسيق بينها مع تحديد العلاقات الادارية هي وظيفة:

- أ- التخطيط
- ب- التنظيم
- ج- التوجيه
- د- الرقابة

2- الاشكال التنظيمية السائدة في المشاريع هي:

- أ- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي فقط.
- ب- المشروع المستقل فقط.
- ج- مشروع المصفوفة فقط.
- د- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي والمشروع المستقل ومشروع المصفوفة.

3- الشكل التالي يشرح...؟



- أ- المشروع كجزء من تنظيم الزبون.  
 ب- المشروع كجزء مستقل.  
 ج- المشروع كجزء من التنظيم الغير الوظيفي.  
 د- المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي.

4- المشروع يعتبر جزء من التنظيم الوظيفي عندما يكون؟

- أ- مستقل تمام عن المنظمة.  
 ب- تابع لأطراف خارجية.  
 ج- تابع لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في المنظمة.  
 د- غير تابع للمنظمة.

5- احوالة تنفيذ المشروع على القسم الذي يكون أكثر تخصصا في طبيعة المشروع هو التنظيم:

- أ- الوظيفي  
 ب- الجغرافي  
 ج- المصنوعي  
 د- المستقل

6- انشاء ماجستير في تخصص المحاسبة تابع لقسم المحاسبة - فإن هذا التنظيم وفقاً لهذا الشكل هو:

- أ- التنظيم الوظيفي  
 ب- التنظيم المصنوعي  
 ج- التنظيم المستقل  
 د- التنظيم الجغرافي

7- انشاء ماجستير في تخصص ادارة الاعمال تابع لقسم الادارة:

- أ- التنظيم الوظيفي.  
 ب- التنظيم المصنوعي.  
 ج- التنظيم المستقل.  
 د- التنظيم الجغرافي.

8- من إيجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي انه...؟

- أ- لا توجد مرونة عالية في استخدام العاملين.
- ب- لا يمكن تطوير المسار الوظيفي للأفراد.
- ج- توجد صعوبة في تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء.
- د- يمكن الاستفادة من الخبرات الضرورية في أكثر من مشروع.

9- من إيجابيات أن يكون المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي:

- أ- صعوبة الاستفادة من الخبرات الضرورية في أكثر من مشروع.
- ب- سهولة تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء.
- ت- عد المرونة في استخدام العاملين.
- ث- لا يمكن تطوير المسار الوظيفي للأفراد.

10- من سلبيات احتضان المشروع في الاقسام الوظيفية:

- أ- تطوير المسار الوظيفي للأفراد.
- ب- تخزين المستلزمات.
- ج- ازدواجية الوظائف.
- د- بطيء الاستجابة لمتطلبات المشروع وحاجات العميل.

11- يتأكد العاملون أن تطور مساره الوظيفي مرتبط بنجاح المشروع وتقارير مدير المشروع عن أعمالهم في:

- أ- تنظيم المشروع وظيفيا.
- ب- تنظيم المشروع الصرف.
- ج- تنظيم المشروع جغرافيا.
- د- تنظيم المشروع انتاجيا.

12- من خصائص تنظيم المشروع المستقل:

- أ- ان يكون المشروع تابعا لاحد الأقسام الوظيفية الأساسية في المنظمة.
- ب- ان يكون المشروع منفصلا عن بقية اقسام المنظمة الام.
- ج- ان يكون المشروع تابعا للقسم الذي يكون أكثر تخصصا في طبيعة المشروع المطروح للتنفيذ.
- د- ان يكون المشروع تابعا لقسم الانتاج باعتباره أكثر الأقسام ارتباطا بالمشروع.

13- من إيجابيات المشروع المستقل...؟

- أ- ارتباطة الكامل بالمنظمة.
- ب- وجود فريق عمل غير مستقل.
- ج- عدم وجود مرونة.
- د- وجود سلطة كاملة ومستقلة لمدير المشروع.

14- تعتبر خاصية وحدة الأمر من إيجابيات التنظيم:

- أ- الوظيفي.
- ب- المستقل.
- ج- المصفوفي.
- د- المصفوفة الوظيفية.

15- التنظيم الأكثر مناسبة للمشاريع الكبيرة والضخمة هو:

- أ- الوظيفي.
- ب- المستقل.
- ج- العملاء.
- د- الوظيفي والعملاء.

16- تكرار الوظائف وازدواجيتها من سلبيات التنظيم:

- أ- الوظيفي
- ب- المصنوعي
- ج- المستقل
- د- الوظيفي والمصنوعي

17- المصنوعة القوية هي...؟

- أ- أقرب الى الصرف (المشروع المستقل).
- ب- أقرب الى المشروع الوظيفي.
- ج- المصنوعة المتوازنة.
- د- المصنوعة الضعيفة.

18- في المصنوعة القوية تكون القوة والسلطة أكبر بيد:

- أ- مدير المشروع
- ب- مدير التشغيل
- ج- مشرف التنفيذ
- د- لاشئ مما ذكر

19- في تنظيم المشروع ... المصنوعة الضعيفة تسمى أيضا:

- أ- المصنوعة المتوازنة.
- ب- مصنوعة المشروع.
- ت- مصنوعة وظيفية.
- ث- المصنوعة المتوسطة.

20- تسمى مصنوعة المشروع:

- أ- المصنوعة المتوازنة.
- ب- المصنوعة القوية.
- ج- المصنوعة الضعيفة.
- د- المصنوعة الوظيفية.

21- يتميز تنظيم المصنوعة بأنة...؟

- أ- يساهم في تحقيق وحدة الهدف وتقليل الصراعات.
- ب- يوظف العاملين من خارج المنظمة لتنفيذ.
- ج- تنظيم مدار من طرف.

22- من خصائص تنظيم المصنوعة أنه...؟

- أ- لا يقلل الصراعات.
- ب- لايجعل المدير متفرغ للمشروع.
- ج- يساعد على تحقيق وحدة الأهداف.
- د- يقلل من أداء فرق العمل.

23- واحدة من التالي ليست من مزايا تنظيم المصنوعة...؟

- أ- المشروع هو نقطة التركيز.
- ب- غياب وحدة القيادة.
- ج- العاملين في المشروع يتم انتدابهم من وظائفهم للمشروع.
- د- وجود وحدة الهدف.

24- الشكل التنظيمي المناسب للمشروع يتم اختياره على أساس ...؟

- اختيار الصيغة التنظيمية للمشروع يتم اختيارها على أساس:
- أ- تحديد المهام الأساسية المرتبطة بكل هدف داخل المشروع.
  - ب- نوعية المنافسين.
  - ج- آراء الموردين.
  - د- العلاقات الشخصية داخل المنظمة.

25- من المعايير التي يمكن الاعتماد عليها لاختيار الشكل المناسب للمشروع:

أحد المعايير التي يمكن الاعتماد عليها لاختيار الشكل التنظيمي:

- أ- التنظيم المصفوفي.
- ب- التنظيم المستقل.
- ج- تعريف المشروع عن طريق صياغة الأهداف التي تحدد نوع المخرجات المرغوبة.
- د- التنظيم الوظيفي.

26- الصيغة التنظيمية المثلى للمشروع هي:

- أ- التنظيم الوظيفي
- ب- التنظيم المستقل
- ج- الجغرافي
- د- لا توجد صيغة يمكن اعتبارها الامثل لاختيار الشكل التنظيمي للمشروع لأن ذلك يعتمد على عدة عناصر كطبيعة المشروع والتوجه الثقافي للمنظمة الأم والموارد المتاحة

## المحاضرة الرابعة

1- الوظيفة التي يتم فيها وضع الاهداف التي يمكن تحقيقها هي وظيفة:

- أ- التخطيط.
- ب- التنظيم.
- ج- الرقابة.
- د- التوجيه.

2- المقصود بتحسين تركيز المنظمة ومرونتها في عملية التخطيط هو ...؟

- أ- التنسيق.
- ب- إدارة المهام.
- ج- الرقابة.
- د- قدرة المنظمة على التكيف.

3- الخطة الإستراتيجية هي نوع من أنواع الخطط حسب ...؟

- أ- الأداء.
- ب- مستوى الشمولية والتفصيل.
- ج- الإستخدام.
- د- الفترة.

4- هناك تصنيفات متعددة كثيرة لأنواع التخطيط منها حسب مجال الاستعمال – " غير متكررة "

- أ- السياسات.
- ب- الاجراءات.
- ج- المشاريع.
- د- القواعد.

5- عندما يقوم المدير بالتنبؤ والاستعداد له بوضع خطه فانه يمارس وظيفة:

- أ- القيادة.
- ب- الرقابة.
- ج- التخطيط.
- د- التنظيم.

6- يصنف التخطيط حسب النشاط الى:

- أ- خطة استراتيجية وخطة تكتيكية وخطة تشغيلية
- ب- خطة طويلة ومتوسطة وقصيرة الاجل
- ج- متكررة وغير متكررة الاستعمال
- د- اقتصادي ومالي وانشائي وصناعي

7- القواعد هي عبارة عن خطة:

- أ- مالية.
- ب- إستراتيجية.
- ج- غير متكررة الاستعمال.
- د- متكررة الاستعمال.

8- الاجتماع التأسيسي للمشروع ينعقد بدعوة من ...؟

- أ- الإدارة العليا.
- ب- الزبون.
- ج- الإدارة الوسطى.
- د- فرق العمل.

9- في عقد الاجتماع التأسيسي يتم مناقشة:

- أ- الخطوط العريضة للمشروع.
- ب- تفاصيل المشروع.
- ج- إقرار جدول المشروع.
- د- إقرار موازنة المشروع.

10- ضمن اعداد خطة المشروع في مرحلة عقد الاجتماع التأسيسي فإن حصاد الاجتماع يتضمن:

- من مراحل إعداد المشروع – مرحلة عقد الاجتماع التأسيسي، يتم فيها:
- أ- تجزئة المشروع الى مجموعة من المهمات.
- ب- تجزئة المهمة الى مجموعة من حزم العمل.
- ج- تجزئة البرنامج الى مجموعة من المشاريع.
- د- تحديد المدى الفني للمشروع.

11- تحديد المدى الفني للمشروع ووضع موازنات وجداول غير نهائية يتم في مرحلة :

- أ- عقد الاجتماع التأسيسي
- ب- اعداد الخطة الابتدائية
- ج- اعداد الخطة المركبة للمشروع
- د- اعداد الخطة النهائية للمشروع

12- في عملية اعداد الخطة الابتدائية يتم ...؟

- أ- تجزئة المشروع الى برنامج.
- ب- تجزئة المشروع الى مهمات.
- ج- تجزئة المشروع الى حزم عمل.
- د- تجزئة المشروع الى وحدات عمل.

13- يتم تجزئة هيكل العمل من خلال تحليلية...؟

- أ- أفقياً.
- ب- من الأسفل إلى الأعلى.
- ج- هرمياً من أعلى إلى أسفل.
- د- بطريقة غير منظمة.

14- يتم تجزأة المهمة إلى مجموعة من...؟

- أ- الأنشطة.
- ب- مشاريع.
- ج- مهام.
- د- حزم عمل.

15- يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكله العمل إلى:

- أ- برامج.
- ب- أنشطة.
- ج- مهام.
- د- وحدة عمل.

16- وفق مفهوم تجزئة هيكل العمل يتم تجزئة وحدة العمل الى:

- أ- حزمات عمل.
- ب- أنشطة.
- ج- مهمات.
- د- مشاريع.

17- بناء على مفهوم تجزئة هيكل العمل يتم تجزئة حزمة العمل الى:

- أ- مجموعة وحدات العمل
- ب- مجموعة من الأنشطة
- ج- مجموعة مهام
- د- مجموعة برامج

18- عند اعداد الخطة الابتدائية ووفق مفهوم تجزئه هيكل العمل يتم تجزئة:

- أ- المشاريع الى مجموعة من البرامج.
- ب- البرامج الى مجموعة من المشاريع.
- ج- المهمة الى مجموعة مشاريع.
- د- حزمة العمل الى مجموعة المهام.

19- عند اعداد خطه للمشروع، المرحلة الاساسية الثالثة هي...؟

- أ- اعداد الخطة الابتدائية.
- ب- اعداد الخطة النهائية.
- ج- اعداد الخطة المركبة.
- د- عقد الاجتماع التأسيسي.

20- في مرحلة اعداد الخطة المركبة للمشروع يتم:

- أ- اعداد الخطة بناء على مفهوم تجزئة العمل.
- ب- مناقشة الخطوط العريضة للمشروع.
- ج- تشكيل فريق ادارة المخاطر.
- د- تدقيق الخطة الابتدائية المرفوعة.

21- الخطة الرئيسية للمشروع هي...؟

- أ- عقد الإلتزام في المشروع.
- ب- الاستراتيجية.
- ج- الخطة التكتيكية
- د- الخطة التشغيلية.

22- الخطة الرئيسية للمشروع هي:

- أ- الخطة الزمنية
- ب- الخطة الوسطى
- ج- الخطة التكتيكية الناجحة
- د- دستور المشروع

23- اخر مرحلة من مراحل اعداد خطة المشروع:

- أ- مرحلة مراجعة الخطة النهائية.
- ب- مرحلة الخطة المركبة للمشروع.
- ج- مرحلة الخطة النهائية للمشروع.
- د- مرحلة اعداد الخطة الرئيسية.

24- تسمى مراجعة الخطة النهائية:

- أ- الخطة الرئيسية
- ب- التخطيط اللاحق
- ج- الخطة الابتدائية
- د- الخطة المركبة

25- من مراحل إعداد خطة المشروع – مرحلة تسمى بالتخطيط اللاحق هي مرحلة:

- أ- مراجعة الخطة النهائية.
- ب- إعداد الخطة الابتدائية.
- ج- إعداد الخطة المركبة للمشروع.
- د- إعداد الخطة النهائية للمشروع.

26- واحدة من التالي ليست من عناصر خطة المشروع...؟

- أ- اهداف المشروع.
- ب- المنهج العام.
- ج- الأوجه التعاقدية.
- د- أوجه توزيع الارباح.

27- من عناصر خطة المشروع:

- أ- العرض عام فقط.
- ب- الأوجه التعاقدية فقط.
- ج- العرض العام والافراد والالوجه التعاقدية.
- د- الافراد فقط.

28- من عناصر خطة المشروع – العرض العام – ويكون على شكل ملخص قصير يتضمن: -

- أ- غايات المشروع فقط
- ب- علاقات الغايات بأهداف المنظمة الأم فقط
- ج- وصفات للأسلوب الإداري والتنظيمي الذي سيستخدم في المشروع فقط
- د- غايات المشروع وعلاقات الغايات بأهداف المنظمة وصفات للأسلوب الإداري الذي يستخدم في المشروع.

## المحاضرة الخامسة

1- عملية تحويل خطة المشروع إلى جدول زمني لتشغيل المشروع هي:

- أ- أهداف المشروع
- ب- تنظيم المشروع
- ج- جدولة المشروع
- د- رقابة المشروع

2- واحدة من التالي ليست من منافع جدولة المشروع...؟

- أ- إطار منسق للتخطيط والتوجيه.
- ب- تبين حالة عدم تداخل أنشطة ووحدات العمل.
- ج- الوقت الذي يحتاج فيه المشروع الى الخبرات.
- د- توفير خطوط اتصال اوضح.

3- تشير جدولة المشروع الى:

- أ- بيان تفصيلي بالمواد الضرورية التي يحتاجها المشروع.
- ب- بيان تفصيلي بالمواد الضرورية المتواجدة في المخازن.
- ج- الوقت الذي يحتاج فيه المشروع الى تواجد بعض الخبرات والمهارات.
- د- حساب تفصيلي بالكلف التي يحتاجها المشروع.

4- من مراحل جدولة المشروع – مرحلة التخطيط وفيها:

- أ- تحليل أنشطة المشروع الى وحدات متجانسة.
- ب- التحقق فيما إذا كان العمل قد تم تنفيذه وفق ما هو مخطط.
- ج- تخصيص الموارد المادية.
- د- تخصيص الموارد المادية والبشرية اللازمة لكل نشاط من أنشطة المشروع.

5- في مرحلة جدولة الانشطة يتم...؟

- أ- تحديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط من أنشطة المشروع
- ب- التحقق فيما كان العمل تم تنفيذه.
- ج- تحليل أنشطة المشروع.
- د- تحديد الانشطة اللازمة لإنجاز المشروع.

6- الرقابة في جدولة المشروع تهدف إلى...؟

- أ- تحديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط من أنشطة المشروع
- ب- تحليل أنشطة المشروع الى وحدات
- ج- تقدير التكاليف الكلية لإنجاز المشروع
- د- التحقق فيما إذا كان العمل قد تم تنفيذه وفق ما خطط له.

7- من طرق جدولة المشروع:

- أ- الأنشطة.
- ب- هيكل العمل.
- ج- الجدولة.
- د- البرمجة الشبكية.

8- تقسم طريقة البرمجة الشبكية الى:

- أ- أسلوب بيرت وطريقة جانت.
- ب- أسلوب المسار الحرج وطريقة جانت.
- ج- طريقة جانت وأسلوب التفاؤل.
- د- أسلوب بيرت وأسلوب المسار الحرج.

9- تعتبر اداة للتخطيط والجدولة الخاصة بالمشاريع البسيطة والغير معقدة وهي احدى اقدم الطرق في جدولة الانشطة هي:

- أ- البرمجة الشبكية .
- ب- خرائط جانت .
- ج- أسلوب المسار الحرج .
- د- أسلوب بيرت .

10- تهدف خرائط "جانت" إلى...؟

- أ- تحديد التكاليف.
- ب- تحديد الموقع الجغرافي للمنظمة.
- ج- رسم هياكل المشروع.
- د- تحديد مدى التقديم في تنفيذ الأنشطة ومراقبة الزمن.

11- في خرائط جانت يتم تحديد محورين أحدهما:

- أ- أفقي يظهر عليه الزمن.
- ب- عمودي يظهر عليه الكلف.
- ج- عمودي يظهر عليه المواصفات.
- د- أفقي يظهر عليه الأنشطة.

12- يظهر المحور العمودي في خرائط جانت:

- أ- الزمن اللازم لتنفيذ النشاط.
- ب- الزمن اللازم لتنفيذ النشاط مع تحديد بداية النشاط.
- ج- انواع الانشطة الواجب اتمامها.
- د- الزمن اللازم لتنفيذ النشاط مع تحديد البداية والنهاية لكل نشاط.

13- ترسم خرائط جانت على شكل مستطيل تدل:

- أ- بدايته على نهاية النشاط ونهايته على بداية العمل بالنشاط
- ب- بدايته على نهاية العمل بالنشاط ونهايته على بداية العمل بالنشاط وطول المستطيل على وقت النشاط
- ج- بدايته على نهاية العمل بالنشاط ونهايته على بداية العمل بالنشاط وعرض المستطيل على اجمالي وقت النشاط
- د- بدايته على بداية العمل بالنشاط ونهايته تمثل نهاية العمل بالنشاط ويدل طول المستطيل على الوقت اللازم لانجاز النشاط

14- الشكل التالي....:

الاسابيع	20	18	16	14	12	10	8	6	4	2	زمن النشاط (ساعات)	نشاط
											10	أ
											8	ب
											6	ج
											4	د

- أ- يساعد في وضع البرمجة الشبكية.  
 ب- يساعد في رسم خريطة جانت.  
 ج- يساعد في رسم المسار الحرج.  
 د- يساعد في رسم المسار الغير الحرج.

15- مفهوم شبكات الأعمال هي مخططات شبكية قائمة على:

- أ- أساس الأنشطة والأحداث.  
 ب- أساس التعاون والتنسيق.  
 ج- أساس مفهوم نجاح أعمال المشروع.  
 د- أساس الاتصال و التواصل.

16- واحدة من التالي ليست من خصائص أنشطة المشروع...؟

- أ- التتابع.  
 ب- التشابه.  
 ج- التعقيد.  
 د- الترابط.

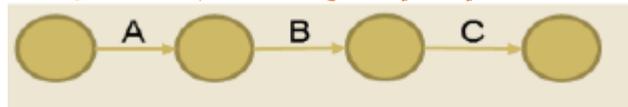
17- من خصائص أنشطة المشروع...؟

- أ- السهولة.  
 ب- غير مرتبطة فيما بينها على الاطلاق.  
 ج- لايمكن انجازها.  
 د- التتابع.

18- نحتاج إلى أنشطة وهمية ..... عند رسم:

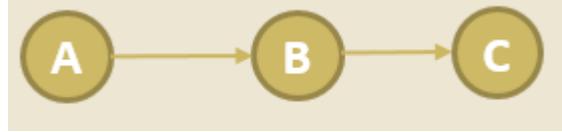
- أ- جانت.  
 ب- النشاط على السهم.  
 ج- النشاط على القطب.  
 د- لا نحتاج إلى أنشطة وهمية أبدا.

19- الشكل البياني التالي يوضح طريقة رسم النشاط على...؟



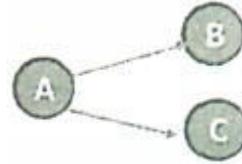
- أ- القطب.  
 ب- الشكل الافتراضي.  
 ج- السهم.  
 د- المدى البعيد.

20- الشكل البياني التالي يوضح طريقة رسم النشاط على...؟



- أ- القطب.
- ب- اليمين
- ج- السهم.
- د- المدى البعيد.

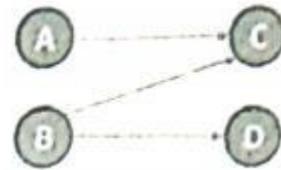
21- حسب الشكل التالي...؟



- أ- النشاط B و C لا يمكن البدء بهما الا بعد الانتهاء من النشاط A
- ب- النشاط A و B لا يمكن البدء بهما الا بعد الانتهاء من النشاط C
- ج- النشاط A لا يمكن البدء به الا بعد الانتهاء من النشاط B و C
- د- النشاط A لا يمكن البدء به الا بعد الانتهاء من النشاط C او B

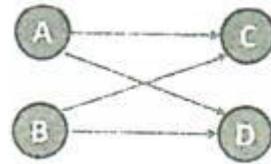
النشاط على السهم	معنى النشاط	النشاط على القطب
	النشاط C والنشاط D. لا يمكن ان يبدأ قبل ان ينتهي النشاطان A, B.	
	النشاط C لا يمكن ان يبدأ قبل ان ينتهي النشاطان A, B. النشاط وهمي	
	النشاط D لا يمكن ان يبدأ قبل انتهاء النشاط B.	

22- حسب الشكل التالي...؟



- أ- النشاط C لا يمكن ان يبدأ قبل ان ينتهي النشاط B والنشاط B لا يمكن ان يبدأ قبل انتهاء النشاط A
- ب- النشاط C لا يمكن ان يبدأ قبل ان ينتهي النشاطان A و B والنشاط D لا يمكن ان يبدأ قبل انتهاء النشاط B
- ج- النشاط C لا يمكن ان يبدأ قبل ان ينتهي النشاطان B و D والنشاط A لا يمكن ان يبدأ قبل انتهاء النشاط B
- د- النشاط D لا يمكن ان يبدأ قبل ان ينتهي النشاطان A و B والنشاط B لا يمكن ان يبدأ قبل انتهاء النشاط C

23- حسب الشكل التالي...؟



- أ- النشاط C لا يمكن البدء به قبل ان تنتهي النشاطات A و B و D
- ب- النشاط D لا يمكن البدء به قبل ان تنتهي النشاطات A و B و C
- ج- النشاط C و D لا يمكن البدء بهما قبل ان ينتهي النشاطان A و B
- د- النشاط A و D لا يمكن البدء بهما قبل ان ينتهي النشاطان B و C

24- الحدث هو ...؟

- أ- عبارة عن سلسلة من الأنشطة المتتابعة.
- ب- لحظة البدء بنشاط.
- ج- نشاط يترتب على تأخيرة تأخير المشروع.
- د- نشاط ليس له وجود.

25- لحظة البدء بنشاط معين او لحظة الانتهاء منه هو :

- أ- الحدث .
- ب- المسار .
- ج- المسار الحرج .
- د- النشاط الوهمي .

26- المسار هو :

- أ- لحظة البدء بنشاط معين او لحظة الانتهاء منه.
- ب- سلسلة من الأنشطة الحرجة المتتابعة التي تربط بين نقطة بدء المشروع ونقطة نهايته.
- ج- سلسلة من الأنشطة المتتابعة التي تربط بين نقطة البدء بالمشروع ونقطة إتمامه ككل.
- د- هو النشاط الوهمي

27- المسار الحرج هو ...؟

- أ- أقصر مسار ممكن.
- ب- أطول مسار ممكن.
- ج- مسار منقطع.
- د- مسار لا يحتوي على كل نشاطات المشروع

28- ..... هو سلسلة من الأنشطة الحرجة المتتابعة التي تربط بين نقطة بدء المشروع ونقطة نهايته:

- أ- المسار الحرج
- ب- الحدث
- ج- النشاط الوهمي
- د- النشاط الحرج

29- النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخير المشروع ككل هو:

- أ- النشاط الوهمي.
- ب- النشاط المهم.
- ج- النشاط الحرج.
- د- المسار.

30- النشاط الحرج هو ...؟

- أ- نشط وهمي.
- ب- لحظة البدء بالنشاط.
- ج- النشاط الذي يترتب على تأخيرة تأخير المشروع ككل
- د- لحظة انتهاء المشروع.

31- النشاط الوهمي هو النشاط الذي :

- أ- هو نشاط ليس له وجود.
- ب- نشاط يحتاج الى وقت.
- ج- نشاط يحتاج الى موارد.
- د- يرسم على شكل سهم متصل.

## المحاضرة السادسة

- 1- تستخدم الدوائر لتدل على بداية ونهاية نشاط معين وهي التي يطلق عليها حدث البداية وحدث النهاية في:
- أ- أسلوب المسار الحرج.
  - ب- أسلوب بيرت.
  - ج- أسلوب جانت.
  - د- أسلوب شبكة الأعمال.

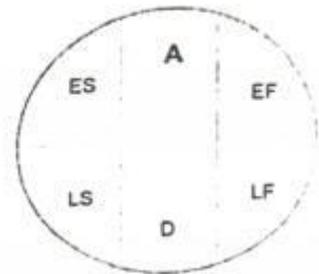
- 2- يتم عمل تقديرات أرقام ثابتة ( رقم واحد) للوقت اللازم لإتمام النشاط في اسلوب:
- أ- المسار الحرج.
  - ب- بيرت.
  - ج- جانت.
  - د- شبكة الأعمال.

- 3- باستخدام طريقة المسار الحرج هناك:
- أ- وقت واحد لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع.
  - ب- وقتين لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع.
  - ج- ثلاثة أوقات لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع.
  - د- أربعة أوقات لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع.

- 4- الفائدة الرئيسية من استخدام المسار الحرج هو:
- أ- التنبؤ بالوقت اللازم لإنهاء المشروع.
  - ب- وضع بيان تفصيلي بالكلف.
  - ج- وضع بيان تفصيلي بالمواصفات.
  - د- وضع بيان تفصيلي بالكلف والمواصفات.

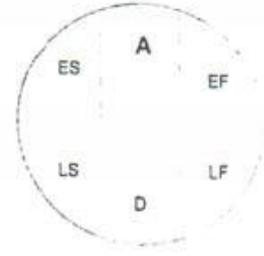
- 5- أبكر وقت ممكن أن ينتهي به ذلك المشروع هو:
- أ- النهاية المتأخرة للنشاط.
  - ب- البداية المتأخرة للنشاط.
  - ج- النهاية المبكرة للنشاط.
  - د- البداية المبكرة للنشاط.

- 6- في الشكل التالي ES هو...؟



- أ- النهاية المبكرة للنشاط.
- ب- النهاية المتأخرة للنشاط.
- ج- البداية المتأخرة للنشاط.
- د- البداية المبكرة للنشاط.

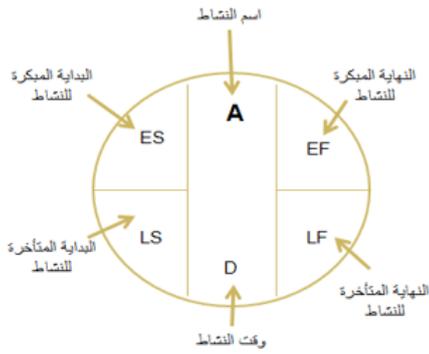
7- في الشكل التالي LF هو...؟



- أ- النهاية المبكرة للنشاط.
- ب- النهاية المتأخرة للنشاط.
- ج- البداية المتأخرة للنشاط.
- د- البداية المبكرة للنشاط.

8- البداية المتأخرة للنشاط هي:

- أ- الزمن اللازم لإنجاز ذلك النشاط
- ب- أقصى تأخير في زمن بداية النشاط دون أن يؤدي ذلك إلى تأخير المشروع ككل
- ج- أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط
- د- الوقت الفائض



9- أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون أن يؤدي ذلك إلى تأخير في زمن تنفيذ المشروع ككل هي:

- أ- النهاية المبكرة.
- ب- النهاية المتأخرة.
- ج- البداية المتأخرة.
- د- البداية المبكرة.

10- يقصد بالنهاية المتأخرة:

- أ- أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون أن يؤدي ذلك إلى تأخير زمن تنفيذ المشروع ككل.
- ب- أبكر وقت ويمكن أن يبدأ به كل نشاط.
- ج- أبكر وقت ممكن أن ينتهي به ذلك النشاط.
- د- أقصى تأخير في زمن بداية النشاط دون أن يؤدي ذلك إلى تأخير المشروع ككل.

11- تكون النهاية المبكرة لأي نشاط تساوي:

- أ- صفر.
- ب- لا تذكر الخيار.
- ج- البداية المبكرة للنشاط مطروحا منها الزمن اللازم للإنجاز.
- د- البداية المبكرة للنشاط مضافا لها الزمن اللازم للإنجاز.

12- في حال وجود أكثر من نهاية مبكرة تسبق أي نشاط فإننا نأخذ النهاية المبكرة:

- أ- الأقصر زمنا
- ب- الأطول زمنا
- ج- الأقصر والأطول
- د- متوسط الازمان

13- البداية المبكرة لأول نشاط في المشروع تساوي:

- أ- عشرة
- ب- عشرون
- ج- ثلاثون
- د- صفر

## المحاضرة السابعة

1- يتم تحديد ثلاثة اوقات محتملة لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع في اسلوب:

- أ- جانت.
- ب- المسار الحرج.
- ج- بيرت.
- د- جانت والمسار الحرج وبيرت.

2- اسلوب يفترض عدم وجود وقت واحد لانجاز النشاط نظرا لعدم التأكد هو أسلوب:

- أ- جانت
- ب- المسار الحرج
- ج- بيرت
- د- جانت والمسار الحرج وبيرت

3- واحدة من التالي ليست من الاوقات المحتملة لانتهاء النشاط...؟

- أ- الوقت المتفائل.
- ب- الوقت الضائع.
- ج- الوقت المتشائم.
- د- الوقت الاكثر احتمالا.

4- الوقت المتفائل هو...؟

- أ- وقت غير محدد.
- ب- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط.
- ج- اطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط.
- د- متوسط وقت النشاط.

5- الوقت المتشائم هو:

- أ- الوقت الأكثر احتمالا ان يتم تنفيذ النشاط.
- ب- الوقت الاكثر احتمالا لإنهاء المشروع.
- ج- هو اطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط إذا جاءت الظروف المؤثرة في غير صالح المشروع.
- د- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط إذا جاءت الظروف المؤثرة صالح المشروع.

6- يتم احتساب التباين لاوقات المشروع باحتساب...؟

- أ- التكلفة.
- ب- وقت نهاية المشروع.
- ج- التباين للنشاط الأول فقط.
- د- التباين لكل نشاط من لانشطة الحرجة للمشروع.

7- المقصود بتسريع المشروع هو...؟

- أ- تقليل التكاليف.
- ب- تسريع وقت إنتهاء المشروع.
- ج- الاهتمام بالمواصفات فقط.
- د- إلغاء بعض النشاطات.

8- تخفيض وقت إتمام المشروع يستلزم:

- أ- تخفيض تكاليف المشروع.
- ب- تقليل الموارد.
- ج- زيادة الوقت.
- د- موارد إضافية.

9- من أسباب تسريع المشروع:

- أ- طلب الزبون فقط.
- ب- وجود خطأ في جدولة المشروع من الاساس.
- ج- طلب الزبون ووجود خطأ في جدولة المشروع من الاساس.
- د- انتهاء المشروع.

10- أسباب تسريع المشروع:

- أ- عدم وجود خطأ في جدولة المشروع.
- ب- بناء على طلب الزبون فقط.
- ج- وجود خطأ في جدولة المشروع وبناء على طلب الزبون وتغييرات قانونية حكومية.
- د- تغييرات قانونية وتشريعات حكومية فقط.

11- عامل من عوامل البيئية الداخلية قد يؤدي الى تأخر تنفيذ المشروع ككل:

- أ- تأخر الموردين في تسليم المواد.
- ب- عدم توفر السيولة.
- ت- ظروف مناخية.
- ث- تشريعات حكومية.

12- عامل من عوامل البيئة الخارجية قد يؤدي الى تأخر تنفيذ المشروع ككل:

- أ- تغييرات قانونية حكومية تتعلق بالمشروع
- ب- مشاكل فنية داخلية بالمشروع
- ج- غيابات العمال
- د- ضعف ادارة المشروع

13- ان عملية تسريع المشروع...؟

14- عملية التسريع تبدأ بالأساس على المسار:

15- عملية التسريع تبدأ بالأساس على المسار:

- أ- تبدأ على المسار الحرج.
- ب- تبدأ على المسار الغير الحرج.
- ج- تبدأ على خارج المسار الحرج.
- د- تبدأ بتقصير الانشطة الغير حرجة.

## المحاضرة الثامنة

- 1- الهدف من وضع موازنة المشروع هو...?
  - أ- احتساب فترة المشروع.
  - ب- تحديد المواصفات.
  - ج- إدارة فرق العمل.
  - د- تقدير تكلفة المشروع.
- 2- يتم التعبير عن الكلف وادارتها عن طريق:  
إدارة كلف المشروع تتم عن طريق:
  - أ- جدولة المشروع.
  - ب- جدولة المواصفات.
  - ج- جدولة الاجتماعات.
  - د- موازنة المشروع.
- 3- واحدة من التالي ليست من فوائد موازنة المشروع...?
  - أ- اداة تخطيط.
  - ب- اداة تخصيص الموارد.
  - ج- اداة رقابة.
  - د- اداة تسويق.
- 4- من فوائد موازنة المشروع :
  - أ- قياس الاداء.
  - ب- تحسين موقع الشركة.
  - ج- قياس الجودة
  - د- سرعة الانجاز
- 5- تعتمد طريقة المخصصات التقديرية على...?
  - أ- تقدير المبالغ المالية لتنفيذ المشروع من قبل المستويات الادارية العليا.
  - ب- تقدير المبالغ المالية حسب التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية.
  - ج- تقدير المبالغ المالية لتنفيذ المشروع من قبل المستويات الادارية السفلى.
  - د- تقدير المبالغ المالية لتنفيذ المشروع من قبل المستويات الادارية العليا والسفلى.
- 6- من طرق اعداد الموازنة طريقة المخصصات التقديرية وبهذه الطريقة:
  - أ- يتم حساب مخصصات تقديرية للمشروع تعتمد على التجارب السابقة والبيانات التاريخية.
  - ب- يتم تقدير المخصصات للمشروع من قبل المشرف على المشروع.
  - ج- يتم تقدير المخصصات للمشروع من قبل المستويات الادارية الدنيا.
  - د- تعتمد اعداد الموازنة على تجزئة هيكل العمل.
- 7- طريقة من طرق اعداد الموازنة التقديرية من مزاياها انها طريقة لتدريب المستويات الإدارية العليا على التخطيط واتخاذ القرار:
  - أ- طريقة المخصصات التقديرية
  - ب- طريقة الموازنة من الأعلى الى الأسفل
  - ج- طريقة تحاليل مختصين
  - د- تقديرات رياضية

8- إذا كانت الإدارة مركزية فإنها تميل الى استخدام أسلوب:

- أ- طريقة المخصصات التقديرية.
- ب- طريقة المخصصات المتاحة.
- ج- طريقة اعداد الموازنة من اعلى الى أسفل.
- د- طريقة اعداد الموازنة من أسفل الى اعلى.

9- كلما زاد حجم المشروع كلما أصبح بحاجة إلى طريقة:

- أ- الأسفل إلى الأعلى.
- ب- الأعلى إلى الأسفل.
- ج- المخصصات التقديرية.
- د- المخصصات الحالية.

10- كلما تنوعت أنشطة المشروع بدرجة عالية – فإنه في الغالب لإعداد الموازنة يفضل طريقة:

- أ- المخصصات التقديرية.
- ب- المخصصات المحددة.
- ج- من الأعلى إلى الأسفل.
- د- من الأسفل إلى الأعلى.

11- كلما زاد التنوع كلما أصبح المشروع أكثر حاجة الى استخدام طريقة:

لاعداد الموازنة التقديرية كلما تنوع المشروع في انشطته بدرجة عالية كلما أصبح بحاجة الى طريقة أكثر دقة:

- أ- طريقة المخصصات التقديرية.
- ب- طريقة المخصصات المتاحة.
- ج- طريقة اعداد الموازنة من الأعلى الى أسفل.
- د- طريقة اعداد الموازنة من أسفل الى اعلى.

12- من عوامل اعداد الموازنات التقديرية :

- أ- حجم المشروع.
- ب- تكلفة المشروع
- ج- عوائد المشروع.
- د- جميع ماذكر

13- واحدة من التالي ليست من اسباب تمويل المشاريع الغير المربحة...؟

- أ- تطوير معرفة جديدة.
- ب- تحسين موقع الشركة.
- ج- زيادة الارباح.
- د- ممارسة المسؤولية الاجتماعية.

14- تقوم المنظمة بتمويل مشاريع غير مربحة بهدف...؟

- أ- التهرب الضريبي.
- ب- دعم الميزة التنافسية.
- ج- التدريب.
- د- إرضاء أطراف في الإدارة العليا.

15- تقوم المنظمات بتمويل مشاريع غير ربحية بسبب:

- أ- الجودة.
- ب- تطوير معرفة جديدة.
- ج- مدير المشروع.
- د- الكلف المخفضة.

16- من الأسباب التي تضطر المنظمات وتجعلها تمويل مشاريع غير ربحية:

- أ- تطوير معرفة جديدة.
- ب- المنظمة لا تفهم ما تقوم به.
- ج- المنظمة لا توجد لديها استراتيجيات وسياسات.
- د- المنظمة لا تفهم ما تقوم به وليس لديها استراتيجيات وسياسات.

17- من اسباب تمويل المشاريع غير المربحة:

- أ- تحسين الموقع التنافسي للمنظمة الأم فقط.
- ب- تطوير تقنية جديدة تخدم المنظمة الأم فقط.
- ج- تحسين الموقع التنافسي للمنظمة الأم وتطوير تقنية جديدة تخدم المنظمة الأم.
- د- رغبة العاملين.

## المحاضرة التاسعة

1- وجود فرق عمل ناجحة داخل المشروع يؤدي إلى:

- أ- صراعات دائمة
- ب- تكاليف عالية
- ج- تحسن مستوى الجودة
- د- تأخر في انجاز المشروع

2- إنشاء فرق عمل داخل المشروع يؤدي إلى وجود...؟

- أ- مصاريف غير واضحة.
- ب- أفكار إبداعية.
- ج- إهمال في أداء المشروع.
- د- صراعات مستمرة.

3- واحدة من التالي ليست من مزايا تكوين فرق العمل...؟

- أ- تعطى قيمة اعلى لمخرجات العمل التنظيمي.
- ب- تقرب وجهات النظر بين الاعضاء.
- ج- تخلق جو من الانتاج الفكري.
- د- تساهم في بناء التمييز.

4- تستخدم فرق المهام ل...؟

- أ- مهام معينة مطلوب إنجازها.
- ب- الإشراف على وظائف داخل المنظمة.
- ج- أعمال خارج المشروع.
- د- تجنب مخاطر.

5- فرق تستخدم لحل مشكلة معينة يراد حلها أو موضوع محدد مطلوب إنهاءه:  
فرق تستخدم لحل مشكلة معينة يراد حلها أو موضوع محدد مطلوب إنجازه هي فرق:

- أ- فرق المهام
- ب- فرق الإدارة
- ج- فرع العمل الالكترونية
- د- فرق العمل الافتراضية

6- الفرق المتكونة من الموظفين الذين يشرفون على الوحدات التشغيلية أو التنظيمية في المنظمة هي:

- أ- فرق المهام
- ب- فرق الإدارة
- ج- فرق العمل الالكترونية
- د- فرق العمل الافتراضية

7- فرق من خصائصها العمل في المجال الافتراضي:

- أ- فرق المهام.
- ب- فرق الإدارة.
- ج- فرق العمل الالكترونية.
- د- فرق العمل.

8- أول مرحلة في بناء فريق العمل هي ...؟

- أ- تدريب أعضاء الفريق.
- ب- التحفيز.
- ج- تنظيم الفريق.
- د- تحليل الحاجة إلى تكوين فريق عمل.

9- تكون أهداف المشروع موضوع التساؤل والنقاش – في مرحلة:

- أ- التطبيع.
- ب- العصف.
- ج- التشكيل.
- د- الإنجاز.

10- ظهور الحاجة إلى تكوين فريق العمل تتم في مرحلة:

- هـ- التشكيل
- و- العصف
- ز- التطبيع
- ح- الانجاز

11- من مراحل بناء فريق العمل مرحلة اعداد ما يسمى بعقد الالتزام الذي يشكل مرجعية للفريق :-

- أ- التشكيل.
- ب- العصف.
- ج- التطبيع.
- د- الانجاز.

12- المرحلة الثانية من مراحل بناء فريق العمل...؟

- أ- تحديد مهام ومسؤوليات فريق العمل.
- ب- ظهور الحاجة الى تكوين فريق العمل.
- ج- اختيار اعضاء فريق العمل.
- د- تحديد قائد فريق العمل.

13- من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يميل العمال إلى التذمر هي مرحلة:

- أ- المناشدة.
- ب- التطبيع.
- ج- العصف.
- د- الإنجاز.

14- من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يجب على قائد الفريق التحلي بالصبر والمرونة في العمل هي مرحلة:

- أ- العصف.
- ب- التطبيع.
- ج- المناشدة.
- د- الإنجاز.

15- في مرحلة العصف:

- أ- ظهور الحاجة الى تكوين فريق العمل.
- ب- اعداد ما يسمى بعقد الالتزام الذي يشكل مرجعية للفريق.
- ج- يكون الضغط ويميل الفريق الى التذمر والاحساس بالتعب.
- د- يقل مستوى الصراع لمصلحة التعاون.

16- من اهم مراحل بناء الفريق:

- أ- مرحلة التنفيذ.
- ب- مرحلة التأسيس.
- ج- مرحلة التصميم.
- د- مرحلة المناشدة.

17- من أدوار المهام داخل فريق العمل نجد دور...؟

- أ- المرتكب لأخطاء.
- ب- المتغيب لإستمرار.
- ج- الباحث عن المعلومات الضرورية للمشروع.
- د- تنسيق العمل.

18- من ادوار المحافظة والصيانة داخل فريق العمل نجد دور:

- أ- الباحث عن المعلومات.
- ب- الباحث عن المصلحة الذاتية.
- ج- الموجه.
- د- المشجع.

19- من أدوار فرق العمل – أدوار ضد الفريق – فيه يمارس دور:

- أ- العدواني.
- ب- المشجع.
- ج- الباحث عن المعلومات.
- د- المتابع.

20- من أدوار ضد الفريق داخل فريق العمل نجد دور:

- ه- الباحث عن المصلحة الذاتية
- و- المشجع
- ز- معطي المعلومات
- ح- المنسق

21- أحد خصائص فريق العمل:

- أ- المناشدة.
- ب- التشكيل.
- ج- تركيبة الفريق.
- د- العصف.

22- أحد خصائص فريق العمل الناجح:

- أ- العصف.
- ب- اتصالات مفتوحة.
- ج- التشكيل.
- د- الإنجاز.

23- من العوامل التي تزيد من تماسك فريق عمل المشروع:

- أ- قائد غير كفء.
- ب- وجود توجه قوي للمصالح الشخصية.
- ج- أهداف غير واضحة.
- د- وضوح الأهداف والاتفاق عليها بين أعضاء الفريق.

24- في فرق العمل عالية الكفاءة...؟

- أ- هناك هدف مشترك لإنجاز أهداف المشروع.
- ب- إنجاز الأعمال ضعيف.
- ج- العملية الإتصالية غير واضحة.

25- أهم عناصر الاختلافات الثقافية بين الأفراد:

- أ- الدين فقط.
- ب- الوظيفة فقط.
- ج- المهنة فقط.
- د- الدين والوظيفة والمهنة.

## المحاضرة العاشرة

1- كل طرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق التعارض بين هذه الأطراف وينتج ما يسمى:

- أ- الصراع الشخصي.
- ب- الصراع الثنائي.
- ج- الصراع المشروع.
- د- الصراع التنظيمي.

2- ترى المدرسة الكلاسيكية أن الصراع...؟

- أ- شئ ضار ويجب تجنبه.
- ب- إيجابي.
- ج- أمر حتمي.
- د- لا يمكن استبعاده من المنظمة.

3- تنظر المدرسة الكلاسيكية للصراع على انه:

- أ- امر مطلوب وضروري.
- ب- شئنا ضارا وغير شرعي ويجب تجنبه بل وقمعة وعدم السماح بحصوله.
- ج- امر مفيدا في حد ذاته.
- د- شئ حتمي ولا يمكن استبعاده من المنظمة.

4- مدرسة ترى بأن الصراع هو شئ ضار ويجب تجنبه هي المدرسة:

- أ- الكلاسيكية.
- ب- السلوكية.
- ج- المعاصرة.
- د- الحديثة.

5- تنظر المدرسة السلوكية للصراع على انه:

- أ- أمر لامفر منه وانه حيوي في عملية التغيير لكنه مكلف.
- ب- امر ضار وغير شرعي.
- ج- امر ليس ضارا أو مقيدا في حد ذاته.
- د- شئ حتمي ولا يمكن استبعاده.

6- يرى أنصار الاتجاه المعاصر ان الصراع:

- أ- لا يمكن استبعاده من المنظمة.
- ب- شئ ضار و يجب تجنبه.
- ج- غير شرعي .
- د- ليس ضارا او مفيدا في حد ذاته ولكنه شئ حتمي ولا يمكن استبعاده من المنظمة.

7- من أسباب الصراع وجود:

- أ- أفكار مختلفة.
- ب- الصراع بين الأفراد.
- ج- الصراع بين المجموعات داخل المشروع.
- د- الصراع بين أصحاب المصلحة.

8- من اسباب الصراع في المشاريع:

- أ- قناعات ومشاعر مختلفة.
- ب- بيئة مستقرة.
- ج- اهداف واضحة.
- د- نظرة مستقبلية واضحة.

9- وجود صراع بين الأفراد داخل فريق العمل بسبب:

- أ- غموض في العلاقات بين الجهات الخارجية.
- ب- غموض الأدوار وسوء توزيع العمل.
- ج- غموض في الأدوار بين الموردين والمشروع.
- د- غموض في الشروط التعاقدية.

10- الصراع بين أعضاء فريق غالباً ما يكون بسبب:

وجود صراع بين أعضاء فريق العمل بسبب:

- أ- غموض في الأدوار فقط.
- ب- سوء توزيع العمل بين الأفراد فقط.
- ج- الشروط التعاقدية فقط.
- د- غموض في الأدوار وسوء توزيع العمل بين الافراد.

11- الصراع بين المشروع والجهات الخارجية قد يكون بسبب:

- أ- سوء توزيع العمل بين الأفراد
- ب- الالتزام بالشروط التعاقدية
- ج- وجود غموض في اهداف المشروع
- د- وجود غموض في اهداف المشروع، وفي المسؤوليات والصلاحيات

12- وجود صراع بين الأفراد داخل فريق المجموعات ...؟

- أ- وجود عدالة داخل الفريق.
- ب- توزيع جيد للعمل بين الأفراد.
- ج- وضوح في كيفية توزيع الأدوار.
- د- وجود غموض في المسؤوليات والصلاحيات في اتخاذ القرار.

13- يطلق مصطلح " صراع الحلفاء " على...؟

- أ- الصراع بين اعضاء فريق المشروع.
- ب- الصراع بين المجموعات داخل المشروع.
- ج- الصراع بين المشروع والجهات الخارجية.
- د- الصراع بين المشروع والموردين.

14- صراع الحلفاء هو:

- أ- الصراع بين أعضاء فريق العمل.
- ب- الصراع بين المنظمات.
- ج- الصراع بين المجموعات والأقسام داخل المشروع.
- د- الصراع خارج المشروع.

15- صراع الخصوم غالباً ما يكون هذا الصراع على:

- أ- المصالح الشخصية.
- ب- أهداف المشروع.
- ج- الشروط التعاقدية.
- د- أعضاء فريق العمل.

16- المشاكل المتعلقة بالأولويات، كمصدر من مصادر الصراع:

- 17- من المشاكل المتعلقة بالأولويات، كمصدر من مصادر الصراع:
- أ- عدم وضوح في توزيع المسؤوليات والصلاحيات والأدوار.
  - ب- إدارة الوقت عبر مراحل حياة المشروع.
  - ج- وجود عمالة لهم حاجات ورغبات.
  - د- الجوانب الفنية المعقدة.

18- من أدوات حل الصراع في المشروع نجد التفاوض وهو:

- أ- وضع جدولة للمشروع
- ب- اتفاقية مكتوبة بين مدير المشروع والإدارة العليا للمنظمة
- ج- ربط علاقة وطيدة مع أطراف خارجية لإنجاز أجزاء من المشروع
- د- اتفاق يشعر معه كل الفريقين أنه راض عن ما حصل عليه

19- يهدف التفاوض إلى...؟

- أ- وضع خطة للمشروع.
- ب- تحديد تكلفة المشروع.
- ج- فرض وجهة نظر معينة.
- د- الوصول إلى حل للخلافات.

20- من شروط نجاح عملية التفاوض:

- أ- عدم فصل الجوانب الشخصية عن المشكلة المتفاوض عليها.
- ب- التركيز على الجوانب الشخصية.
- ج- عدم وجود معايير موضوعية للتفاوض.
- د- فصل الجوانب الشخصية عن المشكلة المتفاوض عليها.

21- واحدة من التالي ليست من مبادئ التفاوض...؟

- أ- استبعاد المشاكل الشخصية.
- ب- اكتشاف اولي للخيارات التي تحقق منافع متبادلة.
- ج- استخدام المعايير الموضوعية.
- د- التركيز على المواقع الوظيفية.

22- من المبادئ التي يركز عليها التفاوض الفعال:

- أ- التركيز على المواقع الوظيفية.
- ب- التركيز على الجوانب الشخصية.
- ج- التركيز على المواقع الوظيفية وليس الجوانب الشخصية.
- د- التركيز على المصالح والفوائد.

23- أحد متطلبات عملية التفاوض الفعال:

- أ- تنمية الأمانة وإيجاد الثقة.
- ب- تنمية النشاط.
- ج- تنمية الفريق المفاوض.
- د- تحقيق مصلحة الفريق المفاوض.

24- الشراكة الناجحة لحل الصراعات تشترط وجود...؟

- أ- موارد كبيرة.
- ب- دعم كبير من الإدارة العليا.
- ج- مصالح فردية.
- د- فترة طويلة.

25- تهدف الشراكة الى:

- أ- وضع اسس مبنية على المصالح والثقافة المشتركة للوصول الى الاهداف.
- ب- وضع خطة المشروع.
- ج- فرض وجهة نظر معينة.
- د- تحديد تكلفة المشروع.

26- مذكرة التفاهم أحد أدوات حل الصراع في المشاريع يسمى عند البعض:

- أ- عقد الايجار.
- ب- عقد الاتصال.
- ج- عقد الالتزام.
- د- عقد النشاط.

27- عقد الالتزام هو:

- أ- مذكرة التفاهم.
- ب- غير ملزم.
- ج- غير ملزم وغير متفق عليه.
- د- شهادة جودة المنتج.

## المحاضرة 11

1- من عناصر البيئة الداخلية للمنظمة...؟

- أ- الزبائن.
- ب- القوانين.
- ج- فرق العمل.
- د- الموردون.

2- الهيكل التنظيمي هو أحد عناصر البيئة:

- أ- الداخلية.
- ب- الخارجية العامة.
- ج- الخارجة الخاصة.
- د- الخارجية المباشرة.

3- من عناصر البيئة الخارجية:

- أ- الموردون.
- ب- المدراء.
- ج- العمال.
- د- ثقافة المنظمة.

4- الموردون أحد عناصر:

- أ- البيئة الداخلية
- ب- البيئة الخارجية
- ج- البيئة المغلقة
- د- ليس لها علاقة ببيئة المنظمة

5- من عناصر البيئة الداخلية:

- أ- العمال.
- ب- التشريعات الحكومية.
- ج- الموردون.
- د- المنافسون.

6- البيئة المؤكدة هي...؟

- أ- البيئة التي تكون فيها جميع البيانات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة.
- ب- البيئة التي تكون فيها جميع البيانات المطلوبة متوفرة والنتائج غير معروفة.
- ج- البيئة التي تكون فيها جميع البيانات المطلوبة غير متوفرة والنتائج معروفة.
- د- البيئة التي تكون فيها جميع البيانات المطلوبة غير متوفرة والنتائج غير معروفة.

7- في البيئة المؤكدة...؟

- أ- البيانات ليست متوفرة.
- ب- جميع البيانات المطلوبة متوفرة.
- ج- النتائج غير معروفة.
- د- النتائج غير واضحة.

8- تتميز حالة التأكد التام في البيئة بوجود:

- أ- غموض كبير.
- ب- نقص كبير في المعلومات.
- ج- بدائل وحلول غير واضحة.
- د- معلومات كثيرة ومتوفرة.

9- في بيئة التأكد التام يتم اختيار القرار الأفضل للمشروع:

- أ- الأكثر احتمالاً.
- ب- البديل الذي يريده مع تحمل المخاطر الناتجة عن هذا الاختيار.
- ج- الأعلى منفعة أو الأقل كلفة.
- د- الأعلى كلفة والأقل منفعة.

10- تتميز البيئة الخطرة بوجود...؟

تتميز حالة المخاطرة في بيئة المنظمة بوجود:

- أ- معلومات أكيدة.
- ب- بدائل غير واضحة.
- ج- احتمالات متوقعة لبدائل معروفة.
- د- بيئة مستقرة تماماً.

11- في البيئة الخطرة:

- أ- البيانات والمعلومات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة.
- ب- الاحتمالات المتوقعة للبدائل المعروفة.
- ج- الاحتمالات غير متوقعة.
- د- النتائج واضحة ومعروفة.

12- ان معيار القيمة المالية المتوقعة يأخذ بعين الاعتبار البديل الذي يحقق...؟

- أ- أقل عائد.
- ب- وقت انجاز طويل.
- ج- أكبر عائد مالي.
- د- جودة عالية.

13- باستخدام طريقة القيمة المالية المتوقعة - البديل الأفضل هو الذي يحقق:

- أ- أعلى قيمة متوقعة.
- ب- أقل قيمة متوقعة.
- ج- متوسط قيمة متوقعة.
- د- قيمة متوقعة صفر.

14- معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ في الاعتبار البديل الذي يحقق:

- أ- أقل خسارة مالية متوقعة.
- ب- أكثر خسارة مالية متوقعة.
- ج- أقل وقت ممكن.
- د- أفضل جودة ممكنة.

15- تتميز حالة عدم التأكد التام في البيئة بوجود...؟

- أ- غموض كبير.
- ب- معلومات كثيرة.
- ج- حلول عديدة.
- د- تأكد.

16- في هذا النوع من البيئة تكون البيانات المطلوبة غير متوفرة والنتائج غير واضحة ولاستخدم عمل احتمالات ..... هي البيئة:

- أ- الغير مؤكدة.
- ب- الخطرة.
- ج- المؤكدة.
- د- البسيطة.

17- يفترض متخذ القرار عبر المعيار المتفائل؟

وفق المعيار المتفائل يفترض متخذ القرار:

- أ- الظروف ليست ملائمة.
- ب- البدائل غير متاحة.
- ج- الظروف كلها لصالحه.
- د- المشروع لن ينجح.

18- يفترض متخذ القرار عبر المعيار المتفائل أن...؟

- أ- الحلول غير موجودة.
- ب- البدائل غير متاحة.
- ج- الظروف ملائمة جداً لنجاح المشروع.
- د- المشروع لايمكن إنجازه.

19- يسمى المعيار المتفائل معيار:

- أ- أفضل الأفضل
- ب- أفضل الأسوأ
- ج- العقلاني
- د- الندم

20- يسمى المعيار المتشائم معيار:

- أ- أفضل الأفضل
- ب- أفضل الأسوأ
- ج- العقلاني
- د- الواقعي

21- في المعيار العقلاني يفترض متخذ القرار ان...؟

- أ- الظروف سيئة دائماً.
- ب- الظروف سيئة في بعض الحالات.
- ج- الاحتمالات متساوية.
- د- الظروف كلها لصالحه.

22- من خلال معيار لابلاس (العقلاني) يتم تحديد البدائل عن طريق:

- أ- ضرب أعلى قيمة وأقل قيمة بالمتعم.
- ب- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من بين البدائل.
- ج- حساب معامل التفاؤل.
- د- حساب معامل الواقعية.

23- معيار الواقعية هو المعيار...؟

- أ- المتشائم.
- ب- المتفائل.
- ج- الذي يكون توفيقى بين المتشائم والمتفائل.
- د- الذي يركز فقط على الظروف السيئة.

24- معيار توفيقى بين المتشائم والمتفائل ويتم تحديد البدائل باستخدام معامل التفاؤل هو:

- أ- المعيار العقلاني.
- ب- معيار الندم.
- ج- معيار الواقعية.
- د- معيار Regret.

25- في بيئة عدم التأكد يمكن استخدام المعيار التالي للمساعدة في اتخاذ القرار المناسب:

- أ- القيمة المالية.
- ب- معيار الندم.
- ج- الأعلى منفعة او الأقل كلفة.
- د- التأكد التام.

26- معيار Regret - احد المعايير المستخدمة في بيئة عدم التأكد التام وتسمى:

- أ- معيار Savage
- ب- معيار هورويز.
- ج- معيار لابلاس.
- د- معيار الواقعية.

27- يسمى معيار savage معيار:

- أ- الواقعية.
- ب- التشاؤم.
- ج- التفاؤل.
- د- الندم.

28- آخر مرحلة من مراحل ادارة المخاطر:

- أ- التخطيط للمخاطر.
- ب- تقييم المخاطر.
- ج- معالجة المخاطر.
- د- الرقابة على المخاطر.

29- المرحلة الأولى من عملية إدارة المخاطر هي ...؟

- أ- تفادي المخاطر.
- ب- تخطيط المخاطر.
- ج- معالجة المخاطر.
- د- مراجعة المخاطر.

30- أول مرحلة من مراحل إدارة المخاطر:

- أ- مرحلة الرقابة على المخاطر.
- ب- مرحلة تقييم المخاطر.
- ج- مرحلة التخطيط للمخاطر.
- د- مرحلة تحديد المخاطر.

31- من مخاطر مرحلة التخطيط نجد...؟

- أ- تخطيط سريع ومتهور.
- ب- تقديم مشروع بجودة عالية.
- ت- تنظيم قوي.
- ث- غياب الرقابة.

32- تصنف المخاطر من حيث مصدرها الى نوعين:

- أ- مخاطر خارجية ومخاطر السوق.
- ب- مخاطر خارجية ومخاطر داخلية.
- ت- مخاطر خارجية ومخاطر تتعلق بمخاطر الطبيعة.
- ث- مخاطر خارجية ومخاطر تتعلق بالتشريعات الحكومية.

33- عند استخدام المدير لإستراتيجية إستبقاء المخاطر فهو؟

- أ- يعلم أن المخاطر موجودة ويتعامل معها.
- ب- لايقبل المخاطر.
- ج- لايريد مواجهة المخاطر.
- د- يعتبر المخاطر شيئ غير موجود.

34- في استراتيجية المنع يقول مدير المشروع :

- أ- لن أقبل بالمخاطر ولن أنتظر حصولها.
- ب- لايتخذ اي قرار.
- ج- يتقبل وجود المخاطر.
- د- يساهم في زيادة المخاطر.

35- عند استخدام المدير لإستراتيجية التسكين للمخاطر فهو...؟

- أ- لن يتخذ أي قرار.
- ب- يساهم في زيادة المخاطر للمشروع.
- ج- لايهتم بوجود المخاطر.
- د- يستخدم الوسائل الضرورية لمراقبة المخاطر.

- 36- وفق استراتيجية التسكين يقول مدير المشروع:  
أ- انا سوف استخدم المقاييس الضرورية اللازمة لمراقبة المخاطر والسيطرة عليها.  
ب- انا سأجعل الآخرين يشاركونني في تحمل المخاطرة.  
ج- انا سوف لن اقبل هذا الخيار (القبول بالمخاطر وانتظار حصولها).  
د- انا اعلم ان المخاطر موجودة وانا مهتم بالتبعات المحتملة لهذه المخاطر.
- 37- إستراتيجية يقول مدير المشروع: سأجعل الآخرين يشاركونني في تحمل المخاطر من خلال التأمين على المشروع – هي إستراتيجية:  
أ- استبقاء المخاطر.  
ب- المنع.  
ج- التسكين.  
د- التحويل.

## المحاضرة 12

- 1- اول خطوة من خطوات الرقابة هي:  
أ- قياس الأداء الفعلي.  
ب- مقارنة الأداء الفعلي بالمخطط.  
ج- تحديد المعايير الرقابية.  
د- التصحيح ان لازم.
- 2- قياس الاداء الفعلي ومقارنته بالمعايير الموضوعه محددة مسبقا والقيام باجراء الاداء هي وظيفة:  
أ- التخطيط  
ب- التنظيم  
ج- التوجيه  
د- الرقابة
- 3- من اهداف عملية الرقابة في المشروع الرقابة على اهداف المشروع وفيه يتم:  
أ- الرقابة على موجودات المشروع المادية.  
ب- الرقابة على موجودات المشروع البشرية.  
ج- الرقابة على موجودات المشروع المادية والبشرية والمالية.  
د- الرقابة على الوقت والكلفة والمواصفات.
- 4- الرقابة على تكلفة المشروع هي ضمن الرقابة على:  
أ- موجودات الشركة.  
ب- أهداف المشروع.  
ج- جدولة المشروع.  
د- مواصفات الشركة.
- 5- من امثلة الرقابة على موجودات المشروع -الرقابة على:  
أ- الموجودات المادية.  
ب- الوقت.  
ج- المواصفات.  
د- التكلفة.

6- من مقاصد الرقابة على اهداف المشروع...؟

- أ- الرقابة على الموجودات المادية.
- ب- الرقابة على الوقت.
- ج- الرقابة على الموارد البشرية.
- د- الرقابة على الموارد المالية.

7- الرقابة على المواصفات تتعلق بجوانب...؟

- أ- التكلفة.
- ب- الوقت.
- ج- المواصفات.
- د- الثقافة.

8- من امثلة الرقابة على اهداف المشروع – الرقابة على:

- أ- الوقت
- ب- الموجودات المالية
- ج- الموجودات المادية
- د- الموجودات البشرية

9- الرقابة على الموارد البشرية تشمل الرقابة على...؟

- أ- صيانة ونمو الأفراد في المشروع وتدريبهم وتنمية مهاراتهم.
- ب- صيانة الأصول المادية.
- ج- الموجودات المالية.
- د- الموارد الأولية.

10- الرقابة على الموارد المالية تشمل الرقابة على:

- أ- حماية الموارد البشرية في المشروع
- ب- المخزون الخاص بالمعدات
- ج- موازنة المشروع
- د- صيانة الأصول

11- تشمل الرقابة على الموارد المالية:

- أ- الرقابة على الموجودات الجارية.
- ب- الرقابة على الموارد البشرية.
- ج- الرقابة على صيانة الاصول.
- د- الرقابة على راس المال الفكري.

12- في نظام الضبط الدرجة الثاني...؟

- أ- تقوم حساسات بقياس المخرجات.
- ب- يتم التكيف التلقائي مع الظروف البيئية.
- ج- يتم معايير النظام من الاساس عن طريق اجهزة اضافية.
- د- تقوم حساسات بقياس المدخلات.

13- نظام ضبط من الدرجة الاولى – هو من مستويات الرقابة باستخدام الضبط والربط – من أمثله:

- أ- نظام الأنهار والبحار.
- ب- جسم الإنسان.
- ج- التدفئة عن طريق وجود ساعة تقوم بالفصل عند الوصول للدرجة المطلوبة.
- د- قياس درجة الحرارة.

14- وفق هذا النوع تقوم الحساسات فقط بقياس المخرجات فقط هو نظام:

- أ- الضبط من الدرجة الأولى.
- ب- الضبط من الدرجة الثانية.
- ج- الضبط من الدرجة الثالثة.
- د- الضبط من الدرجة الرابعة.

15- على مستوى محطات العمل يتم...؟

- أ- احتساب الاوقات والتكاليف الخاصة بنقاط الانجاز.
- ب- يتم تحقيق اهداف المشروع.
- ج- وصف لتنظيم المشروع.
- د- وضع التوصيات بهدف تحسين الأداء.

16- الرقابة اللاحقة تشمل:

- أ- نظام الضبط في الدرجة الأولى.
- ب- نظام الضبط في الدرجة الثانية.
- ج- نظام الضبط من الدرجة الثالثة.
- د- أهداف المشروع.

17- من ادوات الرقابة المالية ويمكن استخدامها في الرقابة على المشاريع:

- أ- قياس الانتاجية.
- ب- الميزانية العمومية.
- ج- خرائط باريتو.
- د- الرقابة على المواد الخام.

18- من أدوات الرقابة على الجودة:

- أ- الميزانية العمومية.
- ب- معدل دورات المخزون.
- ج- خرائط باريتو.
- د- قياس الإنتاجية.

19- من ادوات الرقابة الانتاجية ويمكن استخدامها في الرقابة على المشاريع:

- أ- الميزانية العمومية
- ب- العائد على الاستثمار
- ج- الرقابة على المواد الخام
- د- قائمة التدفقات المالية

20- من أدوات الرقابة على المشروع :

- أ- القيمة المكتسبة
- ب- مقارنة الأداء الفعلي بالمخطط.
- ج- تحديد المعايير الرقابية.
- د- التصحيح ان لازم.

21- ..... هي حاصل ضرب مؤشر أداء الوقت في مؤشر أداء الكلفة:

- أ- الرقابة المنظمية.
- ب- الرقابة على الجودة.
- ج- النسبة الغير الحرجة.
- د- النسبة الحرجة.

22- من خصائص نظام الرقابة الناجح:

- أ- عديم المرونة.
- ب- شديد التعقيد.
- ج- عالي التكلفة.
- د- يحقق اهداف المشروع ويرضي الزبون.

23- من الابعاد التي تعكس نجاح المشروع:

- أ- ارتفاع التكلفة.
- ب- تأخر وقت تسليم المشروع.
- ج- رضاء الزبون.
- د- عدم ربحية المشروع.

## المحاضرة 13

- 1- من العوامل التي تؤدي الى انتهاء المشروع:
- أ- عوامل تكنولوجية فقط.
  - ب- عوامل اقتصادية فقط.
  - ج- عوامل تكنولوجية وعوامل اقتصادية وعوامل تسويقية.
  - د- عوامل تسويقية فقط.

- 2- احتمال ضعيف لتحقيق الاهداف التقنية يدخل ضمن العوامل ...؟
- أ- التكنولوجية لأنهاء المشروع.
  - ب- الاقتصادية لأنهاء المشروع.
  - ج- التسويقية لأنهاء المشروع.
  - د- التنافسية لأنهاء المشروع.

- 3- من العوامل الاقتصادية التي تؤدي الى انتهاء المشروع
- أ- تغير في احتياجات السوق
  - ب- انخفاض المشروع وتدني العائد على الاستثمار
  - ج- اشتداد التنافس وتفوق المنافسين
  - د- امكانية ضعيفة لتسويق المشروع

- 4- من العوامل التسويقية التي تؤدي الى انتهاء المشروع:
- أ- ارتفاع تكلفة تنفيذ وتطوير المشروع.
  - ب- تغير في احتياجات السوق.
  - ج- انخفاض ارباح المشروع.
  - د- تدني العائد على الاستثمار.

- 5- الانتهاء بالإطفاء يحصل في حالة ما يسمى:
- أ- الإنهاء بالقتل العمد.
  - ب- الإنهاء بالإحاق للمنظمة الأم.
  - ج- الإنهاء بالتكامل.
  - د- الإنهاء بالإهلاك البطيء بتقليل الموازنة.

- 6- يحصل الانتهاء بالإطفاء إذا:
- أ- اندمج المشروع مع شركة أخرى.
  - ب- نجح المشروع ووصل الى هدفه.
  - ت- أصبح المشروع جزء رسمي من المنظمة الأم.
  - ث- الحق المشروع وتكامل مع المنظمة الأم.

- 7- يسمى الانتهاء بالتجويع والاهلاك بـ:
- أ- الانتهاء بالتكامل.
  - ب- الانتهاء بالإضافة.
  - ج- الانتهاء بالإطفاء.
  - د- الأهلاك البطيء وهذا بتقليل الموازنة.

8- إذا لم ينجح المشروع أو حصلت ظروف بيئية أبطلت المشروع فإنه يسمى الانتهاء:

- أ- بالإطفاء.
- ب- بالإضافة.
- ج- بالتكامل.
- د- بالتجويد.

9- أول مراحل عملية إنهاء المشروع هي مرحلة:

- أ- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع.
- ب- عملية التحصيل للفواتير.
- ج- عملية المراجعة القانونية.
- د- عملية القرار.

10- آخر عملية إنهاء المشروع -عملية:

- أ- القرار.
- ب- تطبيق الانهاء.
- ج- تنفيذ المشروع.
- د- اعداد التقرير النهائي.

11- نظام دعم القرار – بخصوص إنهاء المشروع يقيم من خلاله جمع:

- أ- بيانات ومعلومات داخلية فقط.
- ب- بيانات ومعلومات خارجية فقط.
- ج- بيانات ومعلومات داخلية وخارجية.
- د- بيانات ومعلومات من داخل المنظمة فقط.

12- تنفيذ الانهاء مرحلة من مراحل عملية إنهاء المشروع ويتم فيها:

- أ- تجهيز الفواتير النهائية للمشروع.
- ب- إعداد الموازنات.
- ج- المراقبة على المشروع.
- د- إعداد الجدولة.

تم بحمد الله الانتهاء من جمع وترتيب أسئلة ادارة مشاريع ل4 نماذج للدكتور الجديد و3 نماذج للدكتور القديم وأشكر الأخ مبارك على كتابة الأسئلة القديمة كما أشكره وأشكر الأخت Reero.ckfu على تبويب وكتابة الأسئلة الجديدة وأشكر كل من ساهم في هذا العمل الغالية ام ود وMs.MOODY واسأل الله أن

يجازيهم عني خير الجزاء

أختكم وأمكم ☺ Omjehaad

تحديث أخوكم / أبو عبدالله.