

بسم الله الرحمن الرحيم

المحاضرة المباشرة الأولى

المسائل حفظ القوانين فقط

البدايات والنهايات في المحاضرة 6

مثل : البداية المبكرة للنشاط الأول

البداية المبكرة للنشاط الأخير

أرجو الإطلاع على صيغة أسئلة الأعوام بها .

الخطوات تحفظ بالترتيب

(يقصد المراحل التركيز على المرحلة الأولى والأخيرة)

الخصائص غير مطالبين بحفظها بالترتيب

الأمثلة في المحتوى مثل برج ايفل في المحاضرة الأولى

هي فقط للتوضيح

المصطلحات الإنجليزية والتواريخ غير مطالبين بها .

إنتهت المباشرة الأولى

فجر



المحاضرة المباشرة الثانية

..مراجعة للأربع محاضرات الأولى ..

س: مامعنى منظمة مداره بمشروع؟

ج : بسبب الحاجة للتنظيم وشرح عدة عوامل

- 1- بسبب كبر حجم المشاريع التي قد تكون عملاقه لذا هناك حاجة للتنظيمات
 - 2- التعقيد البيئي الذي ينتج عن قوة وكثرة وتداخل هذه المدخلات والمخرجات
 - 3- السرعة يقصد بها درجة التغيير في ظل عالم يتغير بين لحظة وضحاها
 - 4- درجة الغنى - مدى توفر الموارد - لأنها دائماً محدودة حتى لأكبر الشركات والدول
- فوائد إدارة المنظمة بالمشروع (الإيجابيات)
- تعريف : ماذا نقصد ب سعي لإيجاد منتج منفرد > (تعريف المشروع)
- أهداف المشروع 3 أهداف : الوقت - التكلفة - المواصفات .
- ركز على إدارة الوقت تتم من خلال : جدولة المشروع والكلف عن طريق موازنة المشروع والمواصفات اختبار الموارد.
- خصائص المشروع : ماميز المشروع عن المنظمة ان المشروع ذات دورة حياة الإجابة محدودة
- المنظمة تتميز عن المشروع بإنها ذات دورة حياة دائمة
- تكلم عن التفرد خاصية المشروع خصائص المشروع مهمه وركز عليهم جميع
- مثلاً المخاطر تزداد بالمشاريع وهكذا ايضاً بالنسبة للصراع
- دورة حياة المشروع مهمه ترتيبها حسب المراحل سأل عن إختيار الفكرة تتم بأي مرحلة ؟
- تتم بمرحلة التأسيس و تقييم المشروع بمرحلة الإنهاء (الإتمام) مهم .
- يجب الإنتباه على الفرق بين أطراف المشروع وأطراف إدارة المشروع
- الاولى أطراف لهم علاقة بالمشروع ومشاركين فيه ومستفيدين منه من ضمنهم الزبائن أما الثانية تتمثل بإدارة المشروع .
- .. إنتقلنا لمراجعة المحاضرة الثانية ..

تعريف إدارة المشاريع : هي علم وفن حل المشكلات ضمن الوقت المحدد مسبقاً

- وظائف إدارة المشروع

- مراحل إدارة المشروع

- أطراف إدارة المشروع (الإدارة العليا هي من تختار المشروع وتقدم الدعم للمشروع) مهمه

- الفرق بين مدير المشروع والوظيفي ذكر المدير التسويقي - الإنتاجي - والمالي

مثال : من يستخدم الأسلوب التحليلي بشكل أكبر > المدير الوظيفي

يستخدم الأسلوب النظامي بشكل أكبر > مدير المشروع

يفترض أن يكون فني في مجال عمله > الوظيفي ، يسهل التعاون بين المتخصصين > مدير المشروع
مراجعة المحاضرة الثالثة التنظيم – وهي الوظيفة الثانية من وظائف المدير

- الأشكال التنظيمية في المشروع 3 ذكرهم جميعهم ويجب فهم معنى كل واحدة
- مثال : شركة أنشأت مشروع وضمنته الى وظيفة الانتاج أو الى وظيفة التسويق ماهو نوع هذا التنظيم ؟
تنظيم وظيفي

- مرونة عالية في استخدام العاملين > الوظيفي

- يجب التركيز بين الوظيفي والمستقل ومهمين

- التنظيم المصفوفي (خليط بين الوظيفي والمستقل) وعندنا مصفوفة قويه او ضعيفه

- القوية : نسميها مصفوفة المشروع وتكون أقرب الى المستقل .

- الضعيفة (المصفوفة الوظيفية) أقرب الى المشروع الوظيفي .

- يفضل أن نستخدم مصفوفة متوازنة وليس هناك صيغة مثلى .

..المحاضرة الرابعة – خطة المشروع ..

كل المحتوى مهم ولكن بالمباشرات نستعرض جوانب رئيسية ونقاط مهمه

يكرر يجب حفظ المراحل بالترتيب .

التخطيط : هو الوظيفة الأولى من وظائف الإدارة .

- فوائد التخطيط : ذكر منها الشرعية – تحسين تركيز المنظمة ... الخ

- أنواع التخطيط وحسب المستويات .

طمنا الدكتور بأن المادة سهله والأسئلة والأسلوب إن شاء الله نفس الأعوام السابقة

فقط الإختلاف بالصيغة

.. إنتهت المباشرة الثانية ..

فجر



المحاضرة المباشرة الثالثة

أجاب على بعض التساؤلات ونوه بأن لن تتكرر الأسئلة إنما أسلوب ونمط الأسئلة هو نفسه .

من ضمن التساؤلات كانت عن المراحل

ركزوا على كل مرحلة من مراحل إعداد الخطة في المحاضرة الرابعة ومسمياتها مثل

إعداد الخطة النهائية > تسمى الخطة الرئيسية أو عقد الإلتزام

المرحلة الخامسة (مرحلة الخطة النهائية) : تسمى بالتخطيط اللاحق .

الفرق بين المسار الحرج وبيرت ؟

بيرت : تستخدم الأنشطة على أسهم والدوائر تكون فيها أحداث – ونستخدم فيها الأنشطة الوهمية .

المسار الحرج : العقد أو الدوائر بينما تمثل الأسهم البداية أو النهاية الخاصة بكل نشاط .

إنتهى وقت المباشرة الثالثة وكانت شرح لبعض الإستفسارات الغير هامة وإنه يجب على أي جميع الايميالات

المفيد منها : يجب حفظ القوانين فقط دون المسائل والمراحل بالترتيب .

مراحل دورة حياة المنتج م1

مراحل إدارة المشروع م2

مراحل إعداد خطة المشروع م4

مراحل جدولة المشروع م5

مراحل تطبيق المسار الحرج م6

مراحل بناء فرق العمل م9

مراحل إدارة المخاطر م11

مراحل عملية إنهاء المشروع م13

ملاحظة : جميع هذه المراحل موجودة بمرفقات الملفات المساعدة في الورشة بشكل منفصل 3 صفحات فقط

..إنتهت المباشرة الثالثة ..

فجر



المحاضرة المباشرة الرابعة

بدأ الشرح من الأخير المحاضرة 13

انهاء المشروع : مايميزه ان له وقت محدد ويتوقف

متى يقال ان المشروع انتهى ؟

عندما يتوقف العمل الاساسي في المشروع أو يتم ابطاؤه للدرجة التي لا يحصل معها تقدم
وعندما يحصلتأخير في المشروع نتيجة تحويل موارد المشروع وتوظيفها في مشاريع اخرى في المنظمة

- **سأل:** ماهي العوامل التي تؤدي الى انهاء المشروع ؟ **وعدها 4**

1- العوامل التكنولوجية

2- العوامل الاقتصادية

3 - العوامل التسويقية

4- عوامل اخرى

سأل ونبهه على طرق انهاء المشروع؟؟؟مهممة وهي 4 طرق

1- الانهاء بالاطفاء ../متى يحصل؟؟

2- الانهاء بالاضافةومتى يحصل؟؟؟؟

3- الانهاء بالتكاملمتى يحصل؟؟؟؟

4- الانهاء بالتجويد والاهلاكماذا تسمهذة الطريقة؟؟؟؟تسمى الاهلاك البطيئ وهذا بتقليل الموازنه

وايضا بعضالاحيان يتم تخفيض الموارد المالية تدريجيا ولكن يترك المشروع حيا من الناحيةالقانونية

سأل عملية انهاء المشروع تمر بمراحل ماهي؟؟؟؟ 3 وبالترتيبتحفظونها راح يسأل ماهي المرحلةالاولى او الاخيرة

1- عملية القرار

2- تطبيق الانهاء

3- اعداد التقرير النهائي

- **ركز** على المرحلة الثالثة أعدادالتقرير النهائي بأنة (يمكن اعتباره كملخص تاريخي للمشروع)

طيب ايش يتواجد فية؟؟؟؟

أداء المشروع ، الهيكل التنظيمي ،فريق المشروع ،الادارة التقنية للمشروع ،الدروس المستفادة ،التحسينات المستقبلية

..ثم انتقل للمحاضرة 12 الرقابة ع المشروع..
وقال بأنها وظيفة من وظائف ادارة المشروع

- ثم نبة حفظ (عناصر أو مراحل أو خطوات)الرقابة بالترتيب وهي 3

1- قياس الاداء الفعلي

2- مقارنة بالمعايير الموضوعه محددة مسبقا

3 - القيام بأجراءات التحسين ع الاداء

ثم تكلم عن انواع عمليات الرقابة ؟؟؟وهي 3

1- الرقابة بأستخدام الضبطوالربط

(يسمى الرقابة بالقيادة)

يعمل على ضبط المخرجات بأستخدام اجهزة قياستسمى حساسات لقياس المخرجات
لثة ثلاث مستويات؟

أ_نظام ضبط من الدرجة الاولى

الحساسات تقيس فقط المخرجاتمثل (قياس درجة الحرارة)

ب_نظام ضبط من الدرجةالثانية

يتم استخداماجهزة اضافية للتحكم في المخرجات مثل (التدفئة عن طريق وجود ساعة)

ج _نظام ضبطمن الدرجة الثالثة

يقوم بتكييف تلقائي دون وجود أجهزة تحكم خارجية مثل (جسمالانسان)

2- الرقابة اثناء العملية

3- الرقابة اللاحقة وقال(يتم هذا النوع بعد انتهاء النشاطات موجهه للمستقبل)ويشمل اجزاء ارجعوا للمحتوى

ثم تكلم عن ادوات الرقابة ع المشروع :وهي متعارف عليها ومستخدمه في قياس اداء المنظمات والرقابة ع المشاريع) منها :

1- ادوات الرقابة المالية : مثل الميزانية العمومية ،قائمة التدفقاتالمالية ،العائد على الاستثمار ،معدل دوران المخزون

2- ادوات الرقابة انتاجية :مثل الرقابة على المواد الخام والرقابة على المخزون وقياس الانتاجية

3- ادوات الرقابة على الجودة :مثل خرائط باريتو و خرائط الرقابة الاحصائية

- خصائص نظام الرقابة الناجح ؟؟؟وعدها 8 ارجعوا للمحتوى وركزوا عليها

ايضا *نظام الرقابة المتوازن؟؟؟فيه مجموعة شروط وعدها 4 ارجعوا للمحتوى

ثم تناول المحاضرة 11 ادارة المخاطر في المشاريع وذكر فيها

انها منظمة اعمال تعمل في بيئة خطرة

عرفالبيئة : هي كل العوامل المؤثرة على المنظمة (خارجية و داخلية)

نكرامثلة ع الداخلية مثل ((هيكل تنظيمي ،ثقافة المنظمة ،الموارد البشرية))

اما الخارجية تنقسم لـ

- **عامة** هي العوامل التي تؤثر على كل المنظمات بنسب متفاوتة مثال (اقتصادية ،سياسية ،قانونية ،تكنولوجيا ،ثقافة اجتماعية)

- **الخاصة** هي تؤثر على قطاع صناعي معين مثال (قطاع التمور ، عملاء ،زبائن ،موردون ،مالكون) .

- **نبة بأن لو سأل**

ثقافة المنظمة (داخلية)

ثقافة المجتمع (خارجية)

ايضا ذكر ان يمكن للمشروع العمل فيواحدة من الحالات البيئية التالية :

1- البيئة المؤكدة (نادرة في دنياالاعمال) ويتم اختيار المشروع اللي يحقق اعلى عائد وارجعوا للمحتوى

2- البيئة الخطرة

نبة كما زادت المعلومات زادت دقة تحولنا للبيئة التأكد

وكلما ندرت او قلت معلومات تحولنا للبيئة عدم التأكد

3- البيئة في حالة عدم التأكد تتميز بالغموض .

.. إنتهت المباشرة الرابعة ..

نورة المتفائله

