

المباشرة الأولى

بالبداية أعطي مقدمة وتعريف للمقرر

نظرية المنظمات مهم ويحتوى على نظريات كثيرة وعلماء كذلك

ويحتاج المنهج لكثير من التركيز وما يخفى انه فيه نوعا من الصعوبة لكثرة النظريات والعلماء

المقرر يحتاج للفهم أكثر من الحفظ

طرح هذا السؤال لماذا ندرسها؟

لأننا نحتاج له لأنه عند دراسة مبادئ الإدارة والتسويق والموارد البشرية وغيرها

ولكن هناك نواحي لا بد دراستها

إدارة المنظمات تشير لثلاث أسس وهي:

(١) لمدير.... (٢) ويكون لديه معرفه..... (٣) ومنظمة.....

ذكر انه المنظمات تختلف منها الكبيرة والصغيرة والمتوسطة (وانها فكر واحد وتطور)

عرف المنظمة: عبارة عن مجموعة من الافراد يعملون بمجموعة من الوسائل في اطار قواعد معينة وقوانين معينة والاجراءات من اجل ان يتم القيام بعمل منظم ومقسم من اجل تحقيق هدف مشترك.

طلب انه نكتفي بالمحتوى والشرح والمحاضرات المباشرة

ترك المجال للاستفسارات

*سؤال طالبة: عن الفرق بين المدير والقائد؟

المدير: له سلطة شرعية في المنظمة على الافراد الجميع يلتزم باتباعه

القائد: ليس له سلطة ولا يحق له ان يفرض على الافراد او امره وهو شخص (كاريزمي).

المباشرة الثانية

❖ نفهم كيف انطلقت نظرية المنظمات

❖ كانت المنظمات عبارة عن وحدات صغيرة

❖ الآلة تمكن التطور وتمكن اقتصاد الوقت الخ

❖ شرح المقاربة التوسيعية والمقاربة التكاليفية

❖ وجد نموذج تايلور الحل الامثل للتنظيم

❖ عيوب الادارة العليا تعتقد لكل المؤسسات نمط واحد للتنظيم

اسئلة الطالبات:

- شرح معنى السوق الجهوية
- الموكل: صاحب الشيء (من يوكل غيره) الوكيل: من ينوب عن صاحب الشيء
- السلطة العقلية تسمى القانونية وتسمى ايضا المنطقية

المباشرة الثالثة

النظرية الظرفية ومساهمات (Mintzberg)
المنظمة هي : عبارة عن هيكلية تتبع منطقاً معيناً من أجل تحقيق الهدف
منزيرج (Mintzberg) حل المنظمة حسب : (مكوناتها - العلاقة بين مكوناتها - وزن كل منها في الهيكلية)
حيث عرف الهيكلية (Mintzberg) : أنها مجموعة من الوسائل المستعملة من أجل تقسيم العمل إلى مهام منفصلة ومن أجل التنسيق بينها
(Mintzberg) حدد خمس مكونات : (مركز العمليات - القمة الاستراتيجية - الخط السلمي - الهيئة التكنولوجية - الدعم اللوجستي) (مهم وشرح كل نقطة منها)
خمس (5) البات للتنسيق لدى (Mintzberg) : (التعديل المتبادل - الاشراف المباشر - توحيد معايير إجراءات العمل - توحيد معايير نتائج العمل - توحيد التأهيل (المهارات)) (مهم وذكر تعريف كل البية)
التشكيلات الخمسة (5) ل (Mintzberg): (الهيكلية البسيطة - الهيكلية البيروقراطية الالية - الهيكلية البيروقراطية المحترفة - الهيكلية في شكل أقسام - الادھوقراطية) (مهم وذكر مميزات كل شكل)

ترك المجال للطالبات

س / هل هذه العناصر الثلاثة تقوم عليها نظرية المنظمات أم هيكلية المنظمات، أيهما الإجابة - المعارف الإدارية - المدير :العناصر التالية الصحيحة؟
ج / لا لا تقوم عليها نظرية المنظمات ولا هيكلية المنظمات الإدارية تحتاج ل ثلاث عناصر : (لمدير - معارف إدارية - منظمة)
س / من أب الإدارة الحديثه ؟
ج / لا احب هذه الكلمة وهي متداولة كثيرا وأن تايلورو فايول ظهرو بنفس الوقت
س / التواريخ معنا او القرون ؟
ج / جميع مابي المحاضره مطالبين فيه
س / هل تطلق على الهيكلية إدارة ؟
ج / لا الهيكلية جزء من المنظمة

المباشرة الرابعة طالبات

من المواضيع الأكثر أهمية بالوقت الحالي لأنه منح جائزة نوبل مرتين لأهميتها (نظرية تكاليف المعاملات)
تساؤل (لماذا توجد المؤسسات - كوس) لأن الاقتصاد يقول أن السوق يحدد اليات التواجد
كلما كانت تكاليف السوق أقل من انشاء المؤسسة نفضل السوق
أما اذا كانت تكاليف السوق أكبر نفضل انشاء مؤسسة (دور المدير المحافظة على تخفيض التكاليف)
المؤسسة توجد وتنمو مادامت التكاليف أقل من تكاليف المعاملات (تكاليف السوق)
إخفاق السوق : بسبب وجود التكاليف (المعلومات ليست مجانية الحصول على المعلومات - العقود مكلفة)
الفرضيات للسوق أن المعلومة مجانية ومتاحة للجميع
فكر سيمون بالرشد المقيد : نقص المعلومات + عدم التأكد بالنسبة للعقود (عقود غير تامة)
وهناك نظريات الوكالة وحقوق الملكية

ترك المجال للطالبات بطرح الأسئلة
المؤسسات الرأس مالية هي أفضل شكل للمؤسسات (ملكية خاصة)
المؤسسات الكبيرة التي يوجد فيها مدير محترف
المناولة (الاستصلاح بالإسلام) عندي مقالة لبناء ابرم عقد لصناعة الأثاث يعني تطلب من غيرها بعمل ماتحتاجة
العلماء (مطالبين بهم وبنظرياتهم) (هذا الفصل مستثنى عليكم الاعتماد بالمحتوى الموجود بالشرائح ولن يخرج عنه)
نظرية الوكالة كيف تكون مؤثرة على النتيجة المنتظرة
مركز العمليات هو لب المنظمة

المحاضرة المباشرة الرابعة (طلاب)

يقول Coase : (لا تعمل المؤسسات إلا إذا أخفقت السوق)
تخفق السوق بسبب التكلفة. عند البحث عن معلومة في السوق فليست مجانية وإنما هي مكلفة.
ما دامت تكاليف السوق أقل من تكاليف إنشاء مؤسسة إذا نفضل السوق .
عندما تصعب تكاليف السوق أكبر من تكاليف إنشاء مؤسسة إذا نفضل المؤسسة .
وننتج Coase إلى أن المؤسسة بديل للسوق.
تحدث عن أن WILLIAMSON انطلق من فكرة COASE المتعلقة بتكاليف المعاملات وطورها، أدمج كلا من:
- تفكير Coase فيما يخص تكاليف المعاملات
- فكرة الرشد المقيد ل Simon نقص المعلومات + عدم التأكد بالنسبة للعقود
سؤال من طالب : من الذي أتى بمصطلح العقود غير التامة (كوس) أم (WILLIAMSON)؟ الإجابة هي WILLIAMSON
سؤال من طالب : من الذي أتى بمصطلح الانتهازية؟

لا تنسونا من صالح دعائكم

Wael_212 -turki1400 --- moon