

ابرز ما قيل في المحاضرات المباشرة "ادارة الاعمال الصغيرة"

محاضرة 1

1- متى اكتشفت الريادة؟ مهم

ج : في القرن الثامن عشر

2- كم عنصر يدخل تحت المزيج الخاص في تعريف الريادة ؟

ج: 8 عناصر

3- ماهي العلاقة بين انشطة الريادة وبين زيادة نمو اقتصاديات الدول ؟

ج: علاقة طردية

4- ماهو الفرق بين الريادي والمدير ؟

ج: الريادي يمارس دور المدير ودور مالك المنظمة معا . الريادي ملك نفسه والمدير يتبع المنظمة . الريادي يحاول ايجاد منظمة جديدة و يقوم بتقديم الابتكار للسوق والذي يعتبر المهمة الاساسية للريادي وكذلك تحديد الفرص السوقية واكتساب التطبيقات والاساليب والخبرات والقدرة على القيادة

5- كم عدد المتطلبات من اجل اقامة مشروع ريادي مع ذكرها

ج: 4 متطلبات . هي : السياسات والبرامج الحكومية _ الخلفية الثقافية والاجتماعية والمهنية للشخص _ التسويق _ دور الاشخاص الرياديين الناجحين

6- كم فائدة تعود بها الريادة على الافراد والمنظمة والمجتمع

ج: 5 فوائد . هي :

توحيد مجموعة العناصر الاقتصادية _ جعل الاسواق كفوة _ قبول المخاطرة _
تعظيم فوائد المستثمرين _ المعلومات والاتصال بالاسواق

7- كم عدد العوامل التي تسهم في دفع الشخص نحو العمل الريادي مع ذكرها ؟

ج: 3 عوامل . هي

العوامل الشخصية - العوامل التي تتعلق بالمنظمة - العوامل الخارجية

8- هل الريادي يولد رياديا ؟

ج : الريادي يتطور ولايولد رياديا من خلال تطور سلوكه و تفاعله مع البيئة

9- ماهي العوامل المؤثرة في تكوين الريادة؟

ج : العوامل الشخصية والعوامل المتعلقة بالمنظمة والعوامل الخارجية

10- كم عدد عناصر الريادة ؟

ج : 4 عناصر . هي

الريادي _ الفرصة _ المنظمة _ المواد

المحاضرة الثالثة

11- ماهي النقطة التي يبدأ فيها العمل الريادي ؟

ج : اكتشاف الفرصة وتحليلها واستغلالها

12- ماهي الاسباب التي تحافظ على بقاء المنظمة وديمومتها ؟

ج : الربح _ القيم _ الاهداف طويلة الاجل

13- ماهو دور الهيكل التنظيمي في المشروع الريادي الصغير ؟

ج : يعتبر عنصر مهم لتحقيق الابداع الفعال ويجب ان يتصف بالمرونة والتكامل والتوجه الكلي للمنظمة

14- ماهي استراتيجية المفاجأة ؟

ج : اخذ الاخرين على غرة بحيث يفهم الريادي حاجة زبونه قبل ان يفهمه المنافسون

15- ماذا تعني الحصص السوقية ؟

ج : تعني الاستحواذ على نسبة معينة (جزء) من السوق

16- ماهي العوامل التي يجب ان يراعيها الريادي عند البدء بدراسة مشروعه ؟

ج : الموقع - المواد الخام - المبنى - عمليات التصنيع - القوى البشرية - المعدات

المحاضرة 4

17 - ماهي العوامل التي تشكل المشروع قانونيا ؟

ج : 8 عوامل . هي

حجم العمل - الهيكل التنظيمي - الضريبة - مستوى الرقابة - توزيع وقت مالك المشروع - مستوى الارباح والخسائر - تلبية الاحتياجات النقدية الشخصية - الموارد المالية

18 - كم عدد الاشكال القانونية للمشروعات الصغيرة ؟

ج : 7 اشكال . هي :

المشروع الفردي - شركة التضامن - شركة التوصية البسيطة - شركة المحاصة - الشركة ذات المسؤولية المحدودة - شركة التوصية بالاسهم - شركة المساهمة الخاصة

19- ماهي شركة التضامن ؟

ج : هي شراكة طوعية بين شخصين او اكثر

20- هل موت احد الشركاء في شركة التضامن يعتبر ميزة ام عيب ؟

ج : عيب

21- ماذا تعرف عن شركة المحاصة ؟

ج : شركة مستترة تنعقد بين شخصين او اكثر ويدير اعمالها شريك ظاهر ولا تتمتع بالشخصية الاعتبارية ولا تخضع لاحكام واجراءات التسجيل والترخيص

22- ماذا تعرف عن الشركة المساهمة الخاصة ؟

ج : تتكون من شخصين او اكثر بعكس الشركة الفردية التي تتكون من شخص واحد

المحاضرة الخامسة

23- هل تعتبر دراسة الجدوى مهمة للمشروع؟

ج : نعم . تعتبر دراسة الجدوى من العمليات الاساسية والمهمة من اجل ضمان توفير متطلبات النجاح للمشروع

24- متى تتم دراسة الجدوى؟

ج: تتم دراسة الجدوى قبل اي خطوة من خطوات البدء في المشروع

25- ماذا تدرس ادارة الجدوى ؟

ج : التكلفة و المردود

26- كم عدد مكونات دراسة الجدوى ؟

ج : 8 مكونات هي :

الدراسة المبدئية - دراسة الجدوى التسويقية - دراسة الجدوى الفنية - دراسة الجدوى المالية - دراسة الجدوى الاقتصادية - دراسة الجدوى الاجتماعية - دراسة الجدوى البيئية - تحليل الحساسية للمشروع

27- ماذا تتضمن دراسة الجدوى التسويقية ؟

ج : تتضمن :

توصيف سوق السلعة- دراسة الطلب على السلعة - تسعير السلع - التنبؤ بالمبيعات

28- ماذا تتضمن دراسة الجدوى الفنية ؟

ج : تتضمن مايلي :

تحديد حجم المشروع - تحديد طريقة الانتاج - تحديد الالات والمعدات - التخطيط
الداخلي للمشروع - تحديد كميات عوامل الانتاج - تحديد العمالة المطلوبة وافراد
الادارة - تحديد مسائل النقل - تحديد الفاقد في الانتاج (مهم) - تحديد موقع
المشروع

29- ماذا تسمى التكاليف قصيرة الاجل مثل (الاجور والمرتبات والوقود والطاقة)

ج : تكاليف جارية

30- ماذا يعنى راس المال في تمويل المشروع الصغير؟

ج : يعتبر ضروريا من حيث استمرار المشروع وبقائه وديمومته

31- ماهي الاداة المستخدمة في تخطيط احتياج المشروع؟

ج: الميزانية النقدية

وتقوم بتقدير النفقات خلال سنة _ تحديد متى سيتم استرداد تكلفة الانتاج

التنبؤ بالحاجة للتمويل

32- ماهي مصادر تمويل المشروعات الصغيرة؟

ج : مدخرات صاحب المشروع - الاقتراض من البنوك

33- ماهو التمويل بالدين للمشروع الصغير؟

ج : هو تمويل يتم بموجبه سداد (الدفعات + الفوائد)

34- ماهي سندات الدين؟

ج : تكون في شكل كمبيالات او قروض

35- كم عدد الادوات المالية؟

ج : 3 ادوات . هي :

الموازنة السنوية - كشف الدخل - كشف التدفق النقدي

36- ماهي معادلة نسبة السيولة في الشركة

ج : مجموع الاصول سريعة التداول / مجموع الخصوم المتداولة

37- ماهي النسبة التي تقيس صافي الربح / صافي المبيعات؟

ج : نسبة الرخية

المحاضرة السابعة

38- ماهي عناصر الادارة الاستراتيجية ؟

ج : 4 عناصر . هي : التحليل - الاختيار - التنفيذ - الرقابة

39- كم انواع التخطيط ؟

ج : 3 انواع . هي الاستراتيجية والتكتيكي والتشغيلي

40- ماذا يشمل التخطيط التشغيلي؟

ج : يشمل جداول وبرامج تشغيلية

41- ماهي المهام الجوهرية للتخطيط الاستراتيجي ؟

ج : ثمان مهام . هي :

صياغة الرسالة والرؤية - تشخيص التهديدات والفرص - تقييم جوانب القوة والضعف - توليد استراتيجيات بديلة - بناء خطة استراتيجية - بناء خطة تكتيكية - مراقبة وتقييم النتائج - تكرار عملية التخطيط

42- ماهي المهمة التي تساعد في تسهيل تنفيذ الخطة الاستراتيجية ؟

ج : هي مهمة بناء الخطط التكتيكية

تنبيه : المحاضرة الرابعة لم يحضر الدكتور الا اذا حضر في موعد اخر ليس كما هو مجدول وهذا ماستطعت ان اجمعه وانسقه ولا تنسونا من دعواتكم

بالتوفيق لنا جميعا

اخوكم صاحب المعرف : Thamer Nader