### حل لاختبار المحاسبة الادارية لعام ٢٣٧ الفصل الثاني د محمد حجاج

١- يتم اعداد موازنة الانتاج في ضوء التالي ماعدا:

أ) موازنة المواد المباشرة

#### ب) موازنة المبيعات

ج)سياسة المخزون

د)حجم الطاقة المتاحة

٢- اشتمال الموازنة التخطيطية على جميع الادارات والاقسام والعمليات المختلفة بالمنشاة ، هذا يشير الى:

أ)مبدا التوزيع الومنى

ب)مبدا الشمول

ج)مبدا وحدة المشاركة

د)مبدا وحدة الموازنة

٣ - تقسيم الفترة الاجمالية للموازنة التخطيطية الى فترات زمنية تفصيلية ،هذا يشير الى :

# أ)مبدا التوزيع الومني

ب)مبدا الشمول

ج)مبدا التعبير المالي

د)مبدا وحدة الموازنة

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة المرنة فان"معدل التغير " لعنصر التكلفة يحسب على اساس المعادلة التالية :

# أ) (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط) / (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط)

- ب) (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط)- (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط)
- ت) (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط)/ (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط)
- ث) (الفرق بين وحدات اعلى واقل مستوى نشاط)- (الفرق بين تكاليف اعلى واقل مستوى نشاط)

- ٥- ايا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مسنوى واحد ممن مستويات النشاط:
  - أ) الموانة المرنة
  - ب) الموازنة قبل الاداء
    - ت) الموازنة الساكنه
  - ث) الموازنة بعد الاداء
  - ٦- ان امكانية اعداد الموازنة المرنه عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم هذا يشير الى :
    - أ) ديناميكية الموازنة
      - ب) وحدة الموازنة
      - ت) شمول الموازنة
    - ث) التوزيع الزمني للموازنة
  - ٧-اختلاف او عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:
    - أ) قابلا للرقابة او غير قابل للرقابة
      - ب) تفاضلیا او غیر تفاضلیا
    - ت) قابلا للتجنب او غير قابل للتجنب
      - ث) متغیرا او غیر متغیرا
    - ٨- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي:
      - أ) ملائمة في جميع الحالات
      - ب) غير ملائمة في جميع الحالات.
      - ت) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
        - ث) ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

٩-يتكون القرار من ثلاثه عناصر هي:

أ)تخطيطة وتنفيذية ورقابية

ب)تشغيلية ونقدية وراسمالية

ت) الاختيار والاهداف والبدائل

ث) قصيرة ومتوسطة وطويلة الاجل

- ١٠ تقسم القرارات من حيث الفتره الزمنية:
- أ)قرارات تخطيطية وقرارات رقابية وقرارات تنفيذية
  - ب) قرارات روتينية وغير روتينية
  - ت) قرارات قصيرة الاجل وطويلة الاجل
- ث) قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الخارجي
  - ١١- التكاليف التي تختلف باختلاف بدائل القرار:
    - أ) تكلفة الفرصة البديلة
      - ب) تكاليف تفاضلية
        - ت) تكاليف غارقة
    - ث) تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
- ١ ٢ قسم الادوات المنزلية في المنشات ذات الاقسام يعتبر من مراكز:
  - أ) الاستثمار
    - ب) الربحية
  - ت) الاليرادات
    - ث) التكلفة
  - ١٣- لاغراض محاسبة المسؤلية وتقيم الاداء يجب فحص:
    - أ) الانحرافات غير الملائمة فقط.
      - ب) الانحرافات الملائمة فقط
    - ت) الانحرافات غير الملائمة والانحرافات الملائمة
      - ث) الانحرافات الهامة والجوهرية فقط
- ٤١-كلما اقتربنا من المستويات العليا للتنظيم فان البيانات التي يتضمنها تقرير القرار:
  - أ) تزيد في درجة التفصيل
  - ب) تقل في درجة التفصيل
  - ت) لاتتغير في درجة التفصيل عن المستويات الاخرى للتنظيم
  - ث) تزيد في درجة التفصيل احيانا ، وتقل في درجة التفصيل احيانا اخرى
    - ٥١-يعتبر قسم الحسابات في أي منشأه من مراكز:
      - أ) الاستثمار
      - ب) الربحية
      - ت) الايرادات
        - ث) التكلفة

- ٦١-المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الاهداف المطلوبه:
  - أ) الموازنات التشغيلية
    - ب) <u>تقارير الأداء</u>
    - ت) القوائم المالية
  - ث) الموازنة النقدية التقديرية
- ١٧-وفقا لنظام التكاليف على اساس الانشطة ( ABC ) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على اساس:
  - أ) التكلفة المستهدفه
  - ب) المقاييس المرجعية
  - ت) معدلات تحميل حسبت وفقا لاسس معينه
    - ث) النشاط المتسبب للتكلفة
  - ١ من امثلة الاساليب التقليدية المطورة للمحاسبة الادارية:
    - أ) الموازنة المرنة
    - ب) التكاليف المعيارية
    - ت) الموازنات التخطيطية
    - ث) بطاقات القياس المتوازن للاداء
  - ٩ ١- ان اعتماد اداء المنشات الرائدة في الصناعه كمقاييس لتقيم الاداء بالمنشأة ، هذا يشير الى:
    - أ) التكلفة المستهدفه
    - ب) المقاييس المرجعية
    - ت) التكلفة على اساس الانشطه.
    - ث) معدلات تحميل وفقا لاسس معينة
- ٢- اوضحت الدراسات العلمية في مجالات المحاسبة الادارية ان العديد من الشركات الناجحه تستخدم بشكل واسع:
  - أ) الاساليب الحديثة للمحاسبة الادارية
  - ب) الاساليب التقليدية للمحاسبة الادارية
  - ت) الاساليب التقليدية المطوره للمحاسبة الادارية
    - ث) الاساليب المبسطه للمحاسبة الادارية
  - ٢١-يشير المصلح باللغة العربية لمفهوم Flexible Budget هو
    - أ) الموازينه المرنه
    - ب) الموازنه الساكنه
    - ت) الموازنه الشاملة
    - ث) الموارد التشغيلية

- ٢٢-المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل ل مفهوم التكاليف الحدية:
  - Joint costs (
  - Marginal costs (→
  - Modified Costs (ಇ
    - Sunk Costs (亡
  - ٢٣-المصطلح المحاسبي باللغة العربية لمفهوم Make-Buy Decision
    - أ) قرار الصنع او المنتجات المشتركة
      - ب) قرار التصنيع او التجميع .
        - ت) قرار الشراء او البيع
    - ث) قرار التصنيع الداخلي او الشراء الخارجي
- ٤ ٢- من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية والتي تنسب الى علم الاساليب الكمية:
  - أ) الاحتمالات والمشاركة
  - ب) الاحتمالات وتحليل العادل
  - ت) الاحتمالات والتكلفة الحدية
  - ث) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية
- ٥ ٢ تساعد المحاسبة الادارية ادارة النشاط في التخطيط والرقابة واتخاذ القرار ولذا فهي:
  - أ) الزامية دائما
  - ب) الزامية باستثناء حالات معينه
    - ت) اختيارية دائما
  - ث) اختيارية باستثناء حالات معينه
  - ٢٦-المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليمها:
    - أ) ذو نظره مستقبلية
    - ب) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
      - ت) يسجل في تاريخ المنشاة حاليا
  - ث) يعد نظاما فرعيا للمعلومات في اطار النظام المحاسبي العام
  - ٢٧-تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالى:
    - أ) محاسبة ابتكارية
    - ب) محاسبة اجمالية
    - ت) محاسبة موقفية
    - ث) محاسبة الزامية

٢٨- أعدت شركة (الهدى) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ ه بحيث تغطى مدى نشاط يتراوح بين
 ٠٠٠ الى ٥٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :

التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٢٠٠٠ وحدة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	عنصر التكلفة
۲۰۰۰ ریال	٣ ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة

وعلى ذلك فان تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ٢٠٠٠ وحدة هي :

۱۸۰۰۰ ريال

۱۵۰۰۰ ريال

۲٤۰۰۰ ريال

۲۰۰۰ ريال

٢٩- أعدت شركة (النور) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ ه بحيث تغطى مدى نشاط يتراوح بين

التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٢٠٠٠ وحدة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	عنصر التكلفة
۲۱۰۰۰ ریال	١٠٠٠٠ + ٢ ريال لكل وحدة	رواتب المشرفين

٠٠٠٠ الى ٨٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

وعلى ذلك فان تقديرات رواتب المشرفين بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلى ٦٠٠٠ وحدة هي :

۲۱۰۰۰ ريال

۲۲۰۰۰ ریال

۲۰۰۰ ريال

۲٦٠٠٠ ريال

٣٠- يقوم القسم (ص) بشركة "العيون" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٨٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية ، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٦٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل

للوحدة يكون:

۰ ٤ ٥ ريال ۲۲۰ ريال

١٤٠ ريال

۲٤٠ ريال

٣١- يقوم القسم (ج) بشركة "السلام " لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٨٠٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٤٠ ريال تكلفة المحرك الواحد تشمل : ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية ، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٤٠ ريال تكلفة الدارية ثابتة ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس التكلفة الكلية للوحدة مضاف اليها نسبة ربح مستهدف ٢٠ % يكون :

۲۰ ريال

۲۷۲ ريال

١١٢ ريال

۲۰ ۲ ريال

٣٢ عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج، تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨هـ هي :

```
۸٤۰۰۰ ريال
۲۰۰۰ و ريال
۲٤۰۰۰ ريال
```

٣٣- عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج، تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أفل العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال، وعلى ذلك فإن كمية الانتاج التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨ه هـ هي :

```
۱۲۰۰۰ ریال
۱۴۰۰۰ ریال
۱۹۰۰۰ ریال
```

٣٤- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1435هـ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 40000 ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 80000 ريال، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للعام القادم ٣٤٨ هي:

```
۳۰۰۰۰ ریال
۱۰۰۰۰ ریال
۱۳۰۰۰۰ ریال
```

٥٣- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر شعبان للعام ١٤٣٨ هـ تبين ان المبيعات النقدية ١٥٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٧٥% في شهر البيع ،٢٥% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر شعبان :

```
۰۰۰۰۰ ریال
۳۰۰۰۰ ریال
۱۵۰۰۰۰ ریال
```

٣٦- شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة) ، تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٣ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

```
۹ ری<u>ال</u>
۱۲ ریال
۶ ریال
```

۱۰ ريال

٣٧ ـ شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة) ، تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٣ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، ١ ريال مصروفات تسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

۳ ري<u>ال</u>

٤ ريال

۹ ريال

۸ ريال

٣٨- تقوم شركة ( الرياض ) حاليا بتصنيع الجزء (م) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها. تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة: ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة، ٦ ريال تكلفة مواد مباشرة، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي::

٦ ريال

۳٤ ريال

۲ ٤ ريال

۳۰ ريال

٣٩- تقوم شركة ( الرياض ) حاليا بتصنيع الجزء (م) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها. تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة:
 ٨٧ ريال تكلفة مواد مباشرة، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٨ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . تلقت الشركة عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٠٤ ريال للوحدة وبفرض أن ٢٥% من التكلفة الانتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون: ٦ ريال

٣٦ ريال

۸ ريال

٤٤ ريال

٣٢ ريال

• ٤- عند اعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فان جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الكلية لفترة الموازنة هي:

۸۰۰۰ ريال

١٨٠٠٠٠ ريال

۰۰۰۰ ريال

١٥٠٠٠٠ ريال

ا ٤- عند اعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المباشرة الموازنة هي:

۸۰۰۰۸ ريال

۱۸۰۰۰۰ ريال

٠٠٠٠ ريال

۱۵۰۰۰۰ ريال

٢٤ عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠٠ وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة
 ١٠ ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٥٠٠٠٠ ريال، التكلفة التسويقية التقديرية ٢٠٠٠٠ ريال، التكلفة الادارية التقديري لفترة الموازنة هو:

۲۰۰۰۰ ریال ۱۳۰۰۰۰ ریال ۱۰۰۰۰ ریال

٤٣- عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠٠ وحدة ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة الربح ٣٠٠٠٠ ريال، التكلفة الادارية التقديرية ٣٠٠٠٠ ريال، وبناء على ذلك فان صافي الربح التقديري لفترة الموازنة هو:

۲۰۰۰۰ ریال ۱۳۰۰۰ ریال ۱۰۰۰۰ ریال

£ ٤ - تفكر الشركة" العربية "في إضافة منتج (ب) الى تشكيلة المنتجات الحالية ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ٢٥٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ١٤ ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة ٩ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٣ ريال ، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة ٥ ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ب)هي

۸ ريال

۳ ربیال ۱۷ ربیال

۱۲ ريال

٥٤- تفكر الشركة" العالمية "في إضافة منتج (س)، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ٢٥٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ٢٤ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المباشرة للوحدة ٣ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٣ ريال ، بفرض ان ٨٠% من المصروفات الثابتة تعتبر ثابتة خاصة بالمنتج (س) وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (س) هي

#### <u>۱٦ ريال</u>

۱۷ ريال

ه ريال

٦ ريال

٢٤-تساعد المحاسبة الادارية في توفير معلومات التكاليف

أ) قصيرة الاجل فقط

ب) متوسطة الاجل فقط

ت) طويلة الاجل فقط

ث) قصيرة،متوسطة،طويلة الاجل

- ٧٤- تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:
  - أ) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التاكد لدى متخذ القرار
    - ب) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التاكد لدى متخذ القرار
    - ت) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التاكد لدى متخذ القرار
    - ث) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التاكد لدى متخذ القرار
      - ٤٨ ـ -أي من التالى لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية:
- أ) يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الاسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشاة
  - ب) تعد وفقا للامكانات المتاحة والظروف المحتملة
    - ت) تعتبر تصورا كميا وقيميا لاهداف المنشاه
  - ث) تغطى الانشطة المختلفة للمنشاة لفترة ماضية
  - ٩٤ ـ ـ من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:
    - أ) الرقابة ، الشمول ، المشاركة
    - ب) التخطيط ، التنسيق ، الشمول
    - ت) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
      - ث) التخطيط ، الاتصال ، التنسيق
  - ٥ من المبادئ التي تحجكم اعداد الموازنات التخطيطية الاتي :
    - أ) المشاركة ، الشمول ، الرقابة .
      - ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
    - ت) المرونه ، المشاركة ، التخطيط
    - ث) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

في النهاية اشكر اخوي المجازف اللي زودني بالصور وشاركني بالكتابة

والحلول والتنسيق من اخوكم الفقير لله

TURKI 15.