

إدارة المشاريع أسئلة المناقشة اخر المحاضرات أسئلة للمناقشة الفصل الثاني

السؤال الأول : اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية :

(1) يعرف بأنه عملية منهجية يتم من خلالها تقييم أحد المشاريع الفردية بهدف اختياره للتنفيذ من عدمه ، أو تقييم مجموعة من المشاريع من أجل اختيار أحدها أو بعضها للتنفيذ.

- أ (المشروع
ب (اختيار المشروع.
ج (تنفيذ المشروع.
د (الرقابة على المشروع.

(2) كل مما يلي من المرتكزات الأساسية لعملية اختيار المشروع **ما عدا** :
أ (التطابق مع رسالة المنظمة.
ب (توافر الموارد المالية للتنفيذ.

- ج (وجود جدوى من تنفيذ المشروع.
د (لا شيء مما سبق.

(3) وفقاً لنموذج يتم اختيار مشروع معين أو مجموعة مشاريع عندما يقوم شخص مهم أو ذو سلطة بإبداء رغبته أو إصدار أوامره بتنفيذ هذا المشروع أو هذه المشاريع :

- أ (السلطة أو المصلحة العامة.
ب (الضرورة التشغيلية.
ج (الضرورة التنافسية.

(4) إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 50,000 ريال ، ومن المتوقع أن يحقق تدفقات نقدية سنوية صافية مقدارها 10,000 ريال ، فإن فترة الاسترداد تساوي خمس سنوات.

- أ (العبارة صحيحة.
ب (العبارة خاطئة.

$$\text{الحل : فترة الاسترداد} = \frac{\text{الاستثمار المبدئي}}{\text{التدفقات النقدية السنوية الصافية}} = \frac{50,000}{10,000} = 5$$

(5) من أهم مزايا فترة الاسترداد :
أ (بساطة وسهولة الاستخدام.

- ب (مراعاة التدفقات النقدية بعد فترة الاسترداد.
ج (مراعاة القيمة الزمنية للنقود.

(6) إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 4 مليون ريال ، وصافي التدفقات النقدية لهذا المشروع 6 مليون ريال ، فإن معدل العائد على الاستثمار يساوي 25%.

- أ (العبارة صحيحة.
ب (العبارة خاطئة.

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{التدفقات النقدية} - \text{تكلفة الاستثمار المبدئي}}{\text{تكلفة الاستثمار المبدئي}} \times 100 = \frac{6,000,000 - 4,000,000}{4,000,000} \times 100 = 50\%$$

السؤال الثاني :

ترغب إحدى الشركات في تطوير أحد منتجاتها ، وتفاضل بين ثلاثة مشاريع مختلفة لاختيار أحدها لهذا الغرض ، وتعتمد المفاضلة على أربعة معايير ، هي : هامش الربح ، وسهولة التسويق ، وسهولة الإنتاج ، وتوافر المواد الخام ، وقد أسفرت دراسة الجدوى عن حصول كل مشروع على نقاط معينة في كل معيار من ، وذلك على النحو التالي :

المعيار	الوزن النسبي	نقاط المشروع		
		مشروع A	مشروع B	مشروع C
هامش الربح	0.4	2	5	3
سهولة التسويق	0.3	4	2	4
سهولة الإنتاج	0.2	4	2	3
توافر المواد الخام	0.1	4	4	2

المطلوب : مساعدة الشركة في اختيار أحد هذه المشاريع للتنفيذ باستخدام نموذج النقاط الموزونة.
الحل :

النقاط الموزونة = الوزن النسبي × نقاط المشروع			المعيار
مشروع C	مشروع B	مشروع A	
1.2 = 3 × 0.4	2 = 5 × 0.4	0.8 = 2 × 0.4	هامش الربح
1.2 = 4 × 0.3	0.6 = 2 × 0.3	1.2 = 4 × 0.3	سهولة التسويق
0.6 = 3 × 0.2	0.4 = 2 × 0.2	0.8 = 4 × 0.2	سهولة الإنتاج
0.2 = 2 × 0.1	0.4 = 4 × 0.1	0.4 = 4 × 0.1	توافر المواد الخام
3.2	3.4	3.2	مجموع النقاط

القرار : اختيار المشروع (B) حيث يحقق أكبر نقاط موزونة.

السؤال الثالث : تنوي إحدى الشركات القيام بمشروع جديد ، تبلغ تكاليفه الاستثمارية 1,200,000 ريال ، ويقدر عمره الاقتصادي بسبع سنوات ، ويتوقع أن يحقق تدفق نقدي مقداره : 100,000 ، 200,000 ، 300,000 ، 400,000 ، 500,000 ، 300,000 ، 300,000 ريال على الترتيب . فإذا علمت أن سعر الخصم = 10% .

المطلوب : مساعدة الشركة في اتخاذ قرار بقبول المشروع من عدمه ، وذلك باستخدام كل طريقة من الطرق التالية :

1. نموذج فترة الاسترداد.
2. معدل العائد على الاستثمار.
3. نموذج صافي القيمة الحالية.
4. نموذج مؤشر الربحية.

1- نموذج فترة الاسترداد:

السنة	تكلفة الاستثمار	التدفق النقدي السنوي	المتبقي من تكلفة الاستثمار = المتبقي من السنة السابقة - تدفق السنة الحالية
الآن	1,200,000		1,200,000
1		100,000	1,100,000 = 1,200,000 - 100,000
2		200,000	900,000 = 1,100,000 - 200,000
3		300,000	600,000 = 900,000 - 300,000
4		400,000	200,000 = 600,000 - 400,000
5		500,000	(300,000) = 200,000 - 500,000
6		300,000	
7		300,000	

$$\text{فترة الاسترداد} = 4 + \frac{200,000}{500,000} = 4.4 \text{ سنة}$$

2- معدل العائد على الاستثمار :

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{التدفقات النقدية} - \text{تكلفة الاستثمار المبدئي}}{\text{تكلفة الاستثمار المبدئي}} \times 100 =$$

$$\text{حيث : التدفقات النقدية} = 100,000 + 200,000 + 300,000 + 400,000 + 500,000 + 300,000 + 300,000 = 2,100,000 \text{ ريال}$$

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{1,200,000 - 2,100,000}{1,200,000} \times 100 = 75\%$$

القرار : قبول المشروع ، حيث يحقق معدل عائد على الاستثمار موجب

٣- نموذج صافي القيمة الحالية :

- القيمة الحالية لتكاليف الاستثمار = $1 \times 1,200,000 = 1,200,000$ ريال
- القيمة الحالية للتدفقات النقدية : تحسب كما في الجدول التالي :

السنة	التدفق النقدي	معامل الخصم	القيمة الحالية للتدفقات
1	100,000	$\frac{1}{(1+0.10)^1} = 0.909$	90,900
2	200,000	$\frac{1}{(1+0.10)^2} = 0.826$	165,200
3	300,000	$\frac{1}{(1+0.10)^3} = 0.751$	225,300
4	400,000	$\frac{1}{(1+0.10)^4} = 0.683$	273,200
5	500,000	$\frac{1}{(1+0.10)^5} = 0.621$	310,500
6	300,000	$\frac{1}{(1+0.10)^6} = 0.564$	169,200
7	300,000	$\frac{1}{(1+0.10)^7} = 0.513$	153,900
	مجموع		1,388,200

صافي القيمة الحالية = $1,388,200 - 1,200,000 = 188,200$ ريال

القرار : قبل المشروع حيث يحقق صافي قيمة حالية موجبة

٤- نموذج مؤشر الربحية :

مؤشر الربحية = $\frac{\text{القيمة الحالية للتدفقات النقدية}}{\text{القيمة الحالية للاستثمار المبدئي}} \times 100\%$

مؤشر الربحية = $\frac{1,388,200}{1,200,000} \times 100\% = 116\%$

القرار : قبول المشروع ، حيث مؤشر الربحية الخاص به أعلى من 100% وهذا يعني أنه يحقق أرباح للمنظمة.

السؤال الرابع :

تفاضل إحدى الشركات بين ثلاثة مشاريع .تقدر التكاليف الاستثمارية للمشروع الأول ب 100,000 ريال ، وللمشروع الثاني ب 210,000 ريال ، وللمشروع الثالث ب 320,000 ريال. ويقدر العمر الاقتصادي لكلٍ منها بأربع سنوات. ويتوقع أن يحقق خلالها المشروع الأول صافي تدفق نقدي 40,000 ريال سنوياً ، وأن يحقق الثاني 60,000 ريال سنوياً ، وأن يحقق الثالث 80,000 ريال سنوياً. فإذا علمت أن سعر الخصم = 8% ، **المطلوب :** اختيار المشروع المناسب باستخدام الطرق التالية :

1. نموذج فترة الاسترداد.

2. معدل العائد على الاستثمار.

3. نموذج صافي القيمة الحالية.

4. نموذج مؤشر الربحية.

الحل :

1. نموذج فترة الاسترداد.

فترة الاسترداد للمشروع الأول = $100,000 \div 40,000 = 2,5$

فترة الاسترداد للمشروع الثاني = $210,000 \div 60,000 = 3,5$

فترة الاسترداد للمشروع الثالث = $320,000 \div 80,000 = 4$ سنوات

وبالتالي نختار المشروع **الأول** ، حيث يسترد ما ينفق عليه في فترة أقل.

2. معدل العائد على الاستثمار.

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{التدفقات النقدية - تكلفة الاستثمار المبدئي}}{\text{تكلفة الاستثمار المبدئي}} \times 100 =$$

حيث أن التدفقات النقدية متساوية ، والعمر الاقتصادي للمشروعات 4 سنوات ، فإن : مجموع التدفقات النقدية للمشروع = التدفق النقدي السنوي $\times 4$

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = 100 \times \frac{100,000 - (4 \times 40,000)}{100,000} = 60\%$$

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = 100 \times \frac{210,000 - (4 \times 60,000)}{210,000} = 14\%$$

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = 100 \times \frac{320,000 - (4 \times 80,000)}{320,000} = \text{صفر\%}$$

القرار : قبول المشروع الأول ، حيث يحقق معدل عائد على الاستثمار أكبر

3. نموذج صافي القيمة الحالية.

- 1- القيمة الحالية لتكاليف الاستثمار للمشروع : الأول - ١٠٠,٠٠٠ ، الثاني - ٢١٠,٠٠٠ ، الثالث - ٣٢٠,٠٠٠
- 2- القيمة الحالية لتدفقات النقدية

السنة	التدفق النقدي للمشروع			معامل الخصم	القيمة الحالية لتدفقات المشروع		
	الأول	الثاني	الثالث		الأول	الثاني	الثالث
1	40,000	60,000	80,000	0.909	36,360	54,540	72,720
2	40,000	60,000	80,000	0.826	33,040	49,560	66,080
3	40,000	60,000	80,000	0.751	30,040	45,060	60,080
4	40,000	60,000	80,000	0.683	27,320	40,980	54,640
	مجموع				126,760	190,140	253,520

3- صافي القيمة الحالية :

$$\text{المشروع الأول} = 126,760 - 100,000 = 26,760 \text{ ريال}$$

$$\text{المشروع الثاني} = 190,140 - 210,000 = -19,860 \text{ ريال}$$

$$\text{المشروع الثالث} = 253,520 - 320,000 = -66,480 \text{ ريال}$$

القرار : قبول المشروع الأول ، حيث يحقق صافي قيمة حالية موجبة.

4. نموذج مؤشر الربحية.

$$\text{مؤشر الربحية} = \frac{\text{القيمة الحالية للتدفقات النقدية}}{\text{القيمة الحالية للاستثمار المبدئي}} \times 100 = \text{xx\%}$$

$$\text{مؤشر الربحية للمشروع الأول} = 100 \times \frac{126,760}{100,000} = 127\%$$

$$\text{مؤشر الربحية للمشروع الثاني} = 100 \times \frac{190,140}{210,000} = 91\%$$

$$\text{مؤشر الربحية للمشروع الثالث} = 100 \times \frac{253,520}{320,000} = 79\%$$

القرار : اختيار المشروع الأول ، حيث يحقق مؤشر الربحية أكبر من واحد صحيح

أسئلة للمناقشة الفصل الثالث

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

- (1) تعرف بأنها عملية التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة على الموارد المادية والبشرية اللازمة لإنجاز المشروع ضمن الوقت المحدد وباستخدام الموارد المتاحة.
أ (الإدارة
ب (المشروع.
ج (إدارة المشروع.
د (لا شيء مما سبق.

- (2) كل مما يلي من وظائف إدارة المشروع ما عدا:
أ (تخطيط المشروع
ب (تنظيم المشروع.
ج (اختيار فريق المشروع
د (لا شيء مما سبق.

- (3) يتلخص دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في:
أ (إظهار التزامها بالمشروع.
ب (إظهار دعمها للمشروع.
ج (مراجعة واعتماد خطة وموازنة وجدولة المشروع.
د (كل ما سبق.

- (4) يظهر دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في الاجتماع التأسيسي الذي تعقده الإدارة العليا مع مدير المشروع.
أ (العبارة صحيحة.
ب (العبارة خاطئة.

- (5) من أهم الاختلافات بين مدير المشروع والمدير الوظيفي:
أ (مدير المشروع متخصص.
ب (يستخدم مدير المشروع الأسلوب التحليلي.
ج (يسهل مدير المشروع لأصحاب المعرفة الفنية.
د (كل ما سبق.

- (6) فريق المشروع هو " جميع الأفراد الذين يختارهم مدير المشروع للعمل معه وتحت إدارته ، من أجل إنجاز المشروع حسب الوقت والتكلفة والمواسفات المطلوبة.
أ (العبارة صحيحة.
ب (العبارة خاطئة.

أسئلة للمناقشة الفصل الرابع

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

- (1) يقصد ب الطريقة التي تستخدم في تحديد موقع المشروع في الهيكل التنظيمي للمنظمة الأم، بالإضافة إلى تصميم الهيكل التنظيمي الداخلي للمشروع وتحديد السلطات والمسئوليات وقواعد وإجراءات العمل ونظم الاتصال.
أ (التنظيم.
ب (المشروع.
ج (تنظيم المشروع.
د (لا شيء مما سبق.

- (2) يتم تنظيم المشروع على مستويين رئيسيين، هما مستوى المنظمة ومستوى المشروع.
أ (العبارة صحيحة.
ب (العبارة خاطئة.

- (3) وفقاً يكون المشروع تابعاً لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في المنظمة الأم.
أ (تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي.
ب (تنظيم المشروع الصرف (المستقل)
ج (تنظيم المشروع كمصفوفة.

4) من أهم مزايا التنظيم الصرف (المستقل) للمشروع أن فريق المشروع يكون مسئول مسئولية كاملة عن المشروع أمام إدارة المنظمة.

أ) العبارة صحيحة. ب) العبارة خاطئة.

5) من أهم سلبيات تنظيم المصفوفة للمشروع:

أ) مشكلة توازن القوة. ب) خرق مبدأ وحدة الأمر.

ج) الصراع على الموارد. د) كل ما سبق.

6) إذا تجمعت حزم العمل في شكل وظيفة معينة يكون الشكل المناسب هو التنظيم الوظيفي.

أ) العبارة صحيحة. ب) العبارة خاطئة.

أسئلة للمناقشة الفصل الخامس

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية :

1) يقصد ب تحديد أهداف المشروع، وتحديد الطرق المناسبة للوصول إلى تلك الأهداف.

أ) التخطيط. ب) المشروع.

ج) تخطيط المشروع. د) لا شيء مما سبق.

2) أن تخطيط المشروع هو وسيلة للوصول إلى الأهداف، وليس غاية في حد ذاته.

أ) العبارة صحيحة. ب) العبارة خاطئة.

3) هو اجتماع تدعو لعقده الإدارة العليا في المنظمة الأم التي ينتمي إليها المشروع ، من أجل وضع الأسس

لتنسيق عملية الدخول في المشروع.

أ) الاجتماع التأسيسي ب) الخطة الابتدائية للمشروع

ج) الخطة المركبة للمشروع د) الخطة النهائية للمشروع.

4) يعتمد إعداد خطة العمل في المشروع على مفهوم تجزئة هيكل العمل.

أ) العبارة صحيحة. ب) العبارة خاطئة.

5) تصبح الخطة نهائية بعد أن يتم تدقيق الخطة المركبة واعتمادها من قبل الإدارة العليا للمنظمة الأم ، والتوقيع عليها.

أ) العبارة صحيحة. ب) العبارة خاطئة.

6) ويتم إعداد الجداول الزمنية للمشروع باستخدام تقنية CPM أو PERT ، لتحديد أوقات أنشطة المشروع ابتداءً من أول

نشاط حتى آخر نشاط متوقع.

أ) العبارة صحيحة. ب) العبارة خاطئة.

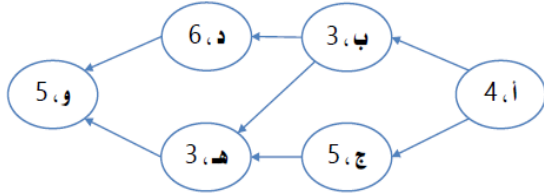
أسئلة للمناقشة الفصل الخامس

تطبيقات عملية على جدولة المشروع

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية :

(1) هي عملية تحويل خطة المشروع إلى جدول زمني لتشغيل المشروع ، ابتداءً من لحظة مباشرة العمل في المشروع ، مروراً بجميع الأنشطة والأحداث والمحطات الرئيسية وصولاً إلى انتهاء العمل في المشروع ، وتحديد الوقت اللازم لتنفيذ المشروع من لحظة البدء وحتى لحظة الانتهاء.
 أ) الجدولة . ب) المشروع . **ج) جدولة المشروع** . د) تسريع المشروع.

(2) تتضمن مرحلة تحليل أنشطة المشروع إلى وحدات من نفس نوع العمل وب نفس الحجم.
أ) مرحلة التخطيط لجدولة المشروع ب) مرحلة جدولة المشروع



ج) مرحلة الرقابة على جدولة المشروع د) لا شيء مما سبق.

(3) هي تمثيل بياني لأنشطة المشروع بطريقة تبين التسلسل وتتابع أنشطة المشروع.
 أ) خريطة جانت ب) شبكة المشروع

ج) جدولة المشروع د) تسريع المشروع.

(4) يقصد ب العملية التي يتم من خلالها تسريع وقت إنهاء المشروع، مع الاستعداد لتحمل التكاليف الإضافية المترتبة على هذا التسريع.

أ) الجدولة ب) المشروع

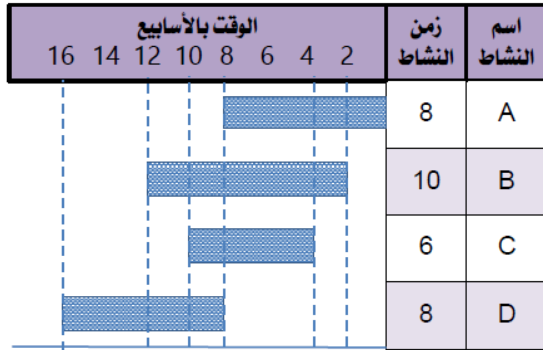
ج) جدولة المشروع د) تسريع المشروع.

* في ضوء الخريطة التالية المطلوب اختيار الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية لها:
 1. الخريطة السابقة تعبر عن :

أ) خريطة جانب ب) شبكة المسار الحرج. ج) شبكة بيرت.

2. يبدأ تنفيذ النشاط B بعد بداية النشاط A بمقدار:

أ) أسبوع واحد. ب) **أسبوعين**. ج) ثلاثة أسابيع. د) أربعة أسابيع.



3. ينتهي تنفيذ النشاط C :

أ) مع بداية الأسبوع الأول. ب) مع نهاية الأسبوع الرابع.
 ج) مع نهاية الأسبوع السادس. د) **مع نهاية الأسبوع العاشر**.

4. وقت التنفيذ النشاط D :

أ) أربعة أسابيع. ب) ستة أسابيع. ج) **ثمانية أسابيع**. د) عشرة أسابيع.

5. الوقت اللازم لتنفيذ المشروع هو:

أ) ٨ اسابيع ب) ١٠ اسابيع ج) ١٢ اسبوع د) **١٦ اسبوع**

* توضح شبكة الأعمال التالية الأنشطة اللازمة لتنفيذ أحد المشروعات، وتتابع كل منها، وأوقات تنفيذ كل منها باليوم:

المطلوب : اختيار الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:
 1. الشبكة السابقة تعبر عن:
 أ) خريطة جانتي . **ب) شبكة المسار الحرج** ج) شبكة بيرت.

2. الوقت اللازم لتنفيذ النشاط (أ) يساوي :
أ) ٤ أيام ب) ٣ أيام ج) ٥ أيام د) ٦ أيام

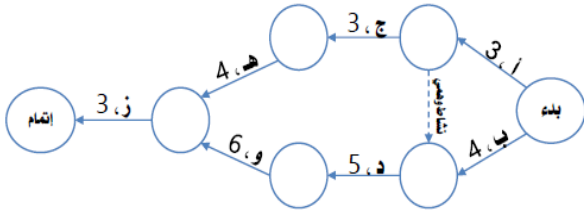
3. يمكن البدء في تنفيذ النشاط (ب) :
 أ) مع النشاط (أ) في نفس الوقت .
 ب) بعد الانتهاء من تنفيذ النشاط (ج .)
ج) بعد الانتهاء من تنفيذ النشاط (أ) د) مع النشاط (د) في نفس الوقت.

4. الوقت اللازم لتنفيذ المسار (أ - ب - د - و) هو:
أ) ١٨ يوم ب) ١٥ يوم ج) ١٧ يوم

5. المسار الحرج هو:
أ) (أ - ب - د - و) ب) (أ - ب - هـ - و) ج) (أ - ج - هـ - و)

* توضح شبكة الأعمال التالية الأنشطة اللازمة لتنفيذ أحد المشروعات، وتتابع كل منها، وأوقات تنفيذ كل منها باليوم:

المطلوب : اختيار الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:
 1. الشبكة السابقة تعبر عن:
 أ) خريطة جانتي . **ب) شبكة المسار الحرج** . **ج) شبكة بيرت**.



2. الوقت اللازم لتنفيذ النشاط (أ) يساوي:
 أ) ٤ أيام **ب) ٣ أيام** ج) ٥ أيام د) ٦ أيام

3. يمكن البدء في تنفيذ النشاط (ب) :
 أ) مع النشاط (أ) في نفس الوقت
 ب) بعد الانتهاء من تنفيذ النشاط (ج .)
 ج) مع النشاط (د) في نفس الوقت
 د) بعد الانتهاء من تنفيذ النشاط (أ .)

4. الوقت اللازم لتنفيذ المسار (أ - ج - هـ - ز) هو:
أ) ١٣ يوم ب) ١٥ يوم ج) ١٧ يوم

5. المسار الحرج هو:
 أ) (أ - ج - هـ - ز) ب) (أ - د - و - ز)
ج) (ب - د - و - ز)

أسئلة للمناقشة الفصل السابع

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

1) يقصد ب عملية تقدير تكلفة المشروع عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ أنشطة المشروع ، وتقدير التكلفة المتوقعة لهذه الموارد وقت استخدامها ، وصولاً إلى التكلفة التقديرية للمشروع ككل من لحظة مباشرة العمل حتى لحظة الانتهاء.

- أ () التقدير .
ب () الرقابة.
ج () موازنة المشروع.
د () لا شيء مما سبق.

2) تعتبر موازنة المشروع بمثابة تسعير لخطة المشروع.
أ () العبارة صحيحة .
ب () العبارة خاطئة.

3) وفقاً لطريقة يتم حساب مخصصات تقديرية للمشروع ، اعتماداً على التجارب السابقة وبعض البيانات التاريخية والخبرة والحس.

- أ () المخصصات التقديرية
ب () إعداد الموازنة من الأعلى إلى الأسفل
ج () إعداد الموازنة من الأسفل الأعلى

4) يعاب على طريقة المخصصات التقديرية أنها أكثر تكلفة من غيرها ، وأنها تحتل نسبة من الخطأ والبعد عن الدقة المطلوبة.

- أ () العبارة صحيحة .
ب () العبارة خاطئة. (الجواب طريقة اعداد الموازنة من الأعلى إلى الاسفل)

أسئلة للمناقشة الفصل الثامن

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

1) يقصد ب خلاف على الأهداف والمصالح والموارد ، ينتج عن سعي طرف أو فريق للحصول عليها بشكل يؤدي إلى حرمان طرف آخر من هذه الموارد أو ضرره خلال السعي للحصول عليها. أو الاختلاف في القيم والإدراكات بين الأفراد والمجموعات بسبب عدم وضوح الأدوار والصلاحيات.

- أ () القيم .
ب () الصراع.
ج () غموض الدور .
د () لا شيء مما سبق.

2) ينتج الصراع عن التعارض بين الأهداف أو القيم أو الإدراكات على مستوى الفرد أو المجموعة.
أ () العبارة صحيحة.
ب () العبارة خاطئة.

3) هو صراع بين أعضاء فريق العمل، والذي يمكن أن يظهر بسبب غموض الأدوار وسوء توزيع العمل بين الأفراد.

- أ () الصراع بين الأفراد
ب () الصراع بين المجموعات داخل المشروعات
ج () الصراع بين المشروع والجهات الخارجية

4) وحتى تكون عملية التفاوض ناجحة فإن الحل الذي يتم التوصل إليه بين الأطراف يجب أن لا يؤثر سلباً على أهداف المشروع

- أ () العبارة صحيحة.
ب () العبارة خاطئة.

أسئلة للمناقشة الفصل التاسع

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

(1) يقصد ب أحد وظائف إدارة المشروع التي يتم من خلالها جمع البيانات والمعلومات بهدف قياس الأداء الفعلي ومقارنته بالأداء المرغوب أو المخطط له ، تمهيداً لعمل التغذية العكسية من أجل اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة لتطوير وتحسين الأداء.

- (أ) الرقابة على المشروع.
(ب) المشروع.
(ج) إدارة المشروع .
(د) لا شيء مما سبق.

(2) تنتهي الرقابة على المشروع بالتغذية العكسية واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
(أ) العبارة صحيحة.
(ب) العبارة خاطئة.

(3) يتم هذا النوع من الرقابة عن طريق فحص واختبار الأنشطة والعمليات أثناء حدوثها، للتأكد من سيرها حسب ما هو مخطط لها.

- (أ) الرقابة باستخدام الربط الضبط
(ب) الرقابة أثناء العملية
(ج) الرقابة اللاحقة

(4) تقيس النسبة الحرجة سلامة التقدم الفعلي في المشروع من خلال عاملين، هما : مؤشر أداء الوقت ومؤشر أداء التكلفة.
(أ) العبارة صحيحة.
(ب) العبارة خاطئة.

أسئلة للمناقشة الفصل العاشر

اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

(1) يقصد ب توقف العمل الأساسي أو الجوهري في المشروع ، أو إبطاؤه للدرجة التي لا يحصل معها تقدم في عمل المشروع لاحقاً ، أو تأخير عمل المشروع نتيجة تحويل موارد المشروع أو توظيفها في مشاريع أخرى تابعة للمنظمة الأم لكونه لم يعد مهماً للمنظمة "

- (أ) إنهاء المشروع.
(ب) إبطاء المشروع.
(ج) تأخر المشروع .
(د) لا شيء مما سبق.

(2) قد يتم إنهاء المشروع بسبب وجود مشاكل تكنولوجية.

- (أ) العبارة صحيحة.
(ب) العبارة خاطئة.

(3) وفقاً لطريقة يتم إنهاء المشروع عن طريق الإهلاك البطيء بتقليل الموازنة ، وتخفيض المبالغ المرصودة للمشروع عن ما هو مقرر لها. حتى يحصل إهلاك بطئ وتدرجي للمشروع.

- (أ) الإنهاء بالإطفاء
(ب) الإنهاء بالإضافة
(ج) الإنهاء بالتكامل
(د) الإنهاء بالتجويد

(4) عندما ينجح المشروع ويحقق أهدافه، يمكن للمنظمة إنهاؤه من خلال إلحاقه بالمنظمة الأم كمؤسسة فرعية منها.
(أ) العبارة صحيحة.
(ب) العبارة خاطئة.

الواجب الاول

س١: اذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات ٢٠٠ ألف دولار، ويتوقع أن يحقق تدفقات نقدية صافية بقيمة ٥٠ ألف دولار سنوياً، فإن فترة الاسترداد تساوي:

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{\text{الاستثمار المبدئي أو الأساسي}}{\text{التدفقات النقدية السنوية الصافية}} \times \text{سنة}$$
$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{200,000}{50,000} = 4 \text{ سنوات}$$

سنة

سنتان

أربع سنوات

لا شيء مما سبق

س٢: من أهم المرتكزات الأساسية لعملية اختيار المشروع:

التطابق مع رسالة المنظمة الأم

توافر الموارد اللازمة للتنفيذ

وجود جدوى من تنفيذ المشروع

كل ما سبق

س٣: كلما زاد عدد الأنشطة وزاد التداخل بينها وزاد عدد الجهات المشاركة فيها فإن درجة تعقيد المشروع:

تتخفض

تزداد

لا تتأثر

لا شيء مما سبق

س٤: هي عملية منهجية يتم من خلالها تقييم أحد المشاريع الفردية بهدف اختياره للتنفيذ من عدمه، أو تقييم مجموعة من المشاريع من أجل اختيار أحدها أو بعضها للتنفيذ

جدولة المشروع

اختيار المشروع

تنفيذ المشروع

موازنة المشروع

س٥: المرحلة التي يتم فيها تطوير فكرة المشروع، وتحديد الملامح العامة له هي مرحلة:

التأسيس

التنفيذ

الإتمام

التشغيل الأولي

س٦: يقصد بـ مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتراطة، التي يتم أداؤها بصورة فريدة، وبمواصفات محددة، من أجل تحقيق هدف معين، خلال فترة زمنية محددة، وفي حدود موارد معينة.

المشروع

المنشأة

المنظمة

البيئة

الواجب الثاني

السؤال ١ : إذا تجمعت حزم العمل في شكل وظيفة معينة يكون الشكل التنظيمي المناسب للمشروع هو:

التنظيم الوظيفي

التنظيم الصرف.

تنظيم المصفوفة.

لا شيء مما سبق

السؤال ٢ : يتلخص دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في:

إظهار التزامها بالمشروع

إظهار دعمها للمشروع

مراجعة واعتماد خطة وموازنة وجدولة المشروع

كل ما سبق

السؤال ٣ : يقصد بتنظيم المشروع الطريقة التي تستخدم في:

تحديد موقع المشروع في الهيكل التنظيمي للمنظمة الأم.

تصميم الهيكل التنظيمي الداخلي للمشروع.

تحديد السلطات والمسئوليات وقواعد وإجراءات العمل ونظم الاتصال في المشروع.

كل ما سبق

السؤال ٤ : يقصد بـ جميع الأفراد الذين يختارهم مدير المشروع للعمل معه وتحت إدارته، من أجل إنجاز المشروع

حسب الوقت والتكلفة والموصفات المطلوبة.

الإدارة العليا

مدير المشروع

فريق المشروع

لا شيء مما سبق

السؤال ٥ : يقصد بـ عملية التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة على الموارد المادية والبشرية اللازمة

لإنجاز المشروع ضمن الوقت المحدد وباستخدام الموارد المتاحة.

الإدارة

المشروع

إدارة المشروع

لا شيء مما سبق

السؤال ٦ : من أهم مزايا التنظيم الصرف (المستقل) للمشروع:

المرونة عالية في نقل العاملين من الأقسام الوظيفية إلى المشروع.

فريق المشروع يكون مسئول مسئولية كاملة عن المشروع أمام إدارة المنظمة

انخفاض قلق العاملين على مستقبلهم بعد انتهاء المشروع، حيث سيعودون لمواقعهم الأصلية في المنظمة.

كل ما سبق.

الواجب الثالث

السؤال ١ : هو اجتماع تدعو لعقده الإدارة العليا في المنظمة الأم التي ينتمي إليها المشروع، من أجل وضع الأسس لتنسيق عملية الدخول في المشروع.

الاجتماع التأسيسي

الخطة الابتدائية

الخطة المركبة

الخطة النهائية

السؤال ٢ : تتضمن مرحلة تحليل أنشطة المشروع إلى وحدات من نفس نوع العمل وبنفس الحجم.

التخطيط لجدولة المشروع

جدولة المشروع

الرقابة على جدولة المشروع

لا شيء ما سبق

السؤال ٣ : يعتمد إعداد خطة العمل في المشروع على مفهوم تجزئة هيكل العمل.

صواب

خطأ

السؤال ٤ : هي عملية تحويل خطة المشروع إلى جدول زمني لتشغيل المشروع، ابتداءً من لحظة مباشرة العمل في المشروع، مروراً بجميع الأنشطة والأحداث والمحطات الرئيسية وصولاً إلى انتهاء العمل في المشروع، وتحديد الوقت اللازم لتنفيذ المشروع من لحظة البدء وحتى لحظة الانتهاء

الجدولة

المشروع

جدولة المشروع

تسريع المشروع

السؤال ٥ : يقصد ب تحديد أهداف المشروع، وتحديد الطرق المناسبة للوصول إلى تلك الأهداف .

التخطيط

المشروع

تخطيط المشروع

تنظيم المشروع

السؤال ٦ : يقصد ب العملية التي يتم من خلالها تسريع وقت إنهاء المشروع، مع الاستعداد لتحمل التكاليف الإضافية المترتبة على هذا التسريع .

الجدولة

المشروع

جدولة المشروع

تسريع المشروع

السؤال ٧ : أن تخطيط المشروع هو وسيلة للوصول إلى الأهداف، وليس غاية في حد ذاته.

صواب

خطأ

السؤال ٨ : هي تمثيل بياني لأنشطة المشروع بطريقة تبين تسلسل وتتابع أنشطة المشروع.

خريطة جانت

شبكة المشروع

جدولة المشروع

تسريع المشروع

الاختبار الفصلي

السؤال ١ : يقصد بتوجيه المشروع تحديد معايير تقييم الأداء، ثم قياس الأداء الفعلي، بهدف تحديد الانحرافات، واتخاذ

الإجراءات التصحيحية

صواب

خطأ

السؤال ٢ : من أهم عيوب التنظيم الصرف (المستقل) للمشروع عدم الاستفادة من الخبرات المتاحة في الأقسام الوظيفية

للمنظمة الأم.

صواب

خطأ

السؤال ٣ : إذا كان معدل العائد على الاستثمار المتوقع أن يحققه أحد المشروعات المقترحة يساوي ٢٥ % فإنه يوصى

برفض هذا المشروع.

صواب

خطأ

السؤال ٤ : يكون فيها خصائص تنظيم المصفوفة أقرب إلى المشروع الصرف ولكن ضمن المنظمة الأم.

المصفوفة القوية

المصفوفة الضعيفة.

المصفوفة المتوازنة.

المصفوفة الوظيفية.

السؤال ٥ : عندما تريد الشركة تنفيذ مشروع أو الدخول في عطاء لأحد المشاريع عليها أن تتأكد من أنها قادرة على توفير

الموارد اللازمة لإنجاز المشروع

صواب

خطأ

السؤال ٦ : يجب أن تخضع عملية اختيار المشروع لدراسة جدوى، وأن يتم اتباع الأسس العلمية في اتخاذ القرار، وذلك في

ضوء تكلفة المشروع والمنفعة الناتجة عنه.

صواب

خطأ

السؤال ٧ : يقصد بتنظيم المشروع تحديد أهداف المشروع، ثم تحديد الطرق المناسبة للوصول إلى تلك الأهداف

صواب

خطأ

السؤال ٨ : من أهم مزايا التنظيم الصرف (المستقل) للمشروع:
المرونة عالية في نقل العاملين من الأقسام الوظيفية إلى المشروع.
فريق المشروع يكون مسئولاً مسؤولة كاملة عن المشروع أمام إدارة المنظمة
انخفاض قلق العاملين على مستقبلهم بعد انتهاء المشروع، حيث سيعودون لمواقعهم الأصلية في المنظمة.
كل ما سبق.

السؤال ٩ : إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات ١٠٠ ألف دولار، ويتوقع أن يحقق تدفقات نقدية صافية بقيمة ٥٠ ألف دولار سنوياً، فإن فترة الاسترداد تساوي :

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{\text{الاستثمار المبدئي أو الأساسي}}{\text{التدفقات النقدية السنوية الصافية}} \times \text{سنة}$$
$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{100,000}{50,000} = 2 \text{ سنتان}$$

سنة
سنتان
أربع سنوات
لا شيء مما سبق

السؤال ١٠ : وفقاً لنموذج يم اختيار تنفيذ مشروع معين من أجل رفع القدرة التنافسية للشركة
السلطة والمصلحة
الضرورة التشغيلية
الضرورة التنافسية
لا شيء مما سبق

السؤال ١١ : في مرحلة من مراحل بناء المشروع يبدأ أعضاء فريق المشروع بالتعرف على بعضهم البعض، وبناء الثقة فيما بينهم.

التشكيل
العصف
التطبيع
المناشدة

السؤال ١٢ : يسمى "وثيقة بيان العمل في المشروع"، وهي الوثيقة الأساسية التي يتم من خلالها نقل متطلبات العميل إلى المشروع
مقترح المشروع
خطة المشروع
جدولة المشروع
موازنة المشروع

السؤال ١٣ : العميل هو الشخص أو المجموعة أو الجهة التي يتم تنفيذ المشروع لصالحها.

صواب
خطأ

السؤال ١٤ : يظهر دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في الاجتماع التأسيسي الذي تعقده الإدارة العليا مع مدير المشروع

صواب
خطأ

السؤال ١٥ : وفقاً لـ يقوم المشروع كوحدة مستقلة ترتبط بالمنظمة الأم عن طريق مدير المشروع، وفي نفس الوقت يحصل على احتياجاته من العاملين والكوادر والخبرات من الأقسام الوظيفية في المنظمة الأم.
تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي
تنظيم المشروع الصرف (المستقل)
تنظيم المشروع كمصفوفة
لا شيء مما سبق

السؤال ١٦ : يقصد بتنظيم المشروع الطريقة التي تستخدم في:
تحديد موقع المشروع في الهيكل التنظيمي للمنظمة الأم.
تصميم الهيكل التنظيمي الداخلي للمشروع.
تحديد السلطات والمسئوليات وقواعد وإجراءات العمل ونظم الاتصال في المشروع .
كل ما سبق

السؤال ١٧ : يقصد بـ عملية التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة على الموارد المادية والبشرية اللازمة لإنجاز المشروع ضمن الوقت المحدد وباستخدام الموارد المتاحة .
الإدارة
المشروع
إدارة المشروع
لا شيء مما سبق

السؤال ١٨ : إذا كانت إحدى الشركات تفاضل بين مشروعين، فترة الاسترداد للمشروع الأول ٣ سنوات، وفترة الاسترداد للمشروع الثاني ٤ سنوات فإنه يوصى باختيار المشروع الأول.
صواب
خطأ

السؤال ١٩ : إذا تجمعت حزم العمل في شكل وظيفة معينة يكون الشكل التنظيمي المناسب للمشروع هو:
التنظيم الوظيفي
التنظيم الصرف.
تنظيم المصفوفة .
لا شيء مما سبق

السؤال ٢٠ : هي عملية تحويل خطة المشروع إلى جدول زمني لتشغيل المشروع، ابتداءً من لحظة مباشرة العمل في المشروع، ومروراً بجميع الأنشطة المتتابعة والمتداخلة والأحداث والمحطات الرئيسية، وصولاً إلى انتهاء العمل في المشروع، فضلاً عن تحديد الوقت اللازم لتنفيذ المشروع من لحظة البدء وحتى لحظة الانتهاء.
مقترح المشروع
خطة المشروع
جدولة المشروع
موازنة المشروع

السؤال ٢٦ : يفضل أن يكون فريق العمل صغير العدد بالشكل الذي يسهل التنسيق والتعاون بين أعضاء الفريق.
صواب
خطأ

السؤال ٢١ : من خصائص أي مشروع أنه يحتاج إلى أنشطة :

فريدة

غير روتينية

غير متكررة

كل ما سبق

السؤال ٢٢ : تسمى أيضاً عقد الالتزام، وتتضمن ما يجب عمله في المستقبل، حيث تحوي وصفاً تفصيلياً لأهداف المشروع، والاستراتيجيات والسياسات والخطط والبرامج اللازمة لتحقيق تلك الأهداف، كما تتضمن الميزانيات التقديرية، والقواعد والإجراءات الواجب اتباعها وكذلك خطوات العمل.

مقترح المشروع

خطة المشروع

جدولة المشروع

موازنة المشروع

السؤال ٢٣ : كلما زاد عدد الأنشطة وزاد التداخل بينها وزاد عدد الجهات المشاركة فيها فإن درجة تعقيد المشروع

تنخفض

تزداد

لا تتأثر

لا شيء مما سبق

السؤال ٢٤ : مهما اختلفت طبيعة المشروعات أو حجمها أو أشكالها فإن إدارتها تسعى إلى تحقيق عدة أهداف من بينها:

إنجاز المشروع في الوقت المحدد

إنجاز المشروع بأقل تكلفة ممكنة

إنجاز المشروع بالمواصفات المطلوبة

كل ما سبق

السؤال ٢٥ : عندما تقوم إحدى الشركات بضم مشروع "فتح سوق جديدة" لقسم التسويق فإنها بذلك تتبع تنظيم المشروع

الصرف (المستقل)

صواب

خطأ

السؤال ٢٧ : إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات ٤ مليون ريال، والعائد المتوقع لهذا المشروع ٦ مليون ريال، فإن

معدل العائد على الاستثمار يساوي:

25 %

50 %

75 %

150 %

السؤال ٢٨ : يعتبر تنظيم المصفوفة للمشروع خليطاً من الهيكل التنظيمي الوظيفي ومن هيكل المشروع الصرف.

صواب

خطأ

$$\{ \text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{التدفقات النقدية} - \text{تكلفة الاستثمار المبدئي}}{\text{تكلفة الاستثمار المبدئي}} \times 100\% \}$$
$$50\% = 100 \times \frac{4,000,000 - 6,000,000}{4,000,000}$$

السؤال ٢٩ : راعي الفريق هو ذلك الشخص الذي يمثل حلقة الوصل بين المشروع والإدارة العليا

صواب
خطأ

السؤال ٣٠ : يقصد ب.....عملية تقدير تكلفة المشروع، عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ كافة أنشطة المشروع مع تقدير التكلفة المتوقعة لهذه الموارد وقت استخدامها.

مقترح المشروع

خطة المشروع

جدولة المشروع

موازنة المشروع

السؤال ٣١ : يتلخص دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في:

إظهار التزامها بالمشروع

إظهار دعمها للمشروع

مراجعة واعتماد خطة وموازنة وجدولة المشروع

كل ما سبق

السؤال ٣٢ : وفقاً ل..... يكون المشروع يكون المشروع منفصلاً عن بقية الأقسام الوظيفية في المنظمة الأم.

تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

تنظيم المشروع الصرف (المستقل)

تنظيم المشروع كمصفوفة

لا شيء مما سبق

السؤال ٣٣ : المرحلة التي يتم فيها تطوير فكرة المشروع، وتحديد الملامح العامة له هي مرحلة:

التأسيس

التنفيذ

الإتمام

التشغيل الأولي

السؤال ٣٤ : يمكن أن تدخل المنظمة في المشروع إذا كان هذا المشروع يحقق جدوى:

اجتماعية

اقتصادية

تشغيلية

كل ما سبق

السؤال ٣٥ : تقام المشاريع في العادة لتنفيذ غرض محدد، أو حل مشكلة معينة، أو تحقيق هدف محدد

صواب

خطأ

السؤال ٣٦ : من أهم مزايا تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي المرنة العالية في نقل العاملين من الأقسام الوظيفية إلى المشروع.

صواب

خطأ

السؤال ٣٧ : في مرحلة يتم عمل التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من أنه تم تنفيذه حسب المواصفات، وكذلك التأكد من إمكانية تشغيل النظام الذي تم بناؤه بشكل سليم. مع معالجة أية مشاكل يمكن أن يتم اكتشافها التأسيس التنفيذ الإتمام التشغيل الأولي

السؤال ٣٨ : لا توجد صيغة تنظيمية تعتبر هي الصيغة المثلى للشكل التنظيمي للمشروع. صواب خطأ

السؤال ٣٩ : من أهم خصائص الفريق الناجح للمشروع: وجود راعي الفريق وجود عقد الالتزام تقديم تقارير دورية عن أداء الفريق كل ما سبق

السؤال ٤٠ : إذا كانت القيمة الحالية للاستثمار المبدئي ١٥٠,٠٠٠ ريال، والقيمة الحالية للتدفقات النقدية ٢٠٠,٠٠٠ ريال ، فإن صافي القيمة الحالية يساوي

* هنا عطانا القيمة الحالية للاستثمار المبدئي و القيمة الحالية لتدفقات النقدية على طول
نطرح الـ ١٥٠,٠٠٠ - ٢٠٠,٠٠٠ = ٥٠,٠٠٠ ريال

50,000 ريال
100,000 ريال
200,000 ريال
350,000 ريال

السؤال ٤١ : من أهم ما يميز المشروعات أنها ذات طبيعة دائمة، حيث لا يوجد لها نهايات زمنية محددة. صواب خطأ

السؤال ٤٢ : يقصد ب جميع الأفراد الذين يختارهم مدير المشروع للعمل معه وتحت إدارته، من أجل إنجاز المشروع حسب الوقت والتكلفة والمواصفات المطلوبة. الإدارة العليا مدير المشروع فريق المشروع لا شيء مما سبق

السؤال ٤٣ : وفقاً لنموذج يتم اختيار مشروع معين أو مجموعة مشاريع للتنفيذ عندما يقوم شخص مهم أو ذو سلطة بإبداء رغبته أو إصدار أوامره بتنفيذ هذا المشروع أو هذه المشاريع. السلطة والمصلحة الضرورة التشغيلية الضرورة التنافسية لا شيء مما سبق

السؤال ٤٤ : يتوقع العميل أو المستفيد من مخرجات المشروع مستوى معين من الأداء الوظيفي والجودة، وهي ما يطلق عليها مواصفات المشروع.

صواب
خطأ

السؤال ٤٥ : وفقاً لنموذج يتم اختيار تنفيذ مشروع معين عندما يكون ضرورياً لضمان استمرار عمل المنشأة رغم تكلفة هذا المشروع السلطة والمصلحة **الضرورة التشغيلية** الضرورة التنافسية لا شيء مما سبق

السؤال ٤٦ : من أهم عيوب نموذج فترة الاسترداد أنه يفترض أن التدفقات النقدية معروفة على وجه الدقة يتجاهل التدفقات النقدية بعد فترة الاسترداد يتجاهل القيمة الزمنية للنقود

كل ما سبق

السؤال ٤٧ : إذا كان مؤشر الربحية المتوقع أن يحققه مشروع معين يساوي ٧٥ % فإنه يوصى برفض الدخول في هذا المشروع.

صواب
خطأ

السؤال ٤٨ : إن تنفيذ أي مشروع يحتاج إلى مجموعة من الأنشطة : المتابعة المترابطة المعقدة

كل ما سبق

السؤال ٤٩ : تبدأ مرحلة بقيام المتخصصين الفنيين بتحويل النتائج العامة التي يرغب العميل في تحقيقها إلى تصميم محدد له شكل معروف ومواصفات فنية محددة التأسيس

التنفيذ

الإتمام والتسليم التشغيل الأولي

السؤال ٥٠ : من أهم الاختلافات بين مدير المشروع والمدير الوظيفي أن:

مدير المشروع متخصص

مدير المشروع مباشر

مدير المشروع عام

مدير المشروع يستخدم الأسلوب التحليلي

السؤال ٥١ : وبعد التشغيل الفعلي للمشروع في ظل الظروف العادية تتم عملية المشاركة والإشراف والمتابعة من قبل منفذي المشروع فيما يعرف بمرحلة التشغيل الأولي.

صواب
خطأ

السؤال ٥٢ : إذا كان صافي القيمة الحالية التي يتوقع أن يحققها مشروع معين تساوي ٥٠,٠٠٠ ريال فإنه يوصى بقبول المشروع.

صواب
خطأ

السؤال ٥٣ : من أهم عيوب تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي عدم صلاحيته للمشروعات الكبيرة والمعقدة.

صواب
خطأ

السؤال ٥٤ : هي عملية منهجية يتم من خلالها تقييم أحد المشاريع الفردية بهدف اختياره للتنفيذ من عدمه، أو تقييم مجموعة من المشاريع من أجل اختيار أحدها أو بعضها للتنفيذ

جدولة المشروع

اختيار المشروع

تنفيذ المشروع

موازنة المشروع

السؤال ٥٥ : إذا كانت القيمة الحالية للاستثمار المبدئي ٢٠٠,٠٠٠ ريال، والقيمة الحالية للتدفقات النقدية ٣٠٠,٠٠٠ ريال ، فإن مؤشر الربحية يساوي

50 %

67 % تقريباً

100 %

150 %

السؤال ٥٦ : يعود الفضل في تطور وازدهار إدارة المشاريع إلى المؤسسات العسكرية في الحرب العالمية الثانية وما تلاها من مرحلة الحرب الباردة

صواب
خطأ

السؤال ٥٧ : وفقاً لـ يكون المشروع تابعاً لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في الشركة أو المنظمة الأم، مثل: التسويق أو الإنتاج أو التمويل ... الخ.

تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

تنظيم المشروع الصرف (المستقل)

تنظيم المشروع كمصفوفة

لا شيء مما سبق

السؤال ٥٨ : من أهم المرتكزات الأساسية لعملية اختيار المشروع:
التطابق مع رسالة المنظمة الأم
توافر الموارد اللازمة للتنفيذ
وجود جدوى من تنفيذ المشروع
كل ما سبق

السؤال ٥٩ : يقصد ب..... مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمترابطة ، التي يتم أداؤها بصورة فريدة، وبمواصفات محددة ، من أجل تحقيق هدف معين، خلال فترة زمنية محددة، وفي حدود موارد معينة.

المشروع

المنشأة

المنظمة

البيئة

السؤال ٦٠ : يقصد ب..... إعداد الموازنة التقديرية والتي تتضمن الموارد اللازمة لتنفيذ المشروع، وتكلفة كل منها، والعوائد المتوقعة للمشروع.

تخطيط المشروع

اختيار طاقم المشروع

موازنة المشروع

الرقابة على المشروع

{ .. اللهم إني أستودعك ما قرأت وما حفظت وما تعلمت فرده لي عند حاجتي إليه إنك على كل شيء قدير وحسبنا الله ونعم الوكيل.. }

اسأل الله لي ولكم التوفيق والنجاح في الدنيا والآخرة

أخوكم / البرهي بتعاون معا بنت ابوها