

"بسم الله الرحمن الرحيم"

جميع مراحل مقرر إدارة المشاريع - للدكتور عبدالله سراج



❖ مراحل دورة حياة المشروع :

1. مرحلة التأسيس :
يتم تطوير فكرة المشروع ، اختيار المشروع ، اختيار مدير المشروع والبدء بالاجتماعات الأولية المباشرة بتنفيذ المشروع
2. مرحلة التنفيذ:
يتم وضع خطة المشروع المتكاملة ، عمل جدولة لأنشطة المشروع، إعداد الموازنة، والقيام بالرقابة على المشروع.
3. مرحلة الإنهاء :
يتم التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من أن المشروع قد تم إكماله حسب المواصفات المطلوبة تدريب المستخدمين على إستخدام مخرجات المشروع ، إعداد التقارير النهائية وتسليم الوثائق المطلوبة.

❖ مراحل إدارة المشروع :

1. مرحلة الفكرة أو المفهوم وتسمى (مرحلة التأسيس) أو (مرحلة التعريف)
تتضمن ولادة فكره المشروع والقيام بدراسة الجدوى، اختيار المشروع وقد يتم اختيار مديره.
2. مرحلة التنفيذ :
وتتضمن إعداد خطة المشروع وجدولة المشروع وموازنة المشروع النهائية ، وتعيين فريق العمل بالمشروع والمباشرة بتنفيذ خطوات المشروع والقيام بعمليات الرقابة وتقييم الأداء .
3. مرحلة التسليم : (الإغلاق)
وتتضمن التدقيق على المشروع للتأكد من أن المواصفات المشروع مطابقة للشروط المتفق عليها ، ثم تسليم المشروع للزبون- تدريب المستخدمين على المشروع – تسليم الوثائق المطلوبة- اعداد التقرير النهائي للمشروع

❖ مراحل إعداد خطة المشروع :

1. عقد الإجتماع التأسيسي.
2. إعداد الخطة الإبتدائية.
3. إعداد الخطة المركبة للمشروع.
4. إعداد الخطة النهائية للمشروع تسمى (الخطة الرئيسة أو عقد الإلتزام في المشروع أو دستور المشروع)
5. مراجعة الخطة النهائية تسمى أيضاً بالتخطيط اللاحق.

❖ مراحل جدولة المشروع :

1. التخطيط
2. جدولة الأنشطة
3. الرقابة

❖ مراحل تطبيق المسار الحرج :

1. معرفة كل الأنشطة التي يجمعها المشروع
2. معرفة العلاقات بين هذه المهام
3. رسم المهام في المخطط الشبكي
4. تقدير الزمن اللازم لإنهاء كل مهمة
5. تحديث المخطط الشبكي بشكل دوري أثناء تنفيذ المشروع
6. تحديد المسار الحرج من على المخطط الزمني

❖ مراحل بناء فرق العمل :

1. مرحلة التشكيل
2. مرحلة العصف
3. مرحلة التطبيع
4. مرحلة الإنجاز
5. مرحلة المناشدة

❖ مراحل إدارة المخاطر

1. التخطيط للمخاطر
2. تقييم المخاطر: وتتكون من جزئين: أ- تعريف المخاطر ب- تحليل المخاطر
3. معالجة المخاطر: تتضمن إختبار وتطبيق واحد أو أكثر من الإستراتيجيات المناسبة: ومن أهم هذه الإستراتيجيات:
(إستراتيجية إستبقاء المخاطر وإفترض وجودها – إستراتيجية المنع – إستراتيجية التسكين – إستراتيجية التحويل)
4. الرقابة على المخاطر.

❖ مراحل عملية إنهاء المشروع

1. عملية القرار
2. تطبيق الإنهاء
3. إعداد التقرير النهائي