

مراجعة شاملة للنظري والعملي لمادة المحاسبة الادارية للفصل الصيفي لعام ١٤٣٨ هـ
الشكر موصول للمشرفات والمشرفين :

سومي

@somy11

وزينب حبيب

@zozl85

وللمبدع خالد سلمان

@KSW33

عبدالرحمن ☕🍀

@d7om111

منيرة

@Momomn

تنسيق :

ReeM 🌸🌿

@reemabd

: ١- عند المقارنه بين المحاسبه الاداريه وبين محاسبه التكاليف فإن

١- محاسبه التكاليف تعد اشمل من المحاسبه الإداريه

✓ ٢- المحاسبه الاداريه تعد اشمل من محاسبه التكاليف

. ٣- محاسبه التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبه الاداريه تعد اشمل أحيانا اخرى

. ٤- لا شيء مما سبق

: ٢- يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسه

١- خصائص المحاسبه الاداريه

✓ ٢- وظائف المحاسبه الاداريه

٣- أدوات المحاسبه الاداريه

٤- أهداف المحاسبه الاداريه

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب -3
: في الأساس الى

- 1- العلوم الاقتصادية .
- 2- العلوم السلوكية .
- 3- ✓ علم الأساليب الكمية .
- 4- العلوم المحاسبية .

اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية -4

- 1- تحليله
- 2- موقفه
- 3- ✓ ابتكاره
- 4- داخله

: 5- أي من التالي لايعتبر من اهداف المحاسبة الادارية

- أ- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في التخطيط
- ب- ✓ تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم
- ج- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في تقييم الاداء
- د- توفير المعلومات الملائمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات

: توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات -6

- أ- التخطيط والرقابة فقط
- ب- التخطيط واتخاذ القرارات فقط
- ج- الرقابة واتخاذ القرارات فقط
- د- ✓ التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات

:أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازنات التخطيطيه-7

أ- الشمول

ب- التعبير المالي

✓ ج- الاتصال

د- التوزيع الزمني

تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا -8
: يشير الى

مبدأ وحدة الموازنة (1)

مبدأ التوزيع الزمني (2)

مبدأ الشمول (3)

✓ . لا شيء من ما سبق (مبدأ المشاركة) (4)

الترجمة الماليه للاهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفه للمنشأة لفته-9
مستقبليه في صورة شاملة
:ومنسقة، هذه تشير الى

✓ .الموازنة التخطيطيه (1)

. قائمة الدخل (2)

. قائمة التدفقات النقدية (3)

. قائمة المركز المالي (4)

: أي من التالي لايعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية-10

أ- تعد وفقاً للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة

✓ . ب- تختص بتحديد نتائج الاعمال والمركز المالي للفترة المحاسبية للمنشأة

ج- تعتبر تصورا كميا وقيميا لاهداف المنشأة

د- يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة

تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى -11:

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة ✓
- ج - موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

: الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد -12:

- 1 موازنة تكلفة المواد المباشرة ()
- 2 موازنة الإنتاج ()
- 3 موازنة المبيعات () ✓
- 4 موازنة النقدية ()

الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس افتراض حالة او موقف واحد معين يتوقع -13:
:حدوثة مستقبلاً

- أ- الموازنة بعد الاداء
- ب- الموازنة الساكنة ✓
- ج- الموازنة قبل الاداء
- د- الموازنة المرنة

: من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة -14:

- 1 ديناميكية () ✓
- 2 تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع ()
- 3 لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء ()
- 4 التركيز على إشباع رغبات العمل ()

أى من التالي ليس من مزايا وصفات الموازنة المرنة-15

- أ- تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط
- ب- تعد تقديراتها على أساس مستويات للنشاط
- ج- ديناميكية
- د- لاتقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء ✓

التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الاخرى ،هذه تشير -16 الى :

- 1 . التكلفة المستقبلية)
- 2 . التكلفة التفاضلية) ✓
- 3 .تكلفة الفرصة البديلة)
- 4 .التكلفة القابلة للتجنب)

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة -17 :
للتجنب :

- 1) ✓. غير ملائمة في جميع الحالات)
- 2) .ملائمة في جميع الحالات)
- 3) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا اخرى)
- 4) .ملائمة ، 50 % غير ملائمة % 50)

عند المفاضلة بين البدائل او اتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الاجل تعتبر التكاليف -18 :
المستقبلية :

- أ- ملائمة في جميع الحالات
- ب- غير ملائمة في جميع الحالات
- ج- ملائمة احيانا وغير ملائمة أحيانا اخرى ✓
- د- 50 % ملائمة ، 50 % غير ملائمة

: حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي -19

- 1) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
- 2) مستقبلية، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
- 3) مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية ✓
- 4) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

:المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفضليا أم غير تفضليا هو -20

- 1 .قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة
- 2) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة
- 3) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا
- 4) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل ✓

-:هو " *Unavoidable cost* المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم -21

- أ) *Sunk Cost* التكلفة الغارقة
- ب) *Target Costing* التكلفة المستهدفة
- ج) *UNControllable costs* التكلفة غير القابلة للتجنب ✓
- د) التكلفة غير القابلة للرقابة

-:ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو -22

- 1) *Differential Analysis* ✓
- 2) *Differential Cost*
- 3) *Cost - Benefit analysis*
- 4) *Make Buy Decision*

: ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو - 23

- 1) Standard Cost
- 2) Target Costing
- 3) Differential Cost
- 4) Opportunity Cost ✓

: مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسئولاً عن -24

- ✓ أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته
- ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط
- ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- د - جميع ما سبق

: قسم "صيانة المعدات والآلات " في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من امثلة -25

- 1 .مركز ربحية
- 2 .مراكز استثمار
- 3 .مراكز تكلفة ✓
- 4 .مراكز ايراد

:كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها -26

- ✓ 1 .مراكز تكلفة
- 2 . مراكز ربحية
- 3 .مراكز استثمارية
- 4 .مراكز رقابية

: تنقسم مراكز المسئولية الى -27

- 1) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ايرادات
- 2) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز ايرادات
- ✓ 3) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية

مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز إيرادات (4)

عبر مقياس (معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الأصول المستثمرة -28)
: من أمثلة x بالمركز 100

- 1) ✓مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- 2) . مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده
- 3) . مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة
- 4) مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء

احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية (TC) يعتبر نظام التكلفة المستهدفة -29
: اتخاذ القرارات في

- 1) مجال الرقابة وتقييم الأداء
- 2) ✓ مجال التسعير
- 3) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
- 4) لا شيء من ما سبق

ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعية كمقاييس لتقييم الأداء -30
: بالمنشأة ، هذا يشير الى

- 1) تقارير الأداء
- 2) ✓ المقاييس المرجعية
- 3) التكلفة المستهدفة
- 4) بطاقات القياس المتوازن للاداء

من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة -31
: الادارية التالي ماعدا

- 1) .تغيرات في تقنية الانتاج
- 2) . التركيز على اشباع رغبات العملاء
- 3) ✓ انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات
- 4) .رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية

: مداخل التكلفة المستهدفة ليعتمد على-32

- ✓ أ- تحديد التكلفة او لا ثم إضافة هامش الربح المناسب
- ب- مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة
- ج- العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين
- د- تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة

٣٣ - عند اعداد شركة الاحساء للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1338 هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج(ج) في السوق 34,000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي 20% ، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب50 ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال العام القادم 1438 هـ بالموازنة هي :

- ✓ . أ- 340000 ريال
- . ب- 430000 ريال
- . ج- 150000 ريال
- . د- 200000 ريال

٣٤ - عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هـ هي 10000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو 3000 وحدة. وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم 1438 هـ هي:

- أ- 55000 ريال
- ✓ ب- 50000 ريال
- ج- 75000 ريال

د- 45000 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطيه للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم -35

1438 هـ هي 10000

وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 2000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر

العام القادم هو 3000

: وحدة ،وعلى ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 1438 هـ هي

أ- 15000 وحدة

ب- 13000 وحدة

✓ ج- 11000 وحدة

د- 9000 وحدة

عند اعداد الموازنة التخطيطيه لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كميته الإنتاج التقديري -36

للعام القادم 1438 هـ ب

وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 6 كيلو جرام من الماده الخام بسعر 50 ريال/ 11000

كجم، ومخزون المادة

الخام اول العام القادم 7500 كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم 9500 كجم،

تكلفة المواد المباشرة

:التقديرية للوحدة هي

أ- 50 ريال

ب- 150 ريال

✓ ج- 300 ريال

د- 200 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطيه لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كميته الإنتاج التقديري -37

للعام القادم 1438 هـ ب

وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى 6 كيلو جرام من الماده الخام بسعر 50 ريال/ 11000

كجم، ومخزون المادة

الخام اول العام القادم 7500 كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم 9500 كجم،

وعلى ذلك فإن كمية

مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي

أ- 66000 كجم

✓ ب- 68000 كجم

ج- 64000 كجم

د- 83000 كجم

عند اعداد الموازنة التخطيطيه للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام -38
القادم 1438 هـ هي 1000

وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الاجر التقديري 5 ريال لكل
ساعه عمل مباشر، فان

: الأجر المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي

أ- 25 ريال

ب- 13 ريال

ج- 30 ريال

✓ د- 40 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطيه للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام -39
القادم 1438 هـ هي 1000

وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 8 ساعات، معدل الاجر التقديري 5 ريال لكل
ساعه عمل مباشر، على

:ذلك فان جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية هو

أ- 8000 ريال

ب- 5000 ريال

✓ ج- 40000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين ان الرصيد النقدي -40 المتوقع اول الفتره للعام القادم هو 32000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 188000 ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 160000 ريال، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره للعام القادم 1438 هـ هو :

أ- 192000 ريال

✓ ب- 60000 ريال

ج- 28000 ريال

د- 22000 ريال

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم 1438 هـ تبين ان -41 المبيعات النقدية للشهر ريال والمبيعات الآجلة للشهر 200000 ريال)تحصل كالاتي: 40 % في شهر 300000 البيع، الباقي في الشهر التالي). على ذلك فان جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات لشهر صفر للعام 1438 هـ تكون :

✓ أ- 380000 ريال

ب- 500000 ريال

ج- 80000 ريال

د- 420000 ريال

وعلى ذلك فان تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي -42 : 1750 وحدة هي :

أ- 30000 ريال

✓ ب- 35000 ريال

ج- 34000 ريال

د- 37000 ريال

أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : 1500 ، 1700 ، 2000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي 1750 وحدة
مواد غير مباشرة	20 ريال لكل وحدة	37000 ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	0.8+12000 ريال لكل وحدة	13000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق فان تقديرات تكلفة مصروفات قطع غيار-43 وصيانة بالموازنة المرنة
:- لمستوى انتاج فعلي 1750 وحدة هي

أ- 13000 ريال

✓ . ب- 13400 ريال

ج- 13200 ريال

د- 13600 ريال

شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 5000 وحدة بسعر -44
30 ريال للوحده (سعر
البيع العادي 40 ريال للوحده) تكلفة الوحدة تشمل 20 ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، 6
ريال مصروفات انتاجيه
غير مباشرة متغيرة، 4 ريال مصروفات انتاجيه ثابتة، 3 ريال مصروفات تسويقية
متغيرة، 2 ريال مصروفات
:تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة غير الملائمة للوحده من هذه الطلبية هي

أ- 26 ريال

ب- 24 ريال

ج- 22 ريال

✓ . د- 6 ريال

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فان التكلفة التفاضلية الملائمة -45
: للوحده من هذه الطلبية هي

أ- 33 ريال

✓ . ب- 29 ريال

ج- 9 ريال

تقوم شركة المدينة حالياً بتصنيع الجزء (ص) داخليا من خلال تجهيزات متاحه -46
لديها، تكلفة التصنيع للوحدة
الواحدة هي: 50 ريال تكلفة انتاجيه مباشرة، 40 ريال تكلفه انتاجيه غير مباشرة متغيره
، 30 ريال تكلفة انتاجية
غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 5000 وحدة
من هذا الجزء بسعر
ريال للوحدة. وبفرض ان 60 % من التكلفة الانتاجيه الثابته يمكن تجنبها فان 100
التكلفة التفاضلية الملائمة
:للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون

أ- 102 ريال

ب- 108 ريال ✓

ج- 52 ريال

د- 85 ريال

يقوم القسم (أ) بشركة النور لصناعة المبردات بامداد القسم (ك) باحتياجه من -47
المحركات، سعر السوق للمحرك
المثيل يبلغ 1200 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية، 300 ريال
، تكلفة تسويقية
ريال تكلفة إدارية ثابتة. فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس 200
سعر السوق المعدل للوحدة
: يكون

أ- 1100 ريال

ب- 600 ريال

ج- 900 ريال ✓

د- 300 ريال

يقوم القسم(ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجه من 49-
المحركات، تكلفة المحرك
الواحد تشمل: 600 ريال تكلفة إنتاجية ، 300 ريال تكلفة تسويقية ، 200 ريال تكلفة
إدارية ثابتة. على ذلك فإن
:سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون

أ- 600 ريال

ب- 300 ريال

ج- 1100 ريال ✓

د- 900 ريال

يقوم القسم (ج) بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من 50-
المحركات، تكلفة
المحرك الواحد تشمل : 300 ريال تكلفة إنتاجية ، 150 ريال تكلفة تسويقية ، 100 ريال
تكلفة إدارية ثابتة
على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة
يكون:

1- 300 ريال

2- 450 ريال

3- 400 ريال

4- 550 ريال ✓