

### المحاضرة الاولى

**المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:**

- A. ذو نظرة مستقبلية
- B. يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- C. يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- D. لاشى مما سبق

**المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:**

- A. ذو نظرة مستقبلية
- B. يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- C. يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- D. يعد نظاما فرعيا للمعلومات في إطار النظام المحاسبي

**تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :**

- A. الزامية دائما
- B. الزامية باستثناء حالات معينة
- C. اختيارية دائما
- D. اختيارية باستثناء حالات معينة

**تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :**

- A. المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- B. الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- C. المشاركة ، الحوافز
- D. تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

**تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الإقتصادية بعض المفاهيم مثل :**

- A. المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- B. الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- C. المشاركة ، الحوافز
- D. تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

**عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :**

- A. محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- B. المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- C. محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- D. لا شئ مما سبق

**يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة**

- A. خصائص المحاسبة الادارية
- B. وظائف المحاسبة الادارية
- C. أدوات المحاسبة الادارية
- D. أهداف المحاسبة الادارية

تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملانمة عن بدائل القرار، وبالتالي::

- A. زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- B. تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- C. زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- D. تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي، ما عدا:-

- A. السرعة في تقديم المعلومات
- B. يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- C. تهتم بالمستقبل
- D. تميل إلى البيانات التفصيلية

بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:  
تتميز المحاسبة الإدارية عن المحاسبة المالية، بكل ما يلي ما عدا:

- A. تهتم بالمستقبل
- B. تميل إلى البيانات التفصيلية
- C. السرعة في تقديم المعلومات
- D. أكثر دقة
- E. لا شيء مما سبق

تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-

- A. المشاركة، التكلفة التفاضلية
- B. الحوافز ، التكلفة المباشرة
- C. المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- D. تكلفة الفرصة البديلة ، التكلفة التفاضلية

تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

- A. مفهوم المشاركة
- B. مفهوم نظرية الاحتمالات
- C. مفهوم التكلفة التفاضلية

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب إلى علم الأساليب الكمية :

- A. الاحتمالات والمشاركة
- B. الاحتمالات وتحليل التعادل
- C. الاحتمالات والتكلفة الحدية
- D. الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم تحليل التعادل، وهذا المفهوم ينسب في الأساس إلى :

- A. العلوم الاقتصادية .
- B. العلوم السلوكية .
- C. علم الأساليب الكمية .
- D. العلوم المحاسبية .

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس إلى:

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم " المشاركة " ، وهذا المفهوم ينسب في الأساس إلى

- A. العلوم الاقتصادية.
  - B. العلوم السلوكية.
  - C. علم الأساليب الكمية.
  - D. العلوم المحاسبية.
- من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية في التكلفة التفاضلية ومفهوم تكلفة الفرصة البديلة وهي تنسب في الأساس إلى:

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم " تكلفة الفرصة البديلة " ، وهذا المفهوم ينسب في الأساس إلى:

- A. العلوم الاقتصادية
- B. العلوم السلوكية
- C. الأساليب الكمية
- D. العلوم المحاسبية

تستخدم المحاسبة الإدارية في تطبيقاتها مفهوم " التكلفة التفاضلية " وهذا المفهوم ينسب أساساً إلى:

- A. العلوم الاقتصادية
- B. العلوم السلوكية
- C. الأساليب الكمية
- D. العلوم المحاسبية

**دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف إلى:**

- A. ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- B. توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- C. الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- D. لا شيء مما سبق

**توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:**

- A. التخطيط
- B. الرقابة وتقييم الأداء
- C. اتخاذ القرارات
- D. جميع ما سبق

**تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:**

- A. تعتبر محاسبة تحليلية
- B. تعتبر محاسبة القرار
- C. تعتبر محاسبة الزامية
- D. تعتبر محاسبة داخلية

من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا: اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية

- A. محاسبة تحليلية
- B. محاسبة ابتكارية
- C. محاسبة داخلية
- D. محاسبة موقفيه

تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالي : اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الادارية:

- A. محاسبة ابتكارية.
- B. محاسبة اجمالية.
- C. محاسبة موقفيه.
- D. محاسبة الزامية.

اي من التالي لا يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية

- A. تحليله
- B. موقفيه
- C. ابتكاريه
- D. داخلية

اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الإدارية:

- A. محاسبة الزامية
- B. محاسبة اجمالية
- C. محاسبة ابتكارية

D. محاسبة داخلية

اي من التالي يعتبر من خصائص المحاسبة الادارية

- أ. محاسبة اجمالية
- ب. محاسبة الزامية
- ج. محاسبة القرار
- د. محاسبة ابتكارية

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:

- A. زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
- B. زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- C. تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- D. لا شيء مما سبق

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- A. قصيرة الأجل
- B. متوسطة الأجل
- C. طويلة الأجل
- D. جميع ما سبق

تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- A. قصيرة الأجل فقط
- B. متوسطة الأجل فقط
- C. طويلة الأجل فقط
- D. قصيرة ومتوسطة و طويلة الأجل

يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

- A. أهداف المحاسبة الإدارية
- B. خصائص المحاسبة الإدارية
- C. وظائف المحاسبة الإدارية
- D. خصائص المحاسبة المالية

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى :

- A. وظائف المحاسبة الإدارية
- B. اهداف المحاسبة الإدارية
- C. خصائص المحاسبة الإدارية
- D. أدوات المحاسبة الإدارية

تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بموقف معين وتصنيفها في مجموعات متجانسة، هذا يشير الى :

- A. اهداف المحاسبة الادارية.
- B. خصائص المحاسبة الادارية.
- C. أدوات وأساليب المحاسبة الادارية.
- D. وظائف المحاسبة الادارية.

ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم والغير ملائم

- A. أهداف المحاسبة الإدارية
- B. خصائص المحاسبة الإدارية
- C. وظائف المحاسبة الإدارية
- D. خصائص المحاسبة المالية

ان جمع المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى

- أ. أدوات المحاسبة الإدارية
- ب. وظائف المحاسبة الإدارية
- ج. أهداف المحاسبة الإدارية
- د. خصائص المحاسبة الإدارية

يهدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:

- A. توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء.
- B. ابتكار العديد من الاساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل .
- C. الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
- D. لاشئ مما سبق .

- يهدف دور المحاسبة الإدارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:
- توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء.
  - ابتكار العديد من الاساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل .
  - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
  - قياس وتوصيل معلومات عن نتائج الاعمال والمركز المالي لفترة مالية منقضية

أي من التالي لا يعتبر من اهداف المحاسبة الادارية :

ليس من أهداف المحاسبة الإدارية أحد البنود التالية هو

- توفير المعلومات الملانمة لمساعدة الإدارة في التخطيط .
- تقييم المعلومات وتحديد الملانم منها وغير الملانم.
- توفير المعلومات الملانمة لمساعدة الإدارة في تقييم الاداء.
- توفير المعلومات الملانمة لمساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات .

توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجالات :

- التخطيط والرقابة فقط .
- التخطيط واتخاذ القرارات فقط.
- الرقابة واتخاذ القرارات فقط.
- التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات.

### المحاضرة الثانية

من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

- A. للتخطيط
- B. للرقابة وتقييم الأداء
- C. اتصال
- D. جميع ما سبق

تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :

- A. موازنة الانتاج
- B. موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية
- C. موازنة المبيعات
- D. قائمة الدخل التقديرية

تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

- A. الشمول
- B. التوزيع الزمني
- C. التعبير المالي
- D. لا شيء مما سبق

من خصائص الموازنة التخطيطية:

- A. تعد الموازنة وفقا للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة
- B. تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة
- C. تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة
- D. جميع ما سبق

ان مصطلح " بيع الموازنة " في نظام الموازنات التخطيطية يعني :

- A. اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- B. اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- C. اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
- D. ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة التخطيطية الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

- A. مبدأ التوزيع الزمني
- B. مبدأ وحدة الموازنة
- C. مبدأ الشمول
- D. مبدأ التعبير المالي

اشتمال الموازنة التخطيطية على جميع الإدارات والأقسام والعمليات المختلفة بالمنشأة هذا يشير إلى :

- A. مبدأ التوزيع الومني
- B. مبدأ الشمول
- C. مبدأ وحدة المشاركة
- D. مبدأ وحدة الموازنة

كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ تبلغ ٥٠,٠٠٠ وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة ٦ ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة ٤ ريال . بناء على ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ هي:

- A. ١٠٠,٠٠٠ ريال  
 B. ٣٠٠,٠٠٠ ريال  
 C. ٢٠٠,٠٠٠ ريال  
 D. ٥٠٠,٠٠٠ ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.

بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = ٥٠,٠٠٠ X ٦ = ٣٠٠,٠٠٠ ريال

إذا علمت أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 20000 وحدة، مخزون الانتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الانتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة ، وسعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال. وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للعام القادم 1438 هي:

- A. 150000 ريال.  
 B. 9000 ريال.  
 C. 110000 ريال.  
 D. 100000 ريال.

طبعاً الدكتور يحب يلخبطكم بكثرة الأرقام انتم بس حطو القانون وعضو وما عليكم من الباقي قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
 بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = ٢٠,٠٠٠ X ٥ = ١٠٠,٠٠٠ ريال

ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- A. اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط  
 B. اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت  
 C. اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة  
 D. ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازونات

ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى:-

- A. مبدأ المشاركة  
 B. مبدأ وحدة الموازنة  
 C. مبدأ الشمول  
 D. مبدأ المرونة

من المبادئ التي تحكم اعداد الموازونات التخطيطية :

- A. المشاركة ، الشمول ، الرقابة  
 B. التخطيط ، التنسيق ، الرقابة  
 C. المرونة ، المشاركة ، التخطيط  
 D. الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازونات التخطيطية:

- A. الشمول.  
 B. التعبير المالي.  
 C. الاتصال .  
 D. التوزيع الزمني.

أي من التالي لايعتبر من المبادئ العلمية لاعداد الموازونات التخطيطية

- أ. وحدة الموازنة  
 ب. المشاركة  
 ج. الفعالية  
 د. التعبير المالي



تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

- A. مبدأ وحدة الموازنة
- B. مبدأ التوزيع الزمني
- C. مبدأ الشمول
- D. لا شيء من ما سبق (مبدأ المشاركة)

ترجمة الخطط والموازنات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازنات المختلفة، هذا يشير الى:

- A. مبدأ الشمول.
- B. مبدأ التوزيع الزمني.
- C. مبدأ التعبير المالي.
- D. مبدأ وحدة الموازنة.

تقسيم الفترة الإجمالية للموازنة الى فترات زمنية يشير الى:

- A. مبدأ التوزيع الزمني
- B. مبدأ الشمول
- C. مبدأ التعبير المالي
- D. مبدأ وحدة الموازنة

الترجمة المالية للاهداف والخطط الكمية التي تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة مستقبلية في صورة شاملة ومنسقة، هذه تشير الى:

- A. الموازنة التخطيطية.
- B. قائمة الدخل .
- C. قائمة التدفقات النقدية .
- D. قائمة المركز المالي .

من خصائص الموازنات التخطيطية التالي ما عدا:

أي من التالي لايعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية

- A. يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمشأة.
- B. تعد وفقا للأماكنيات المتاحة والظروف المحتملة.
- C. تعتبر تصورا كميا وقيميا لأهداف المنشأة.
- D. تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية.

أي من التالي لا يعتبر من خصائص الموازنات التخطيطية :

- A. تعد وفقاً للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة .
- B. تختص بتحديد نتائج الاعمال والمركز المالي للفترة المحاسبية للمنشأة .
- C. تعتبر تصوراً كمياً وقيماً لاهداف المنشأة .
- D. يحكم اعدادها وتنفيذها مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمنشأة .

تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

تصنف الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط إلى :

- A. موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- B. موازنات ثابتة وموازنات مرنة
- C. موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- D. موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

أياً مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط:

- A. الموازنة المرنة.
- B. الموازنة قبل الاداء.
- C. الموازنة الساكنة.
- D. الموازنة بعد الاداء.

الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

- A. موازنة تكلفة المواد المباشرة
- B. موازنة الإنتاج
- C. موازنة المبيعات
- D. موازنة النقدية

من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

- A. المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- B. التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- C. المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- D. الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها- :

- A. الرقابة، الشمول، المشاركة
- B. التخطيط ، التنسيق، الشمول
- C. المرونة، المشاركة، التخطيط
- D. التخطيط، الاتصال، التنسيق

من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها- :

- A. الرقابة، الشمول، المشاركة
- B. التخطيط، التنسيق، الشمول
- C. المرونة، المشاركة، التخطيط
- D. تقييم الأداء، الاتصال، التنسيق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Master Budget" هو:

- A. الموازنة الرأسمالية.
- B. الموازنة الساكنة.
- C. الموازنة الشاملة.
- D. الموازنة التشغيلية.

يتم تصنيف الموازنات التخطيطية من حيث طبيعة العمليات

- A. قصيرة، متوسطة، وطويلة الأجل
- B. المبيعات، الانتاج، والمواد المباشرة
- C. تشغيلية، نقدية، ورأسمالية
- D. ثابتة، ومرنة

عند إعداد شركة الخيرات للموازنات التخطيطية للمبيعات للعام القادم 1437 هـ تبين أن حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (أ) في السوق 68000 وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي ٢٥% يقدر سعر البيع للوحدة ب 60 ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال للعام القادم 1437 هـ بالموازنة هي:

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
 كمية المبيعات التقديرية =  $68000 \times 25\% = 17000$  ريال  
 قيمة المبيعات التقديرية =  $17000 \times 60 = 1020000$  ريال

- A. 120000 ريال
- B. 4080000 ريال
- C. 1000000 ريال
- D. 1020000 ريال

عند إعداد شركة مكة للموازنات التخطيطية للمبيعات للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين أ، الحجم الكلي المتوقع على المنتج (س) في السوق ٦٨٠٠٠ وحدة، الحصة السوقية للشركة من المنتج الكلي ٢٥% يقدر سعر البيع للوحدة بـ ٦٠ ريال، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨ هـ بالموازنة هي :

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
 كمية المبيعات التقديرية =  $68000 \times 25\% = 17000$  ريال  
 قيمة المبيعات التقديرية =  $17000 \times 60 = 1020000$  ريال

- أ. ١٢٠٠٠٠ ريال
- ب. ٤٠٨٠٠٠٠٠ ريال
- ج. ١٠٠٠٠٠٠٠ ريال
- د. ١٠٢٠٠٠٠٠ ريال

عند اعداد شركة الاحساء للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (ج) في السوق ٣٤٠٠٠ وحدة، الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي ٢٠%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب ٥٠ ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية للشركة بالريال العام القادم ١٤٣٨ هـ بالموازنة هي :

- A. 340000 ريال  
B. 430000 ريال .  
C. 150000 ريال.  
D. 200000 ريال.

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
كمية المبيعات التقديرية = ٢٠% X ٣٤٠٠٠ = ٦٨٠٠ ريال  
قيمة المبيعات التقديرية = ٥٠ X ٦٨٠٠ = ٣٤٠٠٠٠٠

عند اعداد شركة المدينة للموازنة التخطيطية للمبيعات للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان حجم الطلب الكلي المتوقع على المنتج (س) في السوق ٣٤٠٠٠ وحدة، نسبة الحصة السوقية للشركة من الطلب الكلي ٢٥%، يقدر سعر البيع للوحدة الواحدة ب ٦ ريال. وعلى ذلك فان كمية المبيعات التقديرية للشركة للعام القادم ١٤٣٨ هـ بالموازنة هي :

- A. ٢٥٥٠٠  
B. ٨٥٠٠  
C. ٥١٠٠٠  
D. ٣٥٥٠٠

هنا طلب بس الكمية فنضرب نسبة الحصة السوقية من الطلب الكلي  
كمية المبيعات التقديرية = ٢٥% X ٣٤٠٠٠ = ٨٥٠٠ ريال  
يمكن يطلب قيمة المبيعات فنعوض في القانون التالي  
قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
٥١٠٠٠ = ٦ X ٨٥٠٠ =

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٣٠٠٠ وحدة. وسعر البيع التقديري للوحدة ٥ ريال. وعلى ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي:

- A. 55000 ريال.  
B. 50000 ريال  
C. 75000 ريال.  
D. 45000 ريال.

شوفو هنا الدكتور طولها وهي قصيرة ببغى يلخبطك بكثرة المعلومات بس على مين يابابا ☺ احنا نحط القانون وناخد الأرقام اللي تخصنا بس والباقي خس  
قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
قيمة المبيعات التقديرية = ٥ X ١٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج ، تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة ، مخزون الإنتاج التام الأول العام القادم هو ٣٥٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة ، وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال ، وعلى ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي:-

- A. ٨٤٠٠٠ ريال  
B. ٥٦٠٠٠ ريال  
C. ٦٤٠٠٠ ريال  
D. ٦٠٠٠٠ ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
قيمة المبيعات التقديرية = ٤ X ١٥٠٠٠ = ٦٠٠٠٠

### المحاضرة الثالثة والرابعة

يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

A. موازنة المواد المباشرة

B. موازنة المبيعات

C. موازنة الأجور المباشرة

D. الموازنة النقدية

تعد موازنة الإنتاج في:

A. الشركات الصناعية فقط

B. الشركات التجارية فقط

C. الشركات الصناعية والشركات التجارية

D. ليس شيء مما سبق

يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

A. الموازنة الشاملة

B. موازنة المخزون التام آخر الفترة

C. موازنة الإنتاج

D. موازنة المبيعات

تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعدا:

A. موازنة الأجور المباشرة

B. موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

C. موازنة المبيعات

D. موازنة المواد المباشر

اي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة  
-ي من العوامل التي لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج:

A. كمية المبيعات التقديرية

B. كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة

C. احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام

D. حجم الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج اي من العوامل التي لا يؤثر في تقدير كميات الانتاج :-

A. كمية المبيعات التقديرية

B. كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة وآخر الفترة

C. احتياجات وحدة المنتج من ساعات العمل المباشر

حجم الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (٥) إلى رقم (٧)

تصنع احد الشركات منتجا معينا، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ١٤٣٥ هـ بـ ١٦,٥٠٠ وحدة وسعر البيع للوحدة ١٥ ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ٦٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم ٧٥٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٣ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٧٥ كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم ١٤٣٥ هـ هي:

A. ١٧,٢٥٠ وحدة

B. ١٦,٦٥٠ وحدة

C. ١٧,٧٥٠ وحدة

D. ١٨,٣٠٠ وحدة

طبعا أول ماتشوفو المسألة والأرقام دي كلها راح تخافو لكن لو مشينا حسب المعطيات والقانون راح نحل بسهولة يعني هو طلب أول سؤال كمية الإنتاج التقديري نحط القانون ونعوض ببساطة  
كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون الإنتاج آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.

$$= 16500 + 750 - 600 = 16650 \text{ وحدة}$$

كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم ١٤٣٥ هـ هي:

A. ٤٩,٩٢٥ كيلو جرام

B. ٤٩,٩٥٠ كيلو جرام

C. ٥٠,١٢٥ كيلو جرام

D. ٥٠,٤٥٠ كيلو جرام

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة

احتياج الإنتاج من المواد = (كمية إنتاج X احتياج الوحدة من المواد)

كمية الإنتاج جنباه في السؤال السابق =  $3 * 16650 = 49950$

نعوض في القانون =  $49950 + 175 - 200 = 49925$  كيلو جرام

تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم ١٤٣٥ هـ هي:

A. ١٠٠,٧٥٠ ريال

B. ١٠٠,٨٢٥ ريال

C. ٩٩,٨٥٠ ريال

D. ٩٩,٩٤٠ ريال

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جنبها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام

$$49925 \text{ ريال} \times 2 = 99850 \text{ ريال}$$

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام ١٤٣٥ هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر ١	الشهر ٢	الشهر ٣	اجمالي الربع الثاني للعام ١٤٣٥ هـ
كمية مبيعات تقديرية	٤٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	١٢٠٠٠
مخزون تام اخر الفترة	١٥٠٠	٢٥٠٠	٢٠٠٠	؟؟
مخزون تام اول الفترة	١٠٠٠	١٥٠٠	٢٥٠٠	؟؟
كمية انتاج تقديري	٤٥٠٠	٤٠٠٠	٤٥٠٠	١٣٠٠٠

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ إجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

- A. ١٥٠٠ وحدة  
B. ٦٠٠٠ وحدة  
C. ٢٠٠٠ وحدة  
D. لاشي مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر ٣ وبصير الناتج ٢٠٠٠ وحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم ١٤٣٥ هـ :

- A. ١٠٠٠ وحدة  
B. ٥٠٠٠ وحدة  
C. ٢٥٠٠ وحدة  
D. لاشي مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر ١ وبصير الناتج ١٠٠٠ وحدة

تصنع احدى الشركات منتجا معينا ،وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب ٢٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم ٥٠٠٠ وحدة ،ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته ٤٠% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- A. ٢٥٠٠٠ وحدة  
B. ١٧٠٠٠ وحدة  
C. ٢٣٠٠٠ وحدة  
D. لاشي مما سبق

أول شئ نضع القانون حتى يسهل علينا التطبيق  
كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.

عندنا كمية البيع التقديري = ٢٠٠٠٠  
وكمية مخزون أول الفترة = ٥٠٠٠  
كمية مخزون آخر الفترة = ٤٠% من ٢٠٠٠٠ = ٨٠٠٠٠ نطبق في القانون  
كمية الانتاج التقديري = ٢٠٠٠٠ + ٨٠٠٠٠ - ٥٠٠٠٠ = ٢٣٠٠٠٠ وحدة

عند اعداد الموازنة التخطيطية للانتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ٣٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٧٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو ٥٠٠٠ وحدة. وعلى ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي:

كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
كمية الانتاج التقديري = ٣٠٠٠٠ + ٥٠٠٠ - ٧٠٠٠ = ٢٨٠٠٠ وحدة

- A. ٤٢٠٠٠ وحدة  
B. ٢٨٠٠٠ وحدة  
C. ٣٢٠٠٠ وحدة  
D. ١٨٠٠٠ وحدة

عند اعداد الموازنة التخطيطي للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي 20000 وحدة ، مخزون اول العام القادم هو 4000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام اخر العام القادم هو 6000 وحدة . وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

أ. 26000 وحدة

ب. **22000 وحدة**

ج. 18000 وحدة

د. 30000 وحدة

كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
كمية الإنتاج التقديري = ٢٠٠٠٠ + ٦٠٠٠ - ٤٠٠٠ = ٢٢٠٠٠ وحدة

احدى الشركات تنتج منتجا معيناً، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ب ١٥٠٠٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٢ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٥ ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم ٥٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم ٨٠٠٠ كيلو جرام .وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

A. ١٣٥٠٠٠ ريال

B. **١٦٥٠٠٠ ريال**

C. ١٥٠٠٠٠ ريال

D. لاشي مما سبق

طبعا علشان نحل أول شئ نحط القانون المطلوب  
تكلفة مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة  
كل وحدة تحتاج ٢ كيلو جرام وعندنا ١٥٠٠٠ وحدة إذا تحتاج الإنتاج الى = ١٥٠٠٠ \* ٢ = ٣٠٠٠٠  
نعوض في القانون = ٣٠٠٠٠ + ٨٠٠٠ - ٥٠٠٠ = ٣٣٠٠٠ وحدة طيب هو طلب بالريال وعندنا الوحدة سعرها ٥ ريال إذا = ٣٣٠٠٠ \* ٥ = ١٦٥٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

A. **١٠ ريال**

B. ١١ ريال

C. ٥ ريال

D. لاشي مما سبق

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد \* سعر الشراء  
١٠ = ٥ \* ٢ =

تصنع احدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 50000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

A. 75000 وحدة

B. **55000 وحدة**

C. 45000 وحدة

D. لاشيء مما سبق

كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
عندنا كمية البيع التقديري = ٥٠٠٠٠  
وكمية مخزون أول الفترة = ١٠٠٠٠  
كمية مخزون آخر الفترة = ٣٠% من ٥٠٠٠٠ = ١٥٠٠٠  
كمية الإنتاج التقديري = ٥٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠ - ١٠٠٠٠ = ٥٥٠٠٠ وحدة



احدى الشركات تنتج (ف) وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة ، وتحتاج الوحدة في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16000 كيلو جرام . بناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة  
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $120000 = 4 * 30000 =$   
نعوض في القانون =  $120000 + 16000 - 10000 = 126000$  وحدة طيب هو طلب تكلفة  
وعندنا الوحدة سعرها ٢ ريال إذا  $126000 \text{ وحدة} * ٢ \text{ ريال} = 252000 \text{ ريال}$

- A. 228000 ريال  
B. 240000 ريال  
C. 252000 ريال  
D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد \* سعر الشراء =  
 $٨ = ٢ * ٤$

- A. 2 ريال  
B. 8.4 ريال  
C. 8 ريال  
D. لا شيء مما سبق

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ ، كانت بياناتها كالاتي::

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية الانتاج التقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي:-

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر ٣ ويصير الناتج ٤٠٠٠ وحدة

- A. 3000 وحدة  
B. 12000 وحدة  
C. 4000 وحدة  
D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ:-

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر ١ ويصير الناتج ٢٠٠٠ وحدة

- A. 5000 وحدة  
B. 2000 وحدة

C. 10000 وحدة

D. لا شيء مما سبق

يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

A. موازنة المواد المباشرة

B. موازنة المبيعات

C. سياسة المخزون

D. حجم الطاقة المتاحة

من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحساب عند تحويل :

(١) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات

(٢) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج

(٣) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة

(٤) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب ٥٠,٠٠٠ وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة ١٢ ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في اول العام القادم ١٠,٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته ١٠ % من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
 $٥٠٠٠٠ + (١٠\% \times ٥٠٠٠٠) - ١٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠$  وحدة

A. ٧٥,٠٠٠ وحدة

B. ٥٥,٠٠٠ وحدة

C. ٤٥,٠٠٠ وحدة

D. لا شيء من ما سبق

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (ك) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٦٠,٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠,٠٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥ % من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فان كمية الإنتاج القصى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي:

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
 $٦٠٠٠٠ + (٢٥\% \times ٦٠٠٠٠) - ١٠٠٠٠ = ٦٥٠٠٠$  وحدة

A. ٣٥٠٠٠ وحدة.

B. ٨٥٠٠٠ وحدة.

C. ٦٥٠٠٠ وحدة.

D. ٥٥٠٠٠ وحدة.

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم 1437 هـ هي 20000 وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو 4000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو 6000 وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
 $٢٠٠٠٠ + ٦٠٠٠ - ٤٠٠٠ = ٢٢٠٠٠$  وحدة

A. 26000 وحدة

B. 22000 وحدة

C. 18000 وحدة

D. 30000 وحدة

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن سعر البيع التقديري للوحدة 5 ريال فإن قيمة المبيعات التقديرية بالريال للعام القادم هي: ( المحاضرة الثانية ) :-

- A. 150000 ريال  
B. 190000 ريال  
C. 110000 ريال  
D. 100000 ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.  
بالتعويض المباشر قيمة المبيعات = ٢٠٠٠٠ X ٥ = ١٠٠٠٠٠٠ ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج تبين ان كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، مخزون الإنتاج التام أول العام القادم هو ٢٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٣٠٠٠ وحدة، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

- A. 15000 وحدة.  
B. 13000 وحدة.  
C. 11000 وحدة.  
D. 9000 وحدة.

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
١٠٠٠٠ + ٣٠٠٠ - ٢٠٠٠ = ١١٠٠٠ وحدة

عند إعداد الموازنة التخطيطية للإنتاج ، تبين أن كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ، ١٥٠٠٠ وحدة ، مخزون الإنتاج التام الأول العام القادم هو ٣٥٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام آخر العام القادم هو ٢٥٠٠ وحدة ، وسعر البيع التقديري للوحدة ٤ ريال ، وعلى ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

- A. ١٦٠٠٠ ريال  
B. ١٤٠٠٠ ريال  
C. ١٥٠٠٠ ريال  
D. ٢١٠٠٠ ريال

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
١٥٠٠٠ + ٢٥٠٠ - ٣٥٠٠ = ١٤٠٠٠ ريال

احدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم ٢٢,٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم ١٦,٠٠٠ كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ب ٣٠,٠٠٠ وحدة ، وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- A. ٢٢٨,٠٠٠ ريال  
B. ٢٤٠,٠٠٠ ريال  
C. ٢٥٢,٠٠٠ ريال  
D. لا شيء من ما سبق

تكلفة المشتريات = (كمية الإنتاج X احتياج الوحدة) + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة X سعر شراء المواد =  
٢٢٨٠٠٠ = ٢ x ٢٢٠٠٠ - ١٦٠٠٠ + ٤ x ٣٠٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد X سعر الشراء التقديري =  
٨ = ٢ x ٤

- A. ٢ ريال  
B. ٧,٦ ريال  
C. ٨,٤ ريال  
D. لا شيء من ما سبق

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم 19000 كجم وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:-

- A. ٢٨ ريال  
B. 21 ريال  
C. 75 ريال  
D. 25 ريال

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري  
= ٣ × ٢٥ = ٧٥ ريال

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ ب ٢٢٠٠٠ وحدة ويحتاج تصنيع الوحدة إلى ٣ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢٥ ريال/كجم ومخزون المادة الخام أول العام القادم ١٥٠٠٠ كجم ومخزون المادة الخام آخر العام القادم ١٩٠٠٠ كجم وعلى ذلك فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

- أ. ٢٨ ريال  
ب. ٢١ كجم  
ج. ٧٥ ريال  
د. ٢٥ كجم

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري  
= ٣ × ٢٥ = ٧٥ ريال

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ ب ١١٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى ٦ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٥٠ ريال/كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم ٧٥٠٠ كجم، ومخزون المادة الخام آخر العام القادم ٩٥٠٠ كجم، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة هي:

- A. 50 ريال .  
B. 150 ريال .  
C. 300 ريال .  
D. 200 ريال .

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري  
= ٦ × ٥٠ = ٣٠٠ ريال

تصنع إحدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٥٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة، وكمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٤٥٠٠٠ وحدة. وعلى ذلك فإن مخزون الإنتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

- A. ١٠٠٠٠ وحدة .  
B. ٢٠٠٠٠ وحدة .  
C. ٣٠٠٠٠ وحدة .  
D. ٣٥٠٠٠ وحدة .

هنا طلب مخزون الإنتاج آخر العام نعوض في المعادلة تعويض مباشر  
كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
مخزون آخر الفترة = كمية الإنتاج التقديري - كمية المبيعات + مخزون أول الفترة  
= ٤٥٠٠٠ - ٥٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠ = ١٠٠٠٠ =

احدى الشركات الصناعية تنتج المنتج (م) كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧هـ بـ ٢٥٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٥٠٠٠ كيلو جرام، وعلى ذلك فان كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم بالكيلو جرام هي :

A. ٩٥٠٠٠ كيلو جرام.

B. ١٠٠٠٠٠ كيلو جرام.

C. ١٠٥٠٠٠ كيلو جرام.

D. ١٩٥٠٠٠ كيلو جرام.

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة  
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $١٠٠٠٠٠ = ٤ \times ٢٥٠٠٠ =$   
نعوض في القانون =  $٢٠٠٠٠ - ١٥٠٠٠ + ١٠٠٠٠٠ = ٩٥٠٠٠$  كيلو جرام

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

A. ٣٩٠٠٠٠٠

B. ٢٠٠٠٠٠٠

C. ٢١٠٠٠٠٠

D. ١٩٠٠٠٠٠

تكلفة المشتريات = الكمية التي جبنها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام  
تكلفة المشتريات = كمية المشتريات X سعر الشراء  
 $١٩٠٠٠٠٠ = ٢ \times ٩٥٠٠٠ =$  ريال

عند إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين أن كمية الأنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ 22000 وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 25 ريال /كجم، ومخزون المادة الخام أول العام القادم 15000 كجم، ومخزون المادة اخام آخر العام القادم 19000 كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

A. 70000 كجم

B. 62000 كجم

C. ٧٢٠٠٠ كجم

D. 32000 كجم

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة  
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $٦٦٠٠٠ = ٣ \times ٢٢٠٠٠ =$   
نعوض في القانون =  $١٥٠٠٠ - ١٩٠٠٠ + ٦٦٠٠٠ = ٧٠٠٠٠$  كيلو جرام

عند اعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة المواد المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ ب ١١٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٦ كيلو جرام من الماده الخام بسعر ٥٠ ريال/ كجم، ومخزون المادة الخام اول العام القادم ٧٥٠٠ كجم، ومخزون المادة الخام اخر العام القادم ٩٥٠٠ كجم، وعلى ذلك فإن كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم (كجم) هي:

A. 66000 كجم.

B. 68000 كجم.

C. 64000 كجم.

D. 83000 كجم.

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة  
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $٦٦٠٠٠ = 6 \times ١١٠٠٠ =$   
نعوض في القانون =  $٧٥٠٠ - ٩٥٠٠ + ٦٦٠٠٠ = 68000$  كيلو جرام

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١) الى رقم (٥)

تصنع احدى الشركات منتجا معينا، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ١٤٣٥ هـ بـ ٥٠,٠٠٠ وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٣ ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة ٥ ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة ٤ ريال ، جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٢٠٠,٠٠٠ ريال . وبناء على هذه المعلومات فإن:

احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

احتياج الإنتاج من ساعات العمل = كمية الإنتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل  
 $150,000 = 3 \times 50,000 =$

- .A 150,000  
 .B 250,000  
 .C 750,000  
 .D 600,000

جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي :

جملة أجور مباشرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل اجر تقديري للساعة  
 $750,000 = 5 \times 3 \times 50,000 =$

- .A 150,000  
 .B 250,000  
 .C 750,000  
 .D 600,000

جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل التحميل تقديري للساعة  
 $600,000 = 4 \times 3 \times 50,000 =$

- .A 150,000  
 .B 250,000  
 .C 750,000  
 .D 600,000

جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة  
 $800,000 = 200,000 + 600,000 =$

- .A 950,000  
 .B 800,000  
 .C 350,000  
 .D 600,000

متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة = جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية / كمية الإنتاج التقديري  
 $16 = 800,000 / 50,000 =$

- .A ١٢ ريال  
 .B ١٦ ريال  
 .C ١٥ ريال  
 .D لا شيء مما سبق

تنتج احدى الشركات منتجا معينا ، كمية الإنتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي ٢٠,٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٤ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٧ ريال لكل ساعة عمل مباشر ظن وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام ١٤٣٥ هـ هي :

تقديرات تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الإنتاج من ساعات العمل المباشر X معدل التحميل التقديري  
 نجيب احتياج الإنتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الإنتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل =  $20,000 \times 4 = 80,000$   
 نعوض في القانون =  $80,000 \times 7 = 560,000$  ريال

- .A ١٤٠,٠٠٠ ريال  
 .B ٥٦٠,٠٠٠ ريال  
 .C ٨٠,٠٠٠ ريال

في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ١٢٠٠٠٠ ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام ١٤٣٥ هـ هي :

- A. ٥٩٠٠٠٠ ريال  
B. ٦٨٠٠٠٠ ريال  
C. ١٧٠٠٠٠ ريال  
D. لاشي مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = ١٢٠٠٠٠ ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم ١٢٠٠٠٠ على ٤ = ٣٠٠٠٠ ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = ٣٠٠٠٠ + ٥٦٠٠٠٠ = ٥٩٠٠٠٠ ريال

تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- A. 30000 ريال  
B. 50000 ريال  
C. 150000 ريال  
D. لاشيء مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر X معدل التحميل التقديري  
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل = ٣ X ١٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠  
نعوض في القانون = ٣ X ٥٠ = ١٥٠٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال فإن (جملة) تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- A. 230000 ريال  
B. 170000 ريال  
C. 70000 ريال  
D. لاشيء مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = ٨٠٠٠٠ ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم ٨٠٠٠٠ على ٤ = ٢٠٠٠٠ ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = ٢٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠٠ = ١٧٠٠٠٠ ريال

تنتج احدى الشركات منتجا معنا ، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم ١٤٣٦ هـ هي ٤٠,٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٢ ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة ١,٥ ريال ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٣,٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية ٢٠,٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي

- A. ١٤٠,٠٠٠ ريال  
B. ٢٨٠,٠٠٠ ريال  
C. ٣٠٠,٠٠٠ ريال  
D. لاشيء من ما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل التحميل التقديري = ٣,٥ X ٢ X ٤٠,٠٠٠ = ٢٨٠,٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي :-

متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري

$$= (٢٨٠٠٠٠٠ + ٢٠٠٠٠٠٠) / ٤٠٠٠٠٠٠ = ٧,٥ \text{ ريال}$$

A. ٧,٥ ريال

B. ٧ ريال

C. ٣,٥ ريال

D. لا شيء من ما سبق

تنتج احدى الشركات الصناعية المنتج (ع) كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال لكل ساعة عمل مباشر. التكلفة الانتاجية الثابتة التقديرية لفترة الربع الاول للعام القادم هي ١٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فان "جملة" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للربع الاول للعام القادم هي:

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل

$$\text{التقديري} = ١٠٠٠٠ \times ٣ \times ٢ = ٦٠٠٠٠$$

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة

$$= ٦٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠ = ٧٥٠٠٠ \text{ ريال}$$

A. ٦٠٠٠٠ ريال.

B. ٧٥٠٠٠ ريال.

C. ٣٥٠٠٠ ريال.

D. ٢٠٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان "متوسط" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم هي :

متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري

$$= ٧٥٠٠٠ / ١٠٠٠٠ = ٧,٥ \text{ ريال}$$

A. ٦ ريال.

B. ٧,٥ ريال.

C. ٣,٥ ريال.

عند إعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة الكلية لفترة الموازنة هي :

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل

$$\text{التقديري} = ١٠٠٠٠ \times ٣ \times ٥ = ١٥٠٠٠٠$$

تكلفة غير مباشرة كلية = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة

$$= ١٥٠٠٠٠ + ٣٠٠٠٠ = ١٨٠٠٠٠ \text{ ريال}$$

A. ٨٠٠٠٠ ريال

B. ١٨٠٠٠٠ ريال

C. ٥٠٠٠٠ ريال

D. ١٥٠٠٠٠ ريال

عند إعداد موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر، التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٣٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة فقط لفترة الموازنة هي :

السؤال اللي فات موجود حل السؤال دا هنا طلب فقط المتغيره وأصلا طلبناها من السؤال اللي فات

التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج التقديري × ساعات مباشرة للوحدة × معدل التحميل

$$\text{التقديري} = ١٠٠٠٠ \times ٣ \times ٥ = ١٥٠٠٠٠$$

A. ٨٠٠٠٠ ريال

B. ١٨٠٠٠٠ ريال



C. ٥٠٠٠٠ ريال

D. ١٥٠٠٠٠ ريال

عند إعداد الموازنة التخطيطية للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ٤٠٠٠٠ وحدة ، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٢ ساعة من العمل المباشر ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٣,٥ ريال للساعة ، التكلفة الإنتاجية الثابتة التقديرية السنوية ٦٠٠٠٠ ريال ، على ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام القادم :

$$\begin{aligned} \text{التكاليف غير المباشرة المتغيرة} &= \text{كمية الانتاج التقديري} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل التحميل التقديري} \\ &= 280000 = 3.5 \times 2 \times 40000 \\ \text{تكلفة غير مباشرة كلية} &= \text{غير مباشرة متغيرة} + \text{غير مباشرة ثابتة} \\ 340000 &= 60000 + 280000 = \end{aligned}$$

(١) ٢٨٠٠٠٠

(٢) ٢٠٠٠٠٠

(٣) ٣٤٠٠٠٠

(٤) ١٤٠٠٠٠

عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٦ ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة ١٥ ريال ، وبناء على ذلك فإن الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

$$\begin{aligned} \text{الاجور المباشرة للوحدة} &= \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الاجر التقديري} \\ &\text{للساعة.} \\ 90 &= 15 \times 6 = \end{aligned}$$

A. ٦٠ ريال

B. ٩٠ ريال

C. ٧٠ ريال

D. لاشئ مما سبق

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ 15000 وحدة ، احتياجات الوحدة من العمل المباشر 4 ساعات ، معدل الاجر التقديري 10 ريال لكل ساعة عمل مباشر ، على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو :

$$\begin{aligned} \text{تكلفة العمل المباشرة} &= \text{تقديرات ساعات العمل} \times \text{معدل الاجر} \\ \text{تقديرات ساعات العمل} &= \text{كمية الانتاج} \times \text{احتياج الوحدة من ساعات العمل} \\ 60000 &= 4 \times 15000 = \\ \text{تكلفة العمل} &= 10 \times 60000 = 600000 \end{aligned}$$

A. 210000 ريال

B. 60000 ريال

C. 150000 ريال

D. 600000 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ ١٥٠٠٠ وحدة احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٤ ساعات معدل الاجر التقديري ١٠ ريال لكل ساعة عمل مباشر على ذلك فإن جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية للعام القادم هو :

أ. ٢١٠٠٠٠ ريال

ب. ٦٠٠٠٠٠ ريال

ج. ١٥٠٠٠٠ ريال

د. ٦٠٠٠٠٠ ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة ، فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة هي :- :

$$\begin{aligned} \text{الاجور المباشرة للوحدة} &= \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الاجر التقديري} \\ &\text{للساعة.} \\ 40 &= 10 \times 4 = \end{aligned}$$

A. 20 ريال

B. 40 ريال

C. 50 ريال

D. 15 ريال

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٨ ساعات، معدل الاجر التقديري ٥ ريال لكل ساعه عمل مباشر، فان الأجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي :

- A. 25 ريال .  
B. 13 ريال .  
C. 30 ريال .  
D. 40 ريال .

$$\text{الاجور المباشرة للوحدة} = \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الاجر التقديري للساعة}.$$

$$= 8 \times 5 = 40 \text{ ريال}$$

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٥٠٠٠ وحدة احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٤ ساعات معدل الاجر التقديري ١٠ ريال لكل ساعة عمل مباشر على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة الواحدة العام القادم هي:

أ. ٢٠ ريال

ب. ٤٠ ريال

ج- ١٥ ريال

د. ٥٠ ريال

$$\text{الاجور المباشرة للوحدة} = \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الاجر التقديري للساعة}.$$

$$= 4 \times 10 = 40 \text{ ريال}$$

عند إعداد الموازنات التخطيطية لعناصر للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ٤٠٠٠٠ وحدة ، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٢ ساعة من العمل المباشر ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٤,٥ ريال للساعة ، ومعدل الأجر التقديري للساعة ١٠ ريال وعلى ذلك فإن الأجور المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

(١) ٦٥ ريال

(٢) ١٠ ريال

(٣) ٤٥ ريال

(٤) 20 ريال

$$\text{الاجور المباشرة للوحدة} = \text{تقديرات ساعات العمل المباشرة} \times \text{معدل الاجر التقديري للساعة}.$$

$$= 2 \times 10 = 20 \text{ ريال}$$

عند اعداد الموازنة التخطيطية للأجور المباشرة تبين ان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي ١٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من العمل المباشر ٨ ساعات، معدل الاجر التقديري ٥ ريال لكل ساعه عمل مباشر، على ذلك فان جملة تكلفة العمل المباشرة التقديرية هو:

A. 8000 ريال .

B. 5000 ريال .

C. 40000 ريال .

D. 13000 ريال .

$$\text{تكلفة العمل المباشرة} = \text{تقديرات ساعات العمل} \times \text{معدل الاجر}$$

$$\text{تقديرات ساعات العمل} = \text{كمية الانتاج} \times \text{احتياج الوحدة من ساعات العمل}$$

$$= 8 \times 1000 = 8000$$

$$\text{تكلفة العمل} = 8000 \times 5 = 40000$$

### المحاضرة الخامسة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١) إلى رقم (٣)

- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام ١٤٣٦هـ تبين أن :
- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هو ١٠٠,٠٠٠ ريال
  - المبيعات النقدية للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ بمبلغ ١٦٠,٠٠٠ ريال
  - المبيعات الآجلة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ بمبلغ ٦٠٠,٠٠٠ ريال (تحصل ٤٠ % في نفس الربع، ٦٠% في الربع الذي يليه مباشرة)
  - جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ بمبلغ ٢٤٠,٠٠٠ ريال
- وبناء على هذه المعلومات فإن :
- جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي :

- A. ١٦٠,٠٠٠  
B. ٢٦٠,٠٠٠  
D. ٤٠٠,٠٠٠  
E. ٥٠٠,٠٠٠

المبيعات النقدية للربع الأول = ١٦٠,٠٠٠  
المبيعات الآجلة نحصل منها ٤٠% نفس الربع = ٦٠٠,٠٠٠ \* ٤٠% = ٢٤٠,٠٠٠  
إا جملة متحصلت نقدية للربع الأول = ١٦٠,٠٠٠ + ٢٤٠,٠٠٠ = ٤٠٠,٠٠٠ ريال

جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي :

- A. ١٦٠,٠٠٠  
B. ٢٦٠,٠٠٠  
C. ٤٠٠,٠٠٠  
D. ٥٠٠,٠٠٠

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
النقدية المتاحة = ١٠٠,٠٠٠ + ٤٠٠,٠٠٠ = ٥٠٠,٠٠٠ ريال

الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هو:

- A. ١٦٠,٠٠٠  
B. ٢٦٠,٠٠٠  
C. ٤٠٠,٠٠٠  
D. ٥٠٠,٠٠٠

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = ٥٠٠,٠٠٠ - ٢٤٠,٠٠٠ = ٢٦٠,٠٠٠ ريال

توصف الموازنة النقدية بأنها:

- A. توضح الخطة التمويلية للمنشأة  
B. موازنة تخطيطية شاملة  
C. توضح المقيوضات والمدفوعات النقدية  
D. تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ١٤٣٥ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٥٠,٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة ١٩٠,٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

- A. ١٨٠,٠٠٠ ريال  
B. ١٠٠,٠٠٠ ريال  
C. ٢٩٠,٠٠٠ ريال  
D. لاشي مما سبق

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
بالتعويض في القانون = ١٤٠,٠٠٠ + ١٥٠,٠٠٠ = ٢٩٠,٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = ٢٩٠٠٠٠ - ١٩٠٠٠٠ =

- A. ١٨٠٠٠٠ ريال  
B. ١٠٠٠٠٠ ريال  
C. ٢٩٠٠٠٠ ريال  
D. لا شيء مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
بالتعويض في القانون = ٣٥٠٠٠ + ٣٧٥٠٠ = ٧٢٥٠٠ ريال

- A. 45000 ريال  
B. 72500 ريال  
C. 25000 ريال  
D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = ٧٢٥٠٠ - ٤٧٥٠٠ = ٢٥٠٠٠

- A. 45000 ريال  
B. 725000 ريال  
C. 25000 ريال  
D. لا شيء مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع ا لأول للعام القادم ١٤٣٦ هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ٣٥,٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٠,٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٢٠,٠٠٠ ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة ٥,٠٠٠ ريال ) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية = ٣٥٠٠٠ + ١٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠ ريال

- A. ٤٥,٠٠٠ ريال  
B. ٧٢,٥٠٠ ريال  
C. ٤٥,٠٠٠ ريال  
D. لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
= ٤٥٠٠٠ - ٢٥٠٠٠ = ٢٥٠٠٠ ريال

- A. ٤٥,٠٠٠ ريال  
B. ٢٥,٠٠٠ ريال  
C. ٣٠,٠٠٠ ريال

D. لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو ٢٨٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٧٢٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات للفترة ٨٠٠٠٠ ريال (تشمل على استهلاكات معدات انتاجية للفترة ١٠٠٠٠ ريال). وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

- A. ١٠٠٠٠٠  
B. ٢٠٠٠٠  
C. ٣٠٠٠٠  
D. ١٠٠٠٠٠

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
١٠٠٠٠٠ = ٧٢٠٠٠ + ٢٨٠٠٠ =  
الرصيد النقدي المتوقع = ١٠٠٠٠٠ - (١٠٠٠٠٠ - ٨٠٠٠٠) = ٣٠٠٠٠  
بما أن قيمة الاستهلاك لاتعتبر مصاريف يجب طرحها من قيمة المدفوعات

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1437 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 1437 هـ هو 16000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 94000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 80000 ريال وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

- A. ٣٠٠٠٠ ريال  
B. 14000 ريال  
C. 2000 ريال  
D. 40000 ريال

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
١١٠٠٠٠ = ٩٤٠٠٠ + ١٦٠٠٠ =  
الرصيد النقدي المتوقع = ١١٠٠٠٠ - ٨٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفتره للعام القادم هو ٣٢٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٨٨٠٠٠ ريال، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ١٦٠٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفتره للعام القادم ١٤٣٨ هـ هو:

- A. 192000 ريال .  
B. 60000 ريال .  
C. 28000 ريال .  
D. 22000 ريال .

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
٢٢٠٠٠٠ = ١٨٨٠٠٠ + ٣٢٠٠٠ =  
الرصيد النقدي المتوقع = ٢٢٠٠٠٠ - ١٦٠٠٠٠ = ٦٠٠٠٠

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ٤٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٩٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٨٠٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٨ هـ هي :

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
 $١٣٠٠٠٠ = ٩٠٠٠٠ + ٤٠٠٠٠ =$  ريال  
الرصيد النقدي المتوقع =  $٨٠٠٠٠ - ١٣٠٠٠٠ = ٥٠٠٠٠$  ريال

- ( أ ) ٣٠٠٠٠ ريال  
( ب ) ١٠٠٠٠ ريال  
( ج ) ١٣٠٠٠٠ ريال  
( د ) ٥٠٠٠٠ ريال

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم 1438 هـ تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم هو ٧٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٧٥٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة ٩٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٨ هـ:

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
 $١٤٥٠٠٠ = ٧٥٠٠٠ + ٧٠٠٠٠ =$  ريال  
الرصيد النقدي المتوقع =  $٩٥٠٠٠ - ١٤٥٠٠٠ = ٥٠٠٠٠$  ريال

- A. ٣٥٠٠٠  
B. ٦٥٠٠٠  
C. ٥٠٠٠٠  
D. ١٤٥٠٠٠

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام ١٤٣٥ هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر ٨٣٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٦٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٢٠% في شهر البيع ، ٨٠% في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = ٨٣٠٠٠ ومبيعات آجلة لكن حنصل منها ٢٠% ف  
شهر صفر =  $٦٠٠٠٠٠ * ٢٠\% = ١٢٠٠٠٠$   
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر =  $٨٣٠٠٠ + ١٢٠٠٠٠ = ٢٠٣٠٠٠$  ريال

- A. ٢٠٣٠٠٠ ريال  
B. ٨٣٠٠٠ ريال  
C. ١٢٠٠٠٠ ريال  
D. لاشي مما سبق

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = ١٠٠٠٠٠ ومبيعات آجلة لكن حنصل منها ٦٠%  
في الربع الثالث =  $٣٠٠٠٠٠ * ٦٠\% = ١٨٠٠٠٠$   
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث =  $١٨٠٠٠٠ + ١٠٠٠٠٠ = ٢٨٠٠٠٠$  ريال

- A. 100000 ريال  
B. 180000 ريال  
C. 280000 ريال  
D. لاشي مما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث ٣٠٠,٠٠٠ ريال (منها ١٠٠,٠٠٠ ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : ٤٠ % في نفس الربع ، ٥٦ % في الربع التالي مباشرة ، ٤ % لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام ١٤٣٥ هـ تكون :

A. ١٠٠,٠٠٠ ريال

B. ١٨٠,٠٠٠ ريال

C. ٢٨٠,٠٠٠ ريال

D. لا شيء من ما سبق

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = ١٠٠.٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٣٠٠.٠٠٠ - ١٠٠.٠٠٠ = ٢٠٠.٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٤٠% في الربع الثالث = ٢٠٠.٠٠٠ \* ٤٠% = ٨٠.٠٠٠  
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = المبيعات النقدية في الربع الثالث + المبيعات الآجلة لنفس الربع  
١٨٠.٠٠٠ = ٨٠.٠٠٠ + ١٠٠.٠٠٠ =

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٧ هـ تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر ٣٠٠,٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠,٠٠٠ ريال (تحصل على أساس : ٦٠% في شهر البيع ، ٤٠% في الشهر التالي ) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٧ هـ تكون:

A. ٤٢٠,٠٠٠ ريال

B. ٣٠٠,٠٠٠ ريال

C. ٥٠٠,٠٠٠ ريال

D. ٣٨٠,٠٠٠ ريال

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = ٣٠٠.٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٢٠٠.٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٦٠% في شهر صفر = ٢٠٠.٠٠٠ \* ٦٠% = ١٢٠.٠٠٠  
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة  
٤٢٠.٠٠٠ = ١٢٠.٠٠٠ + ٣٠٠.٠٠٠ =

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر ربيع أول للعام القادم 1437 هـ، تبين المبيعات النقدية للشهر 600000 ريال والمبيعات الآجلة للشهر 400000 ريال (تحصل على اساس % 40 في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي ) وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية لشهر ربيع أول للعام 1437 تكون:

A. 160000 ريال

B. 600000 ريال

C. ٧٦٠,٠٠٠ ريال

D. ٨٤٠,٠٠٠ ريال

عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = ٦٠٠.٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٤٠٠.٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٤٠% في شهر ربيع = ٤٠٠.٠٠٠ \* ٤٠% = ١٦٠.٠٠٠  
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة  
٧٦٠.٠٠٠ = ١٦٠.٠٠٠ + ٦٠٠.٠٠٠ =

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام ١٤٣٨ هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر ٦٠٠,٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٥٠٠,٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٤٠% في شهر البيع ، الباقي في الشهر التالي) وعلى ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر ١٤٣٨ هـ تكون

A. ١٦٠,٠٠٠ ريال

B. ٦٠٠,٠٠٠ ريال

C. ٨٠٠,٠٠٠ ريال

D. ٨٤٠,٠٠٠ ريال

عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = ٦٠٠.٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٥٠٠.٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٤٠% في شهر ربيع = ٥٠٠.٠٠٠ \* ٤٠% = 200000 =  
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة  
٨٠٠.٠٠٠ = ٢٠٠.٠٠٠ + ٦٠٠.٠٠٠ =

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٨ هـ تبين أن المبيعات النقدية للشهر ٣٠٠٠٠٠ ريال والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠ ريال (تحصل كالاتي: ٤٠% في شهر البيع، الباقي في الشهر التالي). على ذلك فإن جملة تقديرات المتحصلات النقدية للمبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٨ هـ تكون :

- A. 380000 ريال  
B. 500000 ريال .  
C. 80000 ريال.  
D. 420000 ريال.

عندنا مبيعات نقدية لشهر ربيع = ٣٠٠٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٢٠٠٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٤٠% في شهر صفر = ٢٠٠٠٠٠ \* ٤٠% = ٨٠٠٠٠  
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة  
= ٣٠٠٠٠٠ + ٨٠٠٠٠ = ٣٨٠٠٠٠ ريال

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر شعبان ١٤٣٨ هـ تبين أن المبيعات النقدية ١٥٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٤٠٠٠٠٠ ( تحصل على أساس : ٧٥% في شهر البيع ، ٢٥% في الشهر التالي ) وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر شعبان :

- A ( ٤٥٠٠٠٠ ريال )  
B ( ٣٠٠٠٠٠ ريال )  
C ( ١٥٠٠٠٠ ريال )  
D ( ٢٥٠٠٠٠ ريال )

عندنا مبيعات نقدية لشهر شعبان = ١٥٠٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٤٠٠٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٧٥% في شهر شعبان = ٤٠٠٠٠٠ \* ٧٥% = ٣٠٠٠٠٠  
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة  
= ٣٠٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠٠ ريال

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر محرم ١٤٣٨ هـ تبين أن المبيعات النقدية ٨٣٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٦٠٠٠٠٠ ( تحصل كالاتي : ٢٠% في شهر البيع ، ٨٠% في الشهر التالي ) وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية من المبيعات لشهر محرم للعام ١٤٣٨ هـ :

- A. ٨٣٠٠٠  
B. ٢٠٣٠٠٠  
C. ٩٥٠٠٠  
D. ١٢٠٠٠٠

عندنا مبيعات نقدية لشهر محرم = ٨٣٠٠٠  
ومبيعات آجلة = ٦٠٠٠٠٠  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٧٥% في شهر شعبان = ٤٠٠٠٠٠ \* ٧٥% = ٣٠٠٠٠٠  
إذا المتحصلات النقدية لشهر ربيع = المبيعات النقدية + المبيعات الآجلة لنفس الفترة  
= ٣٠٠٠٠٠ + ١٥٠٠٠٠ = ٤٥٠٠٠٠ ريال



### المحاضرة السادسة

الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

**A. قائمة تكاليف البضاعة المباعة**

B. الموازنة الرأسمالية

C. قائمة الدخل التقديري

D. قائمة المركز المالي التقديري

الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي :

A. قائمة تكاليف البضاعة المباعة

**B. الموازنة الرأسمالية**

C. قائمة الدخل التقديري

D. قائمة المركز المالي التقديري

التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

A. تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

B. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

**C. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة**

D. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :

عند إعداد قائمة التكاليف التقديرية للبضاعة المباعة فإن التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة

تساوي

A. تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

B. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

C. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

**D. تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة**

عند إعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ، إذا علمت ان التكلفة التقديرية

للمخزون التام اول الفترة للعام القادم ٤٠٠٠٠ ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم

١٤٣٥ هـ بلغت ٣٠٠٠٠ ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت ٦٥٠٠٠٠ ريال، فإن التكلفة التقديرية

للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

A. ٦٩٠٠٠٠ ريال

B. ٦٦٠٠٠٠ ريال

C. ٦٤٠٠٠٠ ريال

D. لاشي مما سبق

التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع = التكلفة للمخزون التام اول الفترة + التكلفة التقديرية للإنتاج  
= ٦٥٠٠٠٠ + ٤٠٠٠٠ = ٦٩٠٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة = التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع -  
التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة  
التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق  
 $٦٩.٠٠٠ - ٣.٠٠٠ = ٦٦.٠٠٠$  ريال

- A. ٦٩.٠٠٠ ريال  
B. ٦٦.٠٠٠ ريال  
C. ٦٤.٠٠٠ ريال  
D. لاشي مما سبق

عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠.٠٠٠ وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة ٢٠ ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٧٥.٠٠٠ ريال، التكلفة التسويقية التقديرية ٦.٠٠٠ ريال، التكلفة الادارية التقديرية ٤.٠٠٠ ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

مجمل الربح التقديري = قيمة المبيعات التقديرية - تكلفة البضاعة المباعة  
قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات X سعر البيع للوحدة  
 $١٠٠.٠٠٠ = ٢٠ \times ٥٠.٠٠٠ =$   
مجمل الربح =  $١٠٠.٠٠٠ - ٧٥.٠٠٠ = ٢٥.٠٠٠$  ريال

- A. ١٩.٠٠٠ ريال  
B. ١٥.٠٠٠ ريال  
C. ٢٥.٠٠٠ ريال  
D. لاشي مما سبق

عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ١٠٠.٠٠٠ وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة ٢٠ ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ١٥.٠٠٠ ريال، التكلفة التسويقية والادارية ٢.٠٠٠ ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

مجمل الربح التقديري = قيمة المبيعات التقديرية - تكلفة البضاعة المباعة  
قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات X سعر البيع للوحدة  
 $٢٠٠.٠٠٠ = ٢٠ \times ١٠٠.٠٠٠ =$   
مجمل الربح =  $٢٠٠.٠٠٠ - ١٥.٠٠٠ = ١٨٥.٠٠٠$  ريال

- A. ٤٢.٠٠٠ ريال  
B. ٣٠.٠٠٠ ريال  
C. ٥٠.٠٠٠ ريال  
D. ٣٨.٠٠٠ ريال

عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ١٠٠.٠٠٠ وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة ٢٠ ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ١٥.٠٠٠ ريال، التكلفة التسويقية والادارية ٢.٠٠٠ ريال، وبناء على ذلك فان صافي الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

صافي الربح التقديري = مجمل الربح التقديري - المصروفات التسويقية والادارية  
استخرجنا في التمرين السابق مجمل الربح = ٥٠.٠٠٠ ريال  
صافي الربح التقديري =  $٥٠.٠٠٠ - ٢.٠٠٠ = ٤٨.٠٠٠$  ريال

- A. ٤٢.٠٠٠ ريال  
B. ٣٠.٠٠٠ ريال  
C. ٥٠.٠٠٠ ريال  
D. ٣٨.٠٠٠ ريال

عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠.٠٠٠ وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة ١٠ ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٣٠.٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٧.٠٠٠ ريال التكلفة الادارية التقديرية ٣.٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

مجمل الربح التقديري = قيمة المبيعات التقديرية - تكلفة البضاعة المباعة  
قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات X سعر البيع للوحدة  
 $٥٠٠.٠٠٠ = ١٠ \times ٥٠.٠٠٠ =$   
مجمل الربح =  $٥٠٠.٠٠٠ - ٣٠.٠٠٠ = ٤٧٠.٠٠٠$  ريال

- A. ٢٠٠.٠٠٠ ريال  
B. ( ١٣٠.٠٠٠ ريال  
C. ( ١٠٠.٠٠٠ ريال  
D. ( ١٥٠.٠٠٠ ريال

عند إعداد قائمة الدخل التقديرية تبين أن كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠٠ وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة ١٠ ريال ، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٣٠٠٠٠٠ ريال ، التكلفة التسويقية التقديرية ٧٠٠٠٠٠ ريال

التكلفة الإدارية التقديرية ٣٠٠٠٠٠ ريال ، وبناء على ذلك فإن صافي الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

صافي الربح التقديري = مجمل الربح التقديري - المصروفات التسويقية والإدارية  
استخرجنا في التمرين السابق مجمل الربح = ٢٠٠٠٠٠٠ ريال  
صافي الربح التقديري = ٢٠٠٠٠٠٠ - ٧٠٠٠٠٠ - ٣٠٠٠٠٠ = ١٠٠٠٠٠٠ ريال

- أ ( ٢٠٠٠٠٠٠ ريال )  
ب ( ١٣٠٠٠٠٠ ريال )  
ج ( ١٠٠٠٠٠٠ ريال )  
د ( ١٥٠٠٠٠٠ ريال )

### المحاضرة السابعة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم ( ١ ) إلى رقم ( ٦ )  
أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٣ هـ لمستويات ٢٠٠,٠٠٠ وحدة. وإذا علمت ، ١٦,٠٠٠ ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي ١٤,٠٠٠ المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فإن :

معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعليه إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = 0,5+15,000 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محركة = 0,3+8000 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

نحل من الجدول مباشرة  
تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة = 0,6 X 18,000 وحدة = 10,800 وحدة

- A. ١٠,٨٠٠  
B. ٢٤,٠٠٠  
C. ٢٠,٠٠٠  
D. ١٣,٤٠٠

تقديرات رواتب وأجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

نحل من الجدول مباشرة  
رواتب وأجور مشرفي الإنتاج = ( ١٨٠٠٠ \* ٠,٥ ) + ١٥٠٠٠ = ٢٤٠٠٠

- A. ١٠,٨٠٠  
B. ٢٤,٠٠٠  
C. ٢٠,٠٠٠  
D. ١٣,٤٠٠

تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي :

اهلاك معدات إنتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها عند أي مستوى نشاط متاح للشركة = 20,000 ريال

- A. ١٠,٨٠٠  
B. ٢٤,٠٠٠  
C. ٢٠,٠٠٠  
D. ١٣,٤٠٠  
E. لا شيء مما سبق

تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

A. ١٠,٨٠٠

B. ٢٤,٠٠٠

C. ٢٠,٠٠٠

D. ١٣,٤٠٠

E. لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة  
قوى محركة = ٨٠٠٠ + (٠,٣ \* ١٨٠٠٠) = ١٣٤٠٠ ريال

انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي :

A. ٢,٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

B. صفر ريال

C. ٣,٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

D. ٢,٠٠٠ ريال ، وفر في صالح الشركة

E. لا شيء مما سبق

استخرجنا التكلفة التقديرية للمواد الغير المباشرة = ١٠٨٠٠  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
٢٠٠٠ - = ١٢٨٠٠ - ١٠٨٠٠ =  
الناتج سالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي :

A. ٢,٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

B. صفر ريال

C. ٣,٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

D. ٢,٠٠٠ ريال ، وفر في صالح الشركة

E. لا شيء مما سبق

استخرجنا التكلفة التقديرية للقوى المحركة = ١٣٤٠٠  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
٢٠٠٠ = ١١٤٠٠ - ١٣٤٠٠ =  
الناتج موجب إذا وفر في صالح الشركة

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

A. الموازنة المرنة

B. الموازنة قبل الاداء

C. الموازنة الساكنة

D. الموازنة بعد الاداء

أي من التالي ليس من خصائص او صفات الموازنة الساكنة :

أ. تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط

ب. تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد متوقع للنشاط

ج. تعد تقديراتها على اساس التخطيط الثابت

د. لا تقدم معيار دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء

الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس افتراض حالة او موقف واحد معين يتوقع حدوثه مستقبلاً:

A. الموازنة بعد الاداء.

B. الموازنة الساكنة.

C. الموازنة قبل الاداء.

D. الموازنة المرنة.

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :  
الموازنة التي تتضمن تقديرات لعدد من مستويات النشاط المتوقع خلال الفترة القادمة هذه تشير الى

- A. الموازنة المرنة
- B. الموازنة قبل الاداء
- C. الموازنة الساكنة
- D. الموازنة بعد الاداء

يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة (الثابتة) والموازنة المرنة في :  
الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة (الثابتة) والموازنة المرنة يتمثل في  
يعد الاختلاف الأساسي بين الموازنة الساكنة و الموازنة المرنة هو :

- A. اختيار اساس النشاط المناسب
- B. نوعية وتوقيت العمليات
- C. مستوى او مستويات النشاط
- D. نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

- A. ديناميكية الموازنة
- B. بيع الموازنة
- C. وحدة الموازنة
- D. لا شيء من ما سبق

تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- A. التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- B. التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- C. التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- D. لا شيء من ما سبق

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة فان " معدل التغيير " لعنصر التكلفة يحسب على أساس المعادلة الآتية:

- A.  $\frac{\text{الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط}}{\text{الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط}}$
- B.  $\frac{\text{الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط}}{\text{الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط}}$
- C.  $\frac{\text{الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط}}{\text{الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط}}$
- D.  $\frac{\text{الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط}}{\text{الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط}}$

من اهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة :

- A. ديناميكية
- B. تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- C. لا تقدم معيارا دقيقا في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- D. التركيز على إشباع رغبات العمل

من أهم خصائص أسلوب الموازنة المرنة:

- A. ليست ديناميكية
- B. تفترض موقف واحد معين فقط لمستوى النشاط المتوقع
- C. تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء
- D. التركيز على إشباع رغبات العمل

أي من التالي ليس من مزايا وصفات الموازنة المرنة:

- A. تعد لمدى ملائم متوقع للنشاط .
- B. تعد تقديراتها على أساس مستويات للنشاط .
- C. ديناميكية .
- D. لا تقدم معياراً دقيقاً في مجال رقابة التكاليف وتقييم الأداء .

أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٣ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ إلى ٨٠٠٠ وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	١,٥ ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	١٠.٠٠٠ + ٠,٥ ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي ٧٠٠٠ وحدة هي :

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .  
طلب عند ٧٠٠٠ وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
مصروفات الصيانة = ١٠.٠٠٠ + (٧.٠٠٠ \* ٠,٥) = ١٣.٥٠٠ ريال

- A. ٣٥٠٠ ريال
- B. ١٠.٣٥٠ ريال
- C. ١٣.٥٠٠ ريال
- D. لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية ١٢.٠٠٠ ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي ٧٠٠٠ وحدة هو :

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي ٧٠٠٠ أعطانا  
قيمة المعادلة في الجدول = ١٠.٥٠٠ = ٧.٠٠٠ \* ١,٥  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
١٥٠٠ - = ١٢.٠٠٠ - ١٠.٥٠٠ =  
الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

- A. ١٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة
- B. ١٥٠٠ ريال وفر في صالح الشركة
- C. ١٠.٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة
- D. لاشي مما سبق

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام 1434هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية الغير مباشرة كالآتي :

معادلة التكلفة للموازنة المرنة	عنصر التكلفة
1.25 ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة
0.7 + 10000 ريال لكل وحدة	مصروفات صيانة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي::

طلب عند ٢٠٠٠٠ وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة مصروفات الصيانة = ١٠٠٠٠ + (٢٠٠٠٠ * ٠,٧) = ٢٤٠٠٠ ريال
--

A. 24000 ريال

B. 14000 ريال

C. 11000 ريال

D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي ٢٠٠٠٠  
 $٢٥٠٠٠ = ٢٠٠٠٠ * ١,٢٥ =$   
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $٣٠٠٠ = ٢٢٠٠٠ - ٢٥٠٠٠ =$   
 الناتج موجب إذا وفرة في صالح الشركة

A. 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

B. 3000 ريال وفر في صالح الشركة

C. 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

D. لا شيء مما سبق

أعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٣٠,٠٠٠ الى ٤٨,٠٠٠ وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

كالآتي:

معادلة التكلفة للموازنة المرنة	عنصر التكلفة
5,000 + 0.75 ريال لكل وحدة	قوى محرقة
2.50 ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محرقة لمستوى انتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

A. ٢٤,٠٠٠ ريال

B. ٣٥,٠٠٠ ريال

C. ٢٧,٥٠٠ ريال

نحل مباشرة من الجدول  
 قوى محرقة = ٥٠٠٠ + (٤٠٠٠٠ × ٠,٧٥) = ٣٥٠٠٠ وحدة

D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية ١٠٣,٠٠٠ ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي ٤٠,٠٠٠ وحدة هو

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج ٤٠٠٠٠ وحدة = ٢,٥  
 $100000 = 40000 \times 2.5$   
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $100000 - 103000 = -3000$  ريال  
 طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

A. ٣٠,٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة

B. ٣٠,٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة

C. ٢٨,٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة

D. لا شيء مما سبق.

أعدت شركة "حول العالم" الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٢٠٠٠٠ الى ٣٢٠٠٠ وحدة. وقد توفرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٢٨٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٣,٥ ريال لكل وحدة	١٠٥٠٠٠
مصروفات قطع غيار وصيانة	٢٥٠٠٠ + ١,٥ لكل وحدة	٦٤٠٠٠

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة لمستوى انتاج فعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هي :

A. ٥٥٠٠٠ ريال.

B. ٦٧٠٠٠ ريال.

C. ٧٣٠٠٠ ريال.

D. ٤٢٠٠٠ ريال.

نحل من الجدول مباشرة  
 تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة =  $25000 + (28000 \times 1.5) = 67000$  وحدة

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هو :

A. ٧٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة .

B. ٧٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

C. ٩٨٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة.

D. ٩٨٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج ٢٨٠٠٠ وحدة =  
 $98000 = 28000 \times 3.5$  ريال  
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $98000 - 105000 = -7000$  ريال  
 طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

أعدت شركة الهدى الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توفرت لديك البيانات التالية

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٥ ريال لكل وحدة	٥٠٠٠٠ ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	١٠٠٠٠ + ٠,٤ ريال لكل وحدة	١٥٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

A. 13400 ريال

B. 14000 ريال

C. 13600 ريال

نحل من الجدول مباشرة  
 تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة =  $10000 + (9000 \times 0.4) = 13600$  وحدة



D. 13000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة- المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 9000 وحدة هي:

A. 45000 ريال

B. 50000 ريال

C. 37500 ريال

D. 42500 ريال

تعويض مباشر  
تكلفة المواد غير المباشرة =  $9000 \times 5 = 45000$  ريال

أعدت شركة " النصر " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : ١٥٠٠ ، ١٧٠٠ ، ٢٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ١٧٥٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٢٠ ريال لكل وحدة	٣٧٠٠٠ ريال
مصروفات قطع غيار وصيانة	٠,٨+١٢٠٠٠ ريال لكل وحدة	١٣٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ١٧٥٠ وحدة هي

A. 30000 ريال .

B. 35000 ريال.

C. 34000 ريال.

D. 37000 ريال.

تعويض مباشر  
تكلفة المواد غير المباشرة =  $1750 \times 20 = 35000$  ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق فإن تقديرات تكلفة مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ١٧٥٠ وحدة هي :-

A. 13000 ريال.

B. 13400 ريال.

C. 13200 ريال.

D. 13600 ريال.

نحل من الجدول مباشرة  
تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة =  $(1750 \times 0,8) + 12000 = 13400$

أعدت شركة ( الهدى ) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ إلى ٨٠٠٠ وحدة ، وقد توافرت البيانات التالية :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ٦٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٣ ريال لكل وحدة	٢٠٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ٦٠٠٠ وحدة هي :

A. ١٨٠٠٠ ريال

B. ١٥٠٠٠ ريال

C. ٢٤٠٠٠ ريال

D. ٢٠٠٠٠ ريال

تعويض مباشر  
تكلفة المواد غير المباشرة =  $6000 \times 3 = 18000$  ريال

أعدت شركة ( النور ) الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ إلى ٨٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ٦٠٠٠ وحدة
رواتب المشرفين	١٠٠٠٠ + ٢ ريال لكل وحدة	٢١٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات رواتب المشرفين بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ٦٠٠٠ وحدة هي :

أ) ٢١٠٠٠ ريال

ب) ٢٢٠٠٠ ريال

ج) ٢٠٠٠٠ ريال

د) ٢٦٠٠٠ ريال

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{تكلفة رواتب المشرفين} = ١٠٠٠٠ + (٦٠٠٠ \times ٢) = ٢٢٠٠٠ \text{ ريال}$$

اعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٥ ريال لكل وحدة	٥٠٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

أ) ٤٠٠٠٠ ريال

ب) ٤٥٠٠٠ ريال

ج) ٣٧٥٠٠ ريال

د) ٤٢٥٠٠ ريال

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{تكلفة المواد غير المباشرة} = ٥ \times ٩٠٠٠ = ٤٥٠٠٠ \text{ ريال}$$

اعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1437 هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي 7500 ، 8500 ، 10000 وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مصروف قطع غيارات وصيانة	١٠٠٠٠ + ٠,٤ ريال لكل وحدة	١٥٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات قطع الغيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي 9000 وحدة هي:

أ) ١٣٠٠٠ ريال

ب) ١٣٦٠٠ ريال

ج) ١٣٥٠٠ ريال

د) ١٤٠٠٠ ريال

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{مصروفات قطع الغيار} = ١٠٠٠٠ + (٩٠٠٠ \times ٠,٤) = ١٣٦٠٠ \text{ ريال}$$

أعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : ٧٥٠٠ ، ٨٥٠٠ ، ١٠٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية مستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	٩ ريال لكل وحدة	٩٠٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فإن تقديرات تكلفة المواد الغير مباشرة بالموازنة المرنة لمستوى انتاج فعلي ٩٠٠٠ وحدة هي

أ. ٨١٠٠٠ ريال

ب. ٩١٠٠٠ ريال

ج. ٧٥٥٠٠ ريال

د. ٩٢٥٠٠ ريال

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{تكلفة المواد غير المباشرة} = ٩ \times ٩٠٠٠ = ٨١٠٠٠ \text{ ريال}$$

أعدت شركة " السالم " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام ١٤٣٧ هـ بحيث تغطي مستويات نشاط مخططة هي : ٧٥٠٠ ، ٨٥٠٠ ، ١٠٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي ٩٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	١٠٠٠٠ + ٠,٦ ريال لكل وحدة	١٥٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى نشاط فعلي ٩٠٠٠ وحدة هي

أ. ١٥٠٠٠ ريال

ب. ١٥٤٠٠ ريال

ج. ١٤٠٠٠ ريال

د. ١٣٦٠٠ ريال

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{مصروفات قطع الغيار} = ١٠٠٠٠ + (٩٠٠٠ \times ٠,٦) = \text{١٥٤٠٠ ريال}$$

أعدت شركة " السلام " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٨ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين : ١٠٠٠٠ الى ١٦٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :-

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي ١٤٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة	١,٥ ريال لكل وحدة	٢٣٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فان تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٤,٠٠٠ وحدة هي:

A. ٢٤٠٠٠

B. ١٥٠٠٠

C. ٢٠٠٠

D. ٢١٠٠٠

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{تكلفة المواد غير المباشرة} = ١٤٠٠٠ \times ١,٥ = \text{٢١٠٠٠ ريال}$$

أعدت شركة " السلام " الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٨ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين : ١٠٠٠٠ الى ١٦٠٠٠ وحدة وقد توافرت لديك البيانات التالية :-

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى نشاط فعلي ١٤٠٠٠ وحدة
مصروفات قطع غيار وصيانة	٢٠٠٠٠ + ٠,٥ ريال لكل وحدة	٢٥٠٠٠ ريال

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٤,٠٠٠ وحدة هي:

A. ٢٠٧٠٠

B. ٢٧٠٠٠

C. ٩٠٠٠٠

D. ٧٠٠٠

تعويض مباشر من الجدول

$$\text{مصروفات قطع الغيار} = ٢٠٠٠٠ + (١٤٠٠٠ \times ٠,٥) = \text{٢٧٠٠٠ ريال}$$

### المحاضرة الثامنة

**التكاليف التي تختلف بـ اختلاف بدائل القرار هي :**

- A. تكاليف مرنة بنسبة ١٠٠%
- B. تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
- C. تكاليف تفاضلية
- D. تكلفة الفرصة البديلة

**التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الاخرى ،هذه تشير الى :**

- A. التكلفة المستقبلية .
- B. التكلفة التفاضلية .
- C. تكلفة الفرصة البديلة .
- D. التكلفة القابلة للتجنب .

**مراحل عملية اتخاذ القرار هي :**

- A. إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار
- B. تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- C. تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- D. التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

**القرارات الاستراتيجية هي قرارات :**

- A. متكررة روتينية
- B. لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
- C. يمكن تصحيحها والغاءها
- D. لا شيء مما سبق ( قرارات طويلة الأجل )

**يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:**

- A. المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات
- B. المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
- C. قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
- D. الإجابة أ ، ج صحيحة

**تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :**

- A. قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
- B. قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
- C. قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
- D. قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

**عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :**

**البيانات المستقبلية عند اتخاذ القرارات عموما تعتبر :**

**عند المفاضلة بين البدائل او اتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الاجل تعتبر التكاليف المستقبلية:**

**عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل فان التكاليف الثابتة المخصصة تكون :**

- A. ملائمة في جميع الحالات
- B. غير ملائمة في جميع الحالات
- C. ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

- عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:
- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف القابلة للتجنب :
- A. ملائمة في جميع الحالات
- B. غير ملائمة في جميع الحالات
- C. ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر تكاليف الفرص البديلة
- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن تكاليف الفرصة البديلة بشكل عام تعتبر:
- A. غير ملائمة في جميع الحالات
- B. ملائمة في جميع الحالات
- C. ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا اخرى
- D. 50% - ملائمة ، 50% غير ملائمة

- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب :
- A. غير ملائمة في جميع الحالات .
- B. ملائمة في جميع الحالات.
- C. ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة.

- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن التكاليف الغارقة تعتبر - :
- A. تكلفة تفاضلية
- B. تكلفة غير تفاضلية
- C. تكلفة قابلة للتجنب
- D. تكلفة مستقبلية

- عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات قصيرة الاجل فان التكاليف الغارقة تعتبر :
- أ. تكلفة فرصة بديلة
- ب. تكلفة تفاضلية
- ج. تكلفة غير قابلة للتجنب
- د. تكلفة مستقبلية
- العوائد / الأرباح المفقودة او المضحى بها والتي تخص افضل بديل تالي للبديل المختار
- أ. التكلفة المستقبلية
- ب. التكلفة التفاضلية
- ج. تكلفة الفرصة البديلة
- د. التكلفة القابلة لتجنب

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

- A. مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
- B. مستقبلية، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
- C. مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية
- D. مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

نيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى : يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى

- A. تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- B. تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- C. تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- D. تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل ، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- A. قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة
- B. تفاضليا أو غير تفاضليا
- C. قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب
- D. ملائما أو غير ملائما

المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا ام غير تفاضليا هو :

- A. درجة التحكم في عنصر التكلفة
- B. طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
- C. اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
- D. لاشي مما سبق

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو: عند اتخاذ القرارات قصيرة الأجل فإن المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو

- A. قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- B. قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.
- C. سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا.
- D. اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.

يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- A. تخطيطية وتنفيذية ورقابية
- B. قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل
- C. الاختيار والأهداف والبدائل

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم " Unavoidable cost " هو:-

- A. التكلفة الغارقة Sunk Cost
- B. التكلفة المستهدفة Target Costing
- C. التكلفة غير القابلة للتجنب
- D. التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

- A. Differential Analysis
- B. Differential Cost التكاليف التفاضلية
- C. Cost - Benefit analysis تحليل التكلفة والمنفعة
- D. Make Buy Decision قرار الصنع أو الشراء

ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- A. Standard Cost التكلفة المعيارية
- B. Target Costing التكلفة المستهدفة
- C. Differential Cost التكاليف التفاضلية

**Opportunity Cost .D**

ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " التكاليف التفاضلية " هو:

A. Standard Cost

B. Target Costing

C. **Differential Cost**

D. Opportunity Cost

تصنف القرارات من حيث ارتباطها بوظائف الإدارة إلى قرارات

A. طويلة وقصيرة الأجل

B. التصنيع الداخلي والشراء الخارجي

C. روتينية وغير روتينية

D. **تخطيطية، رقابية وتنفيذية**

يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسئولية الى :

أ. **تكاليف قابلة للرقابة و تكاليف غير قابلة للرقابة**

ب. تكاليف ملائمة و تكاليف غير ملائمة

ج. تكاليف قابلة للتجنب و تكاليف غير قابلة للتجنب

د. تكاليف ثابتة و تكاليف متغيرة

**المحاضرة التاسعة**

أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

A. المواد المباشرة

B. **المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة**

C. الأجور المباشرة

D. المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :

A. الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية

B. **الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية**

C. الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية

D. لا شيء مما سبق

التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

A. متغيرة فقط

B. ثابتة فقط

C. غير مباشرة فقط

D. **متغيرة فقط أو متغير و ثابتة**

عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :

A. كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة

B. **كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة**

C. كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة

D. لا شيء مما سبق

كلما اقتربنا من المستويات العليا للتنظيم فإن البيانات التي يتضمنها تقرير القرار :

- A. تزيد في درجة التفصيل أحيانا .  
 B. تقل في درجة التفصيل  
 C. لا تتغير في درجة التفصيل عن المستويات الأخرى للتنظيم .  
 D. تزيد في درجة التفصيل أحيانا وتقل في درجة التفصيل أحيانا أخرى

أحدى الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع ٢٠٠٠٠ وحدة بسعر ٦ ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة ٢,٥ ريال، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال للوحدة، والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة ١,٥ ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة ٠,٥ ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة ١٠ ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

- A. ١٢٠٠٠٠ ريال  
 B. ٩٠٠٠٠ ريال  
 C. ٤٠٠٠٠ ريال  
 D. لاشي مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
 طبعا حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف إنتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت  
 = تكاليف مباشرة (٠) + (٠) لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = ٩٠٠٠٠  
 وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = ٩٠٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون :

- A. ٣٠٠٠٠ ريال نقص  
 B. ٣٠٠٠٠ ريال زيادة  
 C. ٨٠٠٠٠ ريال زيادة  
 D. لاشي مما سبق

طبعا الطلبية الخاصة طلعت تكلفتها ٩٠٠٠٠ ريال نقارن التكلفة بالإيراد  
 إيراد الطلبية الخاصة = ٦ \* ٢٠٠٠٠ = ١٢٠٠٠٠ ريال  
 الفرق ١٢٠٠٠٠ - ٩٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠ ريال مكسب  
 إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ١٠٠ ريال منها ٣٠% تكلفة متغيرة، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية ٥٠% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

- A. ١٠٠ ريال  
 B. ٧٠ ريال  
 C. ٣٠ ريال  
 D. ١٥ ريال

السؤال دا محلول في السنوات السابقة ٧٠ بس حسب فهمي الاجابة خطأ إحنا عندنا التكلفة الثابتة موجودة سواء قبلنا بالعرض أو لا يعني ٧٠ تكلفة غير ملائمة لاتخاذ القرار الباقي ٣٠ ريال تكلفة متغيرة هي اللي راح نخسرها لو عملنا الطلبية إذا لازم يزيد سعر البيع عن ٣٠ ريال علشان نكسب لأنه ال ٧٠ مدفوعة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا وإن شاء الله أرسل رسالة للدكتور للتأكد



احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة ، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال ، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة ، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال ، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال ، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا الغرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
 طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت  
 = تكاليف مباشرة (٥ \* 10000) + التكلفة الغير مباشرة (3 \* 10000) + لا يوجد أجور مباشرة (٠) + (٠) لاتتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 80000  
 وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 80000 ريال

- A. 90000 وحدة  
 B. 80000 وحدة  
 C. 30000 وحدة  
 D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

ايراد الطلبية الخاصة = 9 \* 10000 = 90000 ريال والتكلفة = 80000  
 الفرق 90000 - 80000 = 10000 ريال مكسب  
 إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- A. 10000 ريال نقص  
 B. 10000 ريال زيادة  
 C. 60000 زيادة  
 D. لا شيء مما سبق

اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فان قرار أو قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي = 180 ريال يعني لازم يزيد السعر عن 180 علشان نقبل العرض

- A. 300 ريال  
 B. 180 ريال  
 C. 120 ريال  
 D. لا شيء مما سبق

-شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٦,٠٠٠ وحدة ، وسعر البيع العادي للوحدة ٢١ ريال ، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة ٤ ريال ، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة ٢ ريال ، المصروفات الإنتاجية غيرالمباشرة الثابتة للوحدة ٣ ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٥ ريال ، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة ٣,٥ ريال ، المصروفات التسويقية المتغير للوحدة ٢,٥ ريال ، تقدم احد المستوردين الى الشركة بعرض لشراء كمية ٨,٠٠٠ وحدة من المنتج بسعر ١٣ ريال للوحدة ، علمًا بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة ٦٠ % لهذا العرض الخاص ، وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع ان تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار ٢٠٠٠ وحدة ، وعلى ذلك فان تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي :

$$\begin{aligned} & \text{الوحدات الزائدة (٦٠٠٠-٨٠٠٠)} = ٢٠٠٠ \\ & \text{ايراد الوحدات الزائدة} = ٢١ \times ٢٠٠٠ = ٤٢٠٠٠ \text{ ريال} \\ & \text{تكلفة ملائمة عادية للوحدات الزائدة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{أجر مباشرة}) + (\text{تكاليف} \\ & \text{انتاجية غير مباشرة متغيرة}) + (\text{تكاليف تسويقية متغيرة للوحدة}) = \\ & = (٤ \times ٢٠٠٠) + (٢ \times ٢٠٠٠) + (٥ \times ٢٠٠٠) + (٣,٥ \times ٢٠٠٠) \\ & = ٨٠٠٠ + ٤٠٠٠ + ١٠٠٠٠ + ٧٠٠٠ = ٢٧٠٠٠ \\ & \text{تكلفة الفرصة البديلة} = \text{ايراد عادي للوحدات الزائدة} - \text{تكلفة ملائمة للوحدات الزائدة} \\ & = ٤٢٠٠٠ - ٢٧٠٠٠ = ١٥٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. ٢,٠٠٠ ريال  
B. ١٥,٠٠٠ ريال  
C. ٥,٠٠٠ ريال  
D. لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن التكلفة التفاضلية للملائمة المطلوبة الخاصة عند اتخاذ القرار هي :

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة التفاضلية للملائمة المطلوبة الخاصة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{تكلفة الأجر المباشرة}) \\ & + (\text{المصروفات الانتاجية غير المباشرة المتغيرة}) + (\text{المصروفات التسويقية المتغيرة}) + (\text{تكلفة} \\ & \text{الفرصة البديلة}) \\ & \text{المصروفات التسويقية من معطيات المسألة ستخضع ب} ٦٠\% = ٢,٥ \times ٨٠٠٠ = ٢٠٠٠٠ - \\ & (٢٠٠٠٠ \times ٦٠\%) = ٨٠٠٠ \text{ والتكلفة البديلة تؤخذ من السؤال السابق} \\ & \text{بالتعويض المباشر} = (٤ \times ٨٠٠٠) + (٢ \times ٨٠٠٠) + (٥ \times ٨٠٠٠) + ٨٠٠٠ = ١٥٠٠٠ \end{aligned}$$

- (١) ١١١,٠٠٠ ريال  
(٢) ٩٨,٠٠٠ ريال  
(٣) ١٠١,٠٠٠ ريال  
(٤) لا شيء من ما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٥٠٠ ريال منها ٤٠ % تكلفة ثابتة ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٨٠% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

$$\begin{aligned} & \text{طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا} \\ & \text{بالمطلوب أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي} = ٥٠٠ - (٤٠\% \times ٥٠٠) = ٣٠٠ \\ & \text{ريال يعني لازم يزيد السعر عن ٣٠٠ علشان نقبل العرض} \end{aligned}$$

- A. ٣٠٠ ريال  
B. ١٨٠ ريال  
C. ١٢٠ ريال  
D. لا شيء من ما سبق.

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٤٠٠ ريال (٥٠% منها تكلفة متغيرة، ٣٠% منها تكلفة ثابتة مخصصة ، الباقي تكلفة ثابتة خاصة) ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٧٥% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

$$\begin{aligned} & \text{طبعا التكلفة الثابتة المخصصة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال} \\ & \text{سواء قبلنا بالمطلوب أو لا} = ٤٠٠ - (٣٠\% \times ٤٠٠) = ٢٨٠ \text{ ريال يعني لازم يزيد} \\ & \text{السعر عن ٢٨٠ علشان نقبل العرض} \end{aligned}$$

- A. ٢٠٠ ريال.  
B. ٢٦٠ ريال.

- C. ٢٨٠ ريال  
D. ٣٢٠ ريال.

شركة "اليوسف" لديها طاقة إنتاجية متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع ٥٠٠٠ وحدة من المنتج (أ) بسعر ٢٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٣٠ ريال للوحدة) ،تكلفة إنتاجية مباشرة للوحدة ١٢ ريال ،مصروفات إنتاجية ثابتة للوحدة ٢ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة للوحدة ٥ ريال ، مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة للوحدة ٣ ريال ، مصروفات تسويقية متغيرة للوحدة ٤ ريال . لن تتحمل الشركة نسبة ٧٥٪ من مصروفات تسويقية متغيرة إذا تم قبول العرض . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية الخاصة هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
طبعا حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (١٢) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (٥) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (% ٢٥ × ٤)  
 $12 = 1 + 0 + 5 + 12$  ريال  
وبما أنه لا يوجد تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج ولا تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة الجمالية للوحدة = ١٨  
التكلفة التسويقية موجود في المسألة أن الشركة لا تتحمل ٧٥ % فمعناه الباقي من ال ٧٥ تتحمله الشركة وهو ٢٥ % من القيمة

- A. ٢٥ ريال.  
B. ١٨ ريال  
C. ٢٣ ريال.  
D. ٢٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض قبول العرض المقدم فإن اثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

ايراد الطلبية الخاصة =  $20 \times 5000 = 100000$   
والتكلفة =  $5000 \times 18 = 90000$   
الفرق =  $100000 - 90000 = 10000$  زيادة في الربحية  
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- A. ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
B. ١٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
C. ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
D. لا تتأثر الربحية الصافية للشركة بزيادة او نقصان .

شركة " السلام " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ريال للوحدة) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (٢٤) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (١٠) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت ( ٦)  
 $46 = 6 + 0 + 10 + 24$  ريال

- (١) 34 ريال  
(٢) 40 ريال  
(٣) 42 ريال  
(٤) 46 ريال

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض اتخاذ القرار بقبول العرض المقدم فإن أثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

ايراد الطلبية الخاصة =  $46 \times 7000 = 322000$   
والتكلفة =  $40 \times 7000 = 280000$   
الربح =  $322000 - 280000 = 42000$  زيادة في الربحية

- A. 42000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
B. 14000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
C. 42000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

D. لا تتأثر الربحية الصافية للشركة زيادة أو نقصان

شركة الحمد لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٥٠٠٠ وحدة بشعر ٣٠ ريال للوحدة ( سعر البيع العادي ٤٠ ريال للوحدة) تكلفة الوحدة تشمل ٢٠ ريال تكلفة إنتاجه مباشرة، ٦ ريال مصروفات إنتاجه غير مباشرة متغيرة، ٤ ريال مصروفات إنتاجه ثابتة، ٣ ريال مصروفات تسويقية متغيرة، ٢ ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة غير الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي:

التكاليف الغير ملائمة هي المصروفات الإنتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والإدارية الثابتة  
يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية اولا  
مصروفات إنتاجية ثابتة (٤) + مصروفات تسويقية وإدارية (٢) = ٤ + ٢ = ٦

- A. 26 ريال .  
B. 24 ريال .  
C. 22 ريال .  
D. 6 ريال .

استخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة الإنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (٢٠) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (٦) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٣)  
= ٢٠ + ٦ + ٠ + ٣ = ٢٩ ريال

- A. 33 ريال .  
B. 29 ريال .  
C. 9 ريال .  
D. 35 ريال .

شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة ( سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة ) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٣ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة الإنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (٥) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (٤) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٠) (لن تتحمل الشركة مصروفات تسويقية )  
= ٥ + ٤ = ٩ ريال

- ( أ ) ٩ ريال  
ب ( ١٢ ريال  
ج ( ٤ ريال  
د ( ١٠ ريال

تقوم شركة مصطفى حاليا بتصنيع الجزء ( أ ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي : ٢٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، ٢٠ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ١٥ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٥٠ ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة التفاضلية للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة الإنتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
التكاليف المتغيرة الإنتاجية = تكاليف مباشرة (٢٥) + تكاليف إنتاجية غير مباشرة (٢٠) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٠) (لن تتحمل الشركة مصروفات تسويقية )  
= ٢٥ + ٢٠ = ٤٥ ريال

- أ. ٢٠ ريال  
ب. ٦٠ ريال  
ج. ٤٠ ريال  
د. ٤٥ ريال

تقوم شركة مصطفي حاليا بتصنيع الجزء ( أ ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي : ٢٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، ٢٠ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ١٥ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٥٠ ريال للوحدة ، وبفرض ان ٤٠ % التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون :

- أ. ٢٦ ريال  
ب. ٥١ ريال  
ج. ٥٤ ريال  
د. ٢٩ ريال

شركة " السعد " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ١٠٠٠٠ وحدة بسعر ١٢ ريال للوحدة ( سعر البيع العادي ٢٠ ريال للوحدة ) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٤ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٣ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، ١ ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير ملانمة للوحدة من هذه الطلبية :

التكاليف الغير ملانمة هي المصروفات الإنتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والادارية الثابتة يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية اولاً  
مصروفات إنتاجية ثابتة (٣) + مصروفات تسويقية لن تتحملها الشركة (١) = ٤ ريال

- أ ( ٣ ريال  
ب ( ٤ ريال  
ج ( ٩ ريال  
د ( ٨ ريال

شركة " السلام " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 7000 وحدة بسعر 46 ريال للوحدة (سعر البيع العادي 55 ريال للوحدة) .تكلفة الوحدة الواحدة تشمل: 24 ريال تكلفة إنتاجية مباشرة، 10 ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 8 ريال مصروفات إنتاجية ثابتة، 6 ريال مصروفات تسويقية متغيرة، 4 ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة .وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الغير ملانمة للوحدة من هذه الطلبية هي:-

التكاليف الغير ملانمة هي المصروفات الإنتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والادارية الثابتة يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية اولاً  
مصروفات إنتاجية ثابتة (٨) + مصروفات تسويقية وادارية ثابتة (٤) = ١٢ ريال

- أ ( ٨ ريال  
ب ( ١٢ ريال  
ج ( ٤ ريال  
د ( ١٨ ريال

شركة الرحمن لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٧٠٠٠ وحدة بسعر ١٣٨ ريال للوحدة ( سعر البيع العادي ١٦٥ ريال للوحدة ) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٧٢ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة / ٣٠ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة / ٢٤ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، ١٨ ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، ١٢ ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة وعلى ذلك فإن التكلفة غير الملانمة للوحدة من هذه الطلبية هي

التكاليف الغير ملانمة هي المصروفات الإنتاجية الثابتة والمصروفات التسويقية والادارية الثابتة يعني راح تنصرف سواء عملنا الطلبية اولاً  
مصروفات إنتاجية ثابتة (٢٤) + مصروفات تسويقية وادارية ثابتة (١٢) = ٣٦ ريال

- أ. ٣٨ ريال  
ب. ٣٤ ريال

- ج. ٣٦ ريال  
د. ٣٧ ريال

شركة "الأحساء" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع ٢٠٠٠٠ وحدة بسعر ٦ ريال للوحدة ،تكلفة للوحدة الواحدة تشمل :٢,٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، ٢ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ١,٥ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، ٠,٥ مصروفات تسويقية متغيرة . سعر البيع العادي للوحدة ١٠ ريال و لن تتحمل الشركة أي مصروفات تسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

- A. ٥ ريال.  
B. ٢ ريال.  
C. ٤,٥ ريال.  
D. ٦ ريال.
- التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (٢,٥) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (٢) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٠) (لن تتحمل الشركة مصروفات تسويقية )  
 $٤,٥ = ٢ + ٢,٥ =$  ريال

شركة "الأحساء" لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع ٢٠٠٠٠ وحدة بسعر ٦ ريال للوحدة (سعر البيع العادي للوحدة ١٠ ريال ) ،تكلفة للوحدة الواحدة تشمل :٢,٥ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ، ٢ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، ١,٥ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، ٠,٥ مصروفات تسويقية متغيرة . بفرض أن الشركة سوف تتحمل ٤٠% من المصروفات التسويقية لهذا العرض . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي :

- A. ٥ ريال.  
B. ٤,٥ ريال.  
C. ٤,٧ ريال.  
D. ٦
- التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (٢,٥) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (٢) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (٤٠% × ٠,٥) =  
 $٤,٧ = ٠,٢ + ٢ + ٢,٥ =$  ريال

### المحاضرة العاشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1 ، ٢

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد ١٥,٠٠٠ قطعة بسعر ٣٦ ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً ١٢ ريال تكلفة مواد مباشرة، ١٦ ريال أجور إنتاجية مباشرة، ٦ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، ٨ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذه المعلومات فإن: التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
١٢ + ١٦ + ٦ = ٣٤ ريال للقطعة الواحدة

- A. ٤٢ ريال  
B. ٣٠ ريال  
C. ٣٤ ريال  
D. لا شيء مما سبق

إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

عند شرائها من الخارج تكلف = ٣٦ \* ١٥٠٠٠ = ٥٤٠٠٠٠ ريال  
وعند تصنيعها داخلياً تكلف = ٣٤ \* ١٥٠٠٠ = ٥١٠٠٠٠ ريال  
إذا ستوفر الشركة = ٥٤٠٠٠٠ - ٥١٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠ ريال

- A. ٣٠٠,٠٠٠ ريال زيادات في التكاليف  
B. ٣٠٠,٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
C. ٩٠٠,٠٠٠ ريال زيادات في التكاليف  
D. لا شيء مما سبق

الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

- A. معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات  
B. معلومات التكاليف فقط  
C. معلومات الإيرادات فقط  
D. لا شيء مما سبق

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make-Buy Decision هو:

- A. قرار الصنع أو الشراء  
B. قرار التصنيع أو التجميع  
C. قرار الشراء أو البيع  
D. قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make-Buy Decision هو:

- A. قرار الصنع أو المنتجات المشتركة  
B. قرار التصنيع أو التجميع  
C. قرار الشراء أو البيع  
D. قرار التصنيع الداخلي أو الشراء الخارجي

المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم "قرار التصنيع الداخلي أو الشراء الخارجي" هو:

- E. Activity - Based Costing  
F. Cost - Benefit analysis  
G. Differential Analysis  
H. Make- Buy Decision

تلقت احدى الشركات عرضا من احدى الموردين لتوريد ١٥٠٠٠ قطعة بسعر ٢٠ ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا ٦ ريال تكلفة مواد مباشرة ، ٨ ريال اجور انتاجية مباشرة ، ٣ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٤ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

- A. ٢١ ريال  
B. ١٥ ريال  
C. ١٧ ريال  
D. لاشي مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
 ١٧ = ٣ + ٨ + ٦ = ريال للقطعة الواحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- A. ٤٥٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
B. ٤٥٠٠٠ ريال زيادات في التكاليف  
C. ٧٥٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
D. لاشي مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = ٢٠ \* ١٥٠٠٠ = ٣٠٠٠٠٠ ريال  
وعند تصنيعها داخليا تكلف = ١٧ \* ١٥٠٠٠ = ٢٥٥٠٠٠ ريال  
إذا ستوفر الشركة = ٣٠٠٠٠٠ - ٢٥٥٠٠٠ = ٤٥٠٠٠ ريال

تلقت احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا : 3 ريال تكلفة مواد مباشرة ، 4 ريال أجور انتاجية مباشرة ، 2 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، 5 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

- A. 12 ريال  
B. 11 ريال  
C. 9 ريال  
D. لاشيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
 طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
 ٩ = ٢ + ٤ + ٣ = ريال للقطعة الواحدة

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- A. (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف  
B. (ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف  
C. (ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف  
D. (د) لاشيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = ٩,٥ \* ٦٠٠٠٠ = ٥٧٠٠٠٠ ريال  
وعند تصنيعها داخليا تكلف = ٩ \* ٦٠٠٠٠ = ٥٤٠٠٠٠ ريال  
إذا ستوفر الشركة = ٥٧٠٠٠٠ - ٥٤٠٠٠٠ = ٣٠٠٠٠ ريال

تلقت شركة " الشمس " عرضاً من احد الموردين لتوريد ٥٠,٠٠٠ قطعة بسعر ١٣٠ ريال للقطعة من اجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها ١٠ % من قيمة البضاعة المشتراة ، تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالاتي : تكلفة مواد مباشرة ٥٠ ريال ، أجور إنتاجية مباشرة ٤٠ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة ٢٠ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة ١٠ ريال ( ٦٠ % منها يمكن تجنبها ) ، وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :



التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $116 = (10 \times 60\%) + 20 + 40 + 50 =$  ريال  
 إذا تكاليف التصنيع الداخلي =  $116 \times 50000 =$  قطعة = ٥٨٠٠٠٠٠٠ ريال

- A. ١١٦ ريال  
 B. ١١٤ ريال  
 C. ١١٠ ريال  
 D. لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

تكاليف الشراء =  $(130 \times 50000) +$  عمولة ١٠% من قيمة الشراء  
 $650000 + 650000 = 7150000$  ريال  
 تكلفة التصنيع الداخلي = ٥٨٠٠٠٠٠٠ ريال من السؤال السابق  
 إذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي ستوفر الشركة =  $7150000 - 5800000 =$   
 = ١٣٥٠٠٠٠٠ ريال

- A. ٧٠٠,٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
 B. ١,٦٥٠,٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
 C. ١,٣٥٠,٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف  
 D. لا شيء من ما سبق

تلقت شركة "مكة" عرضاً من احد الموردين لتوريد ٢٠٠٠٠ قطعة بسعر ١٦ ريال للقطعة(ص) من اجزاء المنتج التي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة حالياً للشركة ، وسوف تتحمل الشركة مصروفات شراء اخرى نسبتها ٢٥٪ من ثمن الشراء . تكلفة التصنيع الداخلي للقطعة الواحدة كالاتي :تكلفة مواد مباشرة ٨ ريال ، اجور انتاجية مباشرة ٧ ريال ، مصروفات انتاجية غير مباشرة متغيرة ٦ ريال ، مصروفات انتاجية ثابتة ٥ ريال (٦٠٪ منها لا يمكن تجنبها). وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $23 = (5 \times 40\%) + 6 + 7 + 8 =$  ريال  
 إذا تكاليف التصنيع الداخلي =  $23 \times 20000 =$  قطعة = ٤٦٠٠٠٠٠ ريال

- A. ٢٦ ريال.  
 B. ٢٣ ريال.  
 C. ٢٤ ريال.  
 D. ٢١ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة .وبفرض انه تم اتخاذ القرار بالتصنيع الداخلي فان اثر ذلك على الشركة يكون:

تكاليف الشراء =  $(16 \times 20000) +$  عمولة ٢٥% من قيمة الشراء  
 $400000 + 320000 = 720000$  ريال  
 تكلفة التصنيع الداخلي = ٤٦٠٠٠٠٠ ريال من السؤال السابق  
 إذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي =  $400000 - 460000 =$   
 = -٦٠٠٠٠٠ ريال زيادة في تكاليف التشغيل يعني الحكاية موجابية همها  
 نشترى او فر لنا من التصنيع الداخلي

- A. ٦٠٠٠٠ ريال وفورات في تكاليف التشغيل.  
 B. ٦٠٠٠٠ ريال زيادات في تكاليف التشغيل.  
 C. ٨٠٠٠٠ ريال وفورات في تكاليف التشغيل.  
 D. ٨٠٠٠٠ ريال زيادات في تكاليف التشغيل.

تقوم شركة الهدى حالياً بتصنيع الجزء ( أ ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي 25 ريال تكلفة انتاجية مباشرة 20 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة 15 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة تلقت الشركة عرضاً من احد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $45 = 20 + 20 + 0 + 25 =$  ريال  
 إذا تكاليف التصنيع الداخلي =  $10000 \times 45 =$  قطعة = ٤٥٠٠٠٠ ريال

- A. 20 ريال  
 B. 60 ريال  
 C. 40 ريال  
 D. 45 ريال

بأستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض أن ٤٠% من التكلفة الانتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $51 = 20 + 0 + 25 + (40 \times 10\%) =$  ريال

- A. 26 ريال  
 B. 51 ريال  
 C. 54 ريال  
 D. 29 ريال

تقوم شركة المدينة حالياً بتصنيع الجزء (ص) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: ٥٠ ريال تكلفة انتاجية مباشرة، ٤٠ ريال تكلفه انتاجية غير مباشرة متغيره ، ٣٠ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من احد الموردين الخارجيين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ١٠٠ ريال للوحدة. وبفرض ان ٦٠% من التكلفة الانتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $108 = 50 + 0 + 40 + (30 \times 60\%) = 108$  ريال  
 إذا صنعناها حتكلفنا ١٠٨ وإذا اشتريناها حتكلفنا ١٠٠ ريال فالأفضل عدم التصنيع في هذه الحالة

- A. 102 ريال .  
 B. 108 ريال .  
 C. 52 ريال.  
 D. 58 ريال.

تقوم شركة مكة حالياً بتصنيع الجزء (س) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: ٥٠ ريال تكلفة انتاجية مباشرة، ٤٠ ريال تكلفه انتاجية غير مباشرة متغيره ، ٣٠ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضاً من احد الموردين الخارجيين لتوريد ٥٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ١٠٠ ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $90 = 50 + 0 + 40 =$  ريال  
 إذا صنعناها حتكلفنا ٩٠ وإذا اشتريناها حتكلفنا ١٠٠ ريال فالأفضل اتخاذ قرار بالتصنيع الداخلي في هذه الحالة

- A. 40 ريال .  
 B. 90 ريال .  
 C. 80 ريال.  
 D. 120 ريال.

تقوم شركة " الرياض " حاليا بتصنيع الجزء ( م ) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة : ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة ، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٨ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت الشركة عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي :

( أ ) ٦ ريال

( ب ) ٣٤ ريال

( ج ) ٤٢ ريال

( د ) ٣٠ ريال

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  

$$= ٢٨ + ٠ + ٦ = ٣٤ \text{ ريال}$$
  
 إذا صنعناها حتكلفنا ٣٤ وإذا اشتريناها حتكلفنا ٤٠ ريال فالأفضل اتخاذ قرار بالتصنيع الداخلي في هذه الحالة

تقوم شركة " الرياض " حاليا بتصنيع الجزء ( م ) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها ، تبلغ تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة : ٢٨ ريال تكلفة مواد مباشرة ، ٦ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة ، ٨ ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة ، تلقت الشركة عرضا من أحد الموردين لتوريد ١٠٠٠٠ وحدة من هذا الجزء بسعر ٤٠ ريال للوحدة ويفرض أن ٢٥% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة تكون :

( أ ) ٣٦ ريال

( ب ) ٨ ريال

( ج ) ٤٤ ريال

( د ) ٣٢ ريال

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  

$$= ٢٨ + ٠ + ٦ + (٨ * ٢٥\%) = ٣٦ \text{ ريال}$$

تقوم شركة " الخيرات " حاليا بتصنيع الجزء ( أ ) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة انتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

( أ ) ٤٥ ريال

( ب ) ٢٠ ريال

( ج ) ٤٠ ريال

( د ) ٦٠ ريال

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  

$$= ٢٥ + ٠ + ٢٠ = ٤٥ \text{ ريال}$$

تقوم شركة " الخيرات " حاليا بتصنيع الجزء ( أ ) داخليا من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي: 25 ريال تكلفة انتاجية مباشرة، 20 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 15 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. تلقت الشركة عرضا من احد الموردين الخارجيين لتوريد 10000 وحدة من هذا الجزء بسعر 50 ريال للوحدة. ويفرض أن ٤٠% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها. على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

( أ ) ٥١ ريال

( ب ) ٢٦ ريال

( ج ) ٥٤ ريال

( د ) ٢٩ ريال

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  

$$= ٢٥ + ٠ + ٢٠ + (١٥ * ٤٠\%) = ٥١ \text{ ريال}$$

تقوم شركة الرياض حالياً بتصنيع الجزء ( ج ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي ١٤ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٣ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ٤ ريال تكلفة إنتاجية ثابتة تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 15000 وحدة من هذا الجزء بسعر ٢٠ ريال للوحدة على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $14 = 3 + 0 + 11$  ريال  
 إذا صنعناها حثكلفنا ١٧ وإذا اشتريناها حثكلفنا ٢٠ ريال فالأفضل اتخاذ قرار بالتصنيع الداخلي في هذه الحالة

- A. ٢١ ريال  
 B. ١٥ ريال  
 C. ٣ ريال  
 D. ١٧ ريال

شركة الرحمن لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع ٧٠٠٠ وحدة بسعر ١٣٨ ريال للوحدة ( سعر البيع العادي ١٦٥ ريال للوحدة ) تكلفة الوحدة الواحدة تشمل : ٧٢ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة / ٣٠ ريال مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة / ٢٤ ريال مصروفات إنتاجية ثابتة ، ١٨ ريال مصروفات تسويقية متغيرة ، ١٢ ريال مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية هي

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $120 = 18 + 30 + 72$

- أ. ١٢٤ ريال  
 ب. ١٢٠ ريال  
 ج. ١٤٠ ريال  
 د. ١٤٨ ريال

تقوم شركة الرياض حالياً بتصنيع الجزء ( ج ) داخلياً من خلال تجهيزات متاحة لديها، تكلفة التصنيع للوحدة الواحدة هي ١٤ ريال تكلفة إنتاجية مباشرة ٣ ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ٤ ريال تكلفة إنتاجية ثابتة تلقت الشركة عرضاً من أحد الموردين الخارجيين لتوريد 15000 وحدة من هذا الجزء بسعر ٢٠ ريال للوحدة وبفرض أن ٧٥% من التكلفة الإنتاجية الثابتة لا يمكن تجنبها على ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي للوحدة الواحدة هي:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $18 = 1 + 17 = ( 4 \times 25\% ) + 3 + 0 + 14 =$  ريال

- E. ٦ ريال  
 F. ٢٠ ريال  
 G. ٤ ريال  
 H. ١٨ ريال

### المحاضرة الحادية عشر

أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- A. المواد الإنتاجية المباشرة
- B. المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة
- C. الأجور الإنتاجية المباشرة
- D. المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

- A. الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- B. الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- C. الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
- D. لا شيء مما سبق

التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

- A. تكلفة ثابتة خاصة
- B. تكلفة ثابتة مخصصة
- C. تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة
- D. لا شيء مما سبق

تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ج) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ١٠٠٠٠ وحدة، سعر البيع للوحدة ٨ ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة ٤,٥ ريال ، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ١,٥ ريال ، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة ٢,٥ ريال وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

- A. ١,٥ ريال
- B. ٨,٥ ريال
- C. ٦ ريال
- D. لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكاليف انتاجية متغيرة ( مواد مباشرة + أجور مباشرة + مواد غير مباشرة ) + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج (لاتوجد في هذا المثال )  
= ٤,٥ + ١,٥ = ٦ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ' بفرض ان ٤٠% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

- A. ٦,٥ ريال
- B. ٧ ريال
- C. ٧,٥ ريال
- D. لا شيء مما سبق

في هذه الحالة سيكون عندنا تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج لأنه فقط ٤٠% مخصصة لا يمكن تجنبها في حال أن ٦٠% يمكن تجنبها فتعتبر خاصة بالمنتج إذا التكاليف التفاضلية الملائمة = ٤,٥ + ١,٥ + ( ٢,٥ \* ٦٠% )  
= ٧,٥ = ١,٥ + ٦ =

تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 7 ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \text{تكلفة} \\ &\text{مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 3 + 2 + 0 + 0 = 5 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. 2 ريال  
B. 7.5 ريال  
C. 5 ريال  
D. لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة} \\ &\text{أجور مباشرة} + \text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 3 + 2 + 0 + (1 + 0) \times 40\% = 6 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. 3 ريال  
B. 5.6 ريال  
C. 6 ريال  
D. لا شيء مما سبق

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ٥٠٠٠٠ ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات ٣٠٠٠٠ ريال، التكاليف المتغيرة ١٥٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة الخاصة ١٠٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة المخصصة ٨٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب استبعاده هي :

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ع} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ &= 10000 + 15000 = 25000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. ١٥٠٠٠ ريال  
B. ٢٥٠٠٠ ريال  
C. ٦٠٠٠ ريال  
D. ٢٣٠٠٠ ريال

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فإن الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

$$\begin{aligned} \text{صافي ربح المنتج ع} &= \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ &= 30000 - 25000 = 5000 \text{ ريال ستخفف من قيمة صافي} \\ &\text{الربح في حال استبعاد المنتج ع} \end{aligned}$$

- A. ٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
B. ٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
C. ٥٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
D. ٥٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ، ب، ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: ايرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال ، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ج} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ &= 15000 + 22500 = 37500 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. 37500  
B. 22700  
C. 15000

في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{صافي ربح المنتج ج} &= \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ &= 45000 - 37500 = 7500 \text{ ريال ستخفف من قيمة صافي} \\ &\text{الربح في حال استبعاد المنتج ج} \end{aligned}$$

- A. 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
B. 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
C. 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

D. 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى ب :

- A. التكاليف المتغيرة  
 B. التكاليف الملانمة  
 C. التكاليف الثابتة  
 D. التكاليف النفاضلية

يقصد بهامش الربحية :-

- A. الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة  
 B. الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة  
 C. الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة والمتغيرة  
 D. لاشي مما سبق

احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س ، ص ، ع ) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ١٠٠,٠٠٠ ريال ، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ص ) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ص) هي : ايرادات المبيعات ٤٠,٠٠٠ ريال ، التكاليف المتغيرة ٢٥,٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابتة ١٠,٠٠٠ ريال ٣٠ % منها تكلفة موزعة ، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص ) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ص} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ &= (١٠٠٠٠ \times ٧٠\%) + ٢٥٠٠٠ \\ &= ٣٢٠٠٠ \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. ٢٨,٠٠٠ ريال  
 B. ٣٢,٠٠٠ ريال  
 C. ٢٥,٠٠٠ ريال  
 D. لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج ص فإن الأثر على الربحية للشركة هو :

$$\begin{aligned} \text{صافي ربح المنتج ص} &= \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} \\ &= ٤٠٠٠٠ - ٣٢٠٠٠ = ٨٠٠٠ \text{ ريال ستخفض من قيمة صافي} \\ &\text{الربح في حال استبعاد المنتج ص} \end{aligned}$$

- A. ٨,٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 B. ١٥,٠٠٠ تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 C. ١٢,٠٠٠ تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 D. لا شيء من ما سبق

تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ٥,٠٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ١٠ ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة ٣ ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ٢ ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافيا ٢,٥ ريال للوحدة ، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة ١,٥ ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملانمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملانمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \\ &\text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= ٣ + ٢ + ٢ + ٠ = ٧,٥ \text{ ريال} \\ &\text{يتم تجاهل التكاليف الثابتة المخصصة لأنها غير قابلة للتجنب حال استبعاد المنتج ط} \end{aligned}$$

- A. ٢ ريال  
 B. ٧,٥ ريال  
 C. ٥ ريال

D. لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو

A. ١٢,٥٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

B. ١٢,٥٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

C. ٥,٠٠٠ زيادة في الربحية الصافية للشركة

D. لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{صافي ربح المنتج ط} &= \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ \text{ايراد المنتج} &= 10 \times 5000 = 50000 \text{ ريال} \\ \text{تكلفة المنتج} &= 7,5 \times 5000 = 37500 \\ \text{صافي الربح} &= 50000 - 37500 = 12500 \text{ ريال زيادة في} \\ &\text{الربحية في حال تصنيع النتج الجديد ط} \end{aligned}$$

لدى شركة "جدة" ثلاث منتجات (أ-ب-ج) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ١٥٠٠٠٠ ريال، يقترح مدير المبيعات بالشركة استبعاد المنتج (أ) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (أ) هي: إيرادات المبيعات ٤٠٠٠٠ ريال ، والتكاليف المباشرة ٦٥٠٠٠ ريال، التكاليف غير المباشرة المتغيرة ٣٥٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة ٤٠٠٠٠ ريال (٧٥٪ منها تكلفة خاصة). وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (أ) والقابلة للتجنب حالك استبعاده هي :

A. ١٠٠٠٠٠

B. ١١٠٠٠٠

C. ١٣٠٠٠٠

D. ١٤٠٠٠٠

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج أ} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ 130000 &= 30000 + 100000 = (75\% \times 40000) + 35000 + 65000 = \end{aligned}$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض اتخاذ قرار باستبعاد المنتج (أ) فان صافي الربح المتوقع للشركة بعد الاستبعاد يكون:

A. ١٢٠٠٠٠ ريال.

B. ١٨٠٠٠٠ ريال.

C. ١٤٠٠٠٠ ريال.

D. ١٦٠٠٠٠ ريال.

$$\begin{aligned} \text{صافي ربح المنتج أ} &= \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ 140000 - 130000 &= 10000 \text{ ريال ربح} \\ \text{في حال استبعاد المنتج أ تخسر الشركة} &10000 \text{ ريال وتصبح أرباحها} 150000 \\ 100000 - 140000 &= 10000 \text{ ريال صافي الربح} \end{aligned}$$

لدى شركة المدينة ثلاثة منتجات (س،ص،ع)، صافي الربح الحالي للشركة 450000 ريال، يقترح مدير المبيعات استبعاد المنتج س بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج س هي 340000 ريال إيرادات المبيعات، 200000 ريال تكاليف مباشرة، 100000 ريال تكاليف غير مباشرة متغيرة، 50000 ريال تكاليف ثابتة (كلها تكلفة خاصة) وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج س والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

A. ٣٠٠٠٠٠ ريال

B. 330000 ريال

C. 350000 ريال

D. 320000 ريال

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج س} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ \text{التكاليف المتغيرة} &= \text{المباشرة} (200000) + \text{غير مباشرة} (100000) = 300000 \\ \text{التكاليف الثابتة الخاصة} &= 50000 \\ 300000 + 50000 &= 350000 \text{ ريال} \end{aligned}$$



باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة، بفرض أن التكلفة الثابتة منها 30000 ريال تكلفة مخصصة والباقي تكلفة خاصة وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج س والقابلة للتجنب حالة استبعاده في هذه الحالة هي:

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج س} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ 320000 &= 200000 + 300000 = (300000 - 50000) + 100000 + 200000 = \\ & \text{ريال} \end{aligned}$$

- A. 300000 ريال  
B. 330000 ريال  
C. 350000 ريال  
D. 320000 ريال

تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ب) إلى تشكيلة المنتجات الحالية، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 3500 وحدة، سعر البيع للوحدة 14 ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 9 ريال التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية لتصنيع الوحدة من المنتج (ب) هي:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \\ & \text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 0 + 3 + 0 + 9 = 12 \text{ ريال} \\ \text{يتم تجاهل التكاليف الثابتة المخصصة لأنها غير قابلة للتجنب حال استبعاد المنتج ب} \end{aligned}$$

- أ) 8 ريال  
ب) 3 ريال  
ج) 17 ريال  
د) 12 ريال

تفكر الشركة "العالمية" في إضافة منتج (س)، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 3500 وحدة سعر البيع للوحدة 14 ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 9 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة للوحدة 5 ريال، بفرض أن 80% من المصروفات الثابتة تعتبر ثابتة خاصة بالمنتج (س) وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (س) هي:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \\ & \text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 0 + 3 + 0 + 9 = 12 \text{ ريال} \\ & + (5 * 80\%) = 4 \text{ ريال} \\ &= 16 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- أ) 16 ريال  
ب) 17 ريال  
ج) 5 ريال  
د) 6 ريال

تفكر الشركة العربية في اضافة منتج جديد (م) الى تشكيلة المنتجات الحالية، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها 10000 وحدة، سعر البيع للوحدة 8 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 4,5 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1,5 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2,5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (م) هي:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \\ & \text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 0 + 4,5 + 0 + 1,5 = 6 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- A. 1,5 ريال  
B. 8,5 ريال  
C. 6 ريال  
D. 4

### المحاضرة الثانية عشر

الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- A. سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج  
 B. سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج  
 C. الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد

الوحدات

المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج

D. لا شيء مما سبق

التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- A. تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)  
 B. التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج  
 C. تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج  
 D. جميع ما سبق

يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

- A. عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة  
 B. عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة  
 C. تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال  
 D. لا شيء مما سبق

شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات الاتية :

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل إضافي	تكاليف تشغيل إضافي
أ	١٠٠٠٠ وحدة	٥	٩	٥٠٠٠٠
ب	١٥٠٠٠ وحدة	٦	١٣	٨٠٠٠٠

بلغت التكاليف المشتركة ٣٠٠٠٠ ريال . على ذلك إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (أ) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- A. ١٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 B. ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 C. ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 D. ٢٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

لمعرفة أثر الربحية بعد التشغيل الإضافي نجيب فرق سعر البيع عند نقطة الانفصال والتشغيل الإضافي ونضربه في كمية الإنتاج = ٩ - ٥ = ٤ = ١٠٠٠٠ \* ٤ = ٤٠٠٠٠ ريال ربح صافي بمقارنته بالتكاليف الإضافية = ٤٠٠٠٠ - ٥٠٠٠٠ = - ١٠٠٠٠ ريال

خسارة ١٠٠٠٠ ريال بعد التشغيل الإضافي على المنتج

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ب) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- A. ١٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 B. ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 C. ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 D. ٢٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الأثر على الربحية الصافية = ٦ - ١٣ = ٧  
 الربح الصافي بعد التشغيل الإضافي = ١٥٠٠٠ \* ٧ = ١٠٥٠٠٠  
 ١٠٥٠٠٠ - التكاليف ( ٨٠٠٠٠ ) = ٢٥٠٠٠ ريال  
 ربح ٢٥٠٠٠ بعد التشغيل الإضافي للمنتج

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة :

- A. ملائمة في جميع الحالات
- B. غير ملائمة في جميع الحالات
- C. ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ،تعتبر التكاليف التشغيل الإضافي تكون :

- A. ملائمة في جميع الحالات
- B. غير ملائمة في جميع الحالات
- C. ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- D. ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- A. تكاليف تفاضلية
- B. تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
- C. تكاليف غير تفاضلية
- D. لا شيء من ما سبق

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الاولى ، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال ، وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (س) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

$$\begin{aligned} \text{الأثر على الربحية الصافية} &= 10 - 7 = 3 \\ \text{الربح الصافي بعد التشغيل الإضافي} &= 3 * 20000 = 60000 \\ \text{الربح} &= 60000 - \text{التكاليف ( 35000 )} = 25000 \text{ ريال} \\ \text{ربح} &= 25000 \text{ بعد التشغيل الإضافي للمنتج} \end{aligned}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{الأثر على الربحية الصافية} &= 9 - 11 = 2 \\ \text{الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي} &= 30000 * 2 = 60000 \\ \text{التكاليف ( 80000 )} &= 20000 - \\ \text{خسارة 20000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج} & \end{aligned}$$

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

توفرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي : عدد الوحدات المنتجة ١٠,٠٠٠ وحدة ، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة ١٥ ريال للوحدة / سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي ٢٦ ريال للوحدة ، تكلفه مشتركة مخصصة ٣ ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة ٤,٥ ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة ١,٥ ريال للوحدة ، تكلفة إضافية بيعه وإدارة متغيرة ٢,٥ ريال ، في ضوء هذه البيانات فان القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو :

A. بيع المنتج ع عند نقطة الانفصال مباشرة

B. بيع المنتج ع بعد التشغيل الإضافي

C. بيع ٥٠ % من المنتج ع عند نقطة الانفصال ، وبيع ٥٠ % الأخرى بعد التشغيل الإضافي

D. لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{ايرادات اضافية للتشغيل الإضافي} &= 10000 \times (26 - 15) = 110000 \\ \text{تكاليف التشغيل الإضافي} &= 10000 \times (4,5 + 1,5 + 2,5) = 85000 \\ \text{الايادات اكبر من التكاليف، اذن ينصح ببيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي} & \end{aligned}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{الايادات} - \text{التكاليف} \\ 110000 - 85000 &= 25000 \text{ ريال زيادة في الربحية} \end{aligned}$$

- A. ٥,٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 B. ٥,٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 C. ٢٥,٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 D. ٢٥,٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

### المحاضرة الثالثة عشر

**محاسبة المسؤولية نظام رقابي يهدف إلى :**

- A. التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- B. التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- C. اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- D. جميع ما سبق

**مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسئولاً عن :**

- A. عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته
- B. عناصر تكاليف متغيرة فقط
- C. عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- D. جميع ما سبق

**في حالة أن انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :**

- A. ارتفاع معدلات الأجر بشكل عام
- B. توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة
- C. عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ
- D. جميع ما سبق

**قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:**

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية
- (ج) الإيرادات
- (د) التكلفة

**قسم الأدوات الكهربائية في المنشآت ذات الأقسام يمكن اعتباره من أمثلة - :**

- A. مراكز تكلفة
- B. مراكز استثمار
- C. مراكز ربحية
- D. مراكز إيراد

**الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:**

**الفروع المستقلة لشركات التأمين يمكن اعتبارها من أمثلة**

- A. الاستثمار
- B. الربحية
- C. الإيرادات
- D. التكلفة

**قسم "صيانة المعدات والآلات" في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من أمثلة :**

- A. مركز ربحية.
- B. مراكز استثمار.
- C. مراكز تكلفة.
- D. مراكز إيراد .

كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها:

**A. مراكز تكلفة .**

- B. مراكز ربحية .
- C. مراكز استثمارية .
- D. مراكز رقابية .

**تنقسم مراكز المسؤولية الى :**

- تصنف مراكز المسؤولية من حيث طبيعتها الى
- A. مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات
  - B. مراكز تكلفة ، مراكز ربحية ، مراكز ايرادات
  - C. مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ربحية
  - D. مراكز ربحية ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات

**نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :**  
**يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :**

- A. تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- B. تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- C. تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- D. تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

**يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :**

- A. الاستثمار
- B. الربحية
- C. الإيرادات
- D. التكلفة

**جوهر محاسبة المسؤولية هو :**

- A. توجيه اللوم للمسؤولين عن الاخطاء
- B. تشجيع الاداء المتميز
- C. تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- D. تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

**أغراض محاسبة المسؤولية وتقييم الاداء يجب فحص :**

- A. الانحرافات غير الملائمة فقط
- B. الانحرافات الملائمة فقط .
- C. الانحرافات غير الملائمة والانحرافات الملائمة .
- D. الانحرافات الهامة والجوهرية فقط .

يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية :

- A. المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
- B. المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والإبداع
- C. المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والإبداع
- D. المالي ، الإنتاجي ، التسويقي ، الإداري

المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في :

- A. الموازنة التشغيلية
- B. تقارير الأداء
- C. القوائم المالية
- D. لا شيء من ما سبق

التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي :  
عند تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة فإنه يكون من المفضل استخدام

- A. التكاليف المعيارية
- B. التكاليف الفعلية
- C. تكاليف فالفرصة البديلة
- D. التكلفة المستهدفة

مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن :

- A. عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط
- B. عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
- C. عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط
- D. لا شيء من ما سبق

حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فإن ذلك يتفق مع

- A. الموازنة كمعيار لتقييم الأداء
- B. الإدارة بالاستثناء
- C. الرقابة بالموازنة
- D. لا شيء من ما سبق

يعتبر مقياس [معدل العائد على الاستثمار = (ربحية المركز ÷ الأصول المستثمرة بالمركز) x ١٠٠ من أمثلة

- A. مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- B. مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده .
- C. مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة .
- D. مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء .

في إطار نظام محاسبة المسئولية يعتبر مقياس الربحية من أمثلة :

- A. مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة
- B. مقاييس الاداء ذات المعايير المتعددة
- C. مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- D. مقاييس بطاقة القياس المتوازن للاداء

ان انحراف معدل الاجر غير الملائم (لتكلفة العمل المباشر ) قد يكون بسبب:

- توقف عمليات الانتاج بسبب أعطال مفاجئة .
- استخدام عمالة ذات مهارة مرتفعة .**
- عدم كفاءة العاملين مما يسبب زيادة وقت التنفيذ .
- لاشي مما سبق .

يستلزم تطبيق نظام محاسبة المسئولية تحديد أدوات قياس محددة مقدما للحكم على كفاية نتائج التنفيذ الفعلي وهذه تسمى:

تحديد أدوات قياس محددة مسبقا - في نظام محاسبة المسئولية - لتقييم النتائج الفعلية هذه تشير الى

- معايير الأداء**
- مراكز المسئولية
- التقارير الرقابية
- القوائم والتقارير المالية

يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٢٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية ٦٥ ريال ، تكلفة تسويقية ٤٠ ريال ، تكلفة ادارية ٣٥ ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$١٦٠ = ٤٠ - ٢٠٠ =$$

- ٢٠٠ ريال
- ١٦٠ ريال**
- ١٤٠ ريال
- لاشي مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٢٥% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$= (١٤٠ * ٢٥\%) + ١٤٠ = ٣٥ + ٤٠ + ٦٥ =$$

$$= ١٧٥ = ٣٥ + ١٤٠ =$$

- ١٤٠ ريال
- ١٧٥ ريال**
- ١٦٥ ريال
- لاشي مما سبق

يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات ب امداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال .وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 150 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو:

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$٤٢٠ = ٨٠ - ٥٠٠ =$$

- (أ) 420 ريال**
- (ب) 500 ريال
- (ج) 300 ريال
- (د) لا شيء مما سبق



في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10% ، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 300 ريال

(ب) 330 ريال

(ج) 460 ريال

(د) لا شيء مما سبق

$$\begin{aligned} \text{سعر التحويل} &= \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف}) \\ \text{التكلفة الفعلية} &= \text{تكلفة إنتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة إدارية} \\ 300 &= 70 + 80 + 150 = \\ \text{سعر التحويل} &= 300 + (10\% * 300) = 330 = 30 + 300 \end{aligned}$$

يقوم قسم المحركات بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٣٨٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية متغيرة ١٠٠ ريال ، تكلفة إنتاجية ثابتة ٥٠ ريال ، تكلفة تسويقية ٨٠ ريال ، تكلفة إدارية ٧٠ ريال ، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

A. ٢٠٤ ريال

B. ٥٠٠ ريال

C. ٣٠٠ ريال

D. لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{سعر التحويل} &= \text{سعر السوق المعدل} = (\text{سعر السوق} - \text{تكاليف ومصاريف تسويقية}) \\ &= 380 - 80 = 300 \text{ ريال} \end{aligned}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٥٤% فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

A. ١٦٢ ريال

B. ٣٨٥ ريال

C. ٤٦٢ ريال

D. لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{التكلفة الفعلية} &= \text{تكلفة إنتاجية متغيرة} + \text{تكلفة إنتاجية ثابتة} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة إدارية} \\ &= 100 + 50 + 80 + 70 = 300 \text{ ريال} \\ \text{مضاف إليها ربح } 54\% &= (300 * 54\%) + 300 = 462 = 462 \text{ ريال} \end{aligned}$$

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لإحدى الشركات الصناعية هي:

بيان	تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي	
	كمية معيارية	سعر/ معدل معياري	كمية فعلية	سعر/ معدل فعلي
المواد المباشرة	10,000 كجم	3 ريال / كجم	9,900 كجم	3.4 ريال / كجم
الأجور المباشرة	3,000 ساعة عمل	8 ريال / ساعة	3,200 ساعة عمل	7.5 ريال / ساعة
	مباشر		مباشر	

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

A. ١,٦٠٠ ريال ملائم

B. ١,٦٠٠ ريال غير ملائم

C. ١,٥٠٠ ريال ملائم

D. ١,٥٠٠ ريال غير ملائم

$$\begin{aligned} \text{انحراف معدل الأجر} &= (\text{السعر الفعلي} - \text{السعر المعياري}) * \text{الكمية الفعلية} \\ &= (8 - 7.5) * 3200 = 1600 \text{ ريال ملائم} \end{aligned}$$

إذا كانت تكلفة الساعات الفعلية أقل من تكلفة الساعات المعيارية يكون انحراف ملائم

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا علمت ان انحراف الساعات للأجور المباشرة هو ١,٦٠٠ ريال غير ملائم فان الانحراف الإجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

- A. ٣,٢٠٠ ريال غير ملائم  
 B. صفر  
 C. ٣,١٠٠ ريال غير ملائم  
 D. لا شيء مما سبق

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لاحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة فعلية لمستوى الانتاج الفعلي		تكلفة معيارية لمستوى الانتاج الفعلي		بيان
سعر/معدل فعلي	ساعات فعلية	سعر/معدل معياري	ساعات معيارية	
٨ ريال/ساعة	٣٠٠٠ ساعة عمل مباشر	٧,٥ ريال/ساعة	٣٢٠٠ ساعة عمل مباشرة	الأجور المباشرة

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف الوقت (الساعات) للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- A. ١٦٠٠ ريال ملائم .  
 B. ١٦٠٠ ريال غير ملائم .  
 C. ١٥٠٠ ريال ملائم .  
 D. ١٥٠٠ ريال غير ملائم .

انحراف معدل الوقت = (الساعات الفعلية - الساعات المعيارية) × معدل الأجر المعياري  
 = (٣٢٠٠ - ٣٠٠٠) × ٧,٥ = ١٥٠٠ ريال ملائم  
 ولأن الساعات الفعلية أقل من المعيارية إذا الانحراف ملائم

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان انحراف معدل الأجر للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الاداء يكون:

- A. ١٦٠٠ ريال ملائم .  
 B. ١٦٠٠ ريال غير ملائم .  
 C. ١٥٠٠ ريال ملائم .  
 D. ١٥٠٠ ريال غير ملائم .

انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي - السعر المعياري) × الكمية الفعلية  
 = (٧,٥ - ٨) × ٣٠٠٠ = ١٥٠٠ ريال غير ملائم  
 لأن معدل الأجر الفعلي أكبر من المعدل المعياري هنا طلب الأجر والسؤال السابق طلب الوقت حتى لا يلتبس عليكم الموضوع

يقوم القسم الانتاجي (أ) بشركة "الوفاء لصناعة المبردات بامداد القسم الانتاجي (ب) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المشيل يبلغ ٤٠٠ ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية ٢٠٠ ريال (٨٠٪ منها متغيرة) ، تكلفة تسويق ٦٠ ريال (٢٥٪ منها ثابتة ) ، تكلفة ادارية ثابتة ٨٠ ريال وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٦٠٪ يكون :

- A. ٢٠٥ ريال .  
 B. ٣٢٨ ريال .  
 C. ٢٨٠ ريال .  
 D. ٢٥٦ ريال .

التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة  
 = (٢٠٠ × ٨٠٪) + (٦٠ × ٧٥٪) = ٢٠٥ = ٤٥ + ١٦٠  
 طبعا مانحسب لا الثابتة ولا الادارية لأنها ثابتة هو طلب فقط المتغيرة لو طلب الفعلية نحسب جميع المعطيات  
 التكلفة المتغيرة مضاف اليها ربح ٦٠٪ = ٢٠٥ + (٢٠٥ × ٦٠٪) = ٣٢٨

يقوم القسم س بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم ص باحتياجاته من المحركات، وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة إنتاجية (منها 250 ريال متغيرة) 150 ريال تكلفة تسويقية (منها 50 ريال متغيرة) 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٨٠% يكون:

A. ٤٤٠ ريال

B. 540 ريال

C. 300 ريال

D. 240 ريال

التكلفة المتغيرة = تكلفة إنتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =

$$٣٠٠ = ٥٠ + ٢٥٠ =$$

التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح ٨٠% =  $٣٠٠ + (٨٠\% \times ٣٠٠) = ٣٠٠ + ٢٤٠ =$

$$٥٤٠ =$$

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

A. 300 ريال

B. 450 ريال

C. 400 ريال

D. 550 ريال

التكلفة الكلية = تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية =

$$٥٥٠ = ١٥٠ + ١٥٠ + ٣٠٠ =$$

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية ، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية ، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

أ- 600 ريال.

ب- 300 ريال.

ج- 1100 ريال

د- 900 ريال.

التكلفة الكلية = تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية =

$$١١٠٠ = ٢٠٠ + ٣٠٠ + ٦٠٠ =$$

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجاته من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل : 300 ريال تكلفة إنتاجية ، 150 ريال تكلفة تسويقية ، 100 ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة يكون:

A. ٣٠٠

B. ٤٥٠

C. ٤٠٠

D. ٥٥٠

التكلفة الكلية = تكلفة إنتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية =

$$٥٥٠ = ١٥٠ + ١٥٠ + ٣٠٠ =$$

يقوم القسم (ب) بشركة الفالح لصناعة المبردات بإمداد القسم (ج) باحتياجاته من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 600 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة إنتاجية 150 ريال تكلفة تسويقية (١٠٠) تكلفة إدارية ثابتة فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

A. ٤٥٠ ريال

B. 350 ريال

C. 300 ريال

D. 500 ريال

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)

$$٤٥٠ = ١٥٠ - ٦٠٠$$

يقوم القسم (أ) بشركة النور لصناعة المبردات بإمداد القسم (ك) باحتياجه من المحركات، سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ١٢٠٠ ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية ، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)  
١٢٠٠ - ٣٠٠ = ٩٠٠ ريال

- أ- 1100 ريال .  
ب- 600 ريال.  
ج- 900 ريال.  
د- 300 ريال.

يقوم القسم ( ص ) بشركة العيون لصناعة المبردات بإمداد القسم ( ج ) باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٨٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية ، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٤٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة ، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون :

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)  
٨٠٠ - ١٦٠ = ٦٤٠ ريال

- أ ( ٥٤٠ ريال  
ب ( ٦٦٠ ريال  
ج ( ٦٤٠ ريال  
د ( ٢٤٠ ريال

يقوم القسم (ب) بشركة " النصر " لصناعة المبردات بإمداد القسم ( ج ) باحتياجاته من المحركات، سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 600 ريال وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة انتاجية. 150 ريال تكلفة تسويقية، 100 ريال تكلفة ادارية ثابتة. فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة يكون:

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)  
٦٠٠ - ١٥٠ = ٤٥٠ ريال

- A. ٤٥٠  
B. ٣٥٠  
C. ٣٠٠  
D. ٥٠٠

يقوم القسم (أ) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ب) باحتياجاته من المحركات سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٤٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : ١٣٠ ريال تكلفة انتاجية ، ٨٠ ريال تكلفة تسويقية ، ٧٠ ريال تكلفة ادارية فان سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس سعر السوق المعدل للوحدة هو :-

سعر التحويل = سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)  
٤٠٠ - ٨٠ = ٣٢٠ ريال

- A. ٣٥٠ ريال  
B. ٢٨٠ ريال  
C. ٣٣٠ ريال  
D. ٣٢٠ ريال

يقوم القسم (ج) بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد القسم (م) باحتياجه من المحركات، تكلفة المحرك الواحد تشمل: ٦٠٠ ريال تكلفة إنتاجية (منها ٥٠٠ ريال متغيرة) ، ٣٠٠ ريال تكلفة تسويقية (منها ١٠٠ ريال متغيرة) ، ٢٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٥٠% يكون:

التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =  
٦٠٠ = ١٠٠ + ٥٠٠ =  
التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح ٥٠% = ٦٠٠ + (٥٠% × ٦٠٠) = ٦٠٠ + ٣٠٠ = ٩٠٠ =

- أ- 1100 ريال.  
ب- 600 ريال.  
ج- 900 ريال.  
د- 300 ريال.

يقوم القسم ( ج ) بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد القسم ( ج ) باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ ٨٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل ٢٦٠ ريال تكلفة انتاجية ، ١٦٠ ريال تكلفة تسويقية ، ١٤٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة ، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة الكلية للوحدة مضاف إليها نسبة ربح مستهدف ٢٠ % يكون :

أ) ٥٦٠ ريال

ب) ٦٧٢ ريال

ج) ١١٢ ريال

د) ٤٢٠ ريال

التكلفة الكلية = تكلفة انتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة ادارية =

$$٥٦٠ = ١٤٠ + ١٦٠ + ٢٦٠ =$$

$$\text{التكلفة الكلية مضاف إليها ربح } ٢٠\% = ٥٦٠ + (٢٠\% \times ٥٦٠) = ١١٢ + ٥٦٠ = ٦٧٢$$

يقوم القسم (ب) بشركة " النصر " لصناعة المبردات بإمداد القسم ( ج ) باحتياجاته من المحركات، وتكلفة المحرك الواحد تشمل 300 ريال تكلفة انتاجية. منها ( ٢٥٠ ريال تكلفة متغيرة ) 150 ريال تكلفة تسويقية (منها ٥٠ ريال متغيرة ) 100٠ ريال تكلفة ادارية ثابتة. على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 80 % يكون :

A. ٤٤٠

B. ٥٤٠

C. ٣٠٠

D. ٢٤٠

التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =

$$٣٠٠ = ٥٠ + ٢٥٠ =$$

$$\text{التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح } ٨٠\% = ٣٠٠ + (٨٠\% \times ٣٠٠) = ٢٤٠ + ٣٠٠ = ٥٤٠$$

٥٤٠ =

يقوم القسم (أ) بشركة "النور" لصناعة المبردات بإمداد القسم (ب) باحتياجاته من المحركات تكلفة المحرك الواحد تشمل : ١٣٠ ريال تكلفة انتاجية ( منها ١٠٠ ريال متغيرة ) ، ٨٠ ريال تكلفة تسويقية ( منها ٦٠ ريال تكلفة متغيرة ) ، ٧٠ ريال تكلفة ادارية على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على اساس التكلفة الكلية للوحدة مضافا إليها نسبة ربح مستهدف ٢٥ % يكون :-

A. ٣٥٠ ريال

B. ٢٨٠ ريال

C. ٢٠٠ ريال

D. ٣٢٠ ريال

التكلفة الكلية = تكلفة انتاجية (متغيرة و ثابتة) + تكلفة تسويقية + تكلفة ادارية =

$$٢٨٠ = ٧٠ + ٨٠ + ١٣٠ =$$

$$\text{التكلفة الكلية مضاف إليها ربح } ٢٥\% = ٢٨٠ + (٢٥\% \times ٢٨٠) = ٧٠ + ٢٨٠ = ٣٥٠$$

ويقوم القسم (س) بشركة الهادي لصناعة المبردات بإمداد القسم (ص) باحتياجاته من المحركات ، تكلفة المحرك الواحد تشمل : ٥٠٠ ريال تكلفة إنتاجية ( منها ٣٥٠ ريال متغيرة ) ١٥٠ ريال تكلفة تسويقية ( منها ٥٠ ريال متغيرة ) ١٠٠ ريال تكلفة إدارية ثابتة على ذلك فإن سعر التحويل الداخلي للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة للوحدة مضافا إليها نسبة الربح مستهدف ٧٥ % يكون

أ. ٧٤٠ ريال

ب. ٦٤٠ ريال

ج. ٦٠٠ ريال

د. ٧٠٠ ريال

التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =

$$٤٠٠ = ٥٠ + ٣٥٠ =$$

$$\text{التكلفة المتغيرة مضاف إليها ربح } ٧٥\% = ٤٠٠ + (٧٥\% \times ٤٠٠) = ٧٠٠$$

### المحاضرة الرابعة عشر

من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج
- ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار
- د - جميع ما سبق

أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة
- ب - التكلفة على أساس النشاط
- ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة
- ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

أوضحت الدراسات العملية في مجالات المحاسبة الإدارية أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع

- A. الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية
- B. الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- C. الأساليب التقليدية المطورة للمحاسبة الإدارية
- D. الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية .

من أمثلة الأساليب التقليدية المطورة للمحاسبة الإدارية :

- A. الموازنة المرنة
- B. التكاليف المعيارية
- C. الموازنات التخطيطية
- D. بطاقات القياس المتوازن للأداء .

ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- A. تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- B. الاجور المباشرة على المنتجات
- C. التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- D. التكاليف الكلية على المنتجات

وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على أساس :

- A. معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
- B. النشاط المسبب للتكلفة
- C. التكلفة المستهدفة
- D. المقاييس المرجعية

ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- A. تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- B. تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق
- C. تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضايح المخططة
- D. تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

- A. مجال الرقابة وتقييم الأداء
- B. مجال التسعير
- C. مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
- D. لا شيء من ما سبق

يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي :

- A. درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية
- B. درجة المنافسة ، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
- C. درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية
- D. درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى :

- A. تقارير الأداء
- B. المقاييس المرجعية
- C. التكلفة المستهدفة
- D. بطاقات القياس المتوازن للأداء

تحرص بعض منشآت الأعمال على استخدامها في مجالات تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة ، هذه تشير الى:  
أدوات حديثه تستخدمها بعض المنشآت في مجال تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول إلى نفس مستويات أداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة، هذه تشير إلى:

- A. تقارير الأداء .
  - B. التكلفة المستهدفة.
  - C. المقاييس المرجعية.
  - D. بطاقات القياس المتوازن للأداء.
- المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو :

- A. Joint Costs
- B. Marginal Costs
- C. Modified Costs
- D. Sunk Costs

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Marginal Costing هو:

- A. التكلفة المعيارية
- B. التكلفة الغارقة
- C. التكلفة المستهدفة
- D. التكلفة الحدية

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

- A. الموازنة المرنة
- B. الموازنة الساكنة
- C. الموازنة الشاملة
- D. الموازنة التشغيلية

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم "المقاييس المرجعية" هو:

- A. Split off point
- B. Accuracy
- C. Benchmarking
- D. Relevance

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم target costing هو:

- E. التكلفة المعيارية
- F. التكلفة المعدلة
- G. التكلفة المستهدفة
- H. التكلفة الحدية

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم الموازنة الساكنة هو :

- A. Fixed budget
- B. Flexible budget
- C. Master budget
- D. Operating budget

ان المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم " التكلفة على أساس النشاط " هو:

- A. Activity – Based Costing
  - B. Cost – Benefit Analysis
  - C. Differential Analysis
  - D. Make- Buy Decision
- تحليل التكلفة والمنفعة  
التحليل التفاضلي



من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- A. تغيرات في تقنية الإنتاج.
- B. التركيز على اشباع رغبات العملاء .
- C. انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات .
- D. رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية.

ان نظام التكلفة المستهدفة يعني :

- A. تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- B. تحديد تكلفة المنتج وفقا لأسعار البيع التي يقبلها السوق
- C. تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- D. تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه

مداخل التكلفة المستهدفة لا يعتمد على :

- A. تحديد التكلفة او لاثم إضافة هامش الربح المناسب.
- B. مدى تقبل السوق لتكلفة المنشأة.
- C. العلاقة بين تكلفة المنشأة وتكلفة المنافسين.
- D. تحديد التكلفة في ضوء إمكانيات المنشأة.

تشير نتائج بحوث ودراسات محاسبية تطبيقية اجريت بالمملكة إلى ان الشركات السعودية الصناعية تستخدم وبشكل كبير الأدوات التقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:

A. الموازنات التخطيطية

- B. التكلفة المستهدفة
- C. التكلفة على أساس النشاط
- D. التكلفة الحدية

بحسب نتائج بحوث تطبيقية تستخدم الشركات السعودية الصناعية بدرجة كبيرة أدوات تقليدية للمحاسبة الإدارية وخاصة أسلوب:

A. الموازنات التخطيطية

- B. التكلفة المستهدفة
- C. التكلفة على أساس النشاط
- D. التكلفة الحدية

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام ١٤٣٥ = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة تكلفة المبيعات = تكلفة المخزون التام اول الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة خلال الفترة.

معادلة قيمة الدخل التقديرية = قيمة المبيعات التقديرية - التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة = مجمل الربح التقديري - المصروفات التسويقية والادارية التقديرية = صافي الدخل التقديري.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

مصطلحات المحاسبة الإدارية

Accounting information	المعلومات المحاسبية
Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية
Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية
Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديري
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية
Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمل المباشر

Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة
Historical Costs	التكاليف التاريخية
Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة
Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية
Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء
Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير

Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة
Responsibility Accounting	محاسبة المسؤولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف
Responsibility Center	مركز المسؤولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار
Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة
Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة ١٠ نماذج بالإضافة الى اختبار نفسك والشكر لكل من أختكم وأمكم omjehaad ☺ والعنود ، امل (ملكة بمملكتي سابقا) ، ماجد الشاعر، ام ود ، صدى الامل،

سومي، ميوش . ZainabHabib ♥

تحديث : لوسيندا العصاميه

الاثنين ، ١٤ يناير .. ١٤ - ربيع ٢ - ١٤٣٩

اختبر نفسك ■ ٣٤-٢ و ١- ٣٥-٢ ٣٦-١ 36-2 ٣٧-١ ٣٧-٢ ٣٨-١ ٣٨-٢  
الفصل الصيفي ٣٩-١