

❖ أسئلة للمناقشة على الفصل الأول ...
اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

1) يعرف بأنه مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتراطة التي يتم أداؤها بصورة فريدة وبمواصفات محددة من أجل تحقيق هدف معين خلال فترة زمنية وفي حدود موارد معينة.

- أ. المشروع
ب. إدارة المشروع
ج. تخطيط المشروع
د. تنظيم المشروع

2) من أهم خصائص المشروع أنه:

- أ. يعتمد تنفيذه على جهة وحدة
ب. له ميزانية مفتوحة
ج. له بداية ونهاية زمنية محددة
د. يحتاج إلى أنشطة روتينية ومتكررة

3) مهما اختلفت طبيعة المشروعات أو حجمها أو أشكالها فإن إدارتها تسعى إلى إنجاز المشروع

- أ. في الوقت المطلوب دون تأخير
ب. بأقل تكلفة ممكنة
ج. بالمواصفات المحددة دون انحرافات
د. في الوقت المحدد وبأقل تكلفة وبالمواصفات المحددة

4) تشهد مرحلة عمل دراسة الجدوى للمشاريع واختيار المشروع المناسب وتحديد الملامح العامة له

- أ. تأسيس المشروع
ب. تنفيذ المشروع
ج. إتمام المشروع
د. التشغيل الأولي للمشروع

5) تبدأ مرحلة بقيام المتخصصين الفنيين بتحويل النتائج العامة التي يرغب العميل في تحقيقها إلى تصميم محدد له شكل معروف ومواصفات فنية محددة

- أ. تأسيس المشروع
ب. تنفيذ المشروع
ج. إتمام المشروع
د. التشغيل الأولي للمشروع

6) في مرحلة يتم عمل التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من أنه تم تنفيذه حسب المواصفات وكذلك من إمكانية تشغيل النظام الذي تم بناؤه بشكل سليم مع معالجة أية مشاكل يمكن أن يتم اكتشافها

- أ. تأسيس المشروع
ب. تنفيذ المشروع
ج. إتمام المشروع
د. التشغيل الأولي للمشروع

7) هو الشخص أو المجموعة أو الجهة التي يتم تنفيذ المشروع لصالحها

- أ. العميل
ب. الإدارة العليا
ج. مدير المشروع
د. فريق المشروع

8) هو لشخص الذي يقود المشروع او المسئول الأول عن نجاحه او فشله ويجب ان يتمتع بمهارات وخبرات
أ. العميل
ب. الإدارة العليا
ج. مدير المشروع
د. فريق المشروع

9) الوثيقة الأساسية التي يتم من خلالها نقل متطلبات العميل الى المشروع هي:
أ. مقترح المشروع
ب. اهداف المشروع
ج. خطة المشروع
د. جدولة المشروع

❖ أسئلة للمناقشة على الفصل الثاني ...
اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

1) يعرف بأنه عملية منهجية يتم من خلالها تقييم أحد المشاريع الفردية بهدف اختياره للتنفيذ من عدمه، أو تقييم مجموعة من المشاريع من أجل اختيار أحدها أو بعضها للتنفيذ.
أ. المشروع
ب. اختيار المشروع
ج. تنفيذ المشروع
د. الرقابة على المشروع

2) كل مما يلي من المرتكزات الأساسية لعملية اختيار المشروع ما عدا:
أ. التطابق مع رسالة المنظمة
ب. توافر الموارد المالية لتنفيذ
ج. وجود جدوى من تنفيذ المشروع
د. لاشي مما سبق

3) وفقاً لنموذج يتم اختيار مشروع معين أو مجموعة مشاريع عندما يقوم شخص مهم أو ذو سلطة بإبداء رغبته أو إصدار أوامره بتنفيذ هذا المشروع أو هذه المشاريع:
أ. السلطة او المصلحة العامة
ب. الضرورة التشغيلية
ج. الضرورة التنافسية

4) إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 50000 ريال، ومن المتوقع أن يحقق تدفقات نقدية سنوية صافية مقدارها 10000 ريال فإن فترة الاسترداد تساوي خمس سنوات.
أ. العبارة صحيحة
ب. العبارة خاطئة.

5) من أهم مزايا فترة الاسترداد:
أ. بساطة وسهولة الاستخدام.
ب. مراعاة التدفقات النقدية بعد فترة الاسترداد.
ج. مراعاة القيمة الزمنية للنقود.

6) إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 4 مليون ريال، وصافي التدفقات النقدية لهذا المشروع 6 مليون ريال، فإن معدل العائد على الاستثمار يساوي 25%.
أ. العبارة صحيحة.
ب. العبارة خاطئة.

7) إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 100 ألف دولار، ويتوقع ان يحقق دفعات سنوية صافية بقيمة 20 ألف دولار فإن فترة الاسترداد لهذا المشروع تساوي

- أ. سنتان
ب. خمس سنوات
ج. عشر سنوات
د. عشرون سنة

8) تفضل إحدى الشركات بين مشروعين يسترد المشروع الأول ما أنفق عليه في 4 سنوات ويسترد المشروع الثاني ما أنفق عليه في 6 سنوات فيماذا تنصح الشركة وفقاً لنموذج فترة الاسترداد

- أ. قبول المشروعين
ب. رفض المشروعين
ج. قبول المشروع الأول
د. قبول المشروع الثاني

9) إذا كانت القيمة الحالية للاستثمار المبدئي لأحد المشروعات تساوي 100 ألف ريال والقيمة الحالية للتدفقات النقدية تساوي 150 ألف ريال فإن صافي القيمة الحالية يساوي

- أ. 50 ألف ريال
ب. 100 ألف ريال
ج. 150 ألف ريال
د. 250 ألف ريال

10) إذا كانت القيمة الحالية للاستثمار المبدئي لأحد المشروعات تساوي 200 ألف ريال والقيمة الحالية للتدفقات النقدية تساوي 400 ألف ريال فإن مؤشر الربحية يساوي

- أ. 50%
ب. 100%
ج. 150%
د. 200%

11) يقصد بـ استخدام نموذج اختيار المشروع اسماً موجودة في الواقع ويمكن إدراكها بسهولة للمقارنة بين المشروعات

- أ. الواقعية
ب. الاستطاعة
ج. المرونة
د. سهولة الاستخدام

12) المشاريع التي تهدف الى إحداث تغيير طفيف في المنتجات القائمة وفي عملية تصنيعها مثل تحسين تغليف المنتج هي

- أ. مشاريع المشتقات
ب. مشاريع الانطلاق
ج. مشاريع الاختراق
د. مشاريع البحث والتطوير

13) تشهد خطوة اخضاع المشاريع محل التقييم للمعايير المستخدمة في التقييم بهدف غربلة هذه المشاريع

- أ. تحديد معايير الاختيار
ب. تأسيس مجلس الاختيار
ج. جمع البيانات عن المشروع
د. تقليل قائمة المشاريع

❖ أسئلة للمناقشة على الفصل الثالث ...
اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

- 1) تعرف بأنها عملية التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة على الموارد المادية والبشرية اللازمة لإنجاز المشروع ضمن الوقت المحدد وباستخدام الموارد المتاحة.
- أ. الإدارة
ب. المشروع
ج. إدارة المشروع
د. لا شيء مما سبق
- 2) كل مما يلي من وظائف إدارة المشروع ما عدا:
- أ. تخطيط المشروع
ب. تنظيم المشروع
ج. اختيار فريق المشروع
د. لا شيء مما سبق
- 3) يتلخص دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في
- أ. إظهار التزامها للمشروع
ب. إظهار دعمها للمشروع
ج. مراجعة واعتماد خطة وموازنة وجدولة المشروع
د. كل ما سبق
- 4) يظهر دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في الاجتماع التأسيسي الذي تعقده الإدارة العليا مع مدير المشروع.
- أ. العبارة صحيحة
ب. العبارة خاطئة
- 5) من أهم الاختلافات بين مدير المشروع والمدير الوظيفي:
- أ. مدير المشروع متخصص
ب. مستخدم مدير المشروع الأسلوب التحليلي
ج. يسهل مدير المشروع لأصحاب المعرفة الفنية
د. كل ما سبق
- 6) فريق المشروع هو " جميع الأفراد الذين يختارهم مدير المشروع للعمل معه وتحت إدارته، من أجل إنجاز المشروع حسب الوقت والتكلفة والمواصفات المطلوبة.
- أ. العبارة صحيحة
ب. العبارة خاطئة
- 7) من أهم الخصائص التي يجب توافرها في مدير المشروع القدرة على:
- أ. الحصول على الموارد اللازمة
ب. اختيار فريق المشروع
ج. التعامل مع المعوقات والعقبات
د. جميع ما سبق صحيح
- 8) ان قيام مدير المشروع باستعارة فريق المشروع من الأقسام الوظيفية للمنظمة الأم يترتب عليه
- أ. تدعيم مبدأ وحدة الأمر
ب. إزدواج ولاء العاملين
ج. ارتفاع تكلفة تكوين فريق المشروع
د. طول الوقت اللازم لتكوين فريق المشروع

❖ أسئلة للمناقشة على الفصل الرابع ...
اختر الإجابة الصحيحة لكل عبارة من العبارات التالية:

- 1) يقصد ب الطريقة التي تستخدم في تحديد موقع المشروع في الهيكل التنظيمي للمنظمة الأم، بالإضافة إلى تصميم الهيكل التنظيمي الداخلي للمشروع وتحديد السلطات والمسئوليات وقواعد وإجراءات العمل ونظم الاتصال.
- أ. تخطيط المشروع
ب. تنظيم المشروع
ج. إدارة المشروع
د. جدولة المشروع
- 2) يتم تنظيم المشروع على مستويين رئيسيين، هما مستوى المنظمة ومستوى المشروع
- أ. العبارة صحيحة
ب. العبارة خاطئة
- 3) وفقاً لتنظيم المشروع يكون المشروع تابعاً لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في المنظمة الأم.
- أ. كجزء من التنظيم الوظيفي
ب. الصرف
ج. كمصفوفة
د. المستقل
- 4) من أهم مزايا التنظيم الصرف (المستقل) للمشروع أن فريق المشروع يكون مسئول مسؤلية كاملة عن المشروع أمام إدارة المنظمة.
- أ. العبارة صحيحة
ب. العبارة خاطئة.
- 5) من أهم سلبيات تنظيم المصفوفة للمشروع:
- أ. مشكلة توازن القوة
ب. خرق مبدأ وحدة الأمر
ج. الصراع على الموارد
د. كل ما سبق
- 6) إذا تجمعت حزم العمل في شكل وظيفة معينة يكون الشكل المناسب هو التنظيم الوظيفي.
- أ. العبارة صحيحة
ب. العبارة خاطئة.