

الاختبار الفصلي

السؤال 1 / من أهم المرتكزات الأساسية لعملية اختيار المشروع:

التطابق مع رسالة المنظمة الأم

توافر الموارد اللازمة للتنفيذ

وجود جدوى من تنفيذ المشروع

كل ما سبق

السؤال 2 / وفقاً لـ يقوم المشروع كوحدة مستقلة ترتبط بالمنظمة الأم عن طريق مدير المشروع، وفي نفس الوقت يحصل على احتياجاته من العاملين والكوادر والخبرات من الأقسام الوظيفية في المنظمة الأم.

تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

تنظيم المشروع الصرف (المستقل)

تنظيم المشروع كمصفوفة

لا شيء مما سبق

السؤال 3 / مهما اختلفت طبيعة المشروعات أو حجمها أو أشكالها فإن إدارتها تسعى إلى تحقيق عدة أهداف من بينها:

إنجاز المشروع في الوقت المحدد

إنجاز المشروع بأقل تكلفة ممكنة

إنجاز المشروع بالمواصفات المطلوبة

كل ما سبق

السؤال 4 / يتلخص دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في:

إظهار التزامها بالمشروع

إظهار دعمها للمشروع

مراجعة واعتماد خطة وموازنة وجدولة المشروع

كل ما سبق

السؤال 5 / يقصد بـ عملية التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة على الموارد المادية والبشرية اللازمة لإنجاز المشروع ضمن الوقت المحدد وباستخدام الموارد المتاحة.

الإدارة

المشروع

إدارة المشروع

لا شيء مما سبق

السؤال 6 / يجب أن تخضع عملية اختيار المشروع لدراسة جدوى، وأن يتم اتباع الأسس العلمية في اتخاذ القرار، وذلك في ضوء تكلفة المشروع والمنفعة الناتجة عنه.

صواب

خطأ

السؤال 7 / إن تنفيذ أي مشروع يحتاج إلى مجموعة من الأنشطة:

المتابعة

المترا بطة

المعقدة

كل ما سبق

السؤال 8 / إذا كان معدل العائد على الاستثمار المتوقع أن يحققه أحد المشروعات المقترحة يساوي 10 % فإنه يوصى بقبول هذا المشروع.

صواب

خطأ

السؤال 9 / المرحلة التي يتم فيها تطوير فكرة المشروع وتحديد الملامح العامة له هي مرحلة:

التأسيس

التنفيذ

الاطمام

مرحلة التشغيل الاولي

السؤال 10 / بعد التشغيل الفعلي للمشروع في ظل الظروف العادية تتم عملية المشاركة والإشراف والمتابعة من قبل منفذي المشروع فيما يعرف بمرحلة التشغيل الأولي.

صواب

خطأ

السؤال 11 / وفقاً لنموذج يتم اختيار تنفيذ مشروع معين عندما يكون ضرورياً لضمان استمرار عمل المنشأة رغم تكلفة هذا المشروع

السلطة والمصلحة

الضرورة التشغيلية

الضرورة التنافسية

لا شيء مما سبق

السؤال 12 / في مرحلة من مراحل بناء المشروع يبدأ أعضاء فريق المشروع بالتعرف على بعضهم البعض، وبناء الثقة فيما بينهم.

التشكيل

العصف

التطبيع

المناشدة

السؤال 13 / إذا كانت القيمة الحالية للاستثمار المبدئي 200,000 ريال، والقيمة الحالية للتدفقات النقدية 220,000 ريال ، فإن صافي القيمة الحالية يساوي

50,000 ريال

100,000 ريال

200,000 ريال

شرح الحل: صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية - القيمة الحالية للاستثمار المبدئي
صافي القيمة الحالية = 220000 - 200000 = 20000

لا شيء مما سبق

السؤال 14 / من أهم عيوب تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي عدم صلاحيته للمشروعات الكبيرة والمعقدة.

صواب

خطأ

السؤال 15 / من أهم مزايا التنظيم الصرف (المستقل) للمشروع:

المرونة عالية في نقل العاملين من الأقسام الوظيفية إلى المشروع.

فريق المشروع يكون مسئول مسنولية كاملة عن المشروع أمام إدارة المنظمة.

انخفاض قلق العاملين على مستقبلهم بعد انتهاء المشروع، حيث سيعودون لمواقعهم الأصلية في المنظمة.

كل ما سبق.

السؤال 16 / تسمى أيضاً عقد الالتزام، وتتضمن ما يجب عمله في المستقبل، حيث تحوي وصفاً تفصيلياً لأهداف المشروع، والاستراتيجيات والسياسات والخطط والبرامج اللازمة لتحقيق تلك الأهداف، كما تتضمن الميزانيات التقديرية، والقواعد والإجراءات الواجب اتباعها وكذلك خطوات العمل.

مقترح المشروع

خطة المشروع

جدولة المشروع

موازنة المشروع

السؤال 17 / من أهم مزايا تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي المرونة العالية في نقل العاملين من الأقسام الوظيفية إلى المشروع.

صواب

خطأ

السؤال 18 / يقصد بـ إعداد الموازنة التقديرية والتي تتضمن الموارد اللازمة لتنفيذ المشروع، وتكلفة كل منها، والعوائد المتوقعة للمشروع.

تخطيط المشروع

اختيار طاقم المشروع

موازنة المشروع

الرقابة على المشروع

السؤال 19 / إذا كان مؤشر الربحية المتوقع أن يحققه مشروع معين يساوي 90 % فإنه يوصى بقبول الدخول في هذا المشروع.

التصحيح:

- صواب خطأ
- إذا كان مؤشر الربحية أقل من الواحد الصحيح دل على أن المشروع يحقق خسائر للمنظمة.
 - وإذا كان يساوي واحد صحيح فهذا يعني أن المشروع لا يحقق أية أرباح أو أية خسائر للمنظمة.
 - أما إذا كان أكبر من واحد صحيح فهذا يعني أن المشروع يحقق أرباح للمنظمة.

السؤال 20 / يعود الفضل في تطور وازدهار إدارة المشاريع إلى المؤسسات العسكرية في الحرب العالمية الثانية وما تلاها من مرحلة الحرب الباردة

صواب

خطأ

السؤال 21 / من أهم عيوب نموذج فترة الاسترداد أنه

يفترض أن التدفقات النقدية غير معروفة على وجه الدقة

يتجاهل التدفقات النقدية بعد فترة الاسترداد

يهتم بالقيمة الزمنية للنقود

كل ما سبق

السؤال 22 / يظهر دور الإدارة العليا للمنظمة الأم كأحد أطراف المشروع في الاجتماع التأسيسي الذي تعقده الإدارة العليا مع مدير المشروع

صواب

خطأ

السؤال 23 / يقصد بتنظيم المشروع الطريقة التي تستخدم في:

تحديد موقع المشروع في الهيكل التنظيمي للمنظمة الأم.

تصميم الهيكل التنظيمي الداخلي للمشروع.

تحديد السلطات والمسئوليات وقواعد وإجراءات العمل ونظم الاتصال في المشروع.

كل ما سبق.

السؤال 24 / يقصد ب مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتراطة، التي يتم أداؤها بصورة فريدة، وبمواصفات محددة، من أجل تحقيق هدف معين، خلال فترة زمنية محددة، وفي حدود موارد معينة.

المشروع

المنشأة

المنظمة

البيئة

السؤال 25 / يكون فيها خصائص تنظيم المصفوفة أقرب إلى المشروع الصنف ولكن ضمن المنظمة الأم.

المصفوفة القوية

المصفوفة الضعيفة.

المصفوفة المتوازنة.

المصفوفة الوظيفية.

السؤال 26 / وفقاً لنموذج يم اختيار تنفيذ مشروع معين من أجل رفع القدرة التنافسية للشركة

السلطة والمصلحة

الضرورة التشغيلية

الضرورة التنافسية

لا شيء مما سبق

السؤال 27 / إذا كانت إحدى الشركات تفضل بين مشروعين، فترة الاسترداد للمشروع الأول 6 سنوات، وفترة الاسترداد للمشروع الثاني 4 سنوات فإنه يوصى باختيار المشروع الأول.

صواب

التصحيح: يوصى باختيار المشروع الثاني لان فترة استرداده اقل

خطأ

السؤال 28 / من أهم عيوب التنظيم الصنف (المستقل) للمشروع عدم الاستفادة من الخبرات المتاحة في الأقسام الوظيفية للمنظمة الأم.

صواب

خطأ

السؤال 29 / تزداد درجة تعقيد المشروع كلما:

زاد عدد أنشطة المشروع

قل التداخل بين الأنشطة

وقل عدد الجهات المشاركة في المشروع

كل ما سبق

السؤال 30 / يفضل أن يكون فريق العمل صغير العدد بالشكل الذي يسهل التنسيق والتعاون بين أعضاء الفريق.

صواب

خطأ

السؤال 31 / إذا كان من الصعب أداء حزم العمل في المشروع إلا بشكل مستقل يكون الشكل التنظيمي المناسب للمشروع هو:

التنظيم الوظيفي.

التنظيم الصرف.

تنظيم المصفوفة.

لا شيء مما سبق

السؤال 32 / يمكن أن تدخل المنظمة في المشروع إذا كان هذا المشروع يحقق جدوى:

اجتماعية

اقتصادية

تشغيلية

كل ما سبق

السؤال 33 / من أهم ما يميز المشروعات أنها ذات طبيعة مؤقتة، حيث يوجد لها نهايات زمنية محددة.

صواب

خطأ

السؤال 34 / من أهم خصائص الفريق الناجح للمشروع:

وجود راعي الفريق

وجود عقد الالتزام

تقديم تقارير دورية عن أداء الفريق

كل ما سبق

السؤال 35 / يقصد بتنظيم المشروع تحديد أهداف المشروع، ثم تحديد الطرق المناسبة للوصول إلى تلك الأهداف

التصحيح: تنظيم المشروع: تحديد موقع المشروع في الهيكل التنظيمي للمنظمة، وتحديد مسؤوليات وصلاحيات فريق المشروع وطرق تقييم الأداء.

صواب

خطأ

السؤال 36 / عندما تريد الشركة تنفيذ مشروع أو الدخول في عطاء لأحد المشاريع عليها أن تتأكد من أنها قادرة على توفير الموارد اللازمة لإنجاز المشروع

صواب

خطأ

السؤال 37 / عندما تقوم إحدى الشركات بضم مشروع "فتح سوق جديدة" لقسم التسويق فإنها بذلك تتبع تنظيم المشروع
الصرف (المستقل)

صواب

التصحيح: تتبع تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

خطأ

السؤال 38 / في مرحلة يتم عمل التدقيق على أنشطة المشروع للتأكد من أنه تم تنفيذه حسب المواصفات، وكذلك
التأكد من إمكانية تشغيل النظام الذي تم بناؤه بشكل سليم. مع معالجة أية مشاكل يمكن أن يتم اكتشافها

التأسيس

التنفيذ

الإتمام

التشغيل الأولي

السؤال 39 / تقام المشاريع في العادة لتنفيذ غرض محدد، أو حل مشكلة معينة، أو تحقيق هدف محدد

صواب

خطأ

السؤال 40 / وفقاً ل..... يكون المشروع تابعاً لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في الشركة أو المنظمة الأم، مثل:
التسويق أو الإنتاج أو التمويل ... الخ.

تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

تنظيم المشروع الصرف (المستقل)

تنظيم المشروع كمصفوفة

لا شيء مما سبق

السؤال 41 / هي عملية تحويل خطة المشروع إلى جدول زمني لتشغيل المشروع، ابتداءً من لحظة مباشرة العمل في
المشروع، ومروراً بجميع الأنشطة المتتابعة والمتداخلة والأحداث والمحطات الرئيسية، وصولاً إلى انتهاء العمل في المشروع،
فضلاً عن تحديد الوقت اللازم لتنفيذ المشروع من لحظة البدء وحتى لحظة الانتهاء.

مقترح المشروع

خطة المشروع

جدولة المشروع

موازنة المشروع

السؤال 42 / يقصد بتوجيه المشروع تحديد معايير تقييم الأداء، ثم قياس الأداء الفعلي، بهدف تحديد الانحرافات، واتخاذ
الإجراءات التصحيحية

صواب

التصحيح: توجيه المشروع: توجيه فريق عمل المشروع عن طريق القيادة والتحفيز والاتصال من أجل
توجيه الفريق نحو تحقيق أهداف المشروع.

خطأ

السؤال 43 / مدير المشروع هو الشخص أو المجموعة أو الجهة التي يتم تنفيذ المشروع لصالحها.

صواب

التصحيح: العميل هو الشخص أو المجموعة أو الجهة التي يتم تنفيذ المشروع لصالحها

خطأ

السؤال 44 / يعتبر التنظيمي الوظيفي هو الصيغة المثلى للشكل التنظيمي للمشروع.

صواب

التصحيح: لا توجد صيغة تنظيمية تعتبر هي الصيغة المثلى للشكل التنظيمي للمشروع

خطأ

السؤال 45 / إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 6 مليون ريال، والعائد المتوقع لهذا المشروع 7.5 مليون ريال، فإن معدل العائد على الاستثمار يساوي

شرح الحل: معدل العائد على الاستثمار = $\frac{\text{التدفقات النقدية} - \text{تكلفة الاستثمار المبدئي}}{\text{تكلفة الاستثمار المبدئي}} \times 100 = \% \times \times$

25%

50%

75%

معدل العائد على الاستثمار = $100 \times \frac{6000000 - 7500000}{6000000} = \%25$

لا شيء مما سبق

السؤال 46 / إذا كانت القيمة الحالية للاستثمار المبدئي 200,000 ريال، والقيمة الحالية للتدفقات النقدية 260,000 ريال، فإن مؤشر الربحية يساوي

شرح الحل: مؤشر الربحية = $\frac{\text{القيمة الحالية للتدفقات النقدية}}{\text{القيمة الحالية للاستثمار المبدئي}} \times 100 = \% \times \times$

50%

77% تقريبا

130%

مؤشر الربحية = $100 \times \frac{260000}{200000} = \%130$

لا شيء مما سبق

السؤال 47 / تبدأ مرحلة بقيام المتخصصين الفنيين بتحويل النتائج العامة التي يرغب العميل في تحقيقها إلى تصميم محدد له شكل معروف ومواصفات فنية محددة

التأسيس

التنفيذ

الإتمام والتسليم

التشغيل الأولي

السؤال 48 / وفقاً لنموذج يتم اختيار مشروع معين أو مجموعة مشاريع للتنفيذ عندما يقوم شخص مهم أو ذو سلطة بإبداء رغبته أو إصدار أوامره بتنفيذ هذا المشروع أو هذه المشاريع.

السلطة والمصلحة

الضرورة التشغيلية

الضرورة التنافسية

لا شيء مما سبق

السؤال 49 / من خصائص أي مشروع أنه يحتاج إلى أنشطة:

فريدة

غير روتينية

غير متكررة

كل ما سبق

السؤال 50 / يقصد بـ عملية تقدير تكلفة المشروع، عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ كافة أنشطة المشروع مع تقدير التكلفة المتوقعة لهذه الموارد وقت استخدامها.

مقترح المشروع

خطة المشروع

جدولة المشروع

موازنة المشروع

السؤال 51 / يعتبر تنظيم المصفوفة للمشروع خليطاً من الهيكل التنظيمي الوظيفي ومن هيكل المشروع الصرف.

صواب

خطأ

السؤال 52 / إذا كان صافي القيمة الحالية التي يتوقع أن يحققها مشروع معين تساوي 5,000 ريال فإنه يوصى برفض المشروع.

صواب

التصحيح: يوصى بقبوله لأنه حقق صافي تدفقات نقدية موجبة

خطأ

السؤال 53 / إذا كان الاستثمار المبدئي لأحد المشروعات 100 ألف دولار، ويتوقع أن يحقق تدفقات نقدية صافية بقيمة 40 ألف دولار سنوياً، فإن فترة الاسترداد تساوي:

سنة

سنتان

أربع سنوات

شرح الحل: فترة الاسترداد = $\frac{\text{الاستثمار المبدئي أو الأساسي}}{\text{التدفقات النقدية السنوية الصافية}}$ = $\frac{100000}{40000}$ = 2.5 سنة

فترة الاسترداد = $\frac{100000}{40000}$ = 2.5 سنة

لا شيء مما سبق

السؤال 54 / راعي الفريق هو ذلك الشخص الذي يمثل حلقة الوصل بين المشروع والإدارة العليا

صواب

خطأ

السؤال 55 / يتوقع العميل أو المستفيد من مخرجات المشروع مستوى معين من الأداء الوظيفي والجودة، وهي ما يطلق عليها مواصفات المشروع.

صواب

خطأ

السؤال 56 / وفقاً لـ يكون المشروع يكون المشروع منفصلاً عن بقية الأقسام الوظيفية في المنظمة الأم.

تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي

تنظيم المشروع الصرف (المستقل)

تنظيم المشروع كمصفوفة

لا شيء مما سبق

السؤال 57 / من أهم الاختلافات بين مدير المشروع والمدير الوظيفي أن:

مدير المشروع متخصص

مدير المشروع مباشر

مدير المشروع عام

مدير المشروع يستخدم الأسلوب التحليلي

السؤال 58 / هي عملية منهجية يتم من خلالها تقييم أحد المشاريع الفردية بهدف اختياره للتنفيذ من عدمه، أو تقييم مجموعة من المشاريع من أجل اختيار أحدها أو بعضها للتنفيذ

جدولة المشروع

اختيار المشروع

تنفيذ المشروع

موازنة المشروع

السؤال 59 / يسمى "وثيقة بيان العمل في المشروع"، وهي الوثيقة الأساسية التي يتم من خلالها نقل متطلبات العميل إلى المشروع

مقترح المشروع

خطة المشروع

جدولة المشروع

موازنة المشروع

السؤال 60 / يقصد بـ جميع الأفراد الذين يختارهم مدير المشروع للعمل معه وتحت إدارته، من أجل إنجاز المشروع حسب الوقت والتكلفة والمواصفات المطلوبة.

الإدارة العليا

مدير المشروع

فريق المشروع

لا شيء مما سبق