

التمرين الأول : مصفوفة القرار :

توفرت لديك مصفوفة القرار التالية :

حالات الطلب المتوقع			إستراتيجيات الإنتاج
٤٠	٣٠	٢٠	
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٢٠
١٥٠	١٥٠	٦٠	٣٠
٢٠٠	١١٠	٢٠	٤٠

١ - إذا علمت أن إحتتمالات الطلب المتوقع ١٠٪، ٣٠٪ و ٦٠٪ على التوالي، فإن القرار المناسب وفقاً لمعيار صافي القيمة المتوقعة هو

٢ - القرار المناسب وفقاً لمعيار عدم كفاية السبب هو

٣ - القرار المناسب وفقاً لمعيار التفاؤل التام هو

٤ - إذا علمت أن معامل التفاؤل الذي حدده متخذ القرار هو ٧٠٪، فإن القرار المناسب وفقاً لمعيار معامل التفاؤل هو

٥ - القرار المناسب وفقاً لمعيار التشاؤم هو

٦ - القرار المناسب وفقاً لمعيار الأسف هو

٧ - من مصفوفة القرار السابقة نستنتج أن ربح الوحدة التي يتم إنتاجها وبيعها في نفس اليوم يساوي

التمرين الثاني : تقدير حجم الطلب بإستخدام تحليل الإنحدار البسيط :

توفرت لديك الجدول التالي والذي تم إعدادة من البيانات الخاصة بالمبيعات الفعلية لإحدى الشركات من أحد المنتجات من أجل تقدير حجم الطلب بإستخدام نموذج تحليل الإنحدار البسيط :

السنة	س	المبيعات (ص)	س ص	س ^٢
٢٠٠٩	١	١٥	١٥	١
٢٠١٠	٢	٢٥	٥٠	٤
٢٠١١	٣	٣٦	١٠٨	٩
٢٠١٢	٤	١٨	٧٢	١٦
٢٠١٣	٥	١٩	٩٥	٢٥
٢٠١٤	٦	٢٨	١٦٨	٣٦
٢٠١٥	٧	٣٤	٢٣٨	٤٩
مجموع	٢٨	١٧٥	٧٤٦	١٤٠
المتوسط	٤	٢٥		

١ - معامل التصحيح لـ س ص يساوي

٢ - معامل التصحيح لـ س^٢ يساوي

٣ - التباين لـ س ص يساوي

٤ - التباين لـ س^٢ يساوي

٥ - قيمة (ب) تساوي

٦ - قيمة (أ) تساوي

٧ - حجم الطلب المتوقع لعام ٢٠١٦ يساوي

التمرين الثالث : طريقة التخصيص كأحد الطرق المستخدمة في التحميل :

توفرت لديك البيانات التالية عن تكلفة تصنيع أربعة أوامر إنتاجية على أربعة آلات :

الآلات	أوامر الإنتاج			
	الأول	الثاني	الثالث	الرابع
أ	٣	١	٨	٦
ب	٢	٤	٣	٩
ج	٥	٧	٤	٢
د	٦	٣	١	٣

بإستخدام طريقة التخصيص :

- ١ - سيتم تخصيص الآلة (أ) لتصنيع أمر الإنتاج
- ٢ - سيتم تخصيص الآلة (ب) لتصنيع أمر الإنتاج
- ٣ - سيتم تخصيص الآلة (ج) لتصنيع أمر الإنتاج
- ٤ - سيتم تخصيص الآلة (د) لتصنيع أمر الإنتاج
- ٥ - بإستخدام طريقة التخصيص، ستكون التكلفة الإجمالية لتصنيع أوامر الإنتاج الأربعة

التمرين الرابع : تحليل التعادل :

إذا كانت التكلفة الثابتة الإجمالية لإحدى المنظمات ٣٠٠٠٠٠ ريال وسعر بيع الوحدة ١٠ ريال والتكلفة المتغيرة للوحدة ٦ ريال :

فإن :

١ - نقطة التعادل بالكمية تساوي

٢ - نقطة التعادل بالقيمة تساوي

٣ - حجم الإنتاج اللازم لتحقيق أرباح مقدارها ١٠٠٠٠٠ ريال يساوي

التمرين الخامس : ترتيب العمليات :

إذا توفرت لديك المعلومات التالية :

عدد العمليات المتبقية	وقت التسليم	وقت التشغيل	أمر الإنتاج
٢	١٠	٦	أ
٤	١٢	٨	ب
٣	٢٧	١٥	ج
١	٢٢	١٧	د

فإن ترتيب هذه الأوامر وفقاً لطريقة متوسط الوقت بين تاريخ التسليم وتاريخ التنفيذ