



جامعة الملك فهد
KFU GROUP

KFU GROUP

@KFU_1

عبدو



توافرت لديك البيانات التقديرية التالية عن شركة الخطاب الصناعية للعام الحالي 1439هـ.

رمضان	شوال	ذو القعدة	ذو الحجة
1,000	1,500	2,000	2,500

فإذا علمت أنه من المتوقع أن تبلغ مبيعات شهر محرم 1440هـ 3,000 وحدة، وأن سياسة الشركة في الاحتفاظ بمخزون الإنتاج التام نهاية كل شهر تنص على الاحتفاظ بما يعادل 40% من مبيعات الشهر التالي مباشرة. أجب على الأسئلة التالية:

١. اعتماداً على البيانات أعلاه، فإن كمية الإنتاج التقديرية لشهر شوال (في موازنة الإنتاج) تساوي:

- أ. 2,100 وحدة.
- ب. 1,800 وحدة.
- ج. 1,700 وحدة.
- د. 1,100 وحدة.

الشهر المطلوب هو شوال وكميته ١٥٠٠
ونحتاج الشهر الذي بعده وهو ذي القعدة وكميته ٢٠٠٠
الحل هو

١٥٠٠ + (نضرب ٢٠٠٠ في ٤٠% ونطرحهم من ١٥٠٠ الذي هي كمية شوال مضروبة في ٤٠%)

$$(٦٠٠ - ٨٠٠) + ١٥٠٠$$

$$١٧٠٠ = ٢٠٠ + ١٥٠٠$$

٢. اعتماداً على البيانات أعلاه، فإن كمية مخزون أول المدة لشهر محرم 1440هـ (في موازنة الإنتاج) تساوي:

- أ. 1,200 وحدة.
- ب. 1,000 وحدة.
- ج. 800 وحدة.
- د. 600 وحدة.

هنا بدون فلسفة أضرب ٣٠٠٠ التي مبيعات شهر محرم في ٤٠% ويطلع معك الناتج



شغل دماغك!



شركة تتوقع أن يبلغ احتياجات إنتاجها من المواد الخام للنصف الأول والثاني من العام 1441هـ 3,000 كجم و 4,000 كجم على التوالي. علما بأنه يتوقع أن يبلغ مخزون المواد الخام نهاية العام 1440هـ 1,500 كجم، وسعر الشراء 10 ريال/كجم. فإذا كانت سياسة الشركة في الاحتفاظ بمخزون المواد الخام نهاية كل نصف سنة هي 50% من احتياجات إنتاج النصف التالي مباشرة. وعليه فإن إجمالي التكلفة التقديرية لمشتريات المواد الخام للنصف الأول من العام 1440هـ تساوي:

أ. 35,000 ريال.

ب. 25,000 ريال.

ج. 3,500 ريال.

د. 2,500 ريال.

هنا قال سياسة الشركة الاحتفاظ بمخزون 50% من احتياجات النصف الثاني اللي هي

٤٠٠٠ كجم يعني يبقى لنا ٢٠٠٠ كجم

الآن نهندس الأرقام بطريقة سهلة

نطرح ٢٠٠٠ من ١٥٠٠

يساوي ٥٠٠ + ٣٠٠٠ اللي هي إنتاج المواد الخام في النصف الأول

يساوي

٣٥٠٠

نضربها في السعر اللي هو ١٠ ريال ويطلع الحل

شغل دماغك

مستخدما البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)
١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠
فإذا علمت أن:			
سعر البيع (ريال/وحدة):	١٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة السنوية:	٨٠٠,٠٠٠ ريال
احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:	٢ ساعة	المصروفات التسويقية الثابتة السنوية:	٤٠٠,٠٠٠ ريال
معدل الأجر المباشر للساعة الواحدة:	٥ ريال/ساعة	المصروفات الإدارية السنوية:	١٠٠,٠٠٠ ريال
معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة:	١٠ ريال/ساعة عمل مباشر		
معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة:	١٠% من قيمة المبيعات		

١. احسب الأجر المباشرة لكل ربع ولل سنة ككل.
٢. احسب التكاليف الإنتاجية غير المباشرة لكل ربع ولل سنة ككل.
٣. احسب المصروفات التسويقية والإدارية لكل ربع ولل سنة ككل.



شغل دماغك

مستخدما البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	
١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠	كمية المبيعات (وحدة)
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	كمية الإنتاج (وحدة)
فإذا علمت أن:				
١٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة السنوية: ٨٠٠,٠٠٠ ريال			سعر البيع (ريال/وحدة):
٢ ساعة	المصروفات التسويقية الثابتة السنوية: ٤٠٠,٠٠٠ ريال			احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:
٥ ريال/ساعة	المصروفات الإدارية السنوية: ١٠٠,٠٠٠ ريال			معدل الأجر للساعة الواحدة المباشرة:
معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة: ١٠ ريال/ساعة عمل مباشر				
معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة: ١٠ % من قيمة المبيعات				

هذه واضحة وما يحتاج تشغل دماغك

١. احسب الأجور المباشرة لكل ربع ولل سنة ككل.

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	إجمالي العام	
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	٣,٨٠٠	كمية الإنتاج
٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	X احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر
٥ X	٥ X	٥ X	٥ X	٥ X	X معدل أجر الساعة الواحدة المباشرة
٥,٠٠٠	٨,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٣٨,٠٠٠	الأجور المباشرة



شغل دماغك

مستخدما البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	
١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠	كمية المبيعات (وحدة)
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	كمية الإنتاج (وحدة)
فإذا علمت أن:				
١٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة السنوية: ٨٠٠,٠٠٠ ريال			سعر البيع (ريال/وحدة):
٢ ساعة	المصروفات التسويقية الثابتة السنوية: ٤٠٠,٠٠٠ ريال			احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:
٥ ريال/ساعة	المصروفات الإدارية السنوية: ١٠٠,٠٠٠ ريال			معدل الأجر للساعة الواحدة المباشرة:
١٠ ريال/ساعة عمل مباشر	معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة: ١٠ % من قيمة المبيعات			معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة:

٢. احسب إجمالي التكاليف الإنتاجية غير المباشرة لكل ربع وللسنة ككل.

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	إجمالي العام
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	٣,٨٠٠
٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	٢ X
١٠ X	١٠ X	١٠ X	١٠ X	١٠ X
١٠,٠٠٠	١٦,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٦,٠٠٠
٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠
٣٠,٠٠٠	٣٦,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	١٥٦,٠٠٠



مستخدما البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	
١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠	كمية المبيعات (وحدة)
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	كمية الإنتاج (وحدة)
فإذا علمت أن:				
١٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة السنوية:			٨٠,٠٠٠ ريال
٢ ساعة	المصروفات التسويقية الثابتة السنوية:			٤٠,٠٠٠ ريال
٥ ريال/ساعة	المصروفات الإدارية السنوية:			١٠٠,٠٠٠ ريال
معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة: ١٠ ريال/ساعة عمل مباشر				
معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة: ١٠% من قيمة المبيعات				

٣. احسب إجمالي المصروفات التسويقية والإدارية لكل ربع وللسنة ككل.

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	إجمالي العام
١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠	كمية المبيعات
١٠٠ X	١٠٠ X	١٠٠ X	١٠٠ X	X سعر البيع
%١٠ X	%١٠ X	%١٠ X	%١٠ X	X معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة
١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	= المصروفات التسويقية المتغيرة
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	+ المصروفات التسويقية الثابتة
٢٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	+ المصروفات الإدارية
٤٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	٦٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	إجمالي المصروفات التسويقية والإدارية



مراجعة



(١) إذا علمت أن مستوى الإنتاج الفعلي ١,٠٠٠ وحدة وتكاليفه الفعلية ٢٦,٠٠٠ ريال. وأن الجزء الثابت من معادلة العمل غير المباشر للموازنة المرنة هو ٢٥,٠٠٠ ريال، والجزء المتغير هو ١,٤٠ ريال/وحدة. فكم هو إجمالي تكلفة العمل غير المباشر في الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي؟

أ.- ١,٤٠٠ ريال.

ب.- ٢٧,٤٠٠ ريال.

ج.- ٢٦,٤٠٠ ريال.

د.- ٢٥,١٤٠ ريال.

تضرب الإنتاج في المتغير وتجمعه مع المرن

١,٤٠ ضرب ١,٠٠٠

يساوي ١,٤٠٠

+

٢٥,٠٠٠

يطلع لك الناتج

مراجعة



(٢) إذا علمت أن مستوى الإنتاج الفعلي ١,٠٠٠ وحدة وتكاليفه الفعلية ٢٦,٠٠٠ ريال. وأن الجزء الثابت من معادلة العمل غير المباشر للموازنة المرنة هو ٢٥,٠٠٠ ريال، والجزء المتغير هو ١,٤٠ ريال/وحدة. فإنه سيكون لدينا انحراف:

أ- انحراف سلبي قدره ١,٠٠٠ ريال.

ب- انحراف سلبي قدره ٤٠٠ ريال.

ج- انحراف ايجابي قدره ١,٠٠٠ ريال.

د- انحراف ايجابي قدره ٤٠٠ ريال.

الناتج الذي طلع لنا في السؤال الذي قبل هذا
٢٦٤٠٠ يعني أكبر من وحدة التكاليف
الموجودة الذي هي ٢٦٠٠٠
يعني كأنه صار عندنا ربح ٤٠٠ ريال
الربح إيجابي والخسارة سلبي
والجواب أنت وضميرك

مراجعة



(٣)

مستوى النشاط الفعلي = ٤,٠٠٠ وحدة.
التكلفة الفعلية لعنصر الوقود = ١٠,٠٠٠ ريال.
معادلة الوقود للموازنة المرنة = ٨,٠٠٠ + ٠,٥ ريال/وحدة.
فإن الجزء المتغير من إجمالي تكاليف الوقود للموازنة المرنة يبلغ:

$$٢,٠٠٠ = ٤,٠٠٠ \times ٠,٥$$

أ- ٢,٠٠٠ ريال.

ب- ٤,٠٠٠ ريال.

ج- ٥,٠٠٠ ريال.

د- ١٠,٠٠٠ ريال.

مراجعة



(٤) يكون عنصر التكاليف الصناعية غير المباشرة متغير بالكامل إذا كان:

أ- الجزء الثابت < صفر والجزء المتغير < صفر.

ب- الجزء الثابت < صفر والجزء المتغير = صفر.

ج- الجزء الثابت = صفر والجزء المتغير < صفر.

د- الجزء الثابت = صفر والجزء المتغير = صفر.

مراجعة



(٦) إذا كانت وحدات أعلى وأدنى مستوى نشاط هي ١٠,٠٠٠ و ٨,٠٠٠ وحدة على التوالي ، وكانت تكاليف أعلى و أدنى مستوى نشاط ٥٠,٠٠٠ و ٤٥,٠٠٠ ريال على التوالي. فإن معدل التغير هو:

أ- ٤٠,٠٠٠ ريال/وحدة.

ب- ٢,٥٠٠ ريال/وحدة.

ج- ٥,٨٠٠ ريال/وحدة.

د- لا شيء مما سبق

اطرح التكاليف من بعض واقسمها على ناتج طرح الوحدات

يعني ٥٠٠٠٠ ناقص ٤٥٠٠٠ يساوي ٥٠٠٠

تقسيم

١٠٠٠٠ ناقص ٨٠٠٠ يساوي ٢٠٠٠

٥٠٠٠ تقسيم ٢٠٠٠

يطلع ٢,٥٠

مراجعة



(١) مصنع تبلغ طاقة انتاجه القصوى ١٦,٠٠٠ وحدة شهريا، ويعمل حاليا بطاقة انتاجية تبلغ ٧٥% من طاقته القصوى. وعليه فإن الطاقة الانتاجية غير المستغلة تقدر بـ:

هنا مكتوب يعمل بطاقة ٧٥%
يعني اللي متبقي غير مستغل ٢٥%
تضربها في ١٦٠٠٠ ويطلع الناتج

١٦٠٠٠ ضرب ٢٥%

أ- ١٢,٠٠٠ وحدة

ب- ٤,٠٠٠ وحدة.

ج- ٢٥% من الطاقة الحالية.

د- لا شيء مما سبق.

مراجعة



(٢) مصنع يمكنه انتاج ٢٠,٠٠٠ وحدة شهريا كحد أعلى، وينتج حاليا ٤٠% فقط. وعليه فإن أقصى حجم لطلبية خاصة لا يجب احتساب تكلفة فرصة بديلة ضمن تكاليفها التفاضلية هو :

الطاقة القصوى = الطاقة المستغلة + الطاقة غير المستغلة

الطاقة المستغلة = $20,000 \times 40\% = 8,000$ وحدة

الطاقة غير المستغلة = $20,000 \times 60\% = 12,000$ وحدة

أ- ٢٠,٠٠٠ وحدة.

ب- ١٢,٠٠٠ وحدة.

ج- ٨,٠٠٠ وحدة.

د- ١٥,٠٠٠ وحدة.

مراجعة



(٣) مصنع سعودي تبلغ طاقته الانتاجية الشهرية القصوى والحالية ١,٠٠٠ و ٧٠٠ وحدة على التوالي، إجمالي التكاليف الانتاجية المتغيرة للوحدة ٢٠ ريال، إجمالي التكاليف الثابتة الشهرية ٣,٠٠٠ ريال، وسعر البيع الوحدة ٣٠ ريال.

تقدم أحد العملاء في اليمن بشراء طلبية خاصة تبلغ كميتها ٢٠٠ وحدة وبسعر بيع للوحدة ٢٥ ريال. وعليه فإن قرار الإدارة هو:

$$\begin{aligned} \text{الإيراد التفاضلي} &= 25 \times 200 = 5,000 \\ \text{(-) التكاليف التفاضلية} &= 20 \times 200 = (4,000) \\ \hline \text{الربح التفاضلي} &= 1,000 \end{aligned}$$

- أ- قبول طلبية البيع الخاصة لتحقيقها ربح تفاضلي ٢,٠٠٠ ريال.
- ب- قبول طلبية البيع الخاصة لتحقيقها ربح تفاضلي ١,٠٠٠ ريال.
- ج- رفض طلبية البيع الخاصة لتحقيقها خسارة تفاضلية ٢,٠٠٠ ريال.
- د- رفض طلبية البيع الخاصة لتحقيقها خسارة تفاضلية ١,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(١) عند اتخاذ قرار في المفاضلة بين الشراء الخارجي لأحد الأجزاء أو تصنيعه داخليا، فإن القرار المناسب هو اختيار البديل الذي:

أ- يحقق أعلى إيراد.

ب- يحقق أقل إيراد.

ج- يكون أقل تكلفة ويحقق أقل وفر.

د- يكون أقل تكلفة ويحقق أعلى وفر.

شغل دماغك!



(٢) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا من مورد خارجي. فإذا علمت أن تكاليف الشراء للوحدة الواحدة تشمل سعر الشراء ٤٠ ريال، تحميل ٢,٥ ريال، نقل ٢,٥ ريال، التأمين ٥ ريال، عمولة الشراء ٢٥%. فإن اجمالي تكلفة الشراء يساوي:

٤٠	سعر الشراء
١٠ (٤٠ × ٢٥%)	+ عمولة الشراء
٢,٥	+ تحميل
٢,٥	+ نقل
٥	+ تأمين
٦٠	إجمالي تكلفة الشراء

أ- ٧٥ ريال.

ب- ٦٢,٥ ريال.

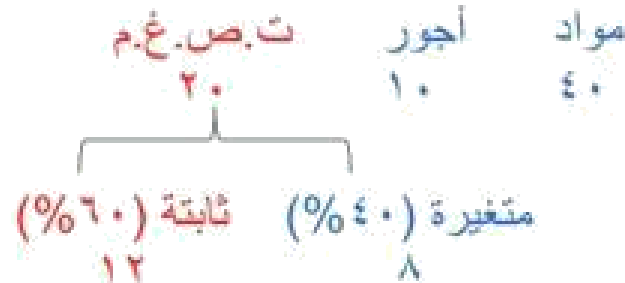
ج- ٦٠ ريال.

د- ٥٠ ريال.

شغل دماغك!



(٣) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال، ١٠ ريال، و ٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٦٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة. فإن مجموع التكاليف الملزمة لتصنيع الإطار الواحد هي:



أ- ٧٠ ريال.

ب- ٦٢ ريال.

ج- ٥٨ ريال.

د- ٥٠ ريال.

شغل دماغك!



(٤) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال ١٠ ريال و ٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٦٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة. وعليه فإن القرار المناسب هو:

تكاليف الشراء
٦٠

> تكاليف التصنيع الداخلي
٥٨

أ-قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ١٠ ريال في كل إطار.

ب-قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ١٠ ريال في كل إطار.

ج-قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ٢ ريال في كل إطار.

د-قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ٢ ريال في كل إطار.

شغل دماغك!



(٥) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال ١٠ ريال و ٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٦٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة، وأن التجهيزات المتاحة للشركة يمكن استخدامها في غرض آخر يحقق أرباحا مقدارها ٨,٠٠٠ ريال وعليه فإن القرار المناسب هو:

أ- قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ١٠,٠٠٠ ريال.

ب- قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ١٢,٠٠٠ ريال.

ج- قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ٦,٠٠٠ ريال.

د- قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ٦,٠٠٠ ريال.

تكاليف التصنيع الداخلي	تكاليف الشراء
مواد ٤٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠
+ أجور ١٠,٠٠٠	
+ متغير غير مباشر ٨,٠٠٠	
+ فرصة بديلة ٨,٠٠٠	
الإجمالي ٦٦,٠٠٠	

شغل دماغك!



(٦) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال و ١٠ ريال و ٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٣٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة قابلة للتجنب و ٣٠% ثابتة غير قابلة للتجنب. وعليه فإن مجموع التكاليف الملائمة لتصنيع الإطار الواحد هي:



أ- ٧٠ ريال.

ب- ٦٤ ريال.

ج- ٥٨ ريال.

د- ٥٦ ريال.

شغل دماغك!



(١) جميع ما يلي تكاليف ملائمة ماعدا:

أ- أجور مباشرة.

ب- تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة.

ج- تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة قابلة للتجنب.

د- تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة غير قابلة للتجنب.

شغل دماغك!



(٢) توافرت لديك البيانات التالية بخصوص أحد المنتجات التي ترغب الإدارة في استبعاده:
المبيعات: ٤٠,٠٠٠ ريال
التكاليف الثابتة الخاصة: ١٠,٠٠٠ ريال
التكاليف الثابتة المخصصة: ٢٠,٠٠٠ ريال
التكاليف المتغيرة: ٢٥,٠٠٠ ريال.
وعليه فإن إجمالي التكاليف التفاضلية الملانمة للمقرر هو:

أ- ٢٥,٠٠٠ ريال.

ب- ٣٥,٠٠٠ ريال.

ج- ٤٥,٠٠٠ ريال.

د- ٥٥,٠٠٠ ريال.

التكاليف التفاضلية الملانمة

التكاليف المتغيرة ٢٥,٠٠٠

التكاليف الثابتة الخاصة ١٠,٠٠٠

إجمالي التكاليف التفاضلية الملانمة ٣٥,٠٠٠

شغل دماغك!



(٣) توافرت لديك البيانات التالية بخصوص أحد المنتجات التي ترغب الإدارة في استبعاده:
المبيعات: ٤٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة الخاصة: ١٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة المخصصة: ٢٠,٠٠٠ ريال

التكاليف المتغيرة: ٢٥,٠٠٠ ريال.

وعليه فإن المنتج المرشح للإستبعاد يحقق:

أ- ربح تفاضلي قدره ١٥,٠٠٠ ريال.

ب- ربح تفاضلي قدره ٥,٠٠٠ ريال.

ج- خسارة تفاضلية قدرها ١٥,٠٠٠ ريال.

د- خسارة تفاضلية قدرها ٥,٠٠٠ ريال.

الإيرادات التفاضلية ٤٠,٠٠٠

(-) تكاليف الإنتاج التفاضلية الملانمة

التكاليف المتغيرة ٢٥,٠٠٠

التكاليف الثابتة الخاصة ١٠,٠٠٠

إجمالي تكاليف الإنتاج الملانمة (٣٥,٠٠٠)

الربح التفاضلي ٥,٠٠٠

شغل دماغك!



(٤) توافرت لديك البيانات التالية بخصوص أحد المنتجات التي ترغب الإدارة في استبعاده:
المبيعات: ٤٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة الخاصة: ١٠,٠٠٠ ريال
التكاليف الثابتة المخصصة: ٢٠,٠٠٠ ريال
التكاليف المتغيرة: ٢٥,٠٠٠ ريال.
وعليه فإن القرار المناسب اتخاذه هو:

الإيرادات التفاضلية	٤٠,٠٠٠
(-) تكاليف الإنتاج التفاضلية الملانمة	
التكاليف المتغيرة	٢٥,٠٠٠
التكاليف الثابتة الخاصة	١٠,٠٠٠
إجمالي تكاليف الإنتاج الملانمة	(٣٥,٠٠٠)
الربح التفاضلي	٥,٠٠٠

- أ- ابقاء المنتج لتحقيقه ربح تفاضلي قدره ١٥,٠٠٠ ريال.
- ب- ابقاء المنتج لتحقيقه ربح تفاضلي قدره ٥,٠٠٠ ريال.
- ج- استبعاد المنتج لتحقيقه خسارة تفاضلية قدرها ١٥,٠٠٠ ريال.
- د- استبعاد المنتج لتحقيقه خسارة تفاضلية قدرها ٥,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٥) تدرس الإدارة قرارا بإضافة منتج جديد إلى تشكيلة منتجاتها، حيث تتوقع بيع ١٠,٠٠٠ وحدة منه بسعر بيع ١٠ ريال/وحدة. بلغت تكاليف انتاج الوحدة الواحدة كالتالي:

مواد مباشرة ٥ ريال،

الأجور المباشرة ٢ ريال،

تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة ١ ريال.

فإذا علمت أن التكاليف الثابتة المخصصة ٣٠,٠٠٠ ريال، وأن انتاجه سيؤدي إلى زيادة التكاليف الثابتة بمقدار ١٠,٠٠٠ ريال. فإن القرار الأنسب هو:

الإيرادات التفاضلية

١٠٠,٠٠٠

(-) تكاليف الانتاج التفاضلية الملائمة

مواد مباشرة ٥٠,٠٠٠

أجور مباشرة ٢٠,٠٠٠

ت ص غ م متغيرة ١٠,٠٠٠

التكاليف الثابتة الإضافية ١٠,٠٠٠

إجمالي تكاليف الانتاج الملائمة (٩٠,٠٠٠)

الربح التفاضلي ١٠,٠٠٠

أ- إضافة المنتج لتحقيقه ربح قدره ١٠,٠٠٠ ريال.

ب- عدم إضافة المنتج لتحقيقه خسارة قدرها ١٠,٠٠٠ ريال.

ج- إضافة المنتج لتحقيقه ربح قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

د- عدم إضافة المنتج لتحقيقه خسارة قدرها ٢٠,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(١) عند دراسة قرار يختص ببيع احد المنتجات عند نقطة الانفصال أو اجراء تشغيل إضافي عليه وبيعه بعد ذلك فإنه يجب احتساب جميع التكاليف الملائمة واستبعاد:

أ-التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة الخاصة.

ب-التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة المخصصة.

ج-التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة القابلة للتجنب.

د-التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة.

شغل دماغك!



(٢) التكاليف التفاضلية الخاصة بقرار بيع احد المنتجات عند نقطة الانفصال أو اجراء تشغيل إضافي عليه لا تشمل:

أ-تكلفة الفرصة البديلة.

ب-تكاليف التشغيل الإضافي.

ج-التكاليف الصناعية غير المباشرة الإضافية.

د-التكاليف المشتركة.

شغل دماغك!



(٣) الإيرادات التفاضلية الخاصة بقرار بيع احد المنتجات عند نقطة الانفصال أو اجراء تشغيل إضافي عليه يتم احتسابها على أساس:

أ- سعر البيع بعد التشغيل الإضافي $\times$ سعر البيع عند نقطة الانفصال.

ب- سعر البيع بعد التشغيل الإضافي / سعر البيع عند نقطة الانفصال.

ج- سعر البيع بعد التشغيل الإضافي - سعر البيع عند نقطة الانفصال.

د- سعر البيع بعد التشغيل الإضافي + سعر البيع عند نقطة الانفصال.

شغل دماغك!



(٤) تسمى التكاليف الإنتاجية التي تحدث قبل النقطة التي ينفصل عندها كل منتج ليكون منتجا مستقلا عن المنتجات الأخرى المصنعة معه من نفس المادة الخام بـ :

أ-تكاليف التشغيل الإضافي.

ب-التكاليف المشتركة.

ج-التكاليف الخاصة.

د-التكاليف القابلة للتجنب.

شغل دماغك!



() تنتج شركة السلام ثلاثة منتجات مشتركة، تفكر الإدارة في إجراء تشغيل إضافي لأحد منتجاتها مشتركة، فإذا توافرت لديك البيانات المتوقعة التالية للمنتج:

رادات عند نقطة الانفصال وبعد التشغيل الإضافي هي ١٢٠,٠٠٠ و ٢٢٠,٠٠٠ ريال على
رالي، التكاليف المشتركة وتكاليف التشغيل الإضافي هي ١٠٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ ريال على
رالي.

أعلمت أنه سيكون هناك تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة إضافية قدرها ٢٠,٠٠٠ ريال،
عليه فإن المنتج سيحقق بعد التشغيل الإضافي له:

أ- ربح تفاضلي قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

ب- ربح تفاضلي قدره ٤٠,٠٠٠ ريال.

ج- ربح تفاضلي قدره ١٠٠,٠٠٠ ريال.

د- ربح تفاضلي قدره ١٤٠,٠٠٠ ريال.

هنا نطرح الأيراد الذي هو ١٠٠,٠٠٠ ناقص ٦٠,٠٠٠

يبقى ٤٠,٠٠٠

نطرحها من التكاليف الصناعية الغير مباشرة التي هي ٢٠,٠٠٠

يبقى لنا ربح ٢٠,٠٠٠

شغل دماغك!



(٦) تنتج شركة السلام ثلاثة منتجات مشتركة، تفكر الإدارة في إجراء تشغيل إضافي لأحد منتجاتها المشتركة، فإذا توافرت لديك البيانات المتوقعة التالية للمنتج:

الإيرادات عند نقطة الانفصال وبعد التشغيل الإضافي هي ١٢٠,٠٠٠ و ٢٢٠,٠٠٠ ريال على التوالي، التكاليف المشتركة وتكاليف التشغيل الإضافي هي ١٠٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ ريال على التوالي.

فإذا علمت أن التجهيزات الحالية يمكن استغلالها في إنتاج منتج آخر يحقق أرباحاً مقدارها ٣٠,٠٠٠ ريال، وعليه فإن المنتج سيحقق بعد التشغيل الإضافي له:

هنا نطرح الإيراد الذي هو ١٠٠,٠٠٠ ناقص ٦٠,٠٠٠
بأقي ٤٠,٠٠٠
نطرحها من التجهيزات الحالية التي هي
٣٠,٠٠٠

يبقى لنا ربح ١٠,٠٠٠

أ- ربح تفاضلي قدره ٤٠,٠٠٠ ريال.

ب- ربح تفاضلي قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

ج- ربح تفاضلي قدره ١٠,٠٠٠ ريال.

د- خسارة تفاضلية قدرها ١٠,٠٠٠ ريال.



شغل دماغك!



(٧) تنتج شركة السلام ثلاثة منتجات مشتركة، تفكر الإدارة في إجراء تشغيل إضافي لأحد منتجاتها المشتركة، فإذا توافرت لديك البيانات المتوقعة التالية للمنتج:

الإيرادات عند نقطة الانفصال وبعد التشغيل الإضافي هي ١٢٠,٠٠٠ و ٢٢٠,٠٠٠ ريال على التوالي، التكاليف المشتركة وتكاليف التشغيل الإضافي هي ١٠٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ ريال على التوالي.

فإذا علمت أن التشغيل الإضافي سيتطلب تجهيزات إنتاجية خاصة قدرها ٢٠,٠٠٠ ريال و تكلفة فرصة بديلة قدرها ٣٠,٠٠٠ ريال، وعليه فإن المنتج سيحقق بعد التشغيل الإضافي له:

أ-ربح تفاضلي قدره ٤٠,٠٠٠ ريال.

ب-ربح تفاضلي قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

ج-ربح تفاضلي قدره ١٠,٠٠٠ ريال.

د-خسارة تفاضلية قدرها ١٠,٠٠٠ ريال.

هنا نطرح الإيراد الذي هو ١٠٠,٠٠٠ ناقص ٦٠,٠٠٠

بأقي ٤٠,٠٠٠

نطرحها من ٣٠,٠٠٠ فرص بديلة و تجهيزات ٢٠,٠٠٠

يعني ٥٠,٠٠٠

وهذه مواريتها خسارة

١٠,٠٠٠ ريال



(١) عرف محاسبة المسؤولية؟

(٢) صح أم خطأ:

- تصنف مراكز المسؤولية إلى ثلاثة أنواع. (صح)
- يعتبر محاسبة المسؤولية نظام تسجيل يدعمه النظام المركزي في المنشأة. (خطأ)
- يكون مدير مركز التكلفة مسئولاً أساساً عن إيرادات المركز وتكاليفه. (خطأ)
- مركز الإستثمار هو مركز المسؤولية الذي يتحدد معيار أدائه بالمقارنة بين معدل العائد على الإستثمار المخطط والفعلي. (صح)
- تتصاعد التقارير وفقاً لخطوط السلطة من الأعلى إلى الأدنى. (خطأ)
- سعر التحويل هو القيمة التي يتم على أساسها تحويل وتبادل سلع أو خدمات بين مراكز المسؤولية داخل المنشأة. (صح)
- يتحدد سعر التحويل وفقاً لسعر السوق المعدل وذلك من خلال إضافة المصروفات التسويقية إلى سعر السوق. (خطأ)
- أحد الأسباب المحتملة لإنحراف الأجر غير الملائم هو استخدام عمالة ذات مهارة عالية جداً. (صح)

شغل دماغك!



(٣) توافرت لديك البيانات التالية:

معدل الأجر المعياري = ٢٥ ريال ، معدل الأجر الفعلي = ٢٠ ريال ، عدد الساعات الفعلية = ٤٠٠ ساعة، وعدد الساعات المعيارية = ٣٠٠ ساعة. احسب انحراف معدل الأجر ؟

أ- انحراف ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ب- انحراف غير ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ج- انحراف ملائم قدره ١,٥٠٠ ريال.

د- انحراف غير ملائم قدره ١,٥٠٠ ريال.

معدل الأجر الفعلي > معدل الأجر المعياري
إذا هناك انحراف ملائم قدره ٥ ريال

٥ ريال $\times$ عدد الساعات الفعلية
٤٠٠ $\times$ ٥ = ٢,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٤) توافرت لديك البيانات التالية:

معدل الأجر المعياري = ٢٥ ريال ، معدل الأجر الفعلي = ٢٠ ريال، عدد الساعات الفعلية = ٤٠٠ ساعة، وعدد الساعات المعيارية = ٣٠٠ ساعة. احسب إنحراف الوقت؟

أ- انحراف ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ب- انحراف غير ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ج- انحراف ملائم قدره ٢,٥٠٠ ريال.

د- انحراف غير ملائم قدره ٢,٥٠٠ ريال.

الساعات الفعلية < الساعات المعيارية
إذا هناك انحراف غير ملائم قدره ١٠٠ ساعة

١٠٠ ساعة $\times$ معدل الأجر المعياري
 $١٠٠ \times ٢٥ = ٢,٥٠٠$ ريال.

شغل دماغك!



(٥) مصنع لصناعة الساعات الجلدية يقوم بتصنيع حزام الساعات وتحويلها داخليا إلى قسم التركيب حيث تشمل التكلفة المعيارية لانتاج الحزام الواحد الآتي:

مواد مباشرة = ١٠ ريال ، أجور مباشرة = ٥ ريال، مصروفات غير مباشرة ١٠ ريال.

فإذا علمت أن المصنع يمكنه بيع الحزام في السوق بسعر ٤٠ ريال منها ٢٠% مصروفات تسويقية. وعليه فإن سعر التحويل للحزام الواحد وفقا لسعر السوق المعدل يساوي:

أ- ٤٨ ريال/حزام.

ب- ٣٢ ريال/حزام.

ج- ١٥ ريال/حزام.

د- ٣٠ ريال/حزام.

سعر السوق - المصروفات التسويقية

$$= ٤٠ - (٢٠\% \times ٤٠)$$

$$= ٤٠ - ٨ = ٣٢ \text{ ريال/حزام}$$

شغل دماغك!



(٦) مصنع لصناعة الساعات الجلدية يقوم بتصنيع حزام الساعات وتحويلها داخليا إلى قسم التركيب حيث تشمل التكلفة المعيارية لانتاج الحزام الواحد الآتي:

مواد مباشرة = ١٠ ريال ، أجور مباشرة = ٥ ريال، مصروفات غير مباشرة ١٠ ريال.

فإذا علمت أن المصنع يمكنه بيع الحزام في السوق بسعر ٤٠ ريال منها ٢٠% مصروفات تسويقية. وعليه فإن سعر التحويل للحزام الواحد وفقا للتكلفة المعيارية مضافا إليها ٢٠% ربح مستهدف هو:

أ- ٤٨ ريال/حزام.

ب- ٣٢ ريال/حزام.

ج- ١٥ ريال/حزام.

د- ٣٠ ريال/حزام.

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة المعيارية} + \text{الربح المستهدف} \\ & = (20\% \times 20) + 20 \\ & 20 + 5 = 30 \text{ ريال/حزام} \end{aligned}$$