

تبويب الاستراتيجية + نموذج 3

v.pdf الثاني

المختار الدكتور القديم ■ المختار سنة 1-36 ■ المختار سنة 1-37 ■

المحاضرة الاولى

الاستراتيجية كلمة يونانية الأصل وتعني:

- 1) فن الجنرال في الحرب
- 2) فن القيادة الإداريه
- 3) فن العمل الإداري
- 4) فن التجاره

العباره اليونانية " strategos " التي اشتقت منها كلمة الاستراتيجية ، تعني :

- 1) إدارة المعارك وفنون الحرب
- 2) تحديد الاهداف بعيدة المدى
- 3) تحديد الاسواق المستهدفه
- 4) تجزئة الاسواق

" تحديد المنظمة لأهدافها الرئيسية وغاياتها على المدى البعيد ، وتخصيص الموارد المطلوبة لتحقيق هذه الأهداف والغايات " ، هو تعبير عن مفهوم : (تعريف Chandler)

بمعناها (تصريف) Ansoff : على أنها " تصور المنظمة عن العلاقة المتوقعة بينها وبين بيئتها بحيث يوضح هذا التصور نوع العمليات التي يجب القيام بها على المدى البعيد والمدى الذي يجب أن تلعب إليه المنظمة والغايات التي يجب أن تحققها " .

- 1) الاستراتيجية
- 2) الخطة التكتيكية
- 3) القرار الاستراتيجي
- 4) الخطة التشغيلية

من خصائص الاستراتيجية أنها:

- 1) تركز على البعد الداخلي للمنظمة فقط
- 2) توفر التمويل اللازم للمنظمة
- 3) تحدد علاقات المنظمة مع بيئتها
- 4) تسعى لتحقيق أهداف المديرين

جميع مايلي يدخل ضمن خصائص الاستراتيجية ، ما هذا:

- 1) الاستراتيجية عمل فكري
- 2) الاستراتيجية تلزم المنظمة على المدى الطويل
- 3) الاستراتيجية تستهدف تحقيق تكاملات ملاك المنظمة دون غيرهم
- 4) الاستراتيجية تحدد علاقات المنظمة مع بيئتها

ظهرت الإدارة الاستراتيجية:

- 1) قبل التخطيط الاستراتيجي
- 2) بعد التخطيط الاستراتيجي
- 3) بالتوازي مع التخطيط الاستراتيجي
- 4) بالتوازي مع ظهور استراتيجيات المنظمات

يتضح لنا بأن الإدارة الاستراتيجية: فضلا عن كونها عملية قبلية فهي عملية مستمرة حالية ومستقبلية كذلك بحيث تتضمن مراحلها صياغة الاستراتيجية والتفيذها ورقابتها كذلك ، فهي إن وان اعتبرت ثمرة لتطور التخطيط الاستراتيجي فإنها تتميز عنه بكونها عملية ديناميكية متواصلة. (معناه جات بعد التخطيط الاستراتيجي والسؤال التي بعده الدكتور قلب الوضع)