

المحاضرة الاولى

١/ تتشارك المحاسبه الاداريه مفهوم تحليل التعادل مع

- أ- علوم الاساليب الكميه
- ب- علم الاقتصاد
- ت- العلوم السلوكيه
- ث- المحاسبه الماليه

٢/ تساعد المحاسبه الاداريه الاداره في رفع تقارير رقابيه تقارن ...

- أ- الاداء المستهدف والاداء الفعلي
- ب- الاداء المستهدف والاداء المتوقع
- ت- الاداء الفعلي والاداء المحقق
- ث- الاداء المخطط والاداء المتوقع

المحاضرة الثانية

٣/ معنى مصطلح بيع الموازنه

- أ- اعداد الموازنه من جهه استشاريه وبيعها للمنشأه
- ب- اعداد موازنه المبيعات والتي هي اول الموازنات التشغيليه
- ت- اقتناع الافراد المشاركين بأهميه الموازنه وضروره نجاحها
- ث- اعتماد الموازنه من قبل الاداره العليا

٤/ تصنف الموازنات الى موازنات ثابتة وموازنات مرنة بناء على

- أ- الفتره الزمنيه
- ب- مستويات النشاط
- ت- طبيعه العمليات
- ث- ثبات التكاليف

٥/ الموازنات التشغيليه الجاريه لاتشمل

- أ- موازنه المبيعات
- ب- موازنه المصروفات البيعيه والاداريه
- ت- قائمه الدخل التقديرية
- ث- قائمه المركز المالي التقديرية

١٦ إذا كانت المبيعات السنوية المتوقعة ١١٢٠٠ وحدة وسعر البيع ١٥ ريال وان نسبة التسويق خلال الفترات الربع سنوية لعام ١٤٤١ هي ٤,٦,٨,١٠ على التوالي فان المبيعات المتوقعة للربع الثاني هي

- أ- ٤٨٠٠٠
ب- ٣٦٠٠٠
ت- ٢٤٠٠٠
ث- ١٣٤٤٠

٧ / المصطلح الانجليزي المرادف للمصطلح الموازنه المرنه

- أ- Fixed Budget
ب- Flexible Budget
ت- Cash Budget
ث- Capital Budget

المحاضرة الثالثة

٨ / موازنه الانتاج هي الموازنه التي لاتعتمد عليها موازنه

- أ- المبيعات
ب- المواد الخام
ت- الاجور المباشره
ث- المصروفات التسويقيه والاداريه

استخدام البيانات ادناه للأجابة على السؤالين التاليين مباشرة

انتاج النصف (1) 1440 هـ	انتاج النصف (2) 1440	احتياج انتاج النصف (1) 1441 هـ	مخزون مواد خام آخر الفتره 1439 هـ	سياسه المخزون
12.000 وحدة	14.000 وحدة	80.000 كجم	13.000 كجم	الاحتفاظ بما يعادل 40% نت احتياج انتاج النصف الثاني مباشره

- احتياج الوحدة الواحدة من المواد هو ٣ كجم
- سعر شراء الكيلو جرام الواحد ٧ ريال

٩١ اعتماداً على البيانات السابقة فإن كمية مخزون المواد اول الفترة للنصف الثاني
١٤٤٠ تساوي

- أ- ١٦٨٠٠
- ب- ٣٢٠٠٠
- ت- ٤٨٠٠
- ث- ٥٦٠٠

١٠١ اعتماداً على بيانات الجدول السابق فإن قيمة مشتريات المواد الخام للنصف
الثاني ١٤٤٠ تساوي

- أ- ١٨٧٦٠٠
- ب- ٢٠٤٤٠٠
- ت- ٣٧٨٦٠٠
- ث- ٤٠٠٤٠٠

استخدم البيانات ادناه للأجابة على الثلاثة الأسئلة التالية مباشرة

مبيعات النصف (1) 1440 هـ	مبيعات النصف (2) 1440 هـ	مبيعات النصف (1) 1441 هـ	مخزون إنتاج تام آخر الفترة 1439 هـ	سياسة المخزون
18.000 وحدة وحدة 20000 وحدة	22,000	3.500 وحدة	الاحتفاظ بمخزون من مبيعات آخر الفترة بنسبة 15%

١١١ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان كمية مخزون الانتاج التام
آخر النصف الثاني ١٤٤٠ هـ

- أ- ٢٧٠٠
- ب- ٣٠٠٠
- ت- ٣٣٠٠
- ث- ٣٥٠٠

١١٢ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان كمية المخزون الانتاج اول الفترة
للنصف الاول ١٤٤٠ هـ

- أ- ٢٧٠٠
- ب- ٣٠٠٠
- ت- ٣٣٠٠
- ث- ٣٥٠٠

١١٣ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان كمية الانتاج التقديري للنصف
الثاني ١٤٠٠ هـ

- أ- ١٧٢٠٠
- ب- ١٩٧٠٠
- ت- ١٧٥٠٠
- ث- ٢٠٣٠٠

المحاضرة الرابعة

١١٤ اذا كانت كمية المبيعات التقديرية ١٠٠٠ وحدة وسعر البيع ٨٠ ريال ووحدة كمية الانتاج ٥٠٠ وحدة احتياج الوحدة الواحدة من ساعات العمل المباشرة ١٠ وتكلفة الساعات الواحدة ٢٥ ريال فان اجمالي تكاليف الاجور المباشرة يساوي

- أ- ٢٥٠
- ب- ٢٥٠٠٠٠
- ت- ١٢٥٠٠
- ث- ١٢٥٠٠٠

١١٥ قدرت كمية الانتاج للربع الاول من العام القادم ٧٠٠٠ وحدة حيث يحتاج انتاج الوحدة الواحدة ٦ ساعات من العمل المباشر فاذا علمت ان التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة للبيع.. تساوي ٦٠٠٠ ريال ومعدل التحميل التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٣ ريال للساعة من العمل مباشرة فان اجمالي التكاليف الانتاجية غير المباشرة يساوي

- أ- ٢٧٠٠٠
- ب- ٤٨٠٠٠
- ت- ١٠٨٠٠٠
- ث- ١٣٢٠٠٠

١١٦ | اذا كان احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر ١٦٠٠٠ ساعة والتكاليف الانتاجية غير مباشرة الثابتة ٣٠٠٠٠ ريال ومعدل تحميل التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال/ساعة وسعر البيع ٤ ريال فان اجمالي التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة يساوي

أ- ٦٢٠٠٠

ب- ٣٢٠٠٠

ت- ١٢٨٠٠٠

ث- ٨٠٠٠

اذا توافرت لديك البيانات التقديرية التالية

١,٠٠٠ وحدة	كمية المبيعات
٨٠٠٠ ريال	المصروفات التسويقية الثابتة
١٥٠٠٠ ريال	المصروفات الادارية

١٧ / فإذا علمت ان المصروفات التسويقية المتغيرة تقدر ب ٧% من قيمة المبيعات وان سعر..... ١٠ ريال/ وحدة فان اجمالي المصروفات التسويقية والادارية تساوي

أ- ٣٣٧٠٠ ريال

ب- ٣٣٠٠٠ ريال

ت- ٢٣٧٠٠ ريال

ث- ٢٣٠٧٠ ريال

المحاضرة الخامسة

١٨ / اذا توافرت لديك البيانات التقديرية التالية للربع الثاني والثالث من العام القادم

الربع الثاني	الربع الثالث	
٦٠٠٠٠	٨٠٠٠٠	المبيعات النقدية (ريال)
١١٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	المبيعات الاجله (ريال)

فإذا علمت انه يتم تحصيل ٤٠% من مبيعات الربع الاجله في نفس الربع والباقي يحصل
الذي يليه مباشره فإن اجمالي المتحصلات النقدية من المبيعات (النقدية والاجله) في الربع
الثالث يساوي

- أ- ٨٦٠٠٠ ريال
- ب- ١٠٤٠٠٠ ريال
- ت- ١٦٦٠٠٠ ريال
- ث- ٢٤٠٠٠٠ ريال

١٩ / قدمت احدى الشركات قيمه مشترياتها الاجله من المواد الخام للنصف الاول والنصف
الثاني لعام ١٤٠٠ هـ بمبلغ ٩٠٠٠٠ ريال و ٦٥٠٠٠ ريال على التوالي فإذا علمت ان ٥٥
% من المشتريات الاجله لكل نصف يتم دفعها نقدا في نفس النصف والباقي يتم دفعها في
النصف الذي يليه مباشره وعليه فإن اجمالي مدفوعات الخام في النصف الثاني تبلغ

- أ- ٨٠٧٥٠ ريال
- ب- ٧٨٧٥٠ ريال
- ت- ٧٦٢٥٠ ريال
- ث- ٦٩٧٥٠ ريال

٢٠ / اذا توفرت لديك البيانات التاليه لشهر رمضان كالتالي

.... النقدية اول الفتره ٥٠٠٠٠ ريال ، المصرفيات الانتاجيه ٨٠٠٠٠ ريال والمصرفيات
التسويقيه والاداريه ٤٠٠٠٠ ريال والمتحصلات النقدية من المبيعات ١٠٠٠٠٠ ريال فإن
المتحصلات النقدية اول الفتره لشوال يساوي

- أ- ٣٠٠٠٠٠ ريال
 ب- ٧٠٠٠٠٠ ريال
 ت- ١١٠,٠٠٠ ريال
 ث- ١٩٠٠٠٠٠ ريال

المحاضرة السادسة

٢١ / التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المباعة تساوي

ناقص

- أ- تكلفة المخزون التام اول الفترة + تكلفه انتاج الفترة - تكلفه المخزون التام اخر الفترة
 ب- تكلفه المخزون التام اول الفترة + تكلفه انتاج

٢٢ / التكلفة التقديرية لمخزون الانتاج التام اول الفترة واخر الفترة للربع الاول هي ٢٠٠,٠٠٠ ريال و ٢٥٠,٠٠٠ ريال على التوالي فإذا علمت ان قيمه المبيعات الربع الاول هي ١٠٠٠,٠٠٠ ريال وان التكلفة الانتاجية ٣٠٠,٠٠٠ ريال فإن تكلفه البضاعة المباعة تساوي

- أ- ٩٥٠,٠٠٠ ريال
 ب- ٧٥٠,٠٠٠ ريال
 ت- ٢٥٠,٠٠٠ ريال
 ث- ١٥٠,٠٠٠ ريال

٢٣ / اذا كانت التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للنصف الاول والثاني من العام القادم ٤٠,٠٠٠ ريال و ٦٥,٠٠٠ ريال على التوالي وكان اجمالي المصروفات التسويقيه والاداريه للنصف الاول والثاني لنفس العام ٢٥,٠٠٠ ريال و ٤٠,٠٠٠ ريال على التوالي فإذا علمت ان قيمه المبيعات التقديرية للعام كامل هي ١٩٠,٠٠٠ ريال وعليه سيكون لدينا نها العام

- أ- صافي ربح ١٢٥,٠٠٠ ريال
 ب- صافي ربح ٨٥,٠٠٠ ريال
 ت- صافي ربح ٢٠,٠٠٠ ريال
 ث- صافي ربح ١٠,٠٠٠ ريال

المحاضرة السابعة

٢٤ / الموازنه التي تعد لمستوى نشاط واحد تسمى

- أ- الموازنه الماليه
- ب- الموازنه الشامله
- ت- الموازنه الساكنه
- ث- الموازنه المرنه

استخدم البيانات التاليه الخاصه بالموازه المرنه للاجابه عن الاسئله الثلاثه التاليه مباشره

موازنه لمستوى انتاج ٨٠٠٠ وحده	موازنه لمستوى انتاج ٧٠٠٠ وحده	موازنه لمستوى انتاج ٦٠٠٠ وحده	
٧٠٠٠	٦٠٠٠	٥٠٠٠	تكلفه الوقود (ريال)
٣٠٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	اهلاك المعدات انتاجيه (ريال)
٨٠٠٠	٦٠٠٠	٥٠٠٠	مصروفات الصيانه (ريال)
٢٠٠٠٠	١٧,٥٠٠	١٥٠٠٠	تكلفه المواد غير مباشره (ريال)

٢٥ / اعتمادا على بيانات الجدول السابق مباشره فإن عنصر التكلفة الثابته في الموازنه المرنه هو

- أ- الوقود
- ب- اهلاك المعدات الانتاجيه
- ت- تكلفه المواد غير مباشره
- ث- مصروفات الصيانه

٢٦ / اعتمادا على بيانات الجدول السابق فإن معدل التغير للمواد غير مباشره

- أ- ١ ريال/وحده
- ب- ١,٥ ريال / وحده
- ت- ٢,٥ ريال / وحده
- ث- ٢,٧٥ ريال / وحده

٢٧ / اعتمادا على بيانات الجدول السابق مباشره اذا علمت ان التكاليف الفعلية للمواد تبلغ ٢١٠٠٠ ريال لمستوى انتاج فعلي ٧,٥٠٠ وحده فان هذا سيؤدي الى وجود

- أ- وفر في صالح الشركه مقداره ٦٠٠٠ ريال
- ب- اسراف في غير صالح الشركه مقداره ٦٠٠٠ ريال
- ت- وفر في صالح الشركه مقداره ٢,٢٥٠ ريال
- ث- اسراف في غير صالح الشركه ٢,٢٥٠ ريال

المحاضرة الثامنة

٢٨ / التكاليف الغارقة هي تكاليف

- أ- تاريخيه لا يمكن استردادها وتكون غير ملائمه عند اتخاذ القرار
- ب- تاريخيه لا يمكن استردادها وتكون ملائمه عن اتخاذ القرار
- ت- مستقبليه يمكن استردادها وتكون ملائمه عند اتخاذ القرار
- ث- مستقبليه يمكن استردادها وتكون غير ملائمه عند اتخاذ القرار

٢٩ / التكلفة الاضافيه التي تتحملها المنشاه اذا لم توافق على طلبيه خاصه ...

- أ- تكلفه مستقبليه
- ب- تكلفه تفاضليه
- ت- تكلفه قابله للتجنب
- ث- تكلفه فرصه بديله

٣٠ / المصطلح العربي المقابل للمصطلح الانجليزي Irrelevant Costs هو

- أ- التكلفة الملائمه
- ب- التكاليف غير ملائمه
- ت- التكاليف القابله للتجنب
- ث- التكاليف غير قابله للتجنب

المحاضرة التاسعة

٣١ / يتم احتساب تكلفه فرصه بديله للطلبه الخاصه عندما يكون

- أ- حجم الطلبه الخاصه اقل من حجم الطاقه غير المستغله
- ب- حجم الطاقه غير مستغله تساوي حجم الطلبه الخاصه
- ت- حجم الطاقه غير المستغله اكبر من حجم الطلبه الخاصه
- ث- حجم الطلبه الخاصه اكبر من حجم الطاقه غير المستغله

٣٢ / طلبه خاصه بلغت تكاليفها المتغيره والثابته التفاضليه ٢٣,٠٠٠ ريال و ٣٢,٠٠٠ ريال على التوالي وكانت ايراداتها التفاضليه ٦٠,٠٠٠ ريال فإن النتيجة

- أ- ربح تفاضلي ٣٧,٠٠٠ ريال
- ب- ربح تفاضلي ٢٨,٠٠٠ ريال
- ت- ربح تفاضلي ١٤,٠٠٠ ريال
- ث- ربح تفاضلي ٥,٠٠٠ ريال

٣٣ / ينتج الخط الانتاجي الاول والثاني شهريا ١٢,٠٠٠ وحده و ١٦,٠٠٠ وحده على التوالي فإذا علمت ان اقصى كميه يمكن انتاجها شهريا بواسطتهما هي ١٨,٠٠٠ وحده و ٢٣,٠٠٠ وحده على التوالي فإن اجمالي الطاقه غير المستغله للخطين الانتاجيين هي

- أ- ٤١,٠٠٠ وحده
- ب- ١٣,٠٠٠ وحده
- ت- ٧,٠٠٠ وحده
- ث- ٦,٠٠٠ وحده

٣٤ / اذا كان الخط الانتاجي رقم ٢ ينتج شهريا ١٥,٠٠٠ وحده وكانت طاقته القصوى هي ٢٠,٠٠٠ وحده وعليه فإن نسبة الطاقه غير المستغله هي

- أ- ١٣٣%
- ب- ٧٥%
- ت- ٣٣%
- ث- ٢٥%

المحاضرة العاشرة

٣٥ / يكون قرار الشراء الخارجي لاحد اجزاء المنتج هو الانسب عندما :

- أ- يزيد اجمالي تكلفه شراؤه عن اجمالي ايراداته
- ب- يقل اجمالي ايراداته عن تكلفه شراؤه
- ت- يزيد اجمالي تكلفه شراؤه عن اجمالي تكلفه انتاجه
- ث- يقل اجمالي تكلفه شراؤه عن اجمالي تكلفه انتاجه

٣٦ / بلغ ثمن شراء احد اجزاء المنتج ب ٢٠٠٠ ريال ، مصاريف النقل ١٥٠ ريال **والتأمين** ١٠٠ ريال وعموله الشراء ١٠% وعليه فإن اجمالي تكلفه الشراء تساوي

- أ- ٢,٤٥٠ ريال
- ب- ٢,٤٧٥ ريال
- ت- ٢,٢٦٠ ريال
- ث- ٢,٢٠٠ ريال

٣٧ / اذا علمت ان تكاليف الشراء ٥٠٠٠ وحده من احد اجزاء المنتج (ص) هي ٥٧٠٠٠ وتكاليف الانتاج الداخلي لذلك الجز كالتالي

مواد مباشره ٢٥,٠٠٠ ريال ، اجور مباشره ١٢,٥٠٠ ريال تكاليف صناعيه **٣٠,٠٠٠** ريال منها ٢٥% ثابتة مع العلم بأن التجهيزات المتاحة للشركة لا يمكن **....** اخر وعليه فإن القرار الانسب

- أ- قرار الشراء الخارجي لتوفير ٧٠٠٠ ريال
- ب- قرار الانتاج الداخلي لتوفير ٧٠٠٠ ريال
- ت- قرار الانتاج الداخلي لتوفير ٣٠٠٠ ريال
- ث- قرار الشراء الخارجي لتوفير ٣٠٠٠ ريال

المحاضرة الحادية عشر

٣٨ / التكاليف غير ملائمة لقرار استبعاد احد المنتجات من التشكيلي

- أ- التكاليف الثابتة الخاصة
- ب- التكاليف الثابتة المخصصة
- ت- التكاليف الثابتة القابلة للتجنب
- ث- التكاليف المواد غير مباشره

٣٩ / تدرس الاداره قرار باستبعاد احد منتجاتها فإذا توافرت لديك البيانات التاليه

المبيعات ٦٠,٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابتة الخاصة ٣٠,٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابتة المخصصة ٢٥,٠٠٠ ريال ، التكاليف المتغيره ٦٥٠٠٠ ريال فإن القرار الانسب هو

- أ- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٦٠٠٠٠ ريال
- ب- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٣٥,٠٠٠ ريال
- ت- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٣٠٠٠٠ ريال
- ث- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٥٠٠٠ ريال

المحاضرة الثانية عشر

٤٠ / الإيراد التفاضلي للوحده الواحده من التشغيل الاضافي لـ

- أ- سعر البيع بعد التشغيل الاضافي - سعر البيع عند نقطه الانفصال
- ب- سعر البيع بعد التشغيل الاضافي + سعر البيع عند نقطه الاتصال
- ت- سعر البيع عند نقطه الانفصال _ سعر البيع بعد التشغيل
- ث- سعر البيع عند نقطه الانفصال X سعر البيع بعد التشغيل

٤١ / اذا كانت التكاليف المشتركه ٤٠٠٠٠ ريال وتكاليف التشغيل الاضافي ٧٠٠٠ ريال والإيرادات عند نقطه الانفصال ٢٠٠٠٠ ريال والإيرادات بعد التشغيل الاضافي ٤٥٠٠٠ ريال المنتج سيحقق بعد التشغيل الاضافي له

- أ- ٣٠٠٠ ربح تفاضلي
- ب- ١٨٠٠٠ ربح تفاضلي
- ت- ٢٨٠٠٠ ربح تفاضلي
- ث- ٤٢٠٠٠ ربح تفاضلي

المحاضرة الثالثة عشر

٤٢ / محاسبه المسئوليه هي عبارہ عن

- أ- نظام رقابي تدعمه الاداره اللامركزيه
- ب- نظام رقابي تدعمه الاداره المركزيه
- ت- نظام تسجيل تدعمه الاداره اللامركزيه
- ث- نظام تسجيل تدعمه الاداره المركزيه

٤٣ / المصطلح العربي المرادف للمصطلح الانجليزي **controllable Costs** هو

- أ- التكاليف القابله للرقابة
- ب- التكاليف التفاضليه
- ت- التكاليف القابله للتجنب
- ث- التكاليف الانتاجيه

٤٤ / مركز المسئوليه الذي يتحدد معيار ادائه بالتكاليف المعياريه والايادات

- أ- مركز الاستثمار
- ب- مركز التكلفة
- ت- مركز الربحيه
- ث- مركز المراجعة

٤٥ / احد المراكز التاليه ليس من ضمن مراكز المسئوليه

- أ- مركز استثمار
- ب- مركز تكلفه
- ت- مركز ربحيه
- ث- مركز مراجعه

٤٦ / المصطلح العربي المرادف للمصطلح الانجليزي ... **Responsibility Center** هو

- أ- مركز التكلفة
- ب- مركز استثمار
- ت- مركز مسئوليه
- ث- مركز ربحيه

٤٧ / اذا كان معدل الاجر الفعلي والمعياري ٨ ريال و ١٠ ريال على التوالي **والساعات الفعلية....** والمعياريه ٨٠٠ ساعة و ٥٠٠ ساعة على التوالي فإن انحراف الاجور **المباشرة.....**

- أ- ١٦٠٠ ريال ملائم
- ب- ١٠٠٠ ريال ملائم
- ت- ١٦٠٠ ريال غير ملائم
- ث- ١٠٠٠ ريال غير ملائم

المحاضرة الرابعة عشر

٤٨ / هي المعايير التي تعتمد على اداء المنشآت الرانده أو **...** التي تعمل فيه المنشأة

- أ- مقاييس الجودة
- ب- المقاييس المحاسبيه
- ت- المواصفات القياسيه
- ث- المقاييس المرجعيه

٤٩ / وفقا لأسلوب التكلفة المستهدفه فإنه يتم تحديد التكلفة المستهدفه وفقا للمـ....

- أ- سعر البيع المتوقع - الربح المرغوب به
- ب- الربح المرغوب به _ سعر البيع المتوقع
- ت- سعر البيع المتوقع _ التكلفة المتوقعه
- ث- الربح المرغوب به + سعر البيع المتوقع

كتابه

لوسينداً العصاميه

شرح وحلول sawsan