

شغل دماغك!



محاضرة رقم 3

شغل دماغك!



توافرت لديك البيانات التقديرية التالية عن شركة الخطاب الصناعية للعام الحالي 1439هـ.

ذو الحجة	ذو القعدة	شوال	رمضان	كمية المبيعات التقديرية (وحدة)
2,500	2,000	1,500	1,000	

فإذا علمت أنه من المتوقع أن تبلغ مبيعات شهر محرم 1440هـ 3,000 وحدة، وأن سياسة الشركة في الاحتفاظ بمخزون الإنتاج التام نهاية كل شهر تنص على الاحتفاظ بما يعادل 40% من مبيعات الشهر التالي مباشرة. أجب على الأسئلة التالية:

١. اعتماداً على البيانات أعلاه، فإن كمية الإنتاج التقديري لشهر شوال (في موازنة الإنتاج) تساوي:

$$\begin{aligned} \text{كمية إنتاج شوال التقديري} &= \text{مبيعات شوال} + \text{مخزون آخر شوال} - \text{مخزون أول شوال} \\ &= 1,500 + (2,000 \times 40\%) - (1,500 \times 40\%) \\ &= 1,500 + 800 - 600 \\ &= 1,700 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

- أ. 2,100 وحدة.
ب. 1,800 وحدة.
ج. 1,700 وحدة.
د. 1,100 وحدة.

٢. اعتماداً على البيانات أعلاه، فإن كمية مخزون أول المدة لشهر محرم 1440هـ (في موازنة الإنتاج) تساوي:

$$\begin{aligned} \text{مخزون أول محرم 1440هـ} &= \text{مخزون آخر ذو الحجة 1439هـ} \\ &= 3,000 \times 40\% = 1,200 \text{ وحدة} \end{aligned}$$

- أ. 1,200 وحدة.
ب. 1,000 وحدة.
ج. 800 وحدة.
د. 600 وحدة.

شغل دماغك!



شركة تتوقع أن يبلغ احتياجات إنتاجها من المواد الخام للنصف الأول والثاني من العام 1441هـ 3,000 كجم و 4,000 كجم على التوالي. علماً بأنه يتوقع أن يبلغ مخزون المواد الخام نهاية العام 1440هـ 1,500 كجم، وسعر الشراء 10 ريال/كجم. فإذا كانت سياسة الشركة في الاحتفاظ بمخزون المواد الخام نهاية كل نصف سنة هي 50% من احتياجات إنتاج النصف التالي مباشرة. وعليه فإن إجمالي التكلفة التقديرية لمشتريات المواد الخام للنصف الأول من العام 1440هـ تساوي:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التقديرية لمشتريات المواد} &= \text{كمية مشتريات المواد} \times \text{سعر الشراء المتوقع} \\ \text{كمية مشتريات المواد} &= \text{احتياج الإنتاج من المواد} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} \\ &= 3,000 + (4,000 \times 50\%) - 1,500 \\ &= 3,000 + 2,000 - 1,500 \\ &= 3,500 \text{ كجم} \\ \text{التكلفة التقديرية لمشتريات المواد} &= 3,500 \times 10 = 35,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- أ. 35,000 ريال.
ب. 25,000 ريال.
ج. 3,500 ريال.
د. 2,500 ريال.

الخلاصة

- موازنة المواد المباشرة تعتمد على موازنة الإنتاج.
- معادلات موازنة المواد المباشرة هي:
 ١. احتياجات الإنتاج من المواد الخام = كمية الإنتاج التقديرية \times احتياج الوحدة من المواد الخام
 ٢. كمية مشتريات المواد = احتياجات الإنتاج من المواد الخام + مخزون المواد آخر الفترة - مخزون المواد أول الفترة
 ٣. قيمة مشتريات المواد = كمية مشتريات المواد \times سعر الشراء التقديري
- لحساب كمية المواد التام آخر الفترة يجب التركيز على سياسة الشركة.
- مخزون المواد أول الفترة الحالية = مخزون المواد آخر الفترة السابقة.
- مخزون المواد آخر الفترة الحالية = مخزون المواد أول الفترة التالية.



محاضرة رقم 4

الخلاصة

- موازنة التكاليف الانتاجية غير المباشرة تعتمد على موازنة الإنتاج.
- معادلات مهمة:
 1. اجمالي التكاليف الانتاجية غير المباشرة = ت ص غ م المتغيرة + ت ص غ م الثابتة
 2. ت ص غ م المتغيرة = كمية الانتاج التقديرية X احتياج الوحدة من ساعات العمل X معدل التحميل

الخلاصة

- موازنة الأجور المباشرة تعتمد على موازنة الإنتاج.
- معادلات مهمة:
 1. احتياج الإنتاج من ساعات العمل المباشر = كمية الانتاج التقديرية X احتياج الوحدة من ساعات العمل
 2. تكلفة الأجور المباشرة = احتياج الإنتاج من ساعات العمل المباشرة X معدل الأجر التقديري للساعة

شغل دماغك

مستخدماً البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (٤)	الربع (٣)	الربع (٢)	الربع (١)	
٤,٠٠٠	٣,٠٠٠	٢,٠٠٠	١,٠٠٠	كمية المبيعات (وحدة)
١,٠٠٠	١,٥٠٠	٨٠٠	٥٠٠	كمية الإنتاج (وحدة)
فيذا علمت أن:				
٨٠٠,٠٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة التالفة السنوية:		١٠٠ ريال	سعر البيع (ريال/وحدة):
٤٠٠,٠٠٠ ريال	المصروفات التسويقية التالفة السنوية:		٢ ساعة	احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:
١٠٠,٠٠٠ ريال	المصروفات الإدارية السنوية:		٥ ريال/ساعة	معدل الأجر المباشر للساعة الواحدة:
			١٠ ريال/ساعة عمل مباشر	معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة:
			١٠% من قيمة المبيعات	معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة:

1. احسب الأجور المباشرة لكل ربع ولل سنة ككل.
2. احسب التكاليف الإنتاجية غير المباشرة لكل ربع ولل سنة ككل.
3. احسب المصروفات التسويقية والإدارية لكل ربع ولل سنة ككل.

شغل دماغك

مستخدماً البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (٤)	الربع (٣)	الربع (٢)	الربع (١)	
٤,٠٠٠	٣,٠٠٠	٢,٠٠٠	١,٠٠٠	كمية المبيعات (وحدة)
١,٠٠٠	١,٥٠٠	٨٠٠	٥٠٠	كمية الإنتاج (وحدة)
فيذا علمت أن:				
٨٠,٠٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة التالفة السنوية:		١٠٠ ريال	سر البيع (ريال/وحدة):
٤٠,٠٠٠ ريال	المصروفات التسويقية التالفة السنوية:		٢ ساعة	احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:
١٠٠,٠٠٠ ريال	المصروفات الإدارية السنوية:		٥ ريال/ساعة	معدل الأجر للساعة الواحدة المباشرة:
			١٠ ريال/ساعة عمل مباشر	معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة:
			١٠% من قيمة المبيعات	معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة:

١. احسب الأجر المباشرة لكل ربع وللسنة ككل.

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	إجمالي العام	
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	٣,٨٠٠	كمية الإنتاج
٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	X احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر
٥ X	٥ X	٥ X	٥ X	٥ X	X معدل أجر الساعة الواحدة المباشرة
٥,٠٠٠	٨,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٣٨,٠٠٠	الأجر المباشرة

شغل دماغك

مستخدماً البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

الربع (٤)	الربع (٣)	الربع (٢)	الربع (١)	
٤,٠٠٠	٣,٠٠٠	٢,٠٠٠	١,٠٠٠	كمية المبيعات (وحدة)
١,٠٠٠	١,٥٠٠	٨٠٠	٥٠٠	كمية الإنتاج (وحدة)
فيذا علمت أن:				
٨٠,٠٠٠ ريال	التكاليف الإنتاجية غير المباشرة التالفة السنوية:		١٠٠ ريال	سر البيع (ريال/وحدة):
٤٠,٠٠٠ ريال	المصروفات التسويقية التالفة السنوية:		٢ ساعة	احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:
١٠٠,٠٠٠ ريال	المصروفات الإدارية السنوية:		٥ ريال/ساعة	معدل الأجر للساعة الواحدة المباشرة:
			١٠ ريال/ساعة عمل مباشر	معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة:
			١٠% من قيمة المبيعات	معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة:

٢. احسب إجمالي التكاليف الإنتاجية غير المباشرة لكل ربع وللسنة ككل.

الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	إجمالي العام	
٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠	٣,٨٠٠	كمية الإنتاج
٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	٢ X	X احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر
١٠ X	X معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة				
١٠,٠٠٠	١٦,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٦,٠٠٠	= التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة
٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	+ التكاليف الإنتاجية غير المباشرة التالفة
٣٠,٠٠٠	٣٦,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	١٥٦,٠٠٠	إجمالي التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

شغل دماغك

مستخدماً البيانات التالية المتوقعة للعام القادم:

	الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)
١ كمية المبيعات (وحدة)	١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠
٢ كمية الإنتاج (وحدة)	٥٠٠	٨٠٠	١,٥٠٠	١,٠٠٠
٣ سعر البيع (ريال/وحدة):	١٠٠ ريال			
٤ احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر:	٢ ساعة			
٥ معدل الأجر للساعة الواحدة المباشرة:	٥ ريال/ساعة			
٦ معدل تحميل التكاليف الإنتاجية غير المباشرة:	١٠ ريال/ساعة عمل مباشر			
٧ معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة:	١٠% من قيمة المبيعات			

٣. احسب إجمالي المصروفات التسويقية والإدارية لكل ربع وللسنة ككل.

	الربع (١)	الربع (٢)	الربع (٣)	الربع (٤)	إجمالي العام
كمية المبيعات	١,٠٠٠	٢,٠٠٠	٣,٠٠٠	٤,٠٠٠	١٠,٠٠٠
X سعر البيع	١٠٠ X				
X معدل تحميل المصروفات التسويقية المتغيرة	١٠% X				
= المصروفات التسويقية المتغيرة	١٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
+ المصروفات التسويقية الثابتة	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠
+ المصروفات الإدارية	٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
إجمالي المصروفات التسويقية والإدارية	٤٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	٦٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	٢٤٠,٠٠٠



جامعة
University

الخلاصة

- موازنة المصروفات التسويقية تعتمد على موازنة المبيعات.
- معادلات مهمة:
- ١. إجمالي المصروفات التسويقية = المصروفات التسويقية المتغيرة + المصروفات التسويقية الثابتة
- ٢. المصروفات التسويقية المتغيرة = قيمة المبيعات X معدل التحميل
- المصروفات الإدارية ثابتة أي لا تتغير من فترة إلى أخرى خلال فترة الموازنة.
- المصروفات الإدارية السنوية تقسم بالتساوي على عدد فترات الموازنة.
- إجمالي موازنة المصروفات التسويقية والإدارية = إجمالي المصروفات التسويقية (متغيرة + ثابتة) + المصروفات الإدارية.



الخلاصة

- رصيد آخر = رصيد أول تالي.
- رصيد أول = رصيد آخر سابق.
- رصيد آخر إجمالي = رصيد آخر آخر ربع.
- رصيد أول إجمالي = رصيد أول أول ربع.
- رصيد النقدية آخر الفترة = النقدية المتاحة - المدفوعات النقدية
- النقدية المتاحة خلال الفترة = رصيد آخر سابق + المتحصلات
- المدفوعات النقدية = مشتريات مواد + أجور + ت ص غ م + مصروفات رأسمالية



مراجعة



(١) إذا علمت أن مستوى الإنتاج الفعلي ١,٠٠٠ وحدة وتكاليفه الفعلية ٢٦,٠٠٠ ريال. وأن الجزء الثابت من معادلة العمل غير المباشر للموازنة المرنة هو ٢٥,٠٠٠ ريال، والجزء المتغير هو ١,٤٠ ريال/وحدة. فكم هو إجمالي تكلفة العمل غير المباشر في الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي؟

أ- ١,٤٠٠ ريال.

ب- ٢٧,٤٠٠ ريال.

ج- ٢٦,٤٠٠ ريال.

د- ٢٥,١٤٠ ريال.

$$\text{الجزء الثابت} + \text{الجزء المتغير} \\ (١,٠٠٠ \times ١,٤٠) + ٢٥,٠٠٠$$

مراجعة



(٢) إذا علمت أن مستوى الإنتاج الفعلي ١,٠٠٠ وحدة وتكاليفه الفعلية ٢٦,٠٠٠ ريال. وأن الجزء الثابت من معادلة العمل غير المباشر للموازنة المرنة هو ٢٥,٠٠٠ ريال، والجزء المتغير هو ١,٤٠ ريال/وحدة. فإنه سيكون لدينا انحراف:

أ- انحراف سلبي قدره ١,٠٠٠ ريال.

ب- انحراف سلبي قدره ٤٠٠ ريال.

ج- انحراف ايجابي قدره ١,٠٠٠ ريال.

التكلفة الفعلية ٢٦,٠٠٠ ريال
أقل من
تكلفة الموازنة المرنة ٢٦,٤٠٠

د- انحراف ايجابي قدره ٤٠٠ ريال.

مراجعة



(٣)

مستوى النشاط الفعلي = ٤,٠٠٠ وحدة.

التكلفة الفعلية لعنصر الوقود = ١٠,٠٠٠ ريال.

معادلة الوقود للموازنة المرنة = ٨,٠٠٠ + ٠,٥ ريال/وحدة.

فإن الجزء المتغير من إجمالي تكاليف الوقود للموازنة المرنة يبلغ:

$$٢,٠٠٠ = ٤,٠٠٠ \times ٠,٥$$

أ- ٢,٠٠٠ ريال.

ب- ٤,٠٠٠ ريال.

ج- ٥,٠٠٠ ريال.

د- ١٠,٠٠٠ ريال.

مراجعة



(٤) يكون عنصر التكاليف الصناعية غير المباشرة متغير بالكامل إذا كان:

أ- الجزء الثابت < صفر والجزء المتغير < صفر.

ب- الجزء الثابت < صفر والجزء المتغير = صفر.

ج- الجزء الثابت = صفر والجزء المتغير < صفر.

د- الجزء الثابت = صفر والجزء المتغير = صفر.

مراجعة



(٦) إذا كانت وحدات أعلى وأدنى مستوى نشاط هي ١٠,٠٠٠ و ٨,٠٠٠ وحدة على التوالي ، وكانت تكاليف أعلى و أدنى مستوى نشاط ٥٠,٠٠٠ و ٤٥,٠٠٠ ريال على التوالي. فإن معدل التغير هو:

أ- ٠,٤٠ ريال/وحدة.

$$\text{(تكلفة أعلى نشاط - تكلفة أقل نشاط) / (كمية أعلى نشاط - كمية أقل نشاط)} \\ = (٤٥,٠٠٠ - ٥٠,٠٠٠) / (٨,٠٠٠ - ١٠,٠٠٠) = \\ ٢,٠٠٠ / ٥,٠٠٠ =$$

ب- ٢,٥٠ ريال/وحدة.

ج- ٥,٨٠ ريال/وحدة.

د- لا شيء مما سبق

مراجعة



(١) مصنع تبلغ طاقة انتاجه القصوى ١٦,٠٠٠ وحدة شهريا، ويعمل حاليا بطاقة انتاجية تبلغ ٧٥% من طاقته القصوى. وعليه فإن الطاقة الانتاجية غير المستغلة تقدر بـ:

الطاقة القصوى = الطاقة المستغلة + الطاقة غير المستغلة
الطاقة المستغلة = $16,000 \times 75\% = 12,000$ وحدة
الطاقة غير المستغلة = $16,000 \times 25\% = 4,000$ وحدة

أ- ١٢,٠٠٠ وحدة

ب- ٤,٠٠٠ وحدة.

ج- ٢٥% من الطاقة الحالية.

د- لا شيء مما سبق.

مراجعة



(٢) مصنع يمكنه انتاج ٢٠,٠٠٠ وحدة شهريا كحد أعلى، وينتج حاليا ٤٠% فقط. وعليه فإن أقصى حجم لطلبية خاصة لا يجب احتساب تكلفة فرصة بديلة ضمن تكاليفها التفاضلية هو :

الطاقة القصوى = الطاقة المستغلة + الطاقة غير المستغلة
الطاقة المستغلة = $20,000 \times 40\% = 8,000$ وحدة
الطاقة غير المستغلة = $20,000 \times 60\% = 12,000$ وحدة

أ- ٢٠,٠٠٠ وحدة.

ب- ١٢,٠٠٠ وحدة.

ج- ٨,٠٠٠ وحدة.

د- ١٥,٠٠٠ وحدة.

مراجعة



(٣) مصنع سعودي تبلغ طاقته الانتاجية الشهرية القصوى والحالية ١,٠٠٠ و ٧٠٠ وحدة على التوالي، إجمالي التكاليف الانتاجية المتغيرة للوحدة ٢٠ ريال، إجمالي التكاليف الثابتة الشهرية ٣,٠٠٠ ريال، وسعر البيع للوحدة ٣٠ ريال.
تقدم أحد العملاء في اليمن بشراء طلبية خاصة تبلغ كميتها ٢٠٠ وحدة وبسعر بيع للوحدة ٢٥ ريال. وعليه فإن قرار الإدارة هو:

$$\begin{aligned} \text{الإيراد التفاضلي} &= 20 \times 200 = 4,000 \\ \text{(-) التكاليف التفاضلية} &= 20 \times 200 = 4,000 \\ \text{الربح التفاضلي} &= 1,000 \end{aligned}$$

- أ- قبول طلبية البيع الخاصة لتحقيقها ربح تفاضلي ٢,٠٠٠ ريال.
ب- قبول طلبية البيع الخاصة لتحقيقها ربح تفاضلي ١,٠٠٠ ريال.
ج- رفض طلبية البيع الخاصة لتحقيقها خسارة تفاضلية ٢,٠٠٠ ريال.
د- رفض طلبية البيع الخاصة لتحقيقها خسارة تفاضلية ١,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(١) عند اتخاذ قرار في المفاضلة بين الشراء الخارجي لأحد الأجزاء أو تصنيعه داخليا، فإن القرار المناسب هو اختيار البديل الذي:

أ- يحقق أعلى إيراد.

ب- يحقق أقل إيراد.

ج- يكون أقل تكلفة ويحقق أقل وفر.

د- يكون أقل تكلفة ويحقق أعلى وفر.

شغل دماغك!



(٢) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا من مورد خارجي. فإذا علمت أن تكاليف الشراء للوحدة الواحدة تشمل سعر الشراء ٤٠ ريال، تحميل ٢,٥ ريال، نقل ٢,٥ ريال، التأمين ٥ ريال، عمولة الشراء ٢٥%. فإن إجمالي تكلفة الشراء يساوي:

٤٠	سعر الشراء
١٠	+ عمولة الشراء (٢٥ × ٤٠%)
٢,٥	+ تحميل
٢,٥	+ نقل
٥	+ تأمين
٦٠	إجمالي تكلفة الشراء

أ- ٧٥ ريال.

ب- ٦٢,٥ ريال.

ج- ٦٠ ريال.

د- ٥٠ ريال.

شغل دماغك!



(٣) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال، ١٠ ريال، و ٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٦٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة. فإن مجموع التكاليف الملائمة لتصنيع الإطار الواحد هي:

مواد	أجور	ت.ص.غ.م
٤٠	١٠	٢٠
متغيرة (٤٠%)	ثابتة (٦٠%)	
٨	١٢	

أ- ٧٠ ريال.

ب- ٦٢ ريال.

ج- ٥٨ ريال.

د- ٥٠ ريال.

شغل دماغك!



(٤) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال، ١٠ ريال، و ٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٦٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة. وعليه فإن القرار المناسب هو:

تكاليف الشراء
٦٠

تكاليف التصنيع الداخلي >
٥٨

أ-قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ١٠ ريال في كل إطار.

ب-قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ١٠ ريال في كل إطار.

ج-قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ٢ ريال في كل إطار.

د-قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ٢ ريال في كل إطار.

شغل دماغك!



(٥) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال و١٠ ريال و٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٦٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة، وأن التجهيزات المتاحة للشركة يمكن استخدامها في غرض آخر يحقق أرباحا مقدارها ٨,٠٠٠ ريال وعليه فإن القرار المناسب هو:

تكاليف التصنيع الداخلي	تكاليف الشراء
مواد ٤٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠
+ أجور ١٠,٠٠٠	
+ ت. ص. غ. م متغيرة ٨,٠٠٠	
+ ت. فرصة بديلة ٨,٠٠٠	
الإجمالي ٦٦,٠٠٠	

أ-قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ١٠٠,٠٠٠ ريال.

ب-قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ١٢,٠٠٠ ريال.

ج-قرار الشراء الخارجي لتحقيقه وفر ٦,٠٠٠ ريال.

د-قرار التصنيع الداخلي لتحقيقه وفر ٦,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٦) مصنع لصناعة الدراجات الهوائية يقوم بشراء ١,٠٠٠ إطار شهريا بسعر ٦٠ ريال من مورد خارجي. قررت الإدارة المفاضلة بين بديل استمرار الشراء الخارجي أو تصنيعها داخليا، فإذا علمت أن تصنيع الإطار الواحد داخليا سيكلف المصنع شهريا مواد مباشرة وأجور مباشرة وتكاليف صناعية غير مباشرة ٤٠ ريال و١٠ ريال و٢٠ ريال على التوالي. علما بأن ٣٠% من التكاليف الصناعية غير المباشرة ثابتة قابلة للتجنب و٣٠% ثابتة غير قابلة للتجنب. وعليه فإن مجموع التكاليف الملائمة لتصنيع الإطار الواحد هي:

مواد	أجور	ت. ص. غ. م
٤٠	١٠	٢٠
متغيرة (٤٠%)	ثابتة قابلة للتجنب (٣٠%)	ثابتة غير قابلة للتجنب (٣٠%)
٨	٦	٦

أ- ٧٠ ريال.

ب- ٦٤ ريال.

ج- ٥٨ ريال.

د- ٥٦ ريال.

ملاحظات هامة

- في قرار الشراء الخارجي أم التصنيع الداخلي فإنه يتم المقارنة بين تكاليف البدائل فقط.
- أفضل بديل هو البديل الذي يحقق أقل تكلفة ويحقق أعلى وفر.
- التكاليف الملائمة للشراء الخارجي تشمل سعر الشراء، وعمولة الشراء، وجميع المصروفات التي تتعلق بالشراء كالتأمين، النقل، والتحميل، الخ
- التكاليف الملائمة للتصنيع الداخلي والتي يجب احتسابها تشمل:
 ١. المواد المباشرة،
 ٢. الأجور المباشرة،
 ٣. التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة،
 ٤. تكلفة الفرصة البديلة،
 ٥. التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة الإضافية القابلة للتجنب (الخاصة).
- التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة **غير القابلة للتجنب** غير ملائمة لا يجب احتسابها.
- إذا لم تفصل التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة إلى قابلة للتجنب وغير قابلة للتجنب فإنها لا تحتسب بالكامل لانها غير ملائمة.
- تكون هناك تكلفة فرصة بديلة إذا كانت التجهيزات يمكن استخدامها في غرض آخر يحقق عوائد وأرباح.

شغل دماغك!



(١) جميع ما يلي تكاليف ملائمة ما عدا:

أ- أجور مباشرة.

ب- تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة.

ج- تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة قابلة للتجنب.

د- تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة غير قابلة للتجنب.

شغل دماغك!



(٢) توافرت لديك البيانات التالية بخصوص أحد المنتجات التي ترغب الإدارة في استبعاده:

المبيعات: ٤٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة الخاصة: ١٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة المخصصة: ٢٠,٠٠٠ ريال

التكاليف المتغيرة: ٢٥,٠٠٠ ريال.

وعليه فإن إجمالي التكاليف التفاضلية الملائمة للقرار هو:

التكاليف التفاضلية الملائمة
التكاليف المتغيرة ٢٥,٠٠٠
التكاليف الثابتة الخاصة ١٠,٠٠٠
إجمالي التكاليف التفاضلية الملائمة ٣٥,٠٠٠

أ- ٢٥,٠٠٠ ريال.

ب- ٣٥,٠٠٠ ريال.

ج- ٤٥,٠٠٠ ريال.

د- ٥٥,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٣) توافرت لديك البيانات التالية بخصوص أحد المنتجات التي ترغب الإدارة في استبعاده:

المبيعات: ٤٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة الخاصة: ١٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة المخصصة: ٢٠,٠٠٠ ريال

التكاليف المتغيرة: ٢٥,٠٠٠ ريال.

وعليه فإن المنتج المرشح للإستبعاد يحقق:

الإيرادات التفاضلية ٤٠,٠٠٠

(-) تكاليف الانتاج التفاضلية الملائمة

التكاليف المتغيرة ٢٥,٠٠٠

التكاليف الثابتة الخاصة ١٠,٠٠٠

إجمالي تكاليف الانتاج الملائمة (٣٥,٠٠٠)

الربح التفاضلي ٥,٠٠٠

أ- ربح تفاضلي قدره ١٥,٠٠٠ ريال.

ب- ربح تفاضلي قدره ٥,٠٠٠ ريال.

ج- خسارة تفاضلية قدرها ١٥,٠٠٠ ريال.

د- خسارة تفاضلية قدرها ٥,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٤) توافرت لديك البيانات التالية بخصوص أحد المنتجات التي ترغب الإدارة في استبعاده:

المبيعات: ٤٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة الخاصة: ١٠,٠٠٠ ريال

التكاليف الثابتة المخصصة: ٢٠,٠٠٠ ريال

التكاليف المتغيرة: ٢٥,٠٠٠ ريال.

وعليه فإن القرار المناسب اتخاذه هو:

الإيرادات التفاضلية	٤٠,٠٠٠
(-) تكاليف الإنتاج التفاضلية الملائمة	
التكاليف المتغيرة	٢٥,٠٠٠
التكاليف الثابتة الخاصة	١٠,٠٠٠
إجمالي تكاليف الإنتاج الملائمة	(٣٥,٠٠٠)
الربح التفاضلي	٥,٠٠٠

أ- ابقاء المنتج لتحقيقه ربح تفاضلي قدره ١٥,٠٠٠ ريال.

ب- ابقاء المنتج لتحقيقه ربح تفاضلي قدره ٥,٠٠٠ ريال.

ج- استبعاد المنتج لتحقيقه خسارة تفاضلية قدرها ١٥,٠٠٠ ريال.

د- استبعاد المنتج لتحقيقه خسارة تفاضلية قدرها ٥,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٥) تدرس الإدارة قرارا بإضافة منتج جديد إلى تشكيلة منتجاتها، حيث تتوقع بيع ١٠,٠٠٠ وحدة

منه بسعر بيع ١٠ ريال/وحدة. بلغت تكاليف انتاج الوحدة الواحدة كالتالي:

مواد مباشرة ٥ ريال،

الأجور المباشرة ٢ ريال،

تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة ١ ريال.

فإذا علمت أن التكاليف الثابتة المخصصة ٣٠,٠٠٠ ريال، وأن انتاجه سيؤدي إلى زيادة التكاليف

الثابتة بمقدار ١٠,٠٠٠ ريال. فإن القرار الأنسب هو:

الإيرادات التفاضلية	١٠٠,٠٠٠
(-) تكاليف الإنتاج التفاضلية الملائمة	
مواد مباشرة	٥٠,٠٠٠
أجور مباشرة	٢٠,٠٠٠
ت ص غ م متغيرة	١٠,٠٠٠
التكاليف الثابتة الاضافية	١٠,٠٠٠
إجمالي تكاليف الإنتاج الملائمة	(٩٠,٠٠٠)
الربح التفاضلي	١٠,٠٠٠

أ- إضافة المنتج لتحقيقه ربح قدره ١٠,٠٠٠ ريال.

ب- عدم إضافة المنتج لتحقيقه خسارة قدرها ١٠,٠٠٠ ريال.

ج- إضافة المنتج لتحقيقه ربح قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

د- عدم إضافة المنتج لتحقيقه خسارة قدرها ٢٠,٠٠٠ ريال.



شغل دماغك!



(٢) التكاليف التفاضلية الخاصة بقرار بيع احد المنتجات عند نقطة الانفصال أو اجراء تشغيل إضافي عليه لا تشمل:

أ-تكلفة الفرصة البديلة.

ب-تكاليف التشغيل الإضافي.

ج-التكاليف الصناعية غير المباشرة الإضافية.

د-التكاليف المشتركة.

شغل دماغك!



(١) عند دراسة قرار يختص ببيع احد المنتجات عند نقطة الانفصال أو اجراء تشغيل إضافي عليه وبيعه بعد ذلك فإنه يجب احتساب جميع التكاليف الملائمة واستبعاد:

أ-التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة الخاصة.

ب-التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة المخصصة.

ج-التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة القابلة للتجنب.

د-التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة.

شغل دماغك!



(٣) الإيرادات التفاضلية الخاصة بقرار بيع احد المنتجات عند نقطة الانفصال أو اجراء تشغيل إضافي عليه يتم احتسابها على أساس:

أ-سعر البيع بعد التشغيل الإضافي \times سعر البيع عند نقطة الانفصال.

ب-سعر البيع بعد التشغيل الإضافي / سعر البيع عند نقطة الانفصال.

ج-سعر البيع بعد التشغيل الإضافي - سعر البيع عند نقطة الانفصال.

د-سعر البيع بعد التشغيل الإضافي + سعر البيع عند نقطة الانفصال.

شغل دماغك!



(٤) تسمى التكاليف الإنتاجية التي تحدث قبل النقطة التي ينفصل عندها كل منتج ليكون منتجا مستقلا عن المنتجات الأخرى المصنعة معه من نفس المادة الخام بـ :

أ-تكاليف التشغيل الإضافي.

ب-التكاليف المشتركة.

ج-التكاليف الخاصة.

د-التكاليف القابلة للتجنب.

شغل دماغك!



(٥) تنتج شركة السلام ثلاثة منتجات مشتركة، تفكر الإدارة في إجراء تشغيل إضافي لأحد منتجاتها المشتركة، فإذا توافرت لديك البيانات المتوقعة التالية للمنتج:
الإيرادات عند نقطة الانفصال وبعد التشغيل الإضافي هي ١٢٠,٠٠٠ و ٢٢٠,٠٠٠ ريال على التوالي، التكاليف المشتركة وتكاليف التشغيل الإضافي هي ١٠٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ ريال على التوالي.
فإذا علمت أنه سيكون هناك تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة إضافية قدرها ٢٠,٠٠٠ ريال، وعليه فإن المنتج سيحقق بعد التشغيل الإضافي له:

أ-ربح تفاضلي قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

ب-ربح تفاضلي قدره ٤٠,٠٠٠ ريال.

ج-ربح تفاضلي قدره ١٠٠,٠٠٠ ريال.

د-ربح تفاضلي قدره ١٤٠,٠٠٠ ريال.

الإيراد الإضافي:	١٠٠,٠٠٠
(-) تكلفة التشغيل الإضافي (٦٠,٠٠٠)	
(-) ت.ص.غ.م ثابتة إضافية (٢٠,٠٠٠)	

الأرباح التفاضلية	٢٠,٠٠٠



شغل دماغك!



(٦) تنتج شركة السلام ثلاثة منتجات مشتركة، تفكر الإدارة في إجراء تشغيل إضافي لأحد منتجاتها المشتركة، فإذا توافرت لديك البيانات المتوقعة التالية للمنتج:
الإيرادات عند نقطة الانفصال وبعد التشغيل الإضافي هي ١٢٠,٠٠٠ و ٢٢٠,٠٠٠ ريال على التوالي، التكاليف المشتركة وتكاليف التشغيل الإضافي هي ١٠٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ ريال على التوالي.
فإذا علمت أن التجهيزات الحالية يمكن استغلالها في إنتاج منتج آخر يحقق أرباحاً مقدارها ٣٠,٠٠٠ ريال، وعليه فإن المنتج سيحقق بعد التشغيل الإضافي له:

أ-ربح تفاضلي قدره ٤٠,٠٠٠ ريال.

ب-ربح تفاضلي قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

ج-ربح تفاضلي قدره ١٠,٠٠٠ ريال.

د-خسارة تفاضلية قدرها ١٠,٠٠٠ ريال.

الإيراد الإضافي:	١٠٠,٠٠٠
(-) تكلفة التشغيل الإضافي (٦٠,٠٠٠)	
(-) تكلفة فرصة بديلة (٣٠,٠٠٠)	

الأرباح التفاضلية	١٠,٠٠٠



شغل دماغك!



(٧) تنتج شركة السلام ثلاثة منتجات مشتركة، تفكر الإدارة في إجراء تشغيل إضافي لأحد منتجاتها المشتركة، فإذا توافرت لديك البيانات المتوقعة التالية للمنتج:
الإيرادات عند نقطة الانفصال وبعد التشغيل الإضافي هي ١٢٠,٠٠٠ و ٢٢٠,٠٠٠ ريال على التوالي، التكاليف المشتركة وتكاليف التشغيل الإضافي هي ١٠٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ ريال على التوالي.
فإذا علمت أن التشغيل الإضافي سيتطلب تجهيزات إنتاجية خاصة قدرها ٢٠,٠٠٠ ريال و تكلفة فرصة بديلة قدرها ٣٠,٠٠٠ ريال، وعليه فإن المنتج سيحقق بعد التشغيل الإضافي له:

الإيراد الإضافي: ١٠٠,٠٠٠
(-) تكلفة التشغيل الإضافي (٦٠,٠٠٠)
(-) ت.ص.غ.م ثابتة اضافية (٢٠,٠٠٠)
(-) تكلفة فرصة بديلة (٣٠,٠٠٠)

الخسارة التفاضلية -١٠,٠٠٠-

أ-ربح تفاضلي قدره ٤٠,٠٠٠ ريال.

ب-ربح تفاضلي قدره ٢٠,٠٠٠ ريال.

ج-ربح تفاضلي قدره ١٠,٠٠٠ ريال.

د-خسارة تفاضلية قدرها ١٠,٠٠٠ ريال.



شغل دماغك!



(١) عرف محاسبة المسؤولية؟

(٢) صح أم خطأ:

- (صح) - تصنف مراكز المسؤولية إلى ثلاثة أنواع.
- (خطأ) - يعتبر محاسبة المسؤولية نظام تسجيل يدعمه النظام المركزي في المنشأة.
- (خطأ) - يكون مدير مركز التكلفة مسئولاً أساساً عن إيرادات المركز وتكاليفه.
- مركز الإستثمار هو مركز المسئوليه الذي يتحدد معياراً أدائه بالمقارنة بين معدل العائد على الاستثمار المخطط والفعلي.
- (صح) - تتصاعد التقارير وفقاً لخطوط السلطة من الأعلى إلى الأدنى.
- (خطأ) - سعر التحويل هو القيمة التي يتم على أساسها تحويل وتبادل سلع أو خدمات بين مراكز المسئولية داخل المنشأة.
- (صح) - يتحدد سعر التحويل وفقاً لسعر السوق المعدل وذلك من خلال اضافة المصروفات التسويقية إلى سعر السوق.
- (خطأ) - أحد الأسباب المحتملة لإنحراف الأجر غير الملائم هو استخدام عمالة ذات مهارة عالية جداً.
- (صح)

شغل دماغك!



(٣) توافرت لديك البيانات التالية:

معدل الأجر المعياري = ٢٥ ريال ، معدل الأجر الفعلي = ٢٠ ريال، عدد الساعات الفعلية = ٤٠٠ ساعة، وعدد الساعات المعيارية = ٣٠٠ ساعة. احسب إنحراف معدل الأجر ؟

أ- انحراف ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ب- انحراف غير ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ج- انحراف ملائم قدره ١,٥٠٠ ريال.

د- انحراف غير ملائم قدره ١,٥٠٠ ريال.

معدل الأجر الفعلي > معدل الأجر المعياري
إذا هناك انحراف ملائم قدره ٥ ريال

٥ ريال X عدد الساعات الفعلية
٤٠٠ X ٥ = ٢,٠٠٠ ريال.

شغل دماغك!



(٤) توافرت لديك البيانات التالية:

معدل الأجر المعياري = ٢٥ ريال ، معدل الأجر الفعلي = ٢٠ ريال، عدد الساعات الفعلية = ٤٠٠ ساعة، وعدد الساعات المعيارية = ٣٠٠ ساعة. احسب إنحراف الوقت؟

أ- انحراف ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ب- انحراف غير ملائم قدره ٢,٠٠٠ ريال.

ج- انحراف ملائم قدره ٢,٥٠٠ ريال.

د- انحراف غير ملائم قدره ٢,٥٠٠ ريال.

الساعات الفعلية < الساعات المعيارية
إذا هناك انحراف غير ملائم قدره ١٠٠ ساعة

١٠٠ ساعة \times معدل الأجر المعياري
 $٢٥ \times ١٠٠ = ٢,٥٠٠$ ريال.

شغل دماغك!



(٥) مصنع لصناعة الساعات الجلدية يقوم بتصنيع حزام الساعات وتحويلها داخليا إلى قسم التركيب

حيث تشمل التكلفة المعيارية لانتاج الحزام الواحد الآتي:

مواد مباشرة = ١٠ ريال ، أجور مباشرة = ٥ ريال، مصروفات غير مباشرة ١٠ ريال.

فإذا علمت أن المصنع يمكنه بيع الحزام في السوق بسعر ٤٠ ريال منها ٢٠% مصروفات تسويقية.

وعليه فإن سعر التحويل للحزام الواحد وفقا لسعر السوق المعدل يساوي:

أ- ٤٨ ريال/حزام.

ب- ٣٢ ريال/حزام.

ج- ١٥ ريال/حزام.

د- ٣٠ ريال/حزام.

سعر السوق - المصروفات التسويقية
 $٤٠ - (٢٠ \times ٢٠\%) = ٤٠$
 $٤٠ - ٨ = ٣٢$ ريال/حزام

شغل دماغك!



(٦) مصنع لصناعة الساعات الجلدية يقوم بتصنيع حزام الساعات وتحويلها داخليا إلى قسم التركيب حيث تشمل التكلفة المعيارية لانتاج الحزام الواحد الآتي:
مواد مباشرة = ١٠ ريال ، أجور مباشرة = ٥ ريال، مصروفات غير مباشرة ١٠ ريال.
فإذا علمت أن المصنع يمكنه بيع الحزام في السوق بسعر ٤٠ ريال منها ٢٠% مصروفات تسويقية.
وعليه فإن سعر التحويل للحزام الواحد وفقا للتكلفة المعيارية مضافا إليها ٢٠% ربح مستهدف هو:

أ- ٤٨ ريال/حزام.

ب- ٣٢ ريال/حزام.

ج- ١٥ ريال/حزام.

د- ٣٠ ريال/حزام.

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة المعيارية} + \text{الربح المستهدف} \\ & = (20 \times 20\%) + 20 \\ & = 5 + 20 = 30 \text{ ريال/حزام} \end{aligned}$$

1- من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الادارية:

- أ. تحديد تكاليف المنتج
- ب. الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج. اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار
- د - جميع ما سبق

الإجابة الصحيحة (د)

2- ان ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة
- ب - التكلفة على أساس النشاط
- ج - الادارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

الإجابة الصحيحة (ب)

3- أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع.:

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الادارية
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة الادارية
- ج- الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الادارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الادارية

الإجابة الصحيحة (أ)

11/25/2018 آخر تعديل