

## المحاضرة الاولى

١/ تتشارك المحاسبه الاداريه مفهوم تحليل التعادل مع

أ- علوم الاساليب الكميه

ب- علم الاقتصاد

ت- العلوم السلوكيه

ث- المحاسبه الماليه

٢/ تساعد المحاسبه الاداريه الاداره في رفع تقارير رقابيه تقارن ...

أ- الاداء المستهدف والاداء الفعلي

ب- الاداء المستهدف والاداء المتوقع

ت- الاداء الفعلي والاداء المحقق

ث- الاداء المخطط والاداء المتوقع

## المحاضرة الثانية

٣/ معنى مصطلح بيع الموازنه

أ- اعداد الموازنه من جهه استشاريه وبيعها للمنشأه

ب- اعداد موازنه المبيعات والتي هي اول الموازنات التشغيليه

ت- افتتاح الافراد المشاركين بأهميه الموازنه وضروره نجاحها

ث- اعتماد الموازنه من قبل الاداره العليا

٤/ تصنف الموازنات الى موازنات ثابتة وموازنات مرنة بناء على

أ- الفتره الزمنيه

ب- مستويات النشاط

ت- طبيعه العمليات

ث- ثبات التكاليف

٥/ الموازنات التشغيليه الجاربه لاتشمل

أ- موازنه المبيعات

ب- موازنه المصروفات البيعيه والاداريه

ت- قائمه الدخل التقديريه

ث- قائمه المركز المالي التقديريه

١٦ إذا كانت المبيعات السنوية المتوقعه ١١٢٠٠ وحدة وسعر البيع ١٥ ريال وان نسبة التسويق خلال الفترات الربع سنوية لعام ١٤٤١ هي ١٠, ٨, ٦, ٤ على التوالي فان المبيعات المتوقعه للربع الثاني هي

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية x سعر البيع التقديري  
 كمية المبيعات التقديرية للربع الثاني  $3200 = \frac{8}{28} \times 11200$   
 $48000 = 15 \times 3200 \leftarrow$

- أ- ٤٨٠٠٠  
 ب- ٣٦٠٠٠  
 ت- ٢٤٠٠٠  
 ث- ١٣٤٤٠

٧ / المصطلح الانجليزي المرادف للمصطلح الموازنه المرنه

- أ- Fixed Budget  
 ب- Flexible Budget  
 ت- Cash Budget  
 ث- Capital Budget

### المحاضرة الثالثة

٨ / موازنه الانتاج هي الموازنه التي لاتعتمد عليها موازنه

- أ- المبيعات  
 ب- المواد الخام  
 ت- الاجور المباشره  
 ث- المصروفات التسويقيه والاداريه

استخدام البيانات ادناه للأجابة على السؤالين التاليين مباشرة

انتاج النصف (1) 1440 هـ	انتاج النصف (2) 1440	احتاج انتاج النصف (1) 1441 هـ	مخزون مواد خام اخر الفتره 1439 هـ	سياسه المخزون
12.000 وحدة	14.000 وحدة	80.000 كجم	13.000 كجم	الاحتفاظ بما يعادل 40% نت احتياج انتاج النصف الثاني مباشره
	$3 \times 14000 = 42000$			
	٤٢٠٠٠			

- احتياج الوحدة الواحدة من المواد هو ٣ كجم
- سعر شراء الكيلو جرام الواحد ٧ ريال

٩١ اعتمادا على البيانات السابقة فان كمية مخزون المواد اول الفترة للنصف الثاني ١٤٤٠ تساوي

مخزون اول الفترة للنصف الثاني = مخزون اخر الفترة للنصف الاول

- احتياج الانتاج من المواد الخام = كمية الانتاج x احتياج الوحدة
- مخزون المواد لأي ربع بالسنة = احتياجات الربع الذي يليه x النسبة

← احتياجات النصف الثاني x ٤٠%

$$١٦٨٠٠ = ٤٠\% \times (٣ \times ١٤٠٠٠)$$

أ- ١٦٨٠٠

ب- ٣٢٠٠٠

ت- ٤٨٠٠

ث- ٥٦٠٠

١١٠ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان قيمة مشتريات المواد الخام للنصف الثاني ١٤٤٠ تساوي

قيمة المشتريات = كمية المشتريات x سعر الشراء

كمية المشتريات = احتياج الانتاج للمواد الخام + مخزون اخر النصف الثاني - مخزون اول النصف الثاني

$$١٦٨٠٠ - (٤٠\% \times ٨٠٠٠٠) + ٤٢٠٠٠$$

$$= ٥٧٢٠٠$$

قيمة المشتريات = كمية المشتريات x سعر الشراء

$$٤٠٠٤٠٠ = ٧ \times ٥٧٢٠٠$$

أ- ١٨٧٦٠٠

ب- ٢٠٤٤٠٠

ت- ٣٧٨٦٠٠

ث- ٤٠٠٤٠٠

استخدم البيانات ادناه للأجابة على الثلاثة الأسئلة التالية مباشرة

مبيعات النصف (1) 1440 هـ	مبيعات النصف (2) 1440 هـ	مبيعات النصف (1) 1441 هـ	مخزون انتاج تام اخر الفترة 1439 هـ	سياسة المخزون
18.000 وحدة	..... وحدة	22,000	3.500 وحدة	الاحتفاظ بمخزون من مبيعات اخر الفترة بنسبة 15%

١١ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان كمية مخزون الانتاج التام اخر النصف الثاني ١٤٤٠ هـ

مخزون اخر النصف الثاني = مبيعات النصف الذي يليه النسبة

$$22000 \times 15\% = 3300$$

أ- ٢٧٠٠

ب- ٣٠٠٠

ت- ٣٣٠٠

ث- ٣٥٠٠

١٢ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان كمية المخزون الانتاج اول الفترة للنصف الاول ١٤٤٠ هـ

❖ مخزون اول الفترة للنصف الاول ١٤٤٠ =

مخزون اخر الفترة ١٤٣٩

$$= 3500$$

أ- ٢٧٠٠

ب- ٣٠٠٠

ت- ٣٣٠٠

ث- ٣٥٠٠

١٣ اعتمادا على بيانات الجدول السابق فان كمية الانتاج التقديري للنصف الثاني ١٤٤٠ هـ

كمية الانتاج التقديري للنصف الثاني ١٤٤٠ = كمية المبيعات + مخزون اخر - مخزون اول

$$20000 + (22000 \times 15\%) - (18000 \times 15\%) = 20300$$

$$= 20300$$

أ- ١٧٢٠٠

ب- ١٩٧٠٠

ت- ١٧٥٠٠

ث- ٢٠٣٠٠

### المحاضرة الرابعة

١١٤ اذا كانت كمية المبيعات التقديرية ١٠٠٠ وحدة وسعر البيع ٨٠ ريال او وحدة كمية الانتاج ٥٠٠ وحدة احتياج الوحدة الواحدة من ساعات العمل المباشرة ١٠ وتكلفة الساعات الواحدة ٢٥ ريال فان اجمالي تكاليف الاجور المباشرة يساوي

اجمالي تكاليف الاجور المباشرة  
 = احتياج الانتاج من ساعات العمل  $\times$  معدل الاجر  
 ↓  
 (كمية الانتاج  $\times$  احتياج الوحدة من الساعات)  $\times$  معدل الاجر التقديري للساعة  
 $١٢٥٠٠٠ = ٢٥ \times (١٠ \times ٥٠٠)$

- أ- ٢٥٠  
 ب- ٢٥٠٠٠٠  
 ت- ١٢٥٠٠  
 ث- ١٢٥٠٠٠

١١٥ قدرت كمية الانتاج للربع الاول من العام القادم ٧٠٠٠ وحدة حيث يحتاج انتاج الوحدة الواحدة ٦ ساعات من العمل المباشر فاذا علمت ان التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة للبيع.. تساوي ٦٠٠٠ ريال ومعدل التحميل التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٣ ريال للساعة من العمل مباشرة فان اجمالي التكاليف الانتاجية غير المباشرة يساوي

اجمالي التكاليف غير المباشرة المتغيرة = كمية الانتاج  $\times$  ساعات العمل المباشرة  $\times$  معدل التحميل للساعة  
 $١٢٦٠٠٠ = ٣ \times ٦ \times ٧٠٠٠ =$   
 اجمالي التكاليف الانتاجية = التكاليف المتغيرة + الثابتة  
 $١٣٢٠٠٠ = ٦٠٠٠ + ١٢٦٠٠٠ =$

- أ- ٢٧٠٠٠  
 ب- ٤٨٠٠٠  
 ت- ١٠٨٠٠٠  
 ث- ١٣٢٠٠٠

١٦ | اذا كان احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر ١٦٠٠٠ ساعة والتكاليف الانتاجية غير مباشرة ثابتة ٣٠٠٠٠ ريال ومعدل تحميل التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال/ساعة وسعر البيع ٤ ريال فان اجمالي التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة يساوي

❖ احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر =

كمية الانتاج x احتياج الوحدة من ساعات العمل

❖ التكاليف غير المباشرة المتغيرة =

( كمية الانتاج x ساعات العمل المباشرة ) x معدل التحميل للساعة

← احتياج الانتاج x معدل التحميل للساعة

$$٣٢٠٠٠ = ٢ \times ١٦٠٠٠$$

أ- ٦٢٠٠٠

ب- ٣٢٠٠٠

ت- ١٢٨٠٠٠

ث- ٨٠٠٠

اذا توافرت لديك البيانات التقديرية التالية

١,٠٠٠ وحدة	كمية المبيعات
٨٠٠٠ ريال	المصروفات التسويقية الثابتة
١٥٠٠٠ ريال	المصروفات الادارية

١٧ / فإذا علمت ان المصروفات التسويقية المتغيرة تقدر ب ٧% من قيمة المبيعات وان سعر..... ١٠ ريال/ وحدة فان اجمالي المصروفات التسويقية والادارية تساوي

❖ قيمة المبيعات = كمية المبيعات x السعر

$$١٠٠٠٠ = ١٠ \times ١٠٠٠ =$$

❖ المصروفات التسويقية المتغيرة = ٧% x ١٠٠٠٠ = ٧٠٠

❖ اجمالي المصروفات التسويقية والادارية = المصروفات التسويقية (المتغيرة + الثابتة) + المصروفات الادارية

$$٢٣٧٠٠ = ١٥٠٠٠ + ٨٠٠٠ + ٧٠٠ =$$

أ- ٣٣٧٠٠ ريال

ب- ٣٣٠٠٠ ريال

ت- ٢٣٧٠٠ ريال

ث- ٢٣٠٧٠ ريال

## المحاضرة الخامسة

١٨ / اذا توافرت لديك البيانات التقديرية التالية للربع الثاني والثالث من العام القادم

الربع الثاني	الربع الثالث	
٦٠٠٠٠	٨٠٠٠٠	المبيعات النقدية (ريال)
١١٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	المبيعات الاجله (ريال)

فإذا علمت انه يتم تحصيل ٤٠% من مبيعات الربع الاجله في نفس الربع والباقي يحصل .....  
الذي يليه مباشره فإن اجمالي المتحصلات النقدية من المبيعات ( النقدية والاجله ) في الربع الثالث يساوي

$$100\% - 40\% = 60\%$$

الربع الثالث	
المبيعات النقدية	٨٠.٠٠٠
٤٠% من المبيعات الاجله لنفس الفترة	$40\% \times 50.000 = 20.000$
٦٠% من المبيعات الاجله للفترة السابقة	$60\% \times 110.000 = 66.000$

اجمالي المتحصلات النقدية في الربع الثالث  
 $166.000 = 66.000 + 20.000 + 80.000 =$

- أ- ٨٦.٠٠٠ ريال  
ب- ١٠٤.٠٠٠ ريال  
ت- ١٦٦.٠٠٠ ريال  
ث- ٢٤.٠٠٠ ريال

١٩ / قدمت احدى الشركات قيمة مشترياتها الاجله من المواد الخام للنصف الاول والنصف الثاني لعام ١٤٠٠ هـ بمبلغ ٩٠.٠٠٠ ريال و ٦٥.٠٠٠ ريال على التوالي فإذا علمت ان ٥٥% من المشتريات الاجله لكل نصف يتم دفعها نقدا في نفس النصف والباقي يتم دفعها في النصف الذي يليه مباشره وعليه فإن اجمالي مدفوعات الخام في النصف الثاني تبلغ

$$100\% - 55\% = 45\%$$

النصف الثاني	
٥٥% من مشتريات مواد اجله في نفس النصف	$55\% \times 65.000 = 35.750$
+ ٤٥% من مشتريات المواد في الفترة السابقة	$45\% \times 90.000 = 40.500$

اجمالي مدفوعات الخام في النصف الثاني =

$$76.250 = 40.500 + 35.750$$

- أ- ٨٠.٧٥٠ ريال  
ب- ٧٨.٧٥٠ ريال  
ت- ٧٦.٢٥٠ ريال  
ث- ٦٩.٧٥٠ ريال

٢٠ / اذا توفرت لديك البيانات التاليه لشهر رمضان كالتالي

.... النقدية اول الفتره ٥٠.٠٠٠ ريال ، المصروفات الانتاجيه ٨٠.٠٠٠ ريال والمصروفات التسويقيه والاداريه ٤٠.٠٠٠ ريال والمتحصلات النقدية من المبيعات ١٠٠.٠٠٠ ريال فإن المتحصلات النقدية اول الفتره لشوال يساوي

❖ المتحصلات النقدية اول الفترة لشهر شوال = المتحصلات  
النقدية لاخر الفترة لشهر رمضان

النقدية + المتحصلات النقدية من المبيعات - مصروفات انتاجية -  
مصروفات تسويقية وادارية =

$$٣٠٠٠٠٠ = ٤٠٠٠٠٠ - ٨٠٠٠٠٠ - (١٠٠٠٠٠ + ٥٠٠٠٠٠)$$

أ- ٣٠٠٠٠٠ ريال

ب- ٧٠٠٠٠٠ ريال

ت- ١١٠,٠٠٠ ريال

ث- ١٩٠٠٠٠ ريال

### المحاضرة السادسة

٢١ / التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المباعة تساوي

ناقص

أ- تكلفة المخزون التام اول الفترة + تكلفه انتاج الفترة - تكلفه المخزون التام اخر  
الفترة

ب- تكلفه المخزون التام اول الفترة + تكلفه انتاج .....

٢٢ / .... التكلفة التقديرية لمخزون الانتاج التام اول الفترة واخر الفترة للربع الاول هي  
٢٠٠,٠٠٠ ريال و ٢٥٠,٠٠٠ ريال على التوالي فإذا علمت ان قيمه المبيعات الربع الاول  
هي ١٠٠٠,٠٠٠ ريال وان التكلفة الانتاجية ٣٠٠,٠٠٠ ريال فإن تكلفه البضاعة المباعة  
تساوي

أ- ٩٥٠,٠٠٠ ريال

ب- ٧٥٠,٠٠٠ ريال

ت- ٢٥٠,٠٠٠ ريال

ث- ١٥٠,٠٠٠ ريال

٢٣ / اذا كانت التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للنصف الاول والثاني من العام القادم  
٤٠,٠٠٠ ريال و ٦٥,٠٠٠ ريال على التوالي وكان اجمالي المصروفات التسويقيه والاداريه  
للنصف الاول والثاني لنفس العام ٢٥,٠٠٠ ريال و ٤٠,٠٠٠ ريال على التوالي فإذا علمت ان  
قيمه المبيعات التقديرية للعام كامل هي ١٩٠,٠٠٠ ريال وعليه سيكون لدينا نها العام

أ- صافي ربح ١٢٥,٠٠٠ ريال

ب- صافي ربح ٨٥,٠٠٠ ريال

ت- صافي ربح ٢٠,٠٠٠ ريال

ث- صافي ربح ١٠,٠٠٠ ريال

التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة

$$\text{للعام} = ٦٥٠٠٠ + ٤٠٠٠٠ = ١٠٥٠٠٠$$

$$\text{المصروفات} = ٤٠٠٠٠ + ٢٥٠٠٠ = ٦٥٠٠٠$$

صافي الربح = قيمة المبيعات التقديرية - التكاليف التقديرية

$$\text{للبضاعة - المصروفات} = ١٩٠٠٠٠ - ١٠٥٠٠٠ = ٨٥٠٠٠$$

$$= ٢٠٠٠٠$$



## المحاضرة السابعة

٢٤ / الموازنه التي تعد لمستوى نشاط واحد تسمى

- أ- الموازنه الماليه
- ب- الموازنه الشامله
- ت- الموازنه الساكنه**
- ث- الموازنه المرنه

استخدم البيانات التاليه الخاصه بالموازه المرنه للاجابه عن الاسئله الثلاثه التاليه مباشره

موازنه لمستوى انتاج ٨٠٠٠ وحده	موازنه لمستوى انتاج ٧٠٠٠ وحده	موازنه لمستوى انتاج ٦٠٠٠ وحده	
٧٠٠٠	٦٠٠٠	٥٠٠٠	تكلفه الوقود (ريال)
٣٠٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	اهلاك المعدات انتاجيه (ريال)
٨٠٠٠	٦٠٠٠	٥٠٠٠	مصروفات الصيانه (ريال)
٢٠٠٠٠	١٧,٥٠٠	١٥٠٠٠	تكلفه المواد غير مباشره (ريال)

٢٥ / اعتمادا على بيانات الجدول السابق مباشره فإن عنصر التكلفة الثابته في الموازنه المرنه هو

لأنها ثابتة عند كل مستوى ٣٠٠٠

- أ- الوقود
- ب- اهلاك المعدات الانتاجيه**
- ت- تكلفه المواد غير مباشره
- ث- مصروفات الصيانه

٢٦ / اعتمادا على بيانات الجدول السابق فإن معدل التغير للمواد غير مباشره .....

$$\text{معدل التغير} = \frac{\text{تكلفة اعلى مستوى نشاط} - \text{تكلفة اقل مستوى نشاط}}{\text{وحدات اعلى مستوى نشاط} - \text{وحدات اقل مستوى نشاط}}$$

$$2,5 = \frac{15000 - 20000}{6000 - 8000}$$

- أ- ١ ريال/وحده
- ب- ١,٥ ريال / وحده
- ت- ٢,٥ ريال / وحده**
- ث- ٢,٧٥ ريال / وحده

٢٧ / اعتمادا على بيانات الجدول السابق مباشره اذا علمت ان التكاليف الفعلية للمواد تبلغ ٢١٠٠٠ ريال لمستوى انتاج فعلي ٧,٥٠٠ وحده فان هذا سيؤدي الى وجود .....

أ- وفر في صالح الشركه مقدار ٦٠٠٠ ريال

ب- اسراف في غير صالح الشركه مقدار ٦٠٠٠ ريال

ت- وفر في صالح الشركه مقدار ٢,٢٥٠ ريال

ث- اسراف في غير صالح الشركه ٢,٢٥٠ ريال

الموازنة المرنة للمواد عند مستوى انتاج ٧٥٠٠

$$١٨٧٥٠ = ٢.٥ \times ٧٥٠٠ =$$

نقارنها مع التكاليف الفعلية

← الاسراف اذا كانت التكلفة الفعلية أكبر من التكلفة التقديرية للموازنة المرنة

← التوفير اذا كانت التكلفة الفعلية أقل من التكلفة التقديرية للموازنة المرنة

$$٢١٠٠٠ - ١٨٧٥٠ = ٢٢٥٠ \leftarrow \text{التكلفية الفعلية اكبر اذن}$$

الحالة اسراف بمقدار ٢٢٥٠

## المحاضرة الثامنة

٢٨ / التكاليف الغارقة هي تكاليف

أ- تاريخيه لا يمكن استردادها وتكون غير ملائمه عند اتخاذ القرار

ب- تاريخيه لا يمكن استردادها وتكون ملائمه عن اتخاذ القرار

ت- مستقبليه يمكن استردادها وتكون ملائمه عند اتخاذ القرار

ث- مستقبليه يمكن استردادها وتكون غير ملائمه عند اتخاذ القرار

٢٩ / التكلفة الاضافيه التي تتحملها المنشاه اذا لم توافق على طلبيه خاصه ...

أ- تكلفه مستقبليه

ب- تكلفه تفاضليه

ت- تكلفه قابله للتجنب

ث- تكلفه فرصه بديله

٣٠ / المصطلح العربي المقابل للمصطلح الانجليزي Irrelevant Costs هو

أ- التكلفة الملائمه

ب- التكاليف غير ملائمه

ت- التكاليف القابله للتجنب

ث- التكاليف غير قابله للتجنب

## المحاضرة التاسعة

٣١ / يتم احتساب تكلفه فرصه بديله للطلبه الخاصه عندما يكون

- أ- حجم الطلبه الخاصه اقل من حجم الطاقه غير المستغله  
 ب- حجم الطاقه غير مستغله تساوي حجم الطلبه الخاصه  
 ت- حجم الطاقه غير المستغله اكبر من حجم الطلبه الخاصه  
**ث- حجم الطلبه الخاصه اكبر من حجم الطاقه غير المستغله**

٣٢ / طلبه خاصه بلغت تكاليفها المتغيره والثابته التفاضليه ٢٣,٠٠٠ ريال و ٣٢,٠٠٠ ريال على التوالي وكانت ايراداتها التفاضليه ٦٠,٠٠٠ ريال فإن النتيجة

$$\begin{aligned} \text{الربح التفاضلي} &= \text{الايادات التفاضليه} \\ &- \text{التكاليف التفاضليه (متغيره وثابته)} \\ &= (32000 + 23000) - 60000 \\ &= 5000 \end{aligned}$$

- أ- ربح تفاضلي ٣٧,٠٠٠ ريال  
 ب- ربح تفاضلي ٢٨,٠٠٠ ريال  
 ت- ربح تفاضلي ١٤,٠٠٠ ريال  
**ث- ربح تفاضلي ٥,٠٠٠ ريال**

٣٣ / ينتج الخط الانتاجي الاول والثاني شهريا ١٢,٠٠٠ وحده و ١٦,٠٠٠ وحده على التوالي فإذا علمت ان اقصى كميه يمكن انتاجها شهريا بواسطتهما هي ١٨,٠٠٠ وحده و ٢٣,٠٠٠ وحده على التوالي فإن اجمالي الطاقه غير المستغله للخطين الانتاجيين هي

$$\begin{aligned} \diamond \text{ الطاقة الحالية للخطين الانتاجيين} &= 12000 + 16000 = 28000 \\ \diamond \text{ الطاقة القصوى للخطين الانتاجيين} &= 23000 + 18000 = 41000 \\ \diamond \text{ الطاقة غير المستغلة} &= \text{الطاقة القصوى} - \text{الطاقة الحالية} \\ &= 41000 - 28000 = 13000 \end{aligned}$$

- أ- ٤١,٠٠٠ وحده  
**ب- ١٣,٠٠٠ وحده**  
 ت- ٧,٠٠٠ وحده  
 ث- ٦,٠٠٠ وحده

٣٤ / اذا كان الخط الانتاجي رقم ٢ ينتج شهريا ١٥,٠٠٠ وحده وكانت طاقته القصوى هي ٢٠,٠٠٠ وحده وعليه فإن نسبة الطاقه غير المستغله هي

$$\begin{aligned} \text{الطاقة القصوى} &= \text{الطاقة المستغلة} + \text{الطاقة غير المستغلة} \\ \leftarrow \text{الطاقة غير المستغلة} &= \text{الطاقة القصوى} - \text{الطاقة المستغلة} \\ &= 20000 - 15000 = 5000 \text{ وحده} \\ &= \frac{5000}{20000} = 0,25 \end{aligned}$$

- أ- ١٣٣%  
 ب- ٧٥%  
 ت- ٣٣%  
**ث- ٢٥%**



## المحاضرة الحادية عشر

٣٨ / التكاليف غير ملانمه لقرار استبعاد احد المنتجات من التشكليه

- أ- التكاليف الثابته الخاصه
- ب- التكاليف الثابته المخصصه
- ت- التكاليف الثابته القابله للتجنب
- ث- التكاليف المواد غير مباشره

٣٩ / تدرس الاداره قرار باستبعاد احد منتجاتها فإذا توافرت لديك البيانات التاليه

المبيعات ٦٠,٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابته الخاصه ٣٠,٠٠٠ ريال ، التكاليف الثابته المخصصه ٢٥,٠٠٠ ريال ، التكاليف المتغيره ٦٥٠٠٠ ريال فإن القرار الانسب هو

- أ- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٦٠٠٠٠ ريال
- ب- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٣٥,٠٠٠ ريال
- ت- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٣٠٠٠٠ ريال
- ث- استبعاد المنتج لتحقيقه هامش خساره سالبه قدرها ٥٠٠٠ ريال

المبيعات - التكاليف المتغيرة - التكاليف الثابته الخاصه

$$٦٠٠٠٠ - ٦٥٠٠٠ - ٣٠٠٠٠ = ٣٥٠٠٠ =$$

## المحاضرة الثانية عشر

٤٠ / اليراد التفاضلي للوحده الواحده من التشغيل الاضافي ل- .....

- أ- سعر البيع بعد التشغيل الاضافي - سعر البيع عند نقطه الانفصال
- ب- سعر البيع بعد التشغيل الاضافي + سعر البيع عند نقطه الاتصال
- ت- سعر البيع عند نقطه الانفصال \_ سعر البيع بعد التشغيل
- ث- سعر البيع عند نقطه الانفصال X سعر البيع بعد التشغيل

٤١ / اذا كانت التكاليف المشتركه ٤٠٠٠٠ ريال وتكاليف التشغيل الاضافي ٧٠٠٠ ريال واليرادات عند نقطه الانفصال ٢٠٠٠٠ ريال واليرادات بعد التشغيل الاضافي ٤٥٠٠٠ ريال المنتج سيحقق بعد التشغيل الاضافي له

اليراد الاضافي=اليراد بعد التشغيل الاضافي- اليراد عند نقطه الانفصال

$$٢٥٠٠٠ = ٢٠٠٠٠ - ٤٥٠٠٠ ←$$

اليراد الاضافي - تكاليف التشغيل الاضافي

$$١٨٠٠٠ = ٧٠٠٠ - ٢٥٠٠٠ =$$

أ- ربح تفاضلي ٣٠٠٠

ب- ربح تفاضلي ١٨٠٠٠

ت- ربح تفاضلي ٢٨٠٠٠

ث- ربح تفاضلي ٤٢٠٠٠

## المحاضرة الثالثة عشر

٤٢ / محاسبه المسئوليه هي عبارہ عن

- أ- نظام رقابي تدعمه الاداره اللامركزيه
- ب- نظام رقابي تدعمه الاداره المركزيه
- ت- نظام تسجيل تدعمه الاداره اللامركزيه
- ث- نظام تسجيل تدعمه الاداره المركزيه

٤٣ / المصطلح العربي المرادف للمصطلح الانجليزي **controllable Costs** هو

- أ- التكاليف القابله للرقابة
- ب- التكاليف التفاضليه
- ت- التكاليف القابله للتجنب
- ث- التكاليف الانتاجيه

٤٤ / مركز المسئوليه الذي يتحدد معيار ادائه بالتكاليف المعياريه والايادات ....

- أ- مركز الاستثمار
- ب- مركز التكلفة
- ت- مركز الربحيه
- ث- مركز المراجعة

٤٥ / احد المراكز التاليه ليس من ضمن مراكز المسئوليه

- أ- مركز استثمار
- ب- مركز تكلفه
- ت- مركز ربحيه
- ث- مركز مراجعه

٤٦ / المصطلح العربي المرادف للمصطلح الانجليزي ... **Responsibility Center** هو

- أ- مركز التكلفة
- ب- مركز استثمار
- ت- مركز مسئوليه
- ث- مركز ربحيه

٤٧ / اذا كان معدل الاجر الفعلي والمعياري ٨ ريال و ١٠ ريال على التوالي **والساعات الفعلية....** والمعياريه ٨٠٠ ساعة و ٥٠٠ ساعة على التوالي فإن انحراف الاجور **المباشرة.....**

معدل الاجر الفعلي > معدل الاجر المعياري

هناك انحراف ملائم بمقدار ٢

٢ x عدد الساعات الفعلية

$$١٦٠٠ = ٨٠٠ \times ٢ =$$

← ملائم لان معدل الاجر الفعلي اقل من المعياري

← واذا كان معدل الاجر الفعلي اكبر من المعياري يصبح غير ملائم

أ- ١٦٠٠ ريال ملائم

ب- ١٠٠٠ ريال ملائم

ت- ١٦٠٠ ريال غير ملائم

ث- ١٠٠٠ ريال غير ملائم

### المحاضرة الرابعة عشر

٤٨ / ..... هي المعايير التي تعتمد على اداء المنشآت الرانده أو ... التي تعمل فيه المنشأة

أ- مقاييس الجودة

ب- المقاييس المحاسبيه

ت- المواصفات القياسيه

ث- المقاييس المرجعيه

٤٩ / وفقا لأسلوب التكلفة المستهدفه فإنه يتم تحديد التكلفة المستهدفه وفقا للمـ....

أ- سعر البيع المتوقع - الربح المرغوب به

ب- الربح المرغوب به \_ سعر البيع المتوقع

ت- سعر البيع المتوقع \_ التكلفة المتوقعه

ث- الربح المرغوب به + سعر البيع المتوقع

**كتابه**

لوسيندا العصاميه

شرح وحلول sawsan