

المناقشات

المناقشة الأولى

ما هو الدور الذي تلعبه سلاسل التوريد في الاقتصاديات المعاصرة ؟
يلعب التوريد أو الإمداد Logistics وسلاسل التوريد Supply Chain دوراً رئيساً في الاقتصاديات المعاصرة وفي بناء اقتصاديات الدول بشكل عام وفي تطوير المنظمات الصناعية والخدمية بشكل خاص.

المناقشة الثانية

ماهي العلاقة الموجودة بين خدمة العملاء وسلاسل التوريد ؟
في السنوات الأخيرة أدرك بأن إدارة اللوجستك (الإمداد) الفاعلة هي المفتاح الأساسي لتحسين كلاً من الربحية والأداء التنافسي للمنظمة.

المناقشة الثالثة

اشرح الأهمية الاستراتيجية للتوزيع ؟

يشكل المنظور الشامل لنظام التوزيع جزءاً أساسياً من سلاسل التوريد وتلعب وسائل التوزيع المادي دوراً مهماً في تحديد التكاليف حيث يمكن تحديد أنشطة اللوجستية والإمداد بالشكل الذي يحقق أعلى ربح عن طريق خفض التكاليف (التسليم في الوقت المحدد، وتقليل المخزون).

المناقشة الرابعة

ماهي اهم اسس نظام إدارة الجودة الشاملة ؟

تعتمد فلسفة نظام إدارة الجودة الشاملة على المبادئ الأساسية الثلاث التالية :

1. التركيز على رضا الزبائن تجاه المخرجات .
2. المساهمة الجماعية وفرق العمل .
3. التحسينات المستمرة تجاه نوعية العمليات والمنتجات .

المناقشة الخامسة

لماذا تعتبر عملية اختيار أحسن الموردين مهمة واستراتيجية بالنسبة للمنظمة ؟
يعتبر اختيار المورد الصحيح الخطوة التالية لقرار المشتريات والتي تحتل أهمية بالغة.

المناقشة السادسة

ما هو حسب رأيك اهم مؤهل من المؤهلات الشخصية في المتفاوض ؟

اهم مؤهل وهو شامل لكل المؤهلات المطلوبة في التفاوض هو الفطنة والذكاء وهو عامل مهم يشمل المعرفة الشخصية والنفسية للأشخاص والتي تحدد طرق تفاعلهم مع المجاميع .

المناقشة السابعة

ماهي اهم التحديات التي تواجهه سلاسل التوريد عالميا ؟

أي شيء يمكن أن يؤثر على استراتيجية سلاسل التوريد ولا يمكن أن يكون تحت السيطرة المباشرة أو تحت سلطة مدير سلاسل التوريد يعرف بعنصر غير مسيطر عليه.

اما العناصر الرئيسية غير المسيطر عليها تتضمن:

1. الانظمة القانونية والسياسية للأسواق الاجنبية.
2. الانظمة الاقتصادية .
3. درجة المنافسة في السوق.
4. مستوى تكنولوجيا التوزيع المتوفرة أو التي يمكن توفيرها.
5. التركيب الجغرافي للسوق الأجنبي.
6. المعايير والقواعد الثقافية والاجتماعية للأسواق المستهدفة

المناقشة الثامنة

ما هو دور عامل الزمن (ضمن عملية التوريد) في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمة ؟
يحدد ويحسن وكذلك يختزل هذه الفعاليات المستهلكة للزمن ويمثل واحدة من المساحات الأساسية لإدارة سلسلة التوريد بما يقود إلى الفاعلية والتميز في زمن الدورة.

المناقشة التاسعة

ما المقصود بمصطلح "شراكات اللوجستية" ؟

بعض الشركات في السنوات الأخيرة قامت بإسناد عملية التوزيع إلى شركات خارجية أخرى عُرفت بمصطلح شركات اللوجستك.

المناقشة العاشرة

ما دور العوامل الطبيعية في اختيار مواقع المستودعات ؟

تلعب دور كبير وقد تكون عوامل طبيعية وبيئية معينة فهناك مثلاً أماكن لا نضع فيها مستودعات بسبب جانب جغرافي في الطبيعة فلذلك هي تلعب دور كبير ومهم في جانب اختيار مواقع المستودعات .

المناقشة الحادية عشر

ماهي اهم وظائف إدارة المخزون ؟

- 1- الاحتفاظ بالمخزون لمواجهة الطلب المتوقع
- 2- تأمين الانسيابية (التدفق المنتظم) لمستلزمات الانتاج
- 3- تحقيق الموائمة المزدوجة بين انظمة الانتاج وانظمة التوزيع
- 4- الوقاية من حالات نفاذ المخزون
- 5- تحقيق الميزة في دورات الطلب
- 6- الوقاية من ارتفاع الاسعار والاستفادة من خصم كمية الشراء

المناقشة الثانية عشر

ما الفرق بين انظمة التوزيع المركزية واللامركزية ؟

انظمة التوزيع المركزية

يجري اتخاذ جميع القرارات المتعلقة بتنبؤات الشراء والتخزين والتوزيع بشكل مركزي كما وان مراكز التوزيع لا تمتلك اية اعتراضات فيما يخص المفردات وكمياتها التي ترد إليها .

تجه المحاولات هنا بصورة عامة الى تعزيز المخزون الذي تم بيعه او استخدامه وكذلك مواجهة الحالات الخاصة مثل الموسمية او خصومات الكمية وتحاول ايضا هذه الانظمة الموازنة بين المخزون وبين حاجات كل من مراكز التوزيع ومن مزايا هذا النظام التنسيق بين تلك الجهات ولكن يكمن العيب في عدم القدرة على التفاعل مع الطلبات المحلية مما يؤدي الى تدهور مستوى خدمة الزبون ..

انظمة التوزيع اللامركزية

يقوم كل مركز توزيع هنا بتحديد مدى احتياجاته ومتى يتوجب توريدها وذلك بشكل مستقل عن مراكز التوزيع الاخرى ، وبغض النظر مقدار المخزون المتاح لدى المورد الرئيس وعن جدولة إنتاج المورد . حيث يتم اصدار امر الشراء وارساله الى المركز الرئيس (المورد الرئيس)

وهنا فإن كل مركز بمقدوره تشغيل عملياته لوحده مما يؤدي الى تقليل كلف الاتصال والتنسيق اما عيب هذا النظام فيعود الى الخلل الذي يمكن ان يحدث في التنسيق ، مما قد يؤثر على كميات المخزون وخدمة الزبائن وكذلك جدولة الانتاج والتوريد ولذلك توجهت الكثير من المنظمات الى تطبيق النظام المركزي في المخزون والتوزيع .

المناقشة الثالثة عشر

هل يمكن تطبيق نظام الجدولة الفورية بسهولة في كل المنظمات ؟ولماذا ؟

برغم من بساطة هدف هذا النظام الى انه ليس سهلا تطبيق نظام إدارة الجدولة الفورية

لانه يتركز هدف النظام في توفير الكمية المطلوبة فقط من المواد والاجراء في الزمن

المحدد من العمليات وخاصة التجميعية والتصنيعية
كما ويهدف نظام الجدولة الفورية في إدارة المخزون الى تحقيق المخزون الصفري
حيث يقوم هذا النظام على بناء علاقة قوية مبنية على القه العالية بين المنتج
(المشتري) والمورد
إن ضعف او عدم التعاون في مجال التوريد الفوري يجلب معه الكثير من المشاكل
المعقدة بالنسبة للمنتج فإذا لم يتوفر مخزون الامان في مثل هذه الحالة سوف تتوقف
العمليات بسبب نفاذ (او تأخر توريد) المخزون

المناقشة الرابعة عشر

ما أهمية البنى التحتية في نجاح عملية النقل ؟

أنها تشكل الطرق والجسور وشبكة السكك الحديدية وما شابه ذلك. فالطرق أو
المسالك لقنوات النقل يجب أن تُحدد مسبقاً، أي تعهد أو اتفاق
بسلوك طرق محددة خاصة إذا كان المنتج يخضع لظروف نقل محددة.