

أسئلة مادة المشاريع الفصل الثاني عام ١٤٤١ هـ

١- مدير المشروع التفوق يتعامل مع البيئة الخارجية بشكل ..... مدير إدارة الإنتاج والعمليات :

(a) أقل منه

(b) متساو مع

(c) أكبر من

(d) طفيف جدا وأيضا يتعامل مع

٢- لزيادة تماسك فريق العمل – يجب الاهتمام ب :

(a) وجود قائد كفؤ وفعال

(b) وجود قائد غير كفؤ

(c) زيادة المشاكل

(d) زيادة الصراع

٣- من عناصر البيئة الداخلية للمنظمة :

(a) الحكومة

(b) المستثمرين

(c) فرق العمل

(d) القوانين

٤- وظيفة إدارة الإنتاج والعمليات وضعت خطة لمدة شهر تسمى خطة :

(a) قصيرة الاجل

(b) متوسطة الاجل

(c) شبة متوسطة الاجل

(d) طويلة الاجل

٥- تخفيض وقت إتمام المشروع يستلزم :

(a) تقليل الموارد

(b) تخفيض تكاليف المشروع

(c) موارد إضافية

(d) زيادة الوقت

٦- طريقة تستخدم وقت واحد لإنهاء كل نشاط – طريقة :

(a) مودي

(b) المسار الحرج

(c) هانت

(d) يات

٧- منظمة الريادة للإنتاج الزراعي أنشئت مشروع جديد – المشروع في مرحلة التأسيس في هذه المرحلة يتم :

(a) تنفيذ الفكرة

(b) اختيار الفكرة

(c) تسليم المنتج الجديد

(d) إقرار الموازنات بشكل نهائي وتسليم المشروع

٨- تخزين المستلزمات من سلبيات تنظيم المشروع :

(a) المستقل

(b) الوظيفي

(c) العملياتي

(d) الجغرافي

٩- التخطيط اللاحق يسمى مراجعة الخطة :

- (a) النهائية
- (b) الابتدائية
- (c) الفرعية
- (d) المختلطة

١٠- وضع موازنات غير نهائية وتحديد المدى الفني للمشروع تتم في مرحلة :

- (a) اعداد الخطة الابتدائية
- (b) اعداد الخطة المزدوجة
- (c) اعداد الخطة المركبة والنهائية
- (d) عقد الاجتماع التأسيسي

١١- الصراع هو حالة ..... بين الافراد او المجموعات :

- (a) الاتفاق
- (b) عدم الاتفاق
- (c) الود
- (d) التناغم

١٢- اول مرحلة من مراحل عملية انهاء المشروع :

- (a) التفكير
- (b) التطبيق
- (c) القرار
- (d) التنفيذ

١٣- الانهاء بالقتل العمد يحصل عندما :

- (a) ينجح المشروع
- (b) يصبح جزء من المنظمة
- (c) الإدارة العليا غير مقتنعة باستمرار المشروع
- (d) يتكامل المشروع مع مشاريع أخرى

١٤- تجزئة هيكل العمل يتم تحليله :

- (a) افقيا
- (b) هرميا من اعلى الى اسفل
- (c) حلزوني
- (d) دائري

١٥- البيئة الخطرة تتميز بـ:

- (a) معلومات مؤكدة
- (b) نتائج مؤكدة ومعرفة
- (c) بيئة بسيطة
- (d) احتمالات متوقعة لبدائل معروفة

١٦- وفق معيار القيمة المالية المتوقعة يتم اخذ البدائل الذي يحقق:

- (a) اكبر عائد مالي
- (b) اقل عائد مالي
- (c) اكبر خسارة
- (d) الجودة العالية

١٧- السلطة وخطوط الاتصال يتم تحديدها بشكل محدد ودقيق في الوظيفة :

(a) التخطيط

(b) التنظيم

(c) القيادة

(d) المتابعة

١٨- استخدام التامين - تسمى استراتيجية :

(a) المنع

(b) التسكين

(c) التحويل

(d) استبقاء المخاطر

١٩ - خرائط جانت - من طرق :

(a) وضع مواصفات المشروع

(b) وضع ميزانية المشروع

(c) جدولة المشروع

(d) وضع رغبات وحاجات الزبون

٢٠ - حاصل ضرب مؤشر أداء الوقت في مؤشر أداء الكلفة هي :

(a) نسبة النجاح

(b) النسبة الحرجة

(c) نسبة التفوق

(d) مجموع الأنشطة

٢١- من طرق البرمجة الشبكية :

(a) المسار الحرج

(b) الكفاية

(c) كرفت

(d) الكفاءة

٢٢- البرامج هي تخطيط :

(a) غير مناسب وليس مستخدم ابدا

(b) متكرر الاستعمال

(c) غير متكرر الاستعمال

(d) طويل المدى وتكرر الاستعمال

٢٣- ما يميز أنشطة مشروع النجاح عن المنظمة الام هو ان أنشطة مشروع النجاح :

(a) فريدة

(b) غير فريدة

(c) مكررة

(d) دائمة ومكررة

٢٤- في مشروع الحياة لانتاج السيارات واجه المشروع مشكلة الترتيب الداخلي للمشروع - الفريق المختار لحل

المشكلة يسمى فريق:

(a) الإدارة

(b) المهام

(c) المغامرة

(d) التواصل

٢٥- من أدوات الرقابة على الجودة :

(a) خرائط باريتو

(b) التدفق النقدي

(c) الميزانية العمومية

(d) الرقابة على الموارد البشرية

٢٦- اذا لم ينجح المشروع - فان الانهاء يسمى الانهاء بـ:

(a) بالتجويد

(b) بالإطفاء

(c) بالتكامل

(d) بالتواصل

٢٧- المسار الحرج هو ..... مسار من حيث المدة الزمنية في المخطط :

(a) اقصر

(b) أطول

(c) متوسط

(d) ضعف الأقصر

٢٨- مفهوم شبكات الاعمال - هي مخططات شبكية قائمة على أساس:

(a) المواصفات

(b) الأنشطة والاحداث

(c) التعاون

(d) التفاهم

٢٩- "تعليمات مدير المشروع حول أداء العمل في المشروع " من عناصر البيئة :

(a) الداخلية

(b) الخارجية العامة

(c) الخارجية الخاصة

(d) الشخصية

٣٠- طريقة يمكن استخدامها لجدولة المشروعات الصغيرة هي مخططات :

(a) بيرت

(b) هانت

(c) كرفت

(d) جانت

٣١- تتميز المشاريع عن المنظمات بـ:

(a) المخاطرة اعلى في المشاريع

(b) المخاطرة اقل في المشاريع

(c) المخاطرة متساوية

(d) لا توجد مخاطرة أساسا لكل

٣٢- وفق معيار المتشائم يتم اختيار :

(a) افضل الأفضل

(b) اسوا حالة لكل بديل ثم يختار الأفضل من بينها

(c) المتوسط لكل الحالات

(d) اسوا حالة

٣٣- الخطط الاستراتيجية – نوع من أنواع الخطط حسب :

(a) التنفيذ

(b) مستوى الشمولية والتفصيل

(c) التوجيه

(d) الزمن

٣٤- البيئة الثقافية – احد عناصر البيئة :

(a) الخارجية المباشرة

(b) الخارجية العامة

(c) الخارجية الخاصة

(d) الداخلية

٣٥- من إيجابيات المشروع .... تحقق وحدة الامر :

(a) الصرف

(b) المصفوفة الضعيفة

(c) الوظيفي

(d) مصفوفة وظيفية

٣٦- اهم سبب للتغير في بيئة الاعمال :

(a) التغير السريع في حاجات ورغبات الزبائن

(b) البساطة والوضوح

(c) عدم التعقيد في البيئة

(d) عدم التداخل بين المدخلات والمخرجات بالمنظمة

٣٧- في مشروع الحياة نرغب في إدارة الوقت والسيطرة عليه – لذا علينا وضع :

(a) موازنات ممتازة

(b) جدولة رئيسة

(c) الجدولة

(d) جداول المواصفات

٣٨- عند الرسم بطريقة النشاط على سهم نحتاج الى :

(a) أنشطة وهمية

(b) تقاطعات

(c) تعارضات

(d) مخططات وخرائط

٣٩- من أمثله والمعلومات الداخلية – بيانات عن :

(a) الاقتصاد

(b) الحكومه

(c) المجتمع

(d) العاملين

٤٠- يتعامل مع البيئة بشكل اكبر – هو مدير :

(a) الافراد

(b) وظيفي

(c) الإنتاج

(d) المشروع

٤١- عدم التأكد في بيئة المشروع يعود الى :

(a) سرعة تغير هذه البيئة

(b) توفر الموارد

(c) عدم تغير البيئة ابد

(d) وضوح المهام والادوار

٤٢- الصرا لإدارة البحوث بمشروع الحياة يقوم بعملية الرقابة ، وعليه فان اخر مرحلة للرقابة هي :

(a) تحديد المعايير

(b) تحديد الأهداف

(c) قياس الأداء

(d) إجراء التصحيحات الممكنة.

٤٣- من خصائص أنشطة المشروع :

(a) التتابع

(b) يستحيل إنجازها

(c) ليس هناك ترابط بينهما ابد

(d) ليس لها وقت او موارد ابد

٤٤- قائمة التدفقات من أدوات الرقابة :

(a) البشرية

(b) المالية

(c) الإنتاجية

(d) البحثية

٤٥- يمكن القول ان المشروع قد انتهى عندما :

(a) يتم جدولته

(b) يتم دراسته

(c) يتم تمويله

(d) يتوقف العمل فيه

٤٦- منظمة الريادة والتميز للصناعة قررت انشاء مشروع جديد لصناعة الحواسيب - تسمى خطة :

(a) متكررة الاستعمال

(b) غير متكررة الاستعمال

(c) شمولية الأجزاء

(d) التفصيل الرائع

٤٧- يسمى معيار الاحتمالات المتساوية - معيار:

(a) الكفاءة

(b) الواقع

(c) لابلاس

(d) متوسط القيم المتوقعة

٤٨- التنظيم هي الوظيفة الثانية :

(a) للمدير

(b) للكفاءة

(c) للإنتاجية

(d) للإنتاج

٤٩- عندما نتحدث ان المشروع ذو طبيعة مؤقتة – نقصد بذلك ان المشروع :

- (a) ذو حياة دائمة
- (b) يواجه صراعات وتحديات
- (c) ذات جودة ائـل
- (d) ذو حياة محدودة

٥٠- المشروع يكون جزء من التنظيم الوظيفي اذا كان :

- (a) مستقل بشكل كامل عن المنظمة
- (b) تابع للمنظمات المنافسة
- (c) تابع لجهات دولية
- (d) تابع لاحد الأقسام الوظيفية في المنظمة

٥١- لتقليل الصراع في المشاريع يجب :

- (a) العمل على زيادة تعقيد البيئة
- (b) وضع اهداف متناقضة
- (c) وضع اهداف واحدة
- (d) وجود قنوات مختلفة

٥٢- الصراع بين المجموعات والاقسام داخل المشروع يسمى صراع :

- (a) الأعداء
- (b) الحلفاء
- (c) الاسرة
- (d) المجتمع

٥٣- الانفاق الحكومي من عناصر البيئة :

- (a) الداخلية
- (b) الخارجية المباشرة
- (c) الخارجية العامة
- (d) الخارجية الخاصة

٥٤- الهياكل التنظيمية التقليدية غير مناسبة للمشاريع بسبب :

- (a) الاشكال الجذابة
- (b) متطلبات التغيير
- (c) الاشكال التنظيمية المتجددة
- (d) عدم الرغبة في استخدامها

٥٥- شركة الإنتاج الجديدة قامت بتوقيف تدريجي لتمويل مشروع انتاج التمور- يسمى هذا الانهاء بـ:

- (a) الإطفاء
- (b) التجويد
- (c) الإضافة
- (d) الدعم

٥٦- من العوامل التي تؤدي الى انهاء المشروع :

- (a) زيادة الدعم الحكومي
- (b) دعم المنظمة الام
- (c) دعم المشروع
- (d) انخفاض العائد

٥٧- المنظمات الكبيرة جدا عدد اعداد الموازنات التقديرية – تفضل طريقة :

- (a) المخصصات المرصودة
- (b) المخصصات المتوسطة
- (c) من الأسفل الى الأعلى
- (d) من الأعلى الى الأسفل

٥٨- مقترح المشروع – يسمى :

- (a) المقدمة
- (b) جدول المشروع
- (c) علامة المشروع
- (d) جملة بيان العمل في المشروع

٥٩ – منظمة متخصصة في التوزيع مقرها الرئيس في الرياض – تنتج الملابس الرجالية ، وقد رات المنظمة في الدمام سوق واعد ووفق التصميم الوظيفي فان المشروع يتبع مدير :

- (a) الإنتاج والعمليات
- (b) المالية
- (c) الافراد
- (d) التسويق

٦٠ – برامج إدارة الإنتاج والعمليات للمشروع من عناصر البيئة :

- (a) الخارجية المباشرة
- (b) الخارجية الخاصة
- (c) الخارجية العامة
- (d) الداخلية

٦١- في الغالب تكون المخاطرة اكبر في المنظمات :

- (a) المدارة بالمشروع
- (b) العقارية
- (c) الزراعية
- (d) الصناعية

٦٢- يمكن تقليل المخاطر بـ:

- (a) نقص المعرفة
- (b) نقص الخبرة
- (c) نقص البيانات والمعلومات
- (d) زيادة البيانات والمعلومات

٦٣- البديل الأفضل هو الذي يحقق اعلى قيمة متوقعة – و الك باستخدام طريقة :

- (a) القيمة المالية المتوقعة
- (b) افضل الاسوأ
- (c) متوسط افضل الاسوأ
- (d) متوسط افضل الأفضل

٦٤- وفق المدرسة التقليدية فان الصراع يجب :

- (a) تشجيعه ودعمه
- (b) التعامل معه واحتواه
- (c) تحويل الى الاطار النظامي
- (d) تجنبه وقمعه



٦٥- في استراتيجية التسكين لمواجهة المخاطر يتم :

(a) مراقبة المخاطر والسيطرة عليها.

(b) تحويلها

(c) القبول بها

(d) النظرة اليها

٦٦- لدى شركة محمد على مشروع كبير لانتاج منتج جديد -هذا المشروع له فترة زمنية :

(a) طويلة غير معروفة

(b) محددة

(c) غير محددة

(d) غير معروفة وقصيرة

٦٧- تسمى المصفوفة الوظيفية – المصفوفة :

(a) الرائعة

(b) المثالية

(c) القوية

(d) الضعيفة

٦٨- مقارنة الأداء الفعلي مع المخطط هو احد عناصر وظيفية :

(a) التخطيط

(b) التنظيم

(c) القيادة

(d) الرقابة

٦٩- خرائط تستخدم في جدولة المشاريع هي :

(a) جانت

(b) بيرت

(c) هارس

(d) وايت

٧٠- يعرف المشروع بانه :

(a) الاستخدام الأمثل للموارد

(b) مشكلة معروفة الحل يتم اكمالها باستخدام أنشطة فريدة وغير روتينية :

(c) تحويل المدخلات الى مخرجات

(d) منظمة دائمة

٧١- شركة محمد عبدالله تعيش بيئة تتزايد فيها بشكل كبير عدد المدخلات والمخرجات كما ان التداخل بين العوامل كبير

جدا – هذا يعني ان الشركة تعيش في بيئة:

(a) قليلة الموارد

(b) كثيرة الموارد

(c) شديدة التعقيد

(d) بسيطة

٧٢- بيرت تعتمد على توزيع :

(a) هت المؤكد

(b) الخرائط

(c) المخططات المؤكدة

(d) بيتا الاحتمالي

٧٣- البداية المبكرة للنشاط ... يساوي صفر :

(a) الأول

(b) الثالث

(c) الخامس

(d) السابع

٧٤- مؤسسة الجديد لصناعة السيارات لديها مشروع انتاج سيارات بالطاقة الشمسية – وللأسف فشل المشروع – يسمى

الانتهاء ب:

(a) الشمس

(b) الطاقة

(c) الإطفاء

(d) التكامل

٧٥- من أدوار ضد الفريق :

(a) المحب

(b) المحافظ

(c) المتعاون

(d) المسيطر

٧٦- عندما تكون البيانات – النتائج معروفة ومؤكدة – هذا يعني اننا في بيئة :

(a) التأكد التام

(b) المخاطرة

(c) عدم التأكد

(d) الاختلاف

٧٧- مدير مشروع التميز يتميز بمعرفة كبيرة :

(a) بالتسويق فقط

(b) بالإنتاج والعمليات فقط

(c) بالمحاسبة فقط

(d) بمجال المشروع بالإضافة الى الأمور الإدارية

٧٨- في مرحلة تقييم المخاطر يتم :

(a) معالجة المخاطر

(b) التخطيط للمخاطر

(c) تبني المخاطر

(d) تعريف وتحليل المخاطر

٧٩- فريق عمل المشروع هو اطراف :

(a) المنظمة الخارجية

(b) المراجعين الخارجيين

(c) إدارة المشروع

(d) المنافسين

٨٠- تسمى الخطة الرئيسية :

(a) دستور المشروع

(b) روح المشروع

(c) حياة المشروع

(d) قيادة المشروع

تم بحمد الله الانتهاء

اذكروني بدعوة

اختكم: عنيدان anedan