

## أولاً: تعريف إدارة الأعمال

## المحاضرة الأولى

## ثانياً: العولمة و مسيبتها

- 1- مفهوم إدارة الأعمال الدولية International Business concept
- 2- طبيعة إدارة الأعمال الدولية The Nature of International Business

## مفهوم العولمة:

1. للحدود الجغرافية
2. السيادة الوطنية،

## 2. ما هي الأسباب الرئيسية للعولمة:

1. التقدم التكنولوجي Technological Progress
2. تحرير التجارة الخارجية Liberalization of Trade
3. ازدياد التكامل الاقتصادي الإقليمي:
4. تحرير الاقتصاد و تعاظم دور القطاع الخاص:

## المحاضرة الثانية

## ثالثاً: أنواع الأعمال الدولية و أهميتها

## أنواع الأعمال الدولية

## لاستثمار الأجنبي Foreign Investment

## التجارة الخارجية International Trade

## لاستثمار الأجنبي غير المباشر ( Indirect Foreign Investment

- أ - الاستثمارات المشتركة Joint Ventures
- ب - الترخيص Licensing
- ج - عقود تسليم المفتاح Turn-Key contract
- د - عقود التصنيع Manufacturing

الاستثمار الأجنبي المباشر ( Direct Foreign Investment ) هو إستراتيجية دولية طويلة المدى، تتمثل في إقامة تواجد حقيق للمنشأة في الخارج عن طريق تملك أصول رأسمالية (آلات، ومعدات، و أراضي..الخ) حيث يمكن للمستثمر من إدارة المنشأة المساهم فيها و التأثير في إستراتيجياتها.

## أ - التصدير (Exporting):

- مباشر (المنشأة الأم).
- غير مباشر (عبر وكالة للتصدير - عقد الوكالة).
- ب- الاستيراد ( Importing & Global sourcing )

## سادساً: إستراتيجية التنظيم في الأعمال الدولية

## 1. الهياكل التنظيمية الدولية:

1. نموذج قسم الأعمال الخارجية
2. نموذج الشركة الخارجية المنفصلة
3. نموذج التقسيم الجغرافي
4. نماذج أخرى

## 2. الاعتبارات المتعلقة باختيار الهياكل التنظيمية:

- ✓ حجم الأعمال الدولية للشركة ؛
- ✓ تاريخ المنشأة و تطور عملياتها؛
- ✓ فلسفة الشركة و ثقافتها؛
- ✓ نوعية عمل الشركة و إستراتيجياتها؛
- ✓ وجود الكوادر المؤهلة و ما تضيفه من مرونة على الشكل التنظيمي.

## رابعاً: الشركات المتعددة الجنسيات

## الشركة الدولية:

- الشركة الدولية (International Company):  
الشركة متعددة الجنسيات (Multinational Company):  
الشركة العالمية (Global Company):

## خامساً: أشكال الاحتكارات والتكتلات في الأعمال الدولية

1. الكارتلات Cartel
2. السنديكات Syndicates
3. التروست Trusts
4. الكونسورتيوم Consortium