

مادة ادارة الاعمال الدوليه

جامعة الملك فيصل ادارة اعمال المستوى الخامس

اسئلة اختبر نفسك

١٤٣٣هـ

اعداد : ناسي إسمى

anasser2

المحاضره الاولى

١- يعزو افتتاح الاسواق العالمية على بعضها الى النمو الهائل والسرع في فيما يلي ماعدا :

- أ- التكنولوجيا الصناعية والإنتاج وانتشار المراكز المالية وظهور الأساليب الحديثة لادارتها .
- ب- تكنولوجيا المعلوماتية والاتصالات الالكترونية والاعلامية كقدرة البنوك على التحويل الفوري للأموال
- ت- تطور اساليب المنافسة بين الاسواق العالمية

٢- نشاط تجاري لمنتج أو تاجر لسلعة أو خدمة يتعدى مداه و انتشاره الحدود الجغرافية لبلد ما هو مفهوم

- أ- الاعمال الدوليه
- ب- الاسواق العالمية
- ت- التجارة الالكترونية

٣- عرف شيئا رامو الاعماله الدوليه بانها نشاط تجاري او خدمي تقوم به اي منظمة اعمال

- أ- داخل حدود البلد الأم فقط
- ب- بين دولتين او اكثر
- ت- او ب

٤- الاستثمارات والعمليات المالية والتجارية التي تتم في بلد غير البلد الأم عبر حدود دولتين او اكثر وتنقسم بالديمومه وتنتوء انواع وأشكال التعامل فيما بين البلدان هي ماتتميز به :

- أ- الاعمال الدوليه عن العالميه
- ب- الاعمال المحليه عن الدوليه
- ت- الاعمال الدوليه عن المحليه

5- من اسباب اندفاع المنشآت الدولية للعمل فيما وراء الحدود الوطنية

أ- تطور تكنولوجيا النقل والاتصالات وزيادة الضغوط التنافسية

ب- التشابه الكبير من حيث احتياجات المستهلكين وادوافهم في الاسواق

ت- جميع ماذكر

6- طبيعة ادارة الاعمال الدوليه تكون :

أ- بارتكازها على حل المشاكل الخاصة الناتجه من عمل المنشآه في اكثر من دولة

ب- ممارسة الاعمال الدوليه من من طرف المنشآه الكبير والصغيره وممارستها انشطه مختلفه

ت- جميع ماذكر

7- تمارس المنشآه الدوليه انشطتها في ظروف غامضه ومتناقضه تخضع للتغيير السريع مما يتطلب جهد اكبر لتحقيق

الانسجام والتواؤم مع :

أ-بيئة الاعمال الدوليه

ب- بيئه التعامل في البلد المضيف

ت- جميع ماذكر

8- المخاطر الاربعه التي تتعرض لها المنشآه التي تعمل في بيئه خارجيه :

ث- خطر مالي وتجاري وتكنلوجي وخطر البلد

ج- خطر مالي وتجاري وثقافي وصناعي

ح- خطر مالي وتجاري وثقافي وخطر البلد

9- من المخاطر المالية على المنشآه التي تعمل في بيئه خارجيه

خ- سعر الصرف وتقدير رأس المال

د-الضرائب والتضخم واسعار التحويل

ذ-جميع ماذكر

10- من المخاطر التجاريه على المنشآه التي تعمل في بيئه خارجيه

ر- ضعف المتعامل ومشاكل التشغيل وتوقيت الدخول

ز- الضرائب والتضخم واسعار التحويل

س- جميع ماذكر

11- التنفيذ السيء للاستراتيجيه وضغط المنافسه من المخاطر على المنشآه التي تعمل في بيئه خارجيه

ش- التجاریه

ص- الماليه

الثقافیہ - خ

-12- التفاؤل واسلوب اتخاذ القرار والتفاؤل من المخاطر على المنشاه التي تعمل في بيئه خارجيه

طـ. الماله

ظـ. التـجـارـيـه

٤- الثقافـة

-13- خطر البلد من المخاطر التي تتعرض لها المنشآت التي تعمل دولياً وهو يتضمن التالي ماعداً

غـ. تدخل الحكومة والرشاوي وغياب القوانين

- الافق الاقتصادي وعدم الاستقرار الاجتماعي

١٣٠ - ضغط المنافسة

- ١٤- تعد ادارة الاعمال الدوليه جزء من وتستخدم منهجيتها وقواعدها الى حد كبير

ك.- إدارة التسويقة

لـ- اداره الموارد البشرية

ادارة الاعمال

- ١٥ - تأخذ إدارة الاعمال الدوليه في الدوله المضيقه بعين الاعتبار التباين والاختلاف في

نـ- الوحدات السياسية والتشريعية والعادات والتقاليد والنظام الاقتصادي

٥- العادات والتقاليد فقط

- النظام الاقتصادي فقط

-16- اتساع دائرة الموضوع لجميع مناطق الكون وجعله على مستوى عالمي هو مفهوم :

أ- إدارة الاعمال الدولية

بـ- التعامل العالمي بين الدول

ت. العولمه

17- تحرير المتاجر في السلع والتدفّق غير المقيد لرؤوس الأموال عبر حدود أكثر من دوله من سمات :

- أ- العولمه**
 - ب- ادارة الاعمال الدوليه**
 - ت- الترسع التجاري بين اكثر من بلد**

18 - من اسasipat ulolme :

- أ- الاندماج الاقتصادي ونمو التكامل بين مختلف الدول
 - ب- السماح بانتشار المنتجات والتكنولوجيا والمعرفة
 - ت- جميع ماذكر

١٩- ادارة المنشاه لاعمالها دون مراعاة للحدود الجغرافية والسيادة الوطنية تغير عن :

- العلومه الجغرافيه
 - العلوميه التكنوجيه
 - العولمه الاقتصاديه

20- تعتبر أوسع من مرحلة اذ تصبح السوق العالمية وحده مفتوحة دون حواجز او قيود

- أ- التدويل , العولمه**
 - ب- العولمه, التجاره الالكترونيه**
 - ت- العولمه , التدويل**

ملاحظه: التدويل من دولي >> احلف

21- من ضمن الاسباب الرئيسية للعولمه

- التقدم التكنولوجي
 - تحرير التجاره الخارجيه
 - جميع ماذكر

22- ازدياد التكامل الاقتصادي الإقليمي من الاسباب الرئيسية وهو أوسع من تحرير

- للتجاره الدوليه , العولمه**
 - ب- **للعولمه , التدويل**
 - ت- **للعولمه . التجاره**

..... 23 - تحرير وتعاظم دور القطاع الخاص من الاسباب الرئيسية

- ## أ- الاقتصاد للعلوم

- بـ- التجاره , للعلومه
 - تـ- المنظمات , للعلومه

24- ابداع طرق الانتاج الشامل لتلبية حاجة اعداد متزايدة من المستهلكين في الداخل والخارج هو من تأثيرات التكنولوجيا في مسار العولمة ويعبر عن :

أ- عولمة الانتاج

- ## **ب- عولمة الاقتصاد**

25- الاتفاقيه العامه للتعريفات والتجاره (اتفاقيه الجات) قامت في عام :

- أ- 1974
ب- 1947
ت- 1946

26 – في العام 1995 قامت

- أ- المنظمه العالميه للتجاره**
 - ب- منظمة العلومه التجاريه**
 - ت- نظام المركز العالمي**

27- اتفاقية الجات والمنظمه العالميه للتجار وصندوق النقد الدولي والبنك العالمي ساهمت في

- انتشار النظام الاقتصادي
 - تحرير التجاره الخارجيه
 - توسيع الاداره الدوليه

28- بدأ مع منتصف بدأ تقليل دور الدولة في النشاط الاقتصادي وأسفر عنه خصخصة ملكية الدولة ورفع القيود الحكومية والسياسية

- التسعينات
 - الثمانينات
 - السبعينات

المحاضرة الثانية

طبيعة واهمية إدارة الأعمال الدولية

أنواع الأعمال الدولية

أ-التجارة الخارجية

ب-الاستثمار الاجنبي

ج-جميع ماذكر

هي مبادلات تجارية تتم في شكل تصدير و استيراد.

أ-الاستثمار الاجنبي

ب-التجارة الخارجية

ج-التسويق

د-لاشيء مما ذكر

هو نشاط بيع سلع أو خدمات لمستهلك أجنبي من البلد الأم (الم المحلي) أو من بلد ثالث.

أ-التصدير

ب-التصدير المباشر

ج-التصدير الغير مباشر

التصدير من البلد الام هذا الشكل من التصدير يمثل

أ-تصدير مباشر

ب-تصدير غير مباشر

ج-لأن يوجد اجابة

التصدير عبر وكالة للتصدير – عقد الوكالة-). هذا الشكل من التصدير يمثل

أ-تصدير مباشر

ب-تصدير غير مباشر

هي عبارة عن اتفاقية بين طرفين يقوم بموجبها الطرف الأصيل بتوظيف الطرف وكيل لبيع أو تسهيل أو إبرام اتفاقيات

أ-ابرام اتفاقية

ب-عقود تصدير (وكالة)

ج-عقد توظيف

عقود التصدير اتفاقية يقوم بموجبها مالي

أ-بيع أو تسهيل أو إبرام اتفاقيات بيع سلع و المنتجات الشركة لمستهلاك نهائى أو الصناعي

ب-يتلقى الوكيل عمولة عن كل صفقة تتم

ج-هو مجرد وسيط أو ممثل حيث تحفظ الشركة بعلامته التجارية على السلع.

د-كما يحتفظ الشركة أيضاً بملكية السلع إلى أن تكتمل المبادلة

و-كل ما ذكر

هي شراء او استهلاك مستلزمات للبلد الام او بلد ثالث من موردين متواجدین في بلد أجنبی .

أ-الاستيراد

ب-التصدير

ج-الشراء

هو إستراتيجية دولية طويلة المدى، تتمثل في إقامة تواجد حقيقي للمنشأة في الخارج عن طريق تملك أصول رأسمالية (آلات، و معدات، و أراضي..الخ)

أ-الاستثمار المباشر

ب-الاستثمار الغير مباشر

ج-الاستثمار الاجنبي المباشر

د-الاستثمار الاجنبي غير المباشر

هي إستراتيجية دولية قصيرة المدى تتمثل في شراء اوراق مالية او سندات تصدرها منشأة أجنبية أخرى

أ-الاستثمار المباشر

ب-الاستثمار الغير مباشر

ج-الاستثمار الاجنبي المباشر

د-الاستثمار الاجنبي غير المباشر

تملك أصول رأسمالية (آلات، و معدات، و أراضي..الخ) تعني

أ-الاستثمار المباشر

ب-الاستثمار الغير مباشر

ج-الاستثمار الاجنبي المباشر

د-الاستثمار الاجنبي غير المباشر

شراء اوراق مالية أسهم أو سندات في

أ-الاستثمار المباشر

ب-الاستثمار الغير مباشر

ج-الاستثمار الاجنبي المباشر

د-الاستثمار الاجنبي غير المباشر

يمكن للمستثمر من إدارة المنشأة المساهم فيها و التأثير في استراتيجياتها.

أ-الاستثمار المباشر

ب-الاستثمار الغير مباشر

ج-الاستثمار الاجنبي المباشر

د-الاستثمار الاجنبي غير المباشر

لا يمكن لمستثمر التأثير في مسار المنشأة

أ-الاستثمار المباشر

ب-الاستثمار الغير مباشر

ج-الاستثمار الاجنبي المباشر

د-الاستثمار الاجنبي غير المباشر

أشكال الاستثمار الأجنبي المباشر

أ-الاستثمارات المشتركة

ب- الترخيص

ج- عقود تسليم المفتاح

د- عقود التصنيع

ج-جميع ماذكر

بموجبها تقوم الشركة الدولية في حصة مشاركة مع شركة دولية أخرى لتنفيذ مشروع في بلد ثالث

أ-الاستثمارات المشتركة

ب- الترخيص

ج- عقود تسليم المفتاح

د- عقود التصنيع

الادارة المستقلة هي

أ-التي يكون فيها للمشروع مديره العام المستقل عن أي من الشريكين.

ب-التي يكون فيها للمشروع العام الاستقلال في الرأي .

ج-التي يكون للمشروع فيها نصيب للشريكين في الادارة .

هي السماح لشركة أخرى في بلد أجنبي باستعمال تقنية معينة أو اسمها التجاري مقابل إتاوة تدفعها الشركة المحلية.

أ-الاستثمارات المشتركة

ب- الترخيص

ج- عقود تسليم المفتاح

د- عقود التصنيع

تستعمل كأداة للدخول للأسواق الأجنبية (الشركات الصغيرة) التي تكون خبرتها في الأعمال الدولية و مواردها محدودة
و لأنها منخفضة التكلفة و قليلة المخاطر

أ-الاستثمارات المشتركة

ب- الترخيص

ج- عقود تسليم المفتاح

د- عقود التصنيع

أشكال للترخيص

أ-الترخيص الرئيسي

ب-العقود الادارية

ج-حقوق الامتياز

د-جميع ماذكر

تتم في شكل عقد تمنح من خلاله الشركة الأجنبية لشركة في بلد آخر حق في صنع أو بيع سلعها و خدماتها أو استعمال علامتها و اسمها التجاري مقابل أجر

أ-الترخيص الرئيسي

ب-العقود الادارية

ج-حقوق الامتياز

تلزم بموجبه الشركة الأجنبية المنفذة للمشروع بإدارته و تشغيله بعد إنجازه و يتم ذلك بموجب عقد متفق عليه مع الشركة المحلية مقابل أجر معين.

أ-الترخيص الرئيسي

ب-العقود الادارية

ج-حقوق الامتياز

بموجبه تسمح الشركة لشركة أخرى توجد في بلد أجنبي باستخدام تفنيتها، و التكنولوجيا التي تمتلكها، أو براءات اختراعها، أو اسمها و علاماتها التجارية، مقابل أجر عينية تدفعها الشركة الأجنبية

أ-الترخيص الرئيسي

ب-العقود الادارية

ج-حقوق الامتياز

تتمثل في تولي مسؤولية إنشاء و تشغيل المشروع حتى تسليميه جاهزاً قابل للتشغيل إلى مالك المشروع (في البلد المضيف) مقابل أجر يتم الاتفاق على أسلوب و طريقة دفعه

أ-الاستثمارات المشتركة

ب- الترخيص

ج- عقود تسليم المفتاح

د- عقود التصنيع

عقد مع شركة وطنية عامة أو خاصة في البلد المضيف)، يتم بمقتضاه قيام أحد الطرفين نيابة عن الطرف الثاني بتصنيع و إنتاج سلعة معينة، و تكون عادة طويلة الأجل.

أ-الاستثمارات المشتركة

بـ الترخيص

جـ- عقود تسليم المفتاح

د- عقود التصنيع

معايير الشركة الدولية:

- أ- تتعامل مع أكثر من دولتين،
 - ب- أن تبلغ مبيعاتها الخارجية (رقم أعمالها) 30% من إجمالي مبيعاتها السنوية،
 - ج- أن تحقق أرباحا سنوية تتراوح ما بين 10-20% من رأس المال على مدى 03 سنوات على الأقل،
 - د- أن تتصف أعمالها الدولية بالديمومة.

و-جميع ماذكر

قاعدة و محور أعمالها في موطنها الأم؛

أ- الشركة العالمية

بـ-الشركة متعددة الجنسيات

جـ-الشركة الدولية

هي، التي تتخذ أكثر من موطن لأعمالها؛

أ- الشركة العالمية

بـ-الشركة متعددة الجنسيات

جـ-الشركة الدولية

328 هي مرحلة متقدمة لا يكون للشركة موطن محدد من حيث التوجه النظرة لأعمالها

329 **أ- الشركة العالمية**

330 ب- الشركة متعددة الجنسيات

331 ج- الشركة الدولية

332 هو تفاصيل أو تكتل مجموعة من شركات متعددة الجنسيات (ش-م-ج) يتمركز تحت سيطرتها إنتاج أو تصريف الجزء
333 الساحق من بضاعة أو تلك سعيا وراء الربح المطلق

334 **أ-الاحتكار**

335 ب- الكارتيلات

336 ج- التروست

337 هي التي تمتلك أو تحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد، سواء من خلال الاستثمارات المباشرة أو غير المباشرة

338 **أ- الشركة العالمية**

339 ب- الشركة متعددة الجنسيات

340 ج- الشركة الدولية

341 هو تكتل لمجموعة من الشركات يتفق أصحابها على أسعار البيع وتقاسم أسواق التصريف حيث يحددون كمية البضائع
342 الواجب إنتاجها. غير أن هذه المؤسسات تصنع وتباع المنتجات بشكل مستقل.

343 **أ-احتكار الكارتيلات**

344 ب- احتكار السنديكات

345 ج- احتكار التروست

346 د- احتكار الكونسورتيو

347 هو تكتل من شركات أكبر و أكثر تطورا ضمن هذا التكتل يحق لأعضائه الإنتاج بصورة مستقلة. بينما لا يحق لهم (وفق
348 أحكام العضوية)، بيع منتجاتهم أو شراء موادهم الأولية بأنفسهم، بل يتم ذلك من خلال جهازا تجاريا مشتركا.

349 **أ-احتكار الكارتيلات**

350 **ب- احتكار السنديكات**

351 ج- احتكار التروست

352 د- احتكار الكونسورتيو

353
354
355 هو احتكار تصبح فيه ملكية جميع المنشآت الأعضاء مملوكة مشتركة، و يتقاسم في هذه الملكية السابقون الأرباح وفقا
356 لنسبة أسهمهم.

357 أ-احتكر الكارتيلات

358 ب-احتكر الستديكارات

359 ج-احتكر التروست

360 د-احتكر الكونسورتيو

361
362 هو اتحاد يتكون من أكبر التروستات أو المنشآت من مختلف الفروع الصناعية و البنوك و الشركات التجارية و شركات
363 النقل و التأمين على أساس تبعية مالية مشتركة إزاء كبرى الشركات متعددة الجنسيات.

364 أ-احتكر الكارتيلات

365 ب-احتكر الستديكارات

366 ج-احتكر التروست

367 د-احتكر الكونسورتيو

368 369 الاعتبارات المتعلقة باختيار الهياكل التنظيمية

370 أ-حجم الاعمال الدولية للشركة

371 ب-تاريخ المنشأة وتطور عملياتها

372 ج-فلسفة الشركة وثقافتها

373 د-نوعية عمل الشركة واستراتيجياتها

374 و-وجود كوادر المؤهلة

375 ز-جميع ماذكر صحيح

378 تدار من خلال شركات أو أقسام منفصلة لكل منها مدير مستقل يخضع للمدير العام و هو بمثابة مساعد

379 **أ-قسم الاعمال الخارجية**

380 **ب-قسم الشركة الخارجية المنفصلة**

381 **ج-ال التقسيم الجغرافي**

382 **د- نماذج اخرى**

383 يكون لفرع قسم مستقل بذاته يديره مدير يخضع للمديرية العامة للشركة جنبا إلى جنب مع باقي أقسام الشركة المختصة
384 كلها بالسوق المحلي في بلد المقر

385 **أ-قسم الاعمال الخارجية**

386 **ب-قسم الشركة الخارجية المنفصلة**

387 **ج-ال التقسيم الجغرافي**

388 **د- نماذج اخرى**

389 يتكون من المدير العام إلى جانب مدراء المناطق الأخرى التي تتولى المسئولية الكاملة عن العمليات في مناطقها المختلفة
390 بما في ذلك الإنتاج و التمويل

391 **أ-قسم الاعمال الخارجية**

392 **ب-قسم الشركة الخارجية المنفصلة**

393 **ج-ال التقسيم الجغرافي**

394 **د- نماذج اخرى**

395
396 **نماذج المختلطة التي تمازج حسب الحاجة**

397 **أ-قسم الاعمال الخارجية**

398 **ب-قسم الشركة الخارجية المنفصلة**

399 **ج-ال التقسيم الجغرافي**

400 **د- نماذج اخرى**

المحاضرة الثالثة

نظريات التجارة الدولية

من نظريات التجارة الخارجية

أ-النظرية التجارية

ب-نظريّة الميزة المطلقة

ج-النظرية الحديثة

د-نظريّة نسب عوامل الإنتاج

و-جميع ماذكر صحيح

* تتبّنى النظريّة التجارّية فكرة أن التصدير جيدة و الاستيراد سيئ. وان رفاهية الأُمم هي نتيجة لميزان للمدفوعات
إيجابي

* ونمو قوّة و نفوذ الدولة كنتيجة لترابعها المتّسّطة من تعظيم صادراتها

أ-النظرية التجارية

ب-نظريّة الميزة المطلقة

ج-النظرية الحديثة

يتمثل جوهر هذه النظريّة في المتاجرة بالفائض المحقّق أي تعظيم الصادرات و تدني الواردات

أ-النظرية التجارية

ب-نظريّة الميزة المطلقة

ج-النظرية الحديثة

آدم سميث رائد نظرية

أ-النظرية التجارية

ب-نظرية الميزة المطلقة

ج-النظرية الحديثة

تفسير أسباب قيام التبادل الدولي حيث نادى آدم سميث بـ

أ-الحرية الاقتصادية و التبادل التجاري الحر

ب-الحد من تدخل الدولة والحد من دور الدولة في تنظيم الاقتصاد و الرقابة

ج-التخصص في العمل و أكد على أهميته

ح-بضرورة وجود منافسة حرة، و أكد على أهميتها في السوق المحلي

د-جميع ماذكر

يقوم مبدأ أنه يجب على الدولة أن تنتج إلا المنتجات التي تكون لها ميزة مطلقة أي بإمكانها إنتاجها بأقل تكلفة مقارنة بالدول الأخرى.

أ-مبدأ الميزة المطلقة

ب- الميزة النسبية

ج-لاشيء ماذكر

تنسب هذه النظرية للاقتصادي البريطاني D.Ricardo

حيث بنى اعتقاده على أن العمل هو أساس القيمة، وأن قيمة السلعة تحدد بالفعالية النسبية لم ينفق لإنتاجها و صناعتها (أي العمل المبذول).

أ-مبدأ الميزة المطلقة

ب- الميزة النسبية

ج-لاشيء ماذكر

451 **تفرض نظرية الميزة النسبية**

452 صعوبة انتقال عناصر الإنتاج إلى القطاعات الصناعية داخل حدود الدول؛ ✓
453 المنافسة التامة (الكاملة). ✓

454 ثبات تكاليف الوحدة الواحدة مهما كان حجم الإنتاج؛ ✓
455 افتراض اعتماد التبادل الدولي على المقابلة بدل النقود؛ ✓
456 وجود بلدان يتبدلان السلع. ✓

457 أن تكاليف الشحن و النقل لا تدخل في حسابات تكلفة الوحدة من الإنتاج. ✓
458 العمالة التامة للاقتصاد (توظيف كامل و عدم وجود بطالة

459 **ج-جميع ماذكر صحيح**

460 تتب هذة النظرية إلى الاقتصاديين هكشر و أولين، الذين وضعوا نظريتهما على أساس نقدٍ و حاولوا تفسير أسباب
461 وجود المزايا النسبية التي تؤدي لقيام التجارة الدولية:

462 أ-النظرية التجارية

463 ب-نظرية الميزة المطلقة

464 ج-النظرية الحديثة

465 **د-نظرية نسب عوامل الإنتاج**

466 تفترض هذه النظرية ان الأجور تكون رخيصة نسبيا في البلدان كثيرة السكان، و تنخفض أسعار المواد الخام في البلدان
467 التي لها وفرة في الموارد الطبيعية

468 أ-النظرية التجارية

469 ب-نظرية الميزة المطلقة

470 ج-النظرية الحديثة

471 **د-نظرية نسب عوامل الإنتاج**

476 تفترض هذه النظرية ان السلع المختلفة تحتاج إلى نسب أو كميات مختلفة من عناصر

477 أ-النظرية التجارية

478 ب-نظريّة الميزة المطلقة

479 ج-النظرية الحديثة

480 د-نظريّة نسب عوامل الإنتاج

481 جاءت هذه النظرية للتجارة الخارجية لتجيب عن السؤال التالي: لماذا تتجه الشركات مع الخارج

482 أ-النظرية التجارية

483 ب-نظريّة الميزة المطلقة

484 ج-النظرية الحديثة

485 د-نظريّة نسب عوامل الإنتاج

486 ضمن الأسباب التي تقود الشركات للقيام بالأعمال الدولية هي :

487 أ-وجود حاجات ورغبات متشابهة للافراد في مختلف الدول

488 ب-اشتداد المنافسة في الاسواق الداخلية

489 ج-الاستفادة من طاقة غير مستعملة وتخفيض التكاليف

490 د- تحقيق ارباح اضافية وتقليل المخاطر وضمان الامدادات والاستيراد

491 و-جميع ماذكر صحيح